

ŻYCIE GOSPODARCZE

23 CZERWCA 1974

NR 25 (1188) ROK WYD. XXIX

TYGODNIK SPOŁECZNO-GOSPODARCZY

CENA 4 ZŁ

W JEDNOSTKACH INICJUJĄCYCH

— znaczne
ożywienie
intelektualne
i działanie
innowacyjne

ANDRZEJ
CHMIELEWSKI — str. 1



PASZE — najtrudniejszy problem wyżywienia świata

HENRYK JASIOROWSKI
str. 6

Jak owocują zakupy inwestycyjne ostatnich lat

LECH FROELICH
str. 10

Skoro trzeba inwestować w stal, należy to robić w stylu Nowej Huty

ERNEST SKALSKI — str. 1

W sprawie podatku obrotowego, produkcji dodanej, funduszu płac i „podatkowej tatyki” producentów

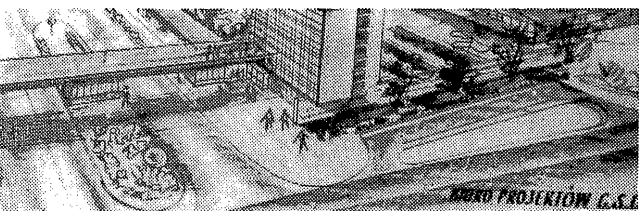
MIECZYSLAW
KAMIŃSKI — str. 9



PLAN KONSUMPCJI — MOJA OBSESJA

Rozmowa
z wiceministrem
Handlu
Wewnętrznego

EDWARDEM
WISZNIEWSKIM — str. 5



NA CO NARZEKAJĄ w PŁOŃSKU

TADEUSZ GORZKOWSKI
str. 7

MÓWI O SOBIE: TWARDA SZTUKA JESTEM!

O profesorze
ROMUALDZIE
CEBERTOWICZU
str. 3

AUTOBUSEM DO KOŁA AMERYKI

JERZY DZIECIOŁOWSKI
str. 14

INICJATYWA ZYSKAŁA POLE DZIAŁANIA

ANDRZEJ CHMIELEWSKI

Nowy system ekonomiczno-finansowy obejmuje swym zasięgiem coraz większą liczbę jednostek produkcyjnych i organizacyjnych w naszej gospodarce. Z początkiem tego roku jednostką inicjującą stał się cały resort przemysłu chemicznego, obecnie obejmują one nowe branże przemysłu maszynowego, lekkiego, handlu wewnętrznego i innych resortów.

WPROWADZENIE nowego systemu wymagało przewartościowania wielu dotychczasowych pojęć i schematów, zmiany sposobu myślenia i mentalności zarówno wśród kadry kierowniczej, jak i pracowników szeregowych. Niezależnie jednak od koniecznych zmian, wynikających z samych zasad nowego systemu, można zaobserwować w jednostkach inicjujących znaczne ożywienie intelektualne oraz działania innowacyjne nie związane bezpośrednio z nowymi regulacjami. Widać to również w tych jednostkach gospodarczych, które dopiero mają stać się jednostkami inicjującymi.

Odejście od schematyzmu myślenia widać również w klubach jednostek inicjujących. Istnieje już Centralny Klub w Warszawie przy ZG PTE oraz kluby wojewódzkie funkcjonujące w 12 miastach. Mówi przewodniczący Klubu Centralnego, dyrektor d/s ekonomicznych Zjednoczenia Przemysłu Lotniczego i Silnikowego — Ryszard Cwiertnia: „Comiesięczne zebrania klubu nie polegają na zaliczeniu kolejnego posiedzenia, wysłuchaniu kolejnego

referatu, lecz przede wszystkim na wyciągnięciu praktycznych korzyści z tego, co tam się dzieje — ostra dyskusja, polemiczne uwagi prowadzone są w formie «burzy mózgów». Dzięki temu wiele interesujących pomysłów i inicjatyw znajduje natychmiast zastosowanie w jednostkach gospodarczych».

Klub Centralny zajmuje się głównie tematyką zarządzania na szczeblu dużych jednostek gospodarczych — zjednoczeń, kombinatów, central. Natomiast kluby terenowe swą działalność poświęcają zarządzaniu przedsiębiorstwem.

Konkretnych efektów wynikających z owego dynamizmu innowacyjnego jest bardzo wiele. Dotyczą one wszystkich elementów składających się na pojęcie jednostki gospodarczej, a więc — struktury organizacyjnej, zarządzania, planowania, gospodarki materiałowej, analizy wartości, postępu technicznego. Oto garść konkretnych przykładów.

W Zjednoczeniu Przemysłu Silnikowego i Lotniczego nastąpiło znaczne uproszczenie struktury organizacyjnej. Do niedawna np. istniało 12 zakładów doświadczalnych. Każdy

z nich był autonomiczną jednostką z własnym kierownictwem i nadbudową administracyjną, niezależną od kierownictwa zakładów produkcyjnych, dla których owe jednostki doświadczały prowadzić badania rozwojowe. Nie mogło więc być mowy o prowadzeniu odpowiedniej polityki rozwojowej, wyznaczaniu odpowiedniego profilu produkcyjnego dla całej branży itp. W ubiegłym roku zapadła decyzja o włączeniu ZD w strukturę organizacyjną przedsiębiorstw oraz administracyjnym podporządkowaniu kierownictwu zakładów produkcyjnych. Uprościło to znacznie organizację i zarządzanie, a jednocześnie pozwoliło zatrudnić dodatkową liczbę pracowników naukowych.

Jednocześnie podjęto kroki zmierzające do eliminacji zbędnych ogniw zarządzania — przez łączenie pokrewnych komórek organizacyjnych i ograniczenie liczby stanowisk kierowniczych. W przedsiębiorstwach ZPLiS zmniejszono o 7,4 proc. ilość stanowisk głównych specjalistów, o 93,6 proc. stanowisk zastępców kierowników działów i wydziałów oraz o 28 proc. stanowisk kierowników sekcji. Łączy się również pokrewnie pionierzy administracji, np. w WSK Kraków połączono działalność pionu handlowego i ekonomicznego.

Wiele inicjatyw podjęto w zakresie wprowadzania wewnątrzzakładowego rozrachunku gospodarczego (w. r. g.) jako środka służącego do skonalenlu elastyczności planowania rocznego i krótkookresowego. Np. w „Błachowni Śląskiej” (patrz: K. Bońcowski: „Przymiarka Błachowni” — „Z. G.” nr 2/1973) podmiotami (w. r. g.) stały się jednostki produkcyjne — zakłady, oddziały i wydziały, jednostki produkcji pomocniczej oraz obrotu towarowego. Przykładowo stosuje się tam następujące wskaźniki oceny:

● **ilość produkcji** (ustalana w tonach) liczona globalnie dla poszczególnych oddziałów — stosowana tam, gdzie przeważa produkcja masowa oparta o jednolitą technologię;

● **wartość produkcji** (w tys. złotych prod. towarowej) — stosowana w wydziałach o przewadze produkcji finalnej (np. obróbka końcowa);

● **wskaźnik zużycia** (średnioważony wskaźnik wsadu materiałowego i surowców do wsadu produkcyjnego) — przeznaczony jest dla wydziałów o różnorodnej produkcji dla jednego cyklu technologicznego;

● **norma zużycia paliwa** (jednostki naturalne na 1 t produkcji) —

DOKONCZENIE NA STR. 2

SREBRNO-STALOWE GODY

ERNEST SKALSKI

PRZED pierwszą wojną światową, w roku 1913, na ziemiach, które w pięć lat później weszły w skład państwa polskiego, wytopiono nieco ponad milion ton surowców i 1,7 miliona ton stali surowej. W stali daliśmy w ten sposób 2,2 procent ówczesnej produkcji światowej. Przed drugą wojną światową, w roku 1938, wyprodukowaliśmy jedynie 0,88 mln ton surowców i 1,4 mln ton stali, przy niezmiennym prawie zatrudnieniu w hutnictwie żelaza (1913 — 48 tys. i 1938 — 46,6 tys. ludzi).

Regres był więc i bezwzględny, i względny. W roku 1937 produkowaliśmy już tylko 1,1 procenta światowej produkcji stali. W latach bezpośrednio przed wojną wyrzobiliśmy się zresztą z dna kryzysu, kiedy to wytopiano w naszych hutach za ledwie 0,564 mln ton stali (rok 1932). Postęp pod koniec lat trzydziestych był wyraźny, a koniunktura pomyślna. Zanosilo się m. in. na spory wzrost produkcji hutniczej. Rozbudowa COP oznaczała zwiększone zapotrzebowanie na stal, a i w samym COP zdecydowano się zainwestować w budowę nowoczesnej huty w Stalowej Woli.

Potem była wojna. W pierwszym powojennym roku 1946 wyprodukowano 0,8 mln ton surowców i 1,2 miliona ton stali, a więc nie tak wiele mniej niż przed wojną, przy mniej więcej tej samej bazie produkcyjnej, gdyż większość obiektów hutniczych już przed wojną znajdowała się w polskich granicach.

Postęp następnych kilku lat był bardzo szybki. W roku 1950, po zakończeniu trzyletniego planu odbudowy, osiągnęliśmy już 1,4 mln ton surowców i 2,4 mln ton stali. Jeśli chodzi o stal, stanowiło to 1,3 procent produkcji światowej, a więc już więcej niż przed drugą wojną, ale znacznie mniej niż przed pierwszą. Świat poszedł zdecydowanie naprzód i doganianie go, nawet w tak szybkim tempie, nie rokowało nadzbyt dobrze na przyszłość. Tempo to było szybkie, ale jeszcze porównywalne z tym, jakie zakładał przedwojenny stratedz gospodarczy. Nie wystarczało, ani żeby zbliżyć się do czołówek światowej, ani żeby podoląć zada-

niom szybkiego uprzemysłowienia kraju, jakie przewidywał, zaczynając się w roku 1950, plan sześcioletni. W dodatku zarysowujące się napięcie związane z zimną wojną stawiało poważne zadania obronne, co wymagało dodatkowych ilości stali.

W takich warunkach przystępowano przed ćwierćwieczem do realizacji decyzji o budowie Nowej Huty. We wstępnym założeniu miała ona dać 1,6 mln ton stali. Z perspektywy jej obecnej prawie 7-milionowej produkcji wydaje się to mało, ale żeby ocenić ówczesną decyzję, należy opierać ówczesnymi kategoriami.

Te 1,6 miliona ton, to przecież była cała przedwojenna produkcja. Nie można jej było ulokować w już istniejących hutach, bo te i tak miały zwiększyć produkcję drogą wykorzystania i rozszerzenia posiadanych przez nie możliwości. Węć tę drugą przedwojenną produkcję trzeba było ulokować w nowym zakładzie, znacznie przestającym skalę Stalowej Woli. Stąd idea wielkiego kombinatu.

Jego lokalizacja na szlaku między krzyworską rudą i śląskim węglem, a przy dużej rzece i ośrodku miejskim — była i jest zrozumiała. Zależało jedynie można setek hektarów urodzajnej ziemi, co zresztą akurat w tym przypadku wydaje się ceną nie do ominięcia. Szkoda też, że nie wykorzystano Wisły jako szlaku komunikacyjnego dla kombinatu, na co chyba kiedyś jeszcze nadejdzie pora.

Zadna inwestycja przemysłowa w Polsce na przestrzeni trzydziestolecia nie miała takiej, umownie mówiąc, prasy i takiego odzewu społecznego, jak Nowa Huta. I chyba zadna już go nie uzyska, ani Port Północny, ani też huta „Katowice”. Co dziwnejsze, legenda Nowej Huty nie narastała bynajmniej ex post, jak to ma miejsce w większości historycznych przypadków, lecz powstała bieżąco, wraz z inwestycją, a nawet jakby z pewnym wyprzedzeniem. Bo też rzadko kiedy tak wiele spraw gospodarczych, społecznych i ideowych skoncentrowało się w jednym przedsięwzięciu. Z tego też względu nie

należy chyba przeceniać, udanej zresztą, kampanii propagandowej w prasie i kulturze, jaką podejmowano we wczesnych latach pięćdziesiątych wokół Nowej Huty. Późniejsze próby tego rodzaju, poczynając od Tursozowa, już nie dawały takich rezultatów, gdyż symbol, jakim się stała podkrakowska inwestycja, wyczerpał w dużym stopniu zasób emocjonalne społeczeństwa. Nawet gorzkie słowa o Nowej Hucie w „Poemacie dla dorosłych” Ważyka, świadczyły o nieobojętym podejściu do tego tematu i o nadziei, jaką weń oprócz środków materialnych zainwestowano.

Trudno się dziwić, że w jakimś stopniu były to nadzieje na wzrost, że oczekiwania jakościowe (bo ilościowo kombinat przekraczał stale wszelkie założenia kolejnych planów) przetrwały to, co mogła dać największa i najnowocześniejsza huta. Dla społeczeństwa wymęczonego latami biedy, zacołania, kryzysów, zastojów, wojenną nędzą i powojennymi wyrzeczeniami — gwałtowny skok w produkcji stali, podstawowego materiału industrializacji, był wielkim krokiem w nowoczesność. Nie bardzo zdawaliśmy sobie wówczas sprawę, że właśnie podnosi się w świecie poprzeczkę nowoczesności. Stąd chyba owo pewne zaawansowane rozczarowanie modelem industrializacji reprezentowanym przez Nową Hute w następnych latach, już po jej oddaniu i to wtedy, kiedy z roku na rok powiększała się i unowocześniała jej produkcja.

Z tego jednak, że rura stalowa nie zastępuje komputera nie wynika, że jest niepotrzebna, że inwestowanie w jej produkcję było chybione. Kraje o najnowocześniejszej technice i technologii posiadają z reguły rozwinięty przemysł stalowy. Transzystory, płytki, komputery, lasery i inne utensylia nowoczesności są wraz ze stalowymi konstrukcjami elementami tej samej cywilizacji, na którą składają się bardzo wymyślnie urządzenia i materiały, ale która wyko-

DOKONCZENIE NA STR. 2

INICJATYWA ZYSKAŁA POLE DZIAŁANIA

DOKONCZENIE ZE STR. 1

dla wydziałów o różnorodnej produkcji o wysokim stopniu zużycia energii.

W każdym zakładzie (wydziale i oddziale) znajduje się po 2 ekonomistów, którzy przy końcu jednego miesiąca opracowują zadania na na-

stępny. Taki plan, oparty na analizie wynikającej z (w. r. g.) — trafia do poszczególnych pracowników na kilka dni przed przystąpieniem do nowych zadań produkcyjnych. Dotychczas samodzielną jednostką gospodarczą odpowiedzialną za wyniki techniczno-ekonomiczne był zakład, obecnie za taką jednostkę uznaje się wydział i oddział.

W przedsiębiorstwach ZPLiS w niektórych wydziałach produkcyjnych podjęto próby parametrycznego zarządzania (zwłaszcza na tzw. wydziałach gorących — kuźnie, odlewnie). Fundusz płac jest tam mianowicie zależny od wskaźnika tzw. „produkcji dobrej”.

„Obecnie — twierdzi dyr. Cwiertnia — wewnętrzny rozrachunek ma przede wszystkim dotrzeć w głąb przedsiębiorstwa i stać się efektywnym narzędziem zarządzania wewnątrzzakładowego, obejmując swym działaniem nie tylko wydziały bezpośrednio produkcyjne, ale również inne komórki zarządzania przedsiębiorstwa — dział zaopatrzenia, dział technologia itp.”

Jedną z wielu dziedzin, gdzie nawet drobne usprawnienia i każda inicjatywa przynosią szybkie znaczne efekty materialne, jest gospodarka materiałowa oraz gospodarka zapasami. Te dwa elementy rzutują bezpośrednio na koszty materiałowe, których wielkość oddziałuje na efekty ekonomiczne przedsiębiorstwa. W Zjednoczeniu Przemysłu Lotniczego i Silnikowego w 1973 r. zapasy ogółem (stan mierzony w dniach) zmalał o ponad 13 dni, zapasy materiałowe o około 15 dni, a stan robót w toku o około 6 dni w odniesieniu do roku 1972. Stało się to możliwe dzięki zastosowaniu w praktyce metody

ABC, obniżce kosztów materiałowych oraz usprawnieniu procesów zaopatrzenia i magazynowania. W gospodarce materiałowej poddano szczegółowej analizie normy zużycia materiałów i surowców, przeprowadzając swego rodzaju „dieta odchudzająca”. W wyniku tego oszczędność stali, staliwa i żeliwa wyniosła 1,54 proc., ogólnego zużycia (przy planowanym wskaźniku 1,18 proc.), oszczędność metali nieżelaznych 1,14 proc. ogólnego zużycia (przy planowanym wskaźniku 0,9 proc.), oszczędność drewna 1,76 proc. ogólnego zużycia (przy planowanym wskaźniku 1,17 proc.), obniżenie zużycia wyrobów walcowanych na 1 mln zł produkcji o 101 kg.

Bardzo pomocna w prowadzeniu oszczędnej gospodarki materiałowej stała się Analiza Wartości. W ZPLiS opracowano 3-letni program działania AW, dla poszczególnych zakładów produkcyjnych, które będą przedmiotem AW. I tak np.: pierścień amortyzatora do samochodu, wykonywany dotychczas z żeliwa zastąpiono wypraską ze stopowych proszków żelaza. Oszczędność żeliwa wyniosła 450 ton w skali roku, co przełożyło się na pieniądze w wysokości 5,7 mln złotych. Podobny zabieg zastosowano przy produkcji korpusu popychacza do pomp wtryskowych silników wysokoprężnych.

Zamiast odlewów lub odlewów precyzyjnych zastosowano splekane proszki żelaza. Oszczędność wyniosła 28 ton odlewów w skali rocznej, co daje sumę 6,7 mln zł. Jednocześnie zwiększyła się trwałość wyrobów o 28 proc.

W Zakładach Azotowych w Tarnowie szukając oszczędności materiałowych zmieniono bazę surowcową, na której opierała się dotychczasowa produkcja amoniaku i kaprolaktamu. W przypadku amoniaku nowa technologia wyeliminowała z procesu wytwórczego koks, opierając się wyłącznie na gazie. Oszczędności w skali roku wynoszą ponad 100 mln zł. Inżynierowie z „Azotów” wspólnie z naukowcami z Instytutu Chemii Przemysłowej opracowali metodę otrzymywania kaprolaktamu bezpośrednio z benzenu, co przynosi oszczędności około 400 mln zł rocznie.

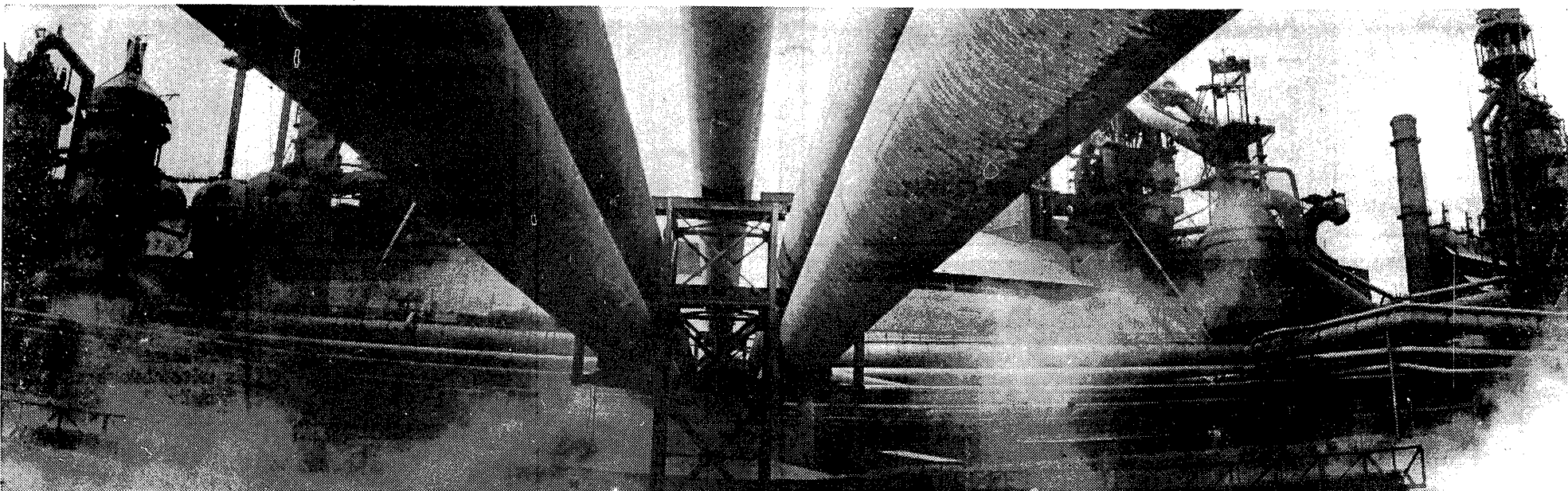
*

PRZYKŁADY, o których wspominałem, są wynikiem działalności i inicjatywy setek osób. Osób, które dzięki swym kwalifikacjom i doświadczeniu dążą do zerwania ze schematyzmem i rutyniarstwem. W ZPLiS np. sami kierownicy poszczególnych wydziałów przedsiębiorstwa prowadzą szkolenie z zakresu zarządzania wewnątrzzakładowe-

go, a więc ludzie, którzy spotykają się na co dzień z robotnikami, problemami praktyki gospodarczej i produkcyjnej. To właściwie świadczą o owym dynamizmie innowacyjnym oraz szukaniu coraz lepszych metod zarządzania.

Wszystkie wymienione wyżej inicjatywy, zarówno na szczeblu zjednoczeń jak i przedsiębiorstw, są wybrane zupełnie przypadkowo. Ale właśnie ta „zamierzona przypadkowość” świadczy o tym, że inicjatywa i pomysłowość ludzka mają duże pole działania. Podobne działania zmierzające w kierunku doskonalenia zarządzania, planowania, usprawnienia gospodarki materiałowej i zapasami można spotkać i w wielu innych jednostkach gospodarczych. Trudno odpowiedzieć na pytanie, czy przytoczone przykłady usprawnień wynikają wyłącznie z wprowadzenia nowych zasad. Można natomiast z całą pewnością stwierdzić, że system jednostek inicjujących wprowadził je do praktyki gospodarczej. I bez względu na ocenę konkretnych, szczegółowych zasad systemu można stwierdzić, że dzięki temu zostało stworzone szerokie pole działania dla wszelkiej inicjatywy twórczej, pomysłowości i inicjatywy, zarówno wśród kadry kierowniczej jak i szeregowych pracowników.

ANDRZEJ CHMIELEWSKI



Fot. A. JALOSIŃSKI

SREBRNO-STALOWE GODY

DOKONCZENIE ZE STR. 1

nana jest przeważnie ze stali. W każdym razie ma szkielet ze stali.

Oczywiście, nie każdy kto zużywa stal musi ją produkować, ale to jest kwestia nie tylko specjalizacji, ale i skali gospodarki. Takie kraje, jak Szwajcaria czy Dania, mają wyspecjalizowane, wysoko wydajny przemysł, o przeciętnie umiarkowanej materiałochłonności mogą jeszcze bazować na imporcie stali i wyrobów

hutniczych. Na trzydziestoparomilionowy kraj, który zamierza się intensywnie rozwijać, nikt z zewnątrz nie nastarczy z produkcją hutniczą. Takich form kooperacji, na taką skalę, po prostu w gospodarce światowej nie ma.

Przekroczyliśmy w zeszłym roku 8 milionów surowki i 13 milionów ton stali, ale czy możemy już uznać się za potęgę w stali — taką, jaką jesteśmy w węglu? W roku 1972 wytopiliśmy znowu 2,2 procent światowej produkcji stali, a więc dopiero

wtedy, po tylu latach kosztownych inwestycji dogoniłmy w światowej produkcji własną pozycję sprzed pierwszej wojny światowej. Świat, okazuje się, nie czekał. Produkcja stali na jednego mieszkańca ziemi wynosiła w 1972 roku 164 kilogramy, a na jednego Polaka — 408. Ale przekraczanie, nawet wysoko, średnich światowych nie jest w tym przypadku zadaniem ambitnym, bo tę średnią kształtuje głównie Trzeci Świat.

Spójrzmy na produkcję stali w

najbardziej rozwiniętych krajach, pomijając już nawet Belgię z jej prawie 1,5 tony stali na głowę, bo to akurat specjalizacja tego niewielkiego kraju. Otóż w Japonii przypadało na głowę — 918 kilogramów stali, w Czechosłowacji — 879, w RFN — 734, w USA — 578, w ZSRR — 508, a jeszcze parę krajów plasuje się między Związkiem Radzieckim a nami. A więc dziś musimy gonić czołówkę przemysłową nie tylko w komputerach, ale i w stali. I jak byśmy wyglądali bez Nowej Huty, która daje ponad połowę surowki, prawie jedną trzecią produktów walcowanych całego polskiego hutnictwa?

Od dawna mówi się, że jakoś polskiej stali nie zawsze spełnia stawiane jej wymagania. Z drugiej strony mówi się też o jej marnotrawieniu, o zbyt ciężkich konstrukcjach. Jedno i drugie jest prawdą, ale poprawienie jednego i drugiego nie zwolni kraju od rozwijania produkcji stali. Przemysł okrętowy i motoryzacja, dwie rozwijające się dynamicznie gałęzie przemysłu, będą po-

trzebały coraz więcej stali. A mało się jeszcze mówi o budownictwie, gdzie z braku ciągle deficytowych konstrukcji stalowych popada w wyrznaną przesadę w używaniu betonu. Znowu więc stali trzeba, i to w bardzo wielkich ilościach.

Skoro więc trzeba inwestować, w stal, należy to robić w stylu Nowej Huty. Chodzi oczywiście nie o powtarzanie tego samego. O furmankach w Nowej Hucie i wielkich koparkach w hucie „Katowice” pisano już do znużenia, podobnie, jak i o wszystkich realiach nowohuckich, wspomnianych chętnie przy każdej okrajowej rocznicy. Te zostaną niepowtarzalne, chodzi natomiast o tę samą ideologię inwestycyjną, jeśli można użyć takiego określenia, o skalę przedsięwzięcia. Dwadzieścia pięć lat temu podjęto je na skalę przekraczającą dotychczasowy sposób myślenia i inwestowania, budując nie jeszcze jedną Stalową Wołę, lecz właśnie Hucie im. Lenina. W hutnictwie, gdzie efektywność ekonomiczna związana jest ewidentnie z wielkością urządzeń produkcyjnych

i całego obiektu, potrzebne jest właśnie takie myślenie.

Dzięki niemu więc, niezależnie od rozbudowy i modernizacji istniejących hut, a w tym i kombinatu im. Lenina, powstaje huta „Katowice”. Stworzy ona nową sytuację w przemyśle metalurgicznym, a nowość ta nie będzie polegała jedynie na dodatkowych milionach ton surowki, stali i wyrobów walcowanych, lecz na tym, że wreszcie złapiemy oddech w gospodarce stalą. Do tego stopnia, że będzie można zlikwidować nieekonomiczny już wytop surowki i stali w starych hutach śląskich, przestawiając je całkowicie na wyroby walcowane.

A więc dojdziemy dzięki tej inwestycji do stanu, kiedy nadal potrzebując stali już nie będziemy musieli wyduszać każdego jej kilograma skąd tylko się da, a będziemy mogli i powinniśmy prowadzić w tej dziedzinie w pełni racjonalną gospodarkę. Sama Nowa Huta jeszcze tego nie dała, ale bez niej nigdy byśmy do tego nie doszli.

ERNEST SKALSKI

CO PROPONUJE UNIVERSAL?

WŁODZIMIERZ STRYZEWSKI

Ponad 3000 asortymentów wyrobów metalowych, sprzętu sportowego, campingowego, myśliwskiego i rybackiego, rowerów i części, instrumentów muzycznych, elektrycznego sprzętu gospodarstwa domowego, wyrobów z tworzyw sztucznych, wózków dziecięcych, artykułów metalowych gospodarstwa domowego i zegarków. Wszystko to — dla odbiorców ze 100 krajów produkuje ponad 150 polskich wytwórców, a eksportuje właśnie UNIVERSAL. Obroty za rok 1973 wyniosły 250 milionów dolarów (z czego 47 proc. to wartość eksportu, a 53 proc. — importu).

CZY pijemy koktajl z domowego miksera, zarzucamy spinning na snobistycznie nastawioną plotkę (bierze tylko na zagranicze!) zakładamy radziecki zegarek, czy lokujemy swoją pociechę w wykwinnym wózku o modnej linii — zawdzięczamy to wszystko UNIVERSALOWI! On też sprzedaje polskie rowery do USA (poszło ich tam w ub. roku około 100 tysięcy, a do Kanady nawet 120 tys. sztuk!), a dla nas — sprowadza rowery ze Związku Radzieckiego, by urozmaicić asortyment na wewnętrznym rynku. Do ZSRR, który jest naszym głównym odbiorcą, sprzedaliśmy w ub. roku m. in.

372 tys. kuchni gazowych, 117 tys. namiotów, 80 tys. materacy i 70 tys. piłęk.

Eksport UNIVERSALU w roku 1973 to 120 milionów dolarów. A moglibyśmy wyeksportować i za 200 milionów, sek jednak w tym, że nie mamy dostatecznej masy towarowej. Bo klientowi dla naszych wyrobów już zdobyliśmy. Było to trudne zadanie, gdyż długo musieliśmy walczyć z odruchem warunkowym u naszych odbiorców, którzy zaliczali nasze wyroby do tej samej kategorii jakości, co towary z Hong-Kongu czy Tajwanu.

Niedawno np. z kontrahentem włoskim dyskutowaliśmy sprawę rozszerzenia sprzedaży polskich nakryć stołowych. Włoch uważał, że nasze wyroby są zbyt drogie, ale że rozumiemy naszą sytuację, gdyż technologia jaką stosujemy, czyli nasadzenie trzonków na ostrza noży, jest pięciokrotnie droższa niż produkcja noży monolitycznych, oferowanych przez Tajwan. Spytałśmy go zatem, czy nikt nie sprzedaje na włoskim rynku noży z trzonkami nasadzonymi? Tak, odparł, to są noże luksusowe i one muszą być drogie! A kiedy go zapytaliśmy, dlaczego wobec tego porównuje ceny polskich noży z nożami Tajwanu zamiast z nożami owoich „luksusowych” firm — nie miał odpowiedzieć. A przecież nasz dostawcy — Waresawska Fabryka Płaterów, która wyrabia srebrne, posrebrzane i nierdzewne nakrycia już od 150 lat oraz fabryka „Gerlach” w Drzewicy, która istnieje od 1760 roku — oferują towary wysokiej światowej jakości.

Potrąfiliśmy wejść z naszymi żelazkami produkcji zakładów w Nowej Dębnie nawet na rynek angielski, gdyż zamiast „elektryczny-iron” mówili się „Hoover” — bo tak się nazywa żelazkowy potentat, który ten rynek opanował. Sprzedaliśmy

ich w roku ubiegłym 74 tys. do Anglii, a ponad 164 tys. do NRF, gdzie też sprzedaliśmy 16 tys. maszyn do szycia. Wyeksportowaliśmy ponad 100 tys. odkurzaczy do Szwajcarii, około 80 tys. materacy do Francji, ponad 20 tysięcy łodówek Polar do Wielkiej Brytanii. A zatem zaopatrujemy w wyroby polskiego przemysłu najbardziej rozwinięte kraje świata, zyskując cenne dewizy dla gospodarki narodowej i wzbogacając importem rynek wewnętrzny.

UNIVERSAL specjalizuje się w artykułach gospodarstwa domowego, sprzęcie sportowo-rekreacyjnym i wyrobach metalowych. Znajdują one coraz większy popyt na świecie i ta tendencja będzie się utrzymywać wraz ze wzrostem czasu wolnego, przy czym coraz szybciej będą się dokonywać zmiany tego popytu wywołane postępem technicznym. (Na przykład nasze popisowe żelazka zapewne ustąpią z czasem miejsca nieznany jeszcze na krajowym rynku prasownicom, na które już zakupioną technologię i będziemy tu kooperować z Siemensem). Zatem nieślusne byłoby trzymanie się określonych wyrobów, natomiast trzeba utrzymywać w światowych rynkach wysoką markę całych grup towarowych.

Rozwój wybranych branż musi być poprzedzony badaniami marketingowymi i szczegółową kalkulacją. Dlatego Universal prowadzi takie badania, i to zarówno co do rynków zbytu, jak też światowej bazy tech-

niczno-produkcyjnej, formułując odpowiednie wnioski dla producentów.

Z ostatnio prowadzonych badań wyciągnęliśmy wniosek, że świat zaczyna domagać się wyrobów wysokiej trwałości. Dawniej samochód mógł być obliczany na 3—4 lata eksploatacji, bo potem był już „niegodny” i używanie go wyszło awiało zle świadczeń właścicielowi, sugerując zły stan jego finansów. Teraz — wobec wzrostu cen surowców — trwałość staje się ogólnosiową cnotą. I tutaj wrożyliśmy rosnącą szansę polskich wyrobów, które z reguły mają trwałość znacznie wyższą, niż odpowiednio wyroby zagraniczne.

UNIVERSAL musi jednak zachęcać przemysł do wprowadzania postępu technicznego. A bywa, że nasz dostawca jest monopolistą na rynku — i wie, że i tak całą produkcję sprzeda. Ale takie samouspokojenie szybko wyeliminowałoby nas z rynku światowego. Dlatego eksperci techniczni UNIVERSALU podsuwają przemysłowi nowości zagraniczne jako wzory, przekazują opinie i życzenia klientów. Centrala deleguje na swój koszt za granicę przedstawicieli wytwórców (na 1 wyjeżdżającego za granicę pracownika UNIVERSALU przypada 2 pracowników przemysłu), inspirowanie zakupy licencji a także załatwianie zakładom otrzymanie kredytów z Domu Handlowego na szybko rentujące inwestycje proeksploatacyjne.

Na przykład dzięki tym kredytom zakłady w Nowej Dębnie będą produkować w rozbudowywanej hali ponad 2 miliony żelazek rocznie.

Dzięki pomocy kredytowej i organizacyjnej UNIVERSALU łódzki WIZAMET uruchomił produkcję najwyższej klasy żyłek Polsilver-Irydium, a zakłady PREDOM-MESKO w Skarżysku Kamiennym w kooperacji z NRF i Francją uruchomiły produkcję robotów kuchennych, które wejdą na rynek krajowy już w końcu br.

Mimo to są kłopoty z dostawcami. Po pierwsze — niechęć do zmian. A w handlu zagranicznym jest wymagana stała dążność do ulepszeń w czym niektórym producentom przyszkadza ich monopolistyczna pozycja. On wie, że i tak sprzeda. Wyroby takich producentów nie idą na eksport, albo szybko przestaną iść. W sumie jednak zarówno ilość sprzedawanych przez nas towarów, jak i uzyskiwane ceny oraz stały wzrost obrotów świadczą o dobrej na ogół pracy przemysłu.

Przez 15 lat istnienia UNIVERSAL zdobył światowe rynki, teraz prowadzi politykę specjalizacji. O ile w 1973 roku zaopatrywał 106 krajów — to już w roku ubiegłym tylko 95. Koncentrujemy się na kierunkach najkorzystniejszych, z największą perspektywą rozwoju. 98 proc. eksportu w roku 1973 Universal ułożył w 35 krajach, co pozwala także koncentrować nakłady na reklamę i utrzymać wysoką popularność towarów. Mamy dobrą koniunkturę, szereg odbiorców czeka na nasze oferty i jeżeli przemysł będzie elastycznie nadszedł za światowym popytem i jego gustami — możemy bardzo szybko podwoić nasz eksport.

ABY NIE BYŁO KLĘSK... URODZAJU

TADEUSZ GORZKOWSKI

W ostatnim dziesięcioleciu obserwuje się na świecie nieustanny wzrost spożycia mrożonej żywności. Spożycie to w różnych krajach wzrasta w różnym stopniu, ale wszędzie wykazuje stałe tendencje dalszego rozwoju. Również w Polsce od pewnego czasu obserwujemy na rynku coraz większą podaż i bogatszy z każdym rokiem asortyment mrożonej żywności. Na przykład w 1972 roku sprzedano jej 109 tys. ton. Ilość ta nie obejmuje lodów i drobiu, najbardziej dotychczas popularnych u nas mrożonych produktów żywnościowych.

GŁÓWNYM producentem mrożonej żywności była do niedawna w naszym kraju ta część przemysłu chłodniczego, która podlega Zjednoczeniu Chłodzi Sładowych. Jednak od pewnego czasu zjednoczenie to ma w tej dziedzinie produkcji prężnie rozwijające się konkurenta, mianowicie — Centralę Spółdzielni Ogrodniczych „Hortex”, znanego już obecnie szeroko na rynku krajowym, a także na rynkach zagranicznych, producenta przetworów owocowo-warzywnych. „Hortex” jest obecnie największym krajowym wytwórcą mrożonek owocowych i warzywnych. Warto podkreślić, że właśnie ta dziedzina produkcji mrożonej żywności od kilku już lat robi coraz większą karierę w światowym spożyciu.

Polska, będąca jednym z większych producentów warzyw na świecie, a po USA i Meksyku największym producentem truskawek, oraz zajmująca z Węgrami ex equo pierwsze miejsce w produkcji malin, biorąc rzecz od strony bazy surowcowej — ma wszystkie dane, aby stać się również jednym z najgłośniejszych producentów zamrożonych witamin.

DWA MILIARDY W 3 LATA

Produkcja mrożonych owoców została w Polsce rozpoczęta na skalę przemysłową w 1957 roku przez Zjednoczenie Chłodzi Sładowych, które zamroziło wówczas 928 ton owoców. Zjednoczenie to aż do roku 1965 było monopolistą w tej dziedzinie zamrażalnictwa. Oddanie do eksploatacji

w następnym roku pierwszego w ramach „Hortexu” Zakładu Przetwórstwa Owocowo-Warzywnego w Górze Kalwarii, specjalizującego się w zamrażalnictwie owoców i warzyw, przełamało monopol chłodzi sładowych. „Hortex”, który w nowo uruchomionym zakładzie zainstalował pierwszy w kraju importowany fluidyzacyjny tunel zamrażalniczy, niezwykle pomyślnie wystartował z pierwszą tego typu w Polsce i na taką skalę produkcji — 5120 t rocznie — obliczoną inwestycją, zakład osiągnął bowiem w pierwszym roku eksploatacji 84 proc. projektowanej zdolności produkcyjnej, a w drugim roku przekroczył ją o 60 ton. Fakt ten został wysoko oceniony; zespół projektantów, realizatorów i kierownictwo zakładu otrzymało Nagrodę Państwową II stopnia.

Następne zamrażalnie wzniesiono w Przysusze i Lipsku nad Wisłą w woj. kieleckim, w Leżajsku w woj. rzeszowskim i w Radzynie Podlaskim w woj. lubelskim. Inwestycje te zostały oddane do eksploatacji w 1971 roku i weszły w skład powołanego tymczasem Kombinatu Przetwórstwa Owocowo-Warzywnego „Hortex” z zakładem wodociągów w Górze Kalwarii. Nowo uruchomione zakłady w drugim roku produkcji osiągnęły pełną projektowaną zdolność wytwórczą, wynoszącą po 55 ton zamrożonych owoców i warzyw na dobę.

Stały i systematyczny rozwój planacji owoców miękkich — truskawek, malin, czarnych porzeczek i innych, jak również wzrastający popyt na rynku na mrożonki owocowo-warzywe

rywne i szczególnie korzystny rozwój eksportu tych wyrobów, skłonił Zarząd CSO do podjęcia decyzji powiększenia zdolności produkcyjnej całego kombinatu. Przystąpiono więc do rozbudowy zdolności produkcyjnych wszystkich zakładów „Hortexu”, w tym czterech najnowszych z 55 t/d zdolności zamrażania do 100 t/d, a zakładu w Górze Kalwarii z dotychczasowych 120 t/d do 250 t/d. Jednocześnie Prezydium Rządu podjęło decyzję o budowie nowej zamrażalni owoców i warzyw w Płońsku o zdolności zamrażania 200 t/d.

Zakład ten już pracuje. Wybudowano go bowiem w ciągu 14 miesięcy — w maju 1972 roku poczęto budowę części produkcyjnej, a w czerwcu 1973 roku jej zakończenie. Dzięki temu już w ubiegłorocznym sezonie — urodzajnym w truskawki — zamrożono blisko 6500 ton owoców, w tym ponad 2 tysiące ton truskawek, które w przeciwnym przypadku (jak to bywało w ubiegłych latach) zapisano by na konto... klęski urodzaju.

Mimo to rok 1973 wykazał jednak, że zdolności zamrażania — zwłaszcza truskawek — są w kraju jeszcze nadal daleko niewystarczające. Dlatego też Prezydium Rządu podjęło we wrześniu ubiegłego roku decyzję o budowie kolejnej przetwórnicy, zamrażalni i chłodni w woj. warszawskim. Nowy zakład „Hortexu” zostanie wybudowany w Rykach i będzie największą przetwórnica owocowo-warzywną w kraju, dysponującą największą w Europie zamrażalnią truskawek o dobowej zdolności zamrażania 300 ton. Zamrażalnia w Rykach zostanie oddana do eksploatacji przed sezonem truskawkowym 1975 roku.

W następnym roku ogólna zdolność zamrażania w Kombinacie Przetwórstwa Owocowo-Warzywnego „Hortex” wyniesie już 1200 ton owoców i warzyw na dobę. Natomiast ogólna wartość jego rocznej produkcji zwiększy się z 1 miliarda 70 milionów zł w bieżącym roku do 2 miliardów w 1977 roku.



ZA KROTKI PRIORYTET

Powróćmy jednak do zakładu wybudowanego w grodzie nad Płonką. Znaczenie przetwórnicy dla powiatu będzie bardzo duże, spowoduje ono nie tylko pełne i racjonalne wykorzystanie owoców i warzyw, lecz pozwoli także na dalsze rozszerzenie produkcji ogrodniczej o 30–35 proc. w stosunku do roku 1970. „Hortex” płoński zapewni również pracę dla 1200 osób, zwłaszcza dla kobiet, które stanowią 70 proc. ogółu zatrudnionych. Zwiększył dochody własne gospodarstw rolnych, wypłaty bowiem dla rolników z tytułu dostaw surowców w postaci owoców i warzyw wyniosą średnio rocznie 120–130 mln złotych.

Ojcowie Płońska postanowili, że w stolicy ich powiatu powstanie dzielniczna przemysłowo-sładowa. Pod koniec lat sześćdziesiątych zapadła decyzja o jej budowie. Na obszarze o powierzchni ok. 50 ha stanie blisko dziesięć różnych zakładów przemysłowych i usługowych, m. in. Zakład Pieczywa Cukierniczego — filia „Wedla”, Fabryka Śrub, elewatory PZZ, filia warszawskiej „Inżynierii”, baza techniczna PBRol, zajezdnia Wojewódzkiej Spółdzielni Transportu Wiejskiego, Wojewódzki Zakład Transportu i Maszyn Drogowych, baza Rejonowej Eksploatacji Dróg i wreszcie — Zakład Przetwórstwa Owocowo-Warzywnego „Hortex”. Niektóre z tych zakładów są już wzniesione, jak „Hortex”, „Inżynieria” i baza PBRol. Inne znajdują się w budowie: filia „Wedla”, elewatory zbożowe i pozostałe.

Przystępując do zagospodarowania terenu pod przyszłe obiekty dzielnicowe pomyślano, zgodnie ze zdrowym rozsądkiem, o wybudowaniu wspólnych dla wszystkich ich użytkowników inwestycji socjalno-usługowych, jak również komunalnych, jako że niektóre z nich będą służyć nie tylko tamtejszym zakładom, ale także miastu. Ogólny koszt tych inwestycji wspólnych ma wynieść 320 mln zł wobec ok. 2,5 mld zł, jakie mają być wydatkowane na budowę wszystkich zakładów zlokalizowanych na terenie dzielnicy. Będą one oczywiście partycypować w odpowiedniej skali w nakładach, odpowiednie kwoty już wyliczono. Na „Hortex” przypada 81 mln zł; całkowity koszt jego płońskiej przetwórnicy wyniósł 410 mln zł. Koszt ten jednak może jeszcze ulec zwiększeniu, a dlaczego — zaraz wyjaśnię.

Otóż, jak dotychczas skończyło się jedynie na wspomnianym rozsądnym zamysle, gdyż wybudowano na razie tylko drogi wewnętrzne dzielnicy i kolektor sanitarno-deszczowy z siecią kanalizacyjną. A lista wspólnych inwestycji jest znacznie bogatsza i urozmaicona. Obejmuje ona: stację ujęcia i uzdatniania wody, wodociąg, zespół bocznic kolejowych, centralną kotłownię, oczyszczalnię ścieków (która, podobnie jak stacja ujęcia wody, będzie służyć równocześnie miastu), sieć telekomunikacyjną, placówkę towarową PKS, ośrodek socjalno-usługowy (m. in. ze stołówką, która ma wydawać 2000 obiadów dziennie, sklepami) międzyzakładowy ośrodek zdrowia (w dzielnicy pracować będzie ogółem 5–6 tys. ludzi) i inne obiekty.

„Hortex” płoński jednak już pracuje, załoga zakładu chce jeszcze w bieżącym roku osiągnąć całkowitą zdolność produkcyjną i brak niektórych wspólnych inwestycji nie tylko koliduje z jej cennym zamierzeniem, ale powoduje dodatkowe koszty inwestycyjne, nie mówiąc już o trudnościach w produkcji, występujących niekiedy na skutek opóźnień w realizacji inwestycji towarzyszących.

Na przykład: stacja ujęcia wody miała być oddana do użytku w lutym br., nastąpiło to w maju. Rozruch jej będzie trwał około 2 miesięcy — akurat w okresie wysypu truskawek — i mogą występować zakłócenia w dostawie wody. Oczywiście biologiczna ścieków znajduje się dopiero na etapie opracowywania założeń. Przy pełnej produkcji, ścieki wypływające z przetwórnicy będą uciążliwe dla otoczenia. Kary za zanieczyszczenia rzeki Płonki są realną perspektywą. Bocznicą kolejową miała być wybudowana jeszcze w ubiegłym roku. Zastępca dyrektora płońskiego „Hortexu” d/s inwestycji mówi, że nic nie wskazuje na to, aby dotarła do nich w przyszłym roku. Koszty transportu samochodowego są więc duże i będą jeszcze większe. Centralna kotłownia, przewidziana pierwotnie do uruchomienia w bieżącym roku, jest jeszcze... w lesie. Wybudowano więc prowizoryczną, w założeniu na trzy czwarte produkcji. W związku z zamierzonym osiągnięciem pełnej zdolności produkcyjnej już w tym roku, trzeba szybko instalować dodatkową 2 dalsze kotły. Ale nie tak łatwo je zdobyć. Centralna kotłownia nie została oddana do eksploatacji wcześniej niż w 1977 roku. Ogólny koszt tych i innych jeszcze inwestycji zastępczych wyniósł dotychczas 15 mln zł i zwiększy się przed podwojeniem mocy prowizorycznej kotłowni. A czy tylko na tym się skończy? Nikt nie wie.

NIERÓWNE PARTNERSTWO

Okręgowa Dyrekcja Inwestycji Miejskich w Ciechanowie, zastępcy inwestor z ramienia Powiatowej Rady Narodowej w Płońsku, również nie wie, kiedy zaległe wspólne inwestycje towarzyszące będą oddane do użytku. „Hortex” w Płońsku uciekł się ostatnio do szantażu, mianowicie wypłacił dotychczas ODIM-owi ponad 36 mln zł tytułem swej partycypacji na inwestycje wspólne dzielnicy. Wpłacił 26,5 mln złotych przypadających na bieżący rok wstrzymał, chcąc uzyskać od inwestora daty ostatecznych terminów wybudowania tych obiektów. Ciechanowski ODIM milczy jednak.

Prawdę mówiąc, niewiele on tu może jednak pozytywnego zdziałać, podobnie jak inwestor zasadniczy, Powiatowa Rada Narodowa w Płońsku. Zastępca naczelnika powiatu płońskiego, a zaraz przewodniczący powiatowej komisji planowania, mgr MARIA BRZOSTEK zaserwowała mi taki oto kwiatek z zakresu terenowej koordynacji inwestycji. Trzy lata bez widocznego rezultatu trwają już dyskusje między Departamentem Planowania Ministerstwa Budownictwa i PMB a Zjednoczeniem Budownictwa Przemysłowego „Centrum” na temat, kto ma budować ośrodek socjalno-usługowy na terenie dzielnicy przemysłowo-sładowej, „Petrobudowa” — generalny wykonawca płońskiego „Hortexu”, czy „Kablobeton” — prawdopodobnie (?) przyszły generalny wykonawca centralnej kotłowni.

„Hortex” wsparty inwestycyjnym priorytetem Prezydium Rządu nader szybko uwinął się, przy intensywnej pomocy „Petrobudowy”, z budową przetwórnicy — zamrażalni w Płońsku. Pozostałe obiekty, zlokalizowane w dzielnicy przemysłowo-sładowej w tym mieście, realizowane są w zwykłym trybie inwestycyjnym. I tu — zdaniem mgr Marii Brzostek — należy szukać braku choćby przyzwoitego, nie mówiąc już o optymalnym, skoordynowania budowy różnorodnych inwestycji, z których w przyszłości mają wspólnie korzystać

użytkownicy dzielnicy przemysłowo-sładowej w Płońsku.

Myśl o wybudowaniu wspólnych inwestycji jest znakomita i ze społeczno-ekonomicznego punktu widzenia w przypadku tak dużego skomasywania różnego typu obiektów na jednym terenie może być klasycznym przykładem dążności do racjonalnego inwestowania. Jej realizacja pozwala bowiem w przypadku Płońska nie tylko na znaczne zmniejszenie określonej sumy nakładów inwestycyjnych i materiałów — które byłyby znacznie większe, gdyby każdy ze zlokalizowanych na terenie dzielnicy zakładów budował wyłącznie dla siebie szereg obiektów — lecz pozwala także, jeszcze w trakcie budowy dzielnicy na wykorzystanie niektórych z jej przyszłych wspólnych obiektów jako zaplecza socjalnego dla załóg budowlanych.

Oczywiście, byłoby najkorzystniej, gdyby budowę dzielnicy przemysłowo-sładowej w Płońsku rozpoczęto od wybudowania wspomnianych inwestycji wspólnych, a dopiero potem przystąpiono do wznoszenia zasadniczych obiektów. Tak się jednak nie stało, a to z dwóch powodów.

Po pierwsze, sprawiła to nieuczciwość niektórych zakładów partycypujących w tych inwestycjach. Gwoli zabezpieczenia się przed ewentualnym okrojeniem swych zamierzeń inwestycyjnych, lub może nawet skreśleniem ich z listy inwestycji w Płońsku — zgłaszały one początkowo zaniżone zapotrzebowania np. na parę, wodę, energię elektryczną itp. Dezorganizowało to założenia programowe inwestycji wspólnych i opóźniało ich wykonanie, na skutek wprowadzania ciągłych zmian.

Po drugie — i to jest moim zdaniem powód zasadniczy — Powiatowa Rada Narodowa w Płońsku, właściwy inwestor tych wspólnych obiektów komunalno-socjalno-usługowych, nie jest równorzędnym partnerem inwestycyjnym nie tylko dla wyposażonego w rządowy priorytet inwestycyjny „Hortexu”, ale i dla większości pozostałych inwestorów z dzielnicy przemysłowo-sładowej w Płońsku. Na udowodnienie tej tezy wystarczy wskazać, że płońska PRN nie posiada własnej okręgowej dyrekcji inwestycji miejskich i w tym zakresie zmuszona jest korzystać z usług ciechanowskiego ODIM-u, który pilnuje raczej interesów swojego powiatu. Nie posiada także własnego silnego przedsiębiorstwa budowlanego, co pozwoliłoby jej przeciąć zakrawający na fałsz wspomniany trzyletni spór o to, kto ma budować ośrodek socjalno-usługowy w dzielnicy.

Jaki więc wniosek należy wyciągnąć z faktu tego nierównorzędnego partnerstwa? Chyba tylko ten, że dla terminowego i sprawnego zrealizowania pozostałych inwestycji płońskich, a w szczególności szybkiego wykonania inwestycji wspólnych dla dzielnicy przemysłowo-sładowej, należy wyposażyć Powiatową Radę Narodową w Płońsku w podobne środki, jakimi dysponowali swego czasu gospodarze Płocka, kiedy rozpoczynano na ich terenie budowę Mazowieckich Zakładów Rafineryjnych i Petrochemicznych. Odpadną wówczas partykularne interesy zarówno terenowe, jak i resortowe. W Płońsku bowiem buduje się także nie mały kawałek drugiej Polski.



Zdjęcia: BOŻENA WIELOPOLSKA

TAŚMOWY „WYPIEK” INŻYNIERÓW

TADEUSZ PODWYSOCKI

Autor dotyka sprawy kontrowersyjnej. Niektórzy ekonomiści i publicyści wyrażają pogląd (drukowaliśmy takie artykuły na naszych łamach), że nadanie rozmachu rewolucji naukowo-technicznej jest m. in. związane z dużą liczebnością kadr technicznych z wyższym wykształceniem. Ilość ma w pewnym stopniu kompensować jakość — teza ta powołuje się m. in. na przykład Japonii. Autor powyższego artykułu jest odmiennego zdania. Sądźmy, że wywoła on dyskusję.

REDAKCJA

CORAZ częściej, nie tylko przy okazji podnoszonych uroczystości, przypominamy sobie, że liczba pracowników z wyższym wykształceniem technicznym w przeliczeniu na 10 tys. zatrudnionych poza rolnictwem jest u nas większa niż w USA, Francji, czy W. Brytanii lub NRF. Mamy 198 inżynierów na 10 tys. pracujących, gdy w USA — 58, Francji — 71, W. Brytanii — 69, NRF — 40. Sąd i wątpliwość — jeśli dysponujemy tak znaczącym potencjałem intelektualnym, to dlaczego postęp techniczny jest wciąż za mały, a twórczość techniczna słabo widoczna, chociażby w skali europejskiej?

Brakuje nam innowacji, możemy się poszczycić mniej niż skromnymi rezultatami w sprzedaży oryginalnej myśli technicznej. W ciągu ostatnich 10 lat wyeksportowaliśmy za granicę zaledwie 22 wynalazki, z tego do krajów socjalistycznych 4. Wartość podpisanych kontraktów z tego tytułu wyniosła ok. 10,5 mln zł dew. Najbardziej pikantny jest w tym wszystkim fakt, że dwie sprzedane technologie — metoda kucia wałów na zimno i syntetycznego dymu wędzarniczego — stanowią ok. 80 proc. wartości wszystkich sprzedanych licencji...

CO NAS CZEKA

Można usiąść z wrażeniem, gdy się słyszy z ust naszych przemysłowych menadżerów: — Mamy za mało inżynierów! I na poparcie tego stwierdzenia otrzymujemy bilans zapotrzebowania na kadrę techniczną, prognozy z liczbami alarmującymi o wzrastającym w kraju... deficycie inżynierów! Bilans kadr kwalifikowanych za rok 1971 wykazywał czarno na białym: brakowało co najmniej 15 tys. inżynierów.

Gromkie wołanie o dalsze i liczne zastępy techników z wyższym wykształceniem biegnie hen, w przyszłość. Jedną z analiz, opracowaną w 1973 r. (w ramach prac nad planem perspektywicznym) w oparciu o bilanse siły roboczej przedsiębiorstw (odpowiedzi na rozpisane ankietę), wykazuje, że w latach 1972—1975 zapotrzebowanie sięga... 125,2 tys. inżynierów! Natomiast jeśli idzie o lata 1976—1980, to wariant prognozy opracowany w 1972 r. (spokojnie mówiąc dorobek poprzednich opracowań i uwzględniający zmiany zachodzące w procesie rozwoju naszej gospodarki) sugeruje zapotrzebowanie na inżynierów w liczbie 91,5 tys. osób.

Nie chodzi tutaj o ocenę bilansów, prognoz popytu na ludzi z cenzusem technicznym, ale o zobrazowanie tendencji, stereotypów myślenia, które lansują koncepcję — moim skromnym zdaniem — nieuzasadnionej nadprodukcji inżynierów.

Określa się jako stan pożądany dla roku 1980 ponad 324 tys. inżynierów w kraju. Oznaczałoby to ponad 3,5-krotne zwiększenie stanu kadr technicznej w stosunku do 1960 r. Propozycje zmierzają do tego, by w 1990 r. ogólna liczba inżynierów wyniosła 470 tys., a w 2000 r. — 800 tys. Innymi słowy, roczne tempo wzrostu promocji inżynierskich ma wynosić ok. 7 proc., podczas gdy np. w NRF tylko 4,5 proc.

U nas zakłada się, że liczba absolwentów uczelni technicznych w latach 1971—1975 ma osiągnąć 97 tys. osób, a zapotrzebowanie na „świeżo upieczonych” inżynierów ustalono dla tego okresu na 90 tys., czyli będzie ich o 7 tys. za dużo — według jednej z analiz Komitetu Badań i Prognoz „Polska 2000”.

Pouczające mogą być porównania. We Francji pracowało w 1971 r. ok. 130 tys. dyplomowanych inżynierów, a 139 szkół wyższych kształciło rocznie ok. 9,5 tys. inżynierów, w tym ok. 700 inżynierów, którzy uzyskują dyplomy po raz drugi w innej lub pokrewnej specjalności. Jeśli chodzi o USA, to w okresie 1940—1964 stan kadr technicznej, inżynierskiej, zwiększał się wolniej niż personelu ściśle naukowego (dla pierwszej grupy wzrost wyniósł — 236 proc., a dla drugiej — 416 proc.). I tutaj dotykamy nader ważkiego problemu struktury kadr wykwalifikowanych i struktury kształcenia.

KALKULACJE NA BLISKĄ METĘ

Obecnie udział inżynierów w grupie pracowników z wyższym wykształceniem zatrudnionych w gospodarce narodowej określa się na 66 proc. i przewiduje się utrzymanie tego poziomu nasycenia kadrą techniczną. Tymczasem udział ten w Związku Radzieckim stanowi 59,5 proc., we Francji 54,2 proc. Preferujemy od lat w rozwoju szkolnictwa wyższego przede wszystkim kierunki techniczne. Ponad 35 proc. studiujących zdobywa wiedzę inżynierską. A gdzie indziej? Znowu sięgamy do porównań z Francją; tam

nauki techniczne studiuje tylko ok. 10 proc., osób, w W. Brytanii — blisko 15 proc., w Japonii — 18 proc. Mamy zatem 36 studentów kierunków technicznych na 10 tys. ludności, a we Francji jest ponad 12, w W. Brytanii — 11, w NRF — 17.

I tutaj nasuwają się zasadnicze refleksje. Przy całym zrozumieniu dla warunków rewolucji naukowo-technicznej, potrzeby postępu technicznego, nie można jednak — jak to się mówi — przeginać pały. Przecież właśnie rewolucja naukowo-techniczna oznacza przekształcenia, zmiany i postęp nie tylko w technice, ale również w innych dziedzinach, a więc w ekonomii, organizacji i zarządzaniu, naukach społecznych, fizyce, biologii, medycynie.

Czy z obecną i zamierzaną strukturą kadr z wyższym wykształceniem i strukturą studiów wyższych jesteśmy w stanie realizować jutrzejsze zadania właśnie w warunkach zmian rozwojowych, pojawiających się elementów nowych? Ze studium opublikowanego w NRF przez Ministerstwo Nauki wynika, że jeśli w 1975 r. zapotrzebowanie na ludzi z wyższym wykształceniem wzrosło średnio o 73 proc. (w porównaniu z 1961 r.), to w 1980 r. odpowiednio o 93 proc. Ale w takich zawodach, jak nauczycielski — wzrost ten określa się na 115 proc. i 145 proc. Powyżej średniej zapotrzebowanie wystąpi w specjalnościach przyrodniczych, a jeśli idzie o zawód inżynierski, to znaczne tempo nakreślono dla elektroników.

Przewidywana dla roku 1980 struktura zawodowa kadr z wyższym wykształceniem zakłada, że będzie wówczas 10,3 proc. ekonomistów i tylko 10,7 proc. przedstawicieli zawodów z grupy nauk ścisłych, humanistycznych — 10,3 proc., lekarzy i farmaceutów 12,3 proc. W grupie zawodów technicznych mamy mieć wówczas 37,8 proc. kadr. Oczywiście taka struktura ma swe odbicie w nauce. Ze statystyki GUS dotyczącej krajów RWPG wynika, że jeśli idzie o pracowników naukowych w placówkach badawczych i rozwojowych, to mamy najmniej w całej wspólnocie specjalistów z dziedziny nauk społecznych — tylko 10,6 proc., gdy Czechosłowacja — 20,7 proc. ZSRR — 20 proc., Węgry — 17,8 proc. Podobnie rzecz się ma, jeśli przyjrzymy się danym dotyczącym pracowników nauk przyrodniczych.

Bniemy nadal w kierunku utrzymania niewłaściwej struktury kadr z wyższymi kwalifikacjami, kształcąc w ten sposób, że przewidywana liczba absolwentów w latach 1971—1975 wyniesie tylko 13,8 proc. ekonomistów, 10,7 proc. w grupie nauk humanistycznych, 10,1 proc. specjalistów nauk ścisłych, 6,4 proc. służby zdrowia. Tymczasem techników uczelnie mają dostarczyć aż 37,5 proc.

Wydaje mi się, że pora, aby zrewidować przestarzałe poglądy o ciągłym „głodzie”, wielkim zapotrzebowaniu gospodarki na kadrę techniczną. Rewolucja naukowo-techniczna nie może stanowić fetyszu. Trzeba zastanowić się nad skonstruowaniem bardziej przyszłościowego modelu struktury kadr z wyższym wykształceniem, zdolnego przystosować się do oczekujących nas niewątpliwych przekształceń w gospodarce, nauce, edukacji społeczeństwa, zmian jakościowych. Wiąże się to ściśle z kierunkami studiów.

NADPRODUKCJA

Mamy obecnie co najmniej o 50 proc. za dużo inżynierów. Przesada? Rozważmy rzecz na podstawie dotychczasowych badań.

Analiza wykorzystania czasu pracy inżynierów w 37 zakładach przemysłowych Warszawy wykazała, że przeciętnie inżynier traci od 35 do 39,8 proc. czasu pracy. Z tego na wadliwą organizację pracy przypada ponad 6 proc., a na konferencje i narady nawet 10,5 proc. Nie było chyba kongresu techników, na którym nie lamentowano by nad tym, że ludzie z kwalifikacjami inżynierskimi wykonują prace maszynistek, sekretarek, kreślarzy... Z tego tytułu obecnie w samej tylko Warszawie przeciętnie każdego dnia sięga do ok. 25 proc. W dużych przedsiębiorstwach kraju aż ok. 39 proc. prac na poziomie kwalifikacji techników wykonują inżynierowie, a w małych przedsiębiorstwach ponad połowę roboty. Jeszcze gorzej sytuacja przedstawia się w biurach projektów, gdzie 54 proc. obowiązków techników wykonują inżynierowie.

Najtrafniej sytuację charakteryzuje prof. Janusz Tymowski: „Społecz-

na wartość użytkowa naszych kadr technicznych nie przekracza 40 proc. wartości potencjalnej”. Pokrywa się ten pogląd z badaniami innych specjalistów, którzy twierdzą, że u nas w dalszym ciągu niezmiennie od 30 do 40 proc. czasu pracy przeznaczają inżynierowie na zajęcia nie wymagające aż tak wysokich kwalifikacji.

Do interesujących wniosków dochodzi dr Mieczysław Kabaj w swej próbie weryfikacji założeń aktualnych prognoz zapotrzebowania na kadrę kwalifikowaną: „Gdyby udało się odzyskać tylko czwartą część lub połowę traconego czasu pracy inżynierów, oznaczałoby to równowartość odzyskania ok. 25—40 tys. pracowników z wyższym wykształceniem technicznym, których można by zatrudnić przy pracach rozwojowych, rozstrzygających o tempie postępu technicznego i organizacyjnego. Uwzględniając tylko koszty kształcenia, oznacza to równowartość ok. 13—20 mld zł”.

U nas na jeden opatentowany w ciągu roku wynalazek przypada praca 50 pracowników naukowo-badawczych; gdy to samo we Francji osiąga 5,4 inżynierów, a w W. Brytanii — 6,5, na Węgrzech — 20. Jeden patent w zapleczu naukowo-badawczym przemysłu maszynowego stanowi trud aż... 48 specjalistów! Oczywiście, przeciętnie.

Dobrze, ktoś powie, przecież nasi inżynierowie młotą czas i nie mogą skoncentrować się na twórczym działaniu. Nie mają czasu na myślenie o nowych rozwiązaniach konstrukcyjnych czy technologicznych. Jest w tym tylko część prawdy.

PO ROZUM DO GŁOWY

Nie jest czymś przypadkowym, że nasi inżynierowie wykazują względnie małą aktywność twórczą, wynalazczą. „Dominują prace odwrotne — zwraca uwagę prof. dr Jan Kaczmarek — naśladowcze. Powoduje to utrzymywanie lub nawet powiększenie opóźnienia w stosunku do najwyższego poziomu światowego”.

A dzieje się tak dlatego, że po prostu nie umieją, nie potrafią myśleć, tworzyć nowoczesnie. Są niedokształceni. Poziom naszej kadry technicznej jest za niski w stosunku do tego, jaki reprezentuje przeciętny inżynier w krajach wysoko rozwiniętych gospodarczo. Pamiętajmy, jak w czasie VI Kongresu Techników Polskich (a było to w 1971 r.) postulowano, że studia wyższe powinny dać możliwość zdobycia wiadomości i umiejętności samodzielnego, twórczego opracowania nowatorskich rozwiązań konstrukcyjnych, technologicznych, organizacyjnych i ich samodzielnego wprowadzania do produkcji, rozwijania oraz kierowania na odpowiednim szczeblu przebiegiem produkcji czy innej działalności gospodarczej. Słuszne dążeń. Jednakże nasi absolwenci są zieloni jak szczypiorek w tych wspomnianych umiejętnościach.

Zdaniem prof. D. Keith-Lucas, dziekana Wydziału Lotniczego Instytutu Techniki w Cranfield (USA), nowoczesny system kształcenia przyszłych inżynierów powinien uwzględnić taką wiedzę, jak podstawy ekonomii, socjologii czy analizy podejmowania decyzji. Studia inżynierskie nie mogą dawać priorytetu jedynie nauczaniu matematyki i analizie, ale także muszą szeroko uwzględniać wiadomości z zakresu projektowania i technologii. Dostrzegamy ostatnio potrzebę dostarczenia studentom takiej właśnie wiedzy. Wiele dobrego uczyniono już w modernizacji programów nauczania, przystosowania ich do potrzeb naszych czasów. Kształciliśmy dotychczas przyszłych inżynierów, rośli i rozwijali się oni w świecie liczb, które w mniemaniu wielu technokratów decydują o wszystkim. Teraz trzeba przygotować kadrę techniczną, nauczyć ją również łatwego poruszania się w świecie planowania i ludzkich potrzeb, a więc umiejętności podejmowania decyzji bez fetyszowania liczb, przesadnego odwoływania się wyłącznie do obliczeń.

Jednakże najprzedszy, najbardziej optymalny program studiów inżynierskich jeszcze nie decyduje o jakości przyszłych kadr inżynierskich. Można bowiem w ramach doskonałego programu studiów wypuszczać z murów uczelni absolwentów niedokształconych.

Stąd i problem: Ilość czy jakość kształcenia?

Dotąd pod presją przemysłu i innych dziedzin gospodarki szkolnictwo wyższe zmuszono do ciągłego wzrastającej „produkcji” inżynierów. Wystarczy otworzyć chociażby „Mały Rocznik Statystyczny 1974”, aby przekonać się o tym. W roku akademickim 1960/61 było 8,1 tys. absolwentów studiów technicznych, a w 1971/72 już ponad 17 tys. świeżo upieczonych inżynierów. Wydawało się niektórym, że im więcej wykształcimy inżynierów, tym większy będzie postęp techniczny, nowoczesniejsza produkcja...

Nie ilość decyduje — przekonaliśmy się już o tym chyba w dostatecznym stopniu — ale jakość kadr technicznych. Nikt nie wątpi, że tempo rozwoju szkolnictwa wyższego we Francji jest obecnie jednym z najwyższych w Europie. Według źródeł francuskich, jak i danych UNESCO, średni roczny przyrost liczby słuchaczy wynosił w latach 1960—1965 około 14 proc., gdy na Węgrzech (człowieka także europejska w tej dziedzinie) — 11,6 proc., w W. Brytanii — 11 proc., we Włoszech — 9,2 proc., w Związku Radzieckim — 10 proc. W Polsce, podobnie jak w Turcji — 8,7 proc. Czyli liczba nadawanych dyplomów uniwersyteckich zwiększyła się we Francji proporcjonalnie o 14,4 proc. rocznie, a więc znacznie więcej niż w W. Brytanii czy NRF. Jak wskazują prognozy francuskie, pod koniec tego stulecia 25 proc. populacji każdego rocznika ma studiować w szkołach wyższych.

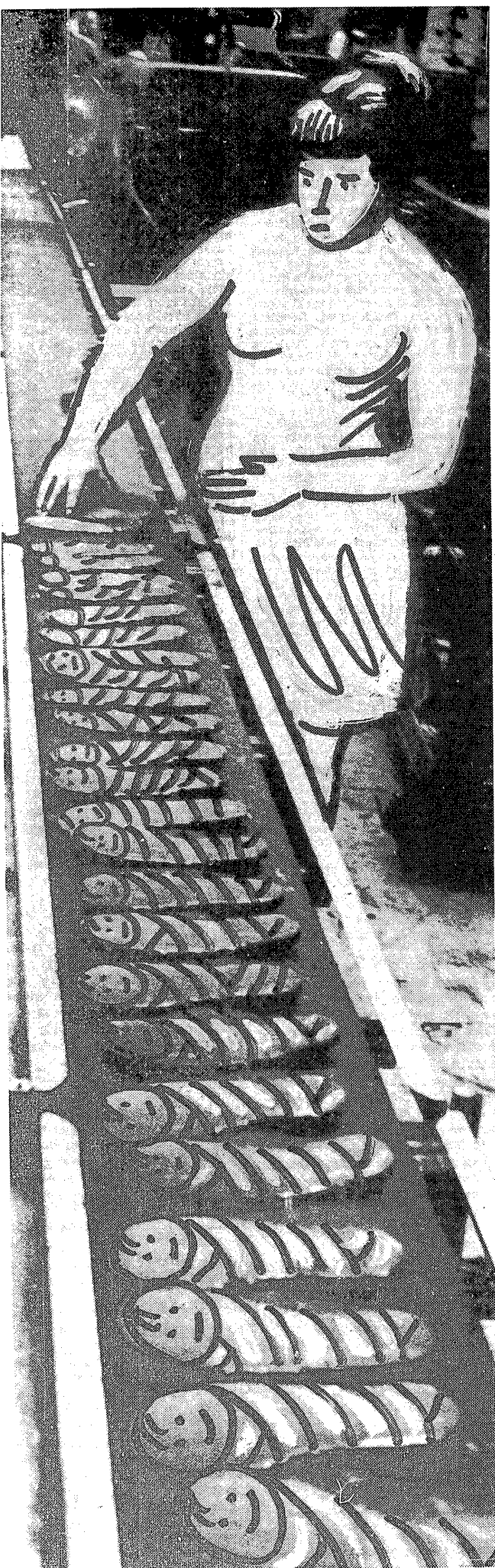
Przytaczam ową garść informacji, aby uzmysłowić czytelnikowi jeden istotny fakt: kształcenie obejmuje coraz więcej ludzi we wszystkich krajach wysoko uprzemysłowionych i coraz więcej osób studiuje, w tym także i nauki techniczne. Ale w tejże Francji odśiew na wydziałach technicznych wynosi ponad 30 proc. Jak wynika z badań brytyjskich, w tym kraju wśród osób studiujących i ubiegających się o dyplom inżyniera odśiew wynosił w latach 60-tych ok. 37 proc. Natomiast wśród studentów dążących do zdobycia stopnia naukowego na Uniwersytecie Londyńskim aż — 62 proc. Wysoki odśiew w brytyjskim wyższym szkolnictwie technicznym ma swe źródło w konsekwentnej trosce o wysoki poziom kształcenia. Analiza struktury odśiewu w szkolnictwie technicznym podaje jako główne przyczyny — niezdanie egzaminu, trudności w nauce.

Jeśli idzie o uczelnie techniczne USA, to także do dyplomu po czterech latach studiów dochodzi tylko połowa. Zdaniem znanego badacza tego rodzaju problemów, W. R. Brode’a, tylko w przybliżeniu 20 proc. rocznika jest w stanie ukończyć studia wyższe. Inny ekspert amerykański uważa, że tylko 10 proc. jest na uczelniach w USA studentów intelektualnie — jak on to nazywa — agresywnych...

U nas w kraju tzw. odśiew, wynikający z trudności w nauce, lenistwa, bagatelizowania egzaminów, jest znikomy. W roku akademickim 1971/72 aż 82 proc. studentów politechnik i 80,6 proc. wyższych szkół inżynierskich zaliczyło rok studiów. Czyżby wszyscy uczyli się tak wsłaniale, że jedynie 11,3 proc. ogółu osób na studiach dziennych w naszych politechnikach skierowano do powtórzenia roku, czy semestru? Skreślono 6 proc. studentów politechnik i 7 proc. z wyższych szkół inżynierskich. Idealna nieomalże sytuacja! Rekrutacja otwarta wrota uczelni technicznych przed samymi pracowitymi i uzdolnionymi? To dlaczego później, jako inżynierowie, są tacy mało twórcy?

Sedno sprawy tkwi faktycznie w tym, że istnieje plan absolwentów, że uczelnie zostały zobowiązane do „wypięku” określonej liczby inżynierów. Konsekwencje? Przyjmy się oczy na niedostatki w opanowaniu materiału, traktuje się studentów ulgowo. A to nie jest niczym innym, jak obniżeniem poziomu kształcenia. Później gospodarka narodowa otrzymuje zastępy niedouczonych inżynierów, którzy rzeczywiście nie nadają się częstokroć do innych prac, jak na poziomie technika.

Nie stać nasz kraj na luksus kształcenia kilkudziesięciu tysięcy przyszłych inżynierów wedle zasady, że decyduje ilość, a nie jakość. Inżynierów mamy za dużo, jak staram się wykazać, ale dobrych o wiele za mało. I w tym jest największy paradoks. Kosztowny i na dłuższą metę nie do utrzymania.



JAK ZNEUTRALIZOWAĆ PODATEK OBROTOWY

MECZYSŁAW KAMIŃSKI

Podatek obrotowy wpływa na wzrost produkcji dodanej i związany z nim fundusz płac¹⁾. M. Mieszczankowski chce ograniczyć ten wpływ przez wliczenie podatku do produkcji dodanej. Proponuje już nawet datę przeprowadzenia tej modyfikacji. („Najwcześniej — od 1975 r.; najpóźniej — od 1976 r.”). Niezależnie od dalszego postępu w precyzowaniu dat, chciałbym zaproponować metodę neutralizowania wpływu podatku na fundusz płac i kierunki przedstawień asortymentowych WOG. Neutralizacja taka będzie pożądana nawet po zmodyfikowaniu produkcji dodanej, ponieważ od niej zależy wyrównanie szans płacowych kolektywów pracowniczych i społecznie racjonalny kierunek przedstawień asortymentowych.

PREZENTACJĘ jednej z metod neutralizacji podatku zacząć od wcześniejszego zasygnalizowania dwóch, ujawniających się już dziś właściwości nowego systemu zarządzania: wyprzedzania wzrostu sprzedaży przez wzrost produkcji dodanej oraz „podatkowej taktyki” producentów.

WZROST PRODUKCJI DODANEJ I SPRZEDAŻY

W ubiegłym roku produkcja dodana wzrosła w 22 jednostkach inicjujących o 31 proc., a wartość sprzedaży o około 16 proc. Przewyższenie wzrostu sprzedaży przez wzrost produkcji dodanej powodować mogą wszystkie elementy formuły produkcji dodanej, a przede wszystkim koszty materiałne i podatek obrotowy.

M. Mieszczankowski, mając na uwadze przyrost funduszu płac uzależniony od przyrostu produkcji dodanej, pisze w pierwszym artykule:

„...żelazną zasadą jest, że przyrost produkcji dodanej musi być zbliżony (musi oscylować wokół) produkcji zrealizowanej... w przeciwnym przypadku mogłoby to prowadzić do nadmiernego wzrostu funduszu płac, grożąc ujemnymi skutkami ekonomicznymi, m.in. naruszeniem równowagi rynkowej”.

Naruszenie tej „żelaznej zasady” jest najczęściej sytuacją korzystną z ogólnogospodarczego punktu widzenia, ponieważ znamionuje ono przewyższenie ekstensywnego rozwoju i nie zagraża równowadze rynkowej.

Jednakowy wzrost produkcji dodanej i sprzedaży ma miejsce tylko wtedy, gdy wartościowa struktura sprzedaży jest stała i elementy tej struktury zmieniają się w takim samym tempie jak sprzedaż. Obniżka udziału kosztów materiałnych lub innych składników w wartości sprzedaży powoduje szybszy wzrost produkcji dodanej od sprzedaży. Można ogólnie stwierdzić, że oznaką intensywnego rozwoju jest szybszy wzrost produkcji netto od produkcji brutto, na skutek obniżki materiałochłonności produkcji i kosztów materiałnych.

Osiągnięty przez jednostki inicjujące znacznie wyższy wzrost produkcji dodanej od sprzedaży dowodzi trafności wdrażanych rozwiązań systemowych i przewidywania dotychczasowych metod ekstensywnego gospodarowania, których wyrazem był wolniejszy wzrost produkcji czystej i dochodu narodowego od produkcji globalnej. Materiałne zainteresowanie kolektywów pracowniczych wynikami ekonomicznymi dało pozytywne rezultaty w postaci efektywniejszego wykorzystywania czynników wytwórczych.

Fundusz płac powiązany z produkcją dodaną, szybciej rośnie od sprzedaży nie musi spotkać się z luką w podaży. Wolniej rosnącej wartości sprzedaży towarzyszyć bowiem może jeszcze wolniejszy wzrost kosztów materiałnych, przez co większa jej część może być przeznaczona na wzrost płac. Niech np. wartość sprzedaży wynosi 100, koszty materiałne — 40, płace i zysk — po 20, a reszta sprzedaży przypada na pozostałe jej składniki. Obniżka kosztów mate-

rialnych do 20 — nawet przy niezmięniłej sprzedaży i proporcji podziału produkcji dodanej oraz pozostałych składników — niezmienionych — umożliwia wzrost płac do 30 jednostek. Wzrost płac o 10 jednostek ma pełne zabezpieczenie w tej części sprzedaży, która powstaje w wyniku zmniejszenia kosztów materiałnych.

Fundusz płac sprzęgnięty z produkcją dodaną może jednak stwarzać potencjalne zagrożenia inflacyjne. Głównym ich źródłem jest rzeczowa struktura sprzedaży, a nie wyższy wzrost produkcji dodanej od wzrostu sprzedaży. Wzrost płac następuje w ślad za poprawą wyników ekonomicznych we wszystkich gałęziach przemysłu, a podaż tworzą jedynie wytwórcy środków konsumpcji. Warunkiem zachowania równowagi rynkowej jest także ukształtowanie struktury produkcji, przy której podaż środków konsumpcji odpowiada wielkości i strukturze popytu konsumpcyjnego. Zadowalające rozszyfrowanie tego warunku wymaga jednak podejścia rzeczowo-strukturalnego, a nie agregatowo-wartościowego.

„PODATKOWA TAKTYKA”

Zmiana udziału podatku obrotowego w wartości sprzedaży wpływa, w ramach istniejących możliwości przedstawień asortymentowych, na wzrost produkcji dodanej. M. Mieszczankowski wykazuje na podstawie analizy danych statystycznych, że 9 proc. wzrostu produkcji dodanej ma za swe źródło podatek obrotowy. Procent ten wyliczono następująco: tempo wzrostu produkcji dodanej (31 proc.) pomniejszone o tempo wzrostu produkcji dodanej z podatkiem obrotowym (22 proc.). Tak wyznaczona różnica nie określa udziału podatku w wartości produkcji dodanej, ponieważ odejmowane są nieporównywalne stopy wzrostu, których podstawami są różne wielkości ekonomiczne.

Zakładając, że udział sprzedaży we wartości produkcji dodanej równy jest wzrostowi sprzedaży, wpływ podatku obrotowego (lub innych czynników) na tempo wzrostu produkcji dodanej należy określać następująco:

$$ro = (Oo \times rs - Ot) \text{ do,}$$

gdzie: ro — wpływ podatku obrotowego lub innego czynnika na tempo wzrostu produkcji dodanej;
Oo — podatek obrotowy w okresie wycelowym;
Ot — podatek obrotowy w okresie badanym;
do — produkcja dodana w okresie badanym;
rs — wzrost sprzedaży

Wpływ podatku obrotowego na wzrost produkcji dodanej jest stosunkiem różnicy między podatkiem obrotowym powiększonym w tempie wzrostu sprzedaży — a podatkiem rzeczywistie osiągniętym do produkcji dodanej z okresu wyjściowego.

Wpływ podatku obrotowego ilustruje poniższy, hipotetyczny przykład liczbowy.

Symbol	Znaczenie symboli	Poziom w okresie (o)	Poziom w okresie (t)
s	sprzedaż	100,0	116,0
n	koszt materiałny	30,0	30,3
o	podatek obrotowy	30,0	34,8
x	inne elementy formuły	10,0	11,6
d	produkcja dodana	30,0	39,3
d+o	produkcja dodana z podatkiem	60,0	74,1
ro	wpływ (o)	—	0,
ro	na wzrost d	—	0,
ro	wg Mieszczankowskiego	—	7,5

Przy założeniu 16 proc. wzrostu sprzedaży, 31 proc. wzrostu produkcji dodanej oraz 23,5 proc. wzrostu produkcji dodanej z podatkiem obrotowym, udział podatku we wzroście produkcji dodanej wynosi 0 (ponieważ $30 \times 1,16 - 34,8 = 0$), a według metody Mieszczankowskiego 7,5 proc. (ponieważ $31 \text{ proc.} - 23,5 \text{ proc.} = 7,5 \text{ proc.}$). Oczywiście, trudno znaleźć miejsce na 7,5 proc. wpływu podatku, jeśli wpływ sprzedaży wynosi 16 proc., a kosztów materiałnych — 15 proc.

W rzeczywistości podatek obrotowy przyczynił się do wzrostu produkcji dodanej w około 2 proc. Ten stosunkowo mały wpływ znamionuje jednak korzystność z punktu widzenia jednostki inicjującej, tendencje odchodzenia od produkcji wyrobów wysoko opodatkowanych. Mniejszy udział podatku obrotowego w sprzedaży, przy innych warunkach niezmiennych, zwiększa tempo wzrostu produkcji dodanej. Zmniejszenie podatku obrotowego pozwala zwiększyć produkcję dodaną nawet przy niezmięniłej sprzedaży i stałości innych jej składników. Dowodzi to, że struktura produkcji cechująca się mniejszym opodatkowaniem sprzedaży jest atrakcyjniejsza z punktu widzenia wzrostu produkcji dodanej.

Przeciwdziałanie nasilaniu się takiej tendencji konieczne jest z punktu widzenia budżetu państwa, konsumenta i producenta. Ograniczanie produkcji wyrobów o cenach zawierających duże podatki obrotowe uszczupla dochody budżetu państwa, zagrażając scentralizowanemu finansowaniu rozwoju sfery nieprodukccyjnej i produkcyjnej. Tendencja ta powodowałaby również deficyt wyrobów, za które nabywcy skłonni są płać preferencyjnie wysokie ceny równowagi rynkowej, wykorzystując strukturę wydatków ludności. Zainteresowanie produkcją nisko opodatkowaną prowadziłoby też do kosztownych przedstawień asortymentowych. Asortymenty mniej opodatkowane zastępowane byłyby, po nasyceniu rynku, asortymentami wyżej opodatkowanymi. Koszty tych przedstawień asortymentowych (w kierunku mniej opodatkowanym, a następnie przeciwnym) pogarszałyby długookresową efektywność gospodarowania jednostki inicjującej.

Ucieczkę jednostki inicjującej od produkcji wyrobów wysoko opodatkowanych można zahamować przez włączenie do produkcji dodanej, jak to proponuje M. Mieszczankowski, podatku obrotowego. Produkcja dodana wraz z podatkiem maleje w ślad za wzrostem udziału wyrobów mało opodatkowanych. Jej zmiany są jednokierunkowe ze zmianami udziału podatku obrotowego w sprzedaży i są zbliżone do zmian sprzedaży, podczas gdy sama produkcja dodana zmienia się odwrotnie do zmian tego udziału powodując różnicę między tempem wzrostu produkcji a sprzedażą.

NEUTRALIZACJA PODATKU

Konsekwencją oceny działalności produkcją dodaną wraz z podatkiem obrotowym byłoby większe zainteresowanie wyrobami najwyżej opodatkowanymi. Zainteresowanie asortymentami nisko opodatkowanymi, właściwe obecnej metodzie liczenia produkcji dodanej zostałyby przekształcone w zainteresowanie asortymentami wysoko opodatkowanymi, właściwie zmienionej metodzie liczenia produkcji dodanej. Ucieczka od produkcji wysoko opodatkowanej zostałaby zastąpiona ucieczką od produkcji nisko opodatkowanej: środków konsumpcji pierwszej potrzeby, dóbr zaopatrzeniowo-inwestycyjnych, a także produkcji eksportowej.

Tak więc modyfikacja produkcji dodanej zmienia jedynie kierunek zainteresowania asortymentowo-jednostki inicjującej i nie uwalnia szczebla centralnego od konieczności przeciwdziałania. Możliwość wyrównania szans płacowych kolektywów pracowniczych poszukiwać należy w konstrukcji nakierowujących instrumentów ekonomicznych, a nie w modyfikowaniu produkcji dodanej.

Jednym z instrumentów pośredniego przeciwdziałania preferowaniu produkcji nisko opodatkowanej jest normatyw płacowy, funkcjonalnie powiązany z opodatkowaniem produkcji. Dla uproszczenia rozumowania posłużyć się udziałem płac w produkcji dodanej (U).

Wyjściowy poziom normatywu płacowego (Uo), jednolity w przemyśle, odpowiada udziałowi płac w zrealizowanej produkcji czystej. Wyjściowy normatyw wymaga zmian zależnych od natężenia ucieczki od podatku obrotowego. Miarą tego natężenia może być odchylenie rzeczywistego udziału podatku obrotowego w zrealizowanej produkcji czystej (pr) od udziału normatywnego (pn).

Udział funduszu płac w produkcji dodanej uzależnić zatem można od podatku obrotowego następująco:

$$U = Uo (1 + p),$$

gdzie p — różnica między rzeczywistym udziałem podatku w zrealizowanej produkcji czystej (pr) a udziałem normatywnym (pn).

Wyznaczanie normatywu płacowego zgodnie z przedstawioną zależnością przeciwdziała ucieczce producentów od asortymentów wysoko opodatkowanych. W miarę przechodzenia do asortymentów nisko opodatkowanych różnica między rzeczywistym udziałem podatku w zrealizowanej produkcji czystej a udziałem normatywnym stawałaby się ujemna, zmniejszając odpowiednio udział płac w produkcji dodanej. Wystąpiłoby zatem dwie przeciwnie tendencje: malejąca stopa opodatkowania sprzedaży przyspieszyłaby wzrost produkcji dodanej i funduszu płac, a malejący normatyw płacowy uhamowałby wzrost funduszu płac w stosunku do wzrostu produkcji dodanej. Zneutralizowano by w ten sposób wpływ przedstawień asortymentowych (minimalizujących stopę opodatkowania sprzedaży) na wzrost funduszu płac.

Uzależnienie normatywu płacowego od opodatkowania produkcji nie wyrównuje całkowicie szans płacowych kolektywów pracowniczych. Wyrównanie takie wymaga też funkcjonalnego uzależnienia normatywu płacowego od relacji kosztów. W przeciwnym przypadku organizacje lepiej wyposażone technicznie zajmowałyby uprzywilejowane pozycje płacowe dzięki temu, że poziom wyposażenia technicznego wpływa na wydajność pracy. Zadowalająca konstrukcja normatywu płacowego, wyrównująca szanse płacowe kolektywów pracowniczych, wymaga jednak odrębnej analizy.

Funkcjonalne powiązanie normatywu płacowego z opodatkowaniem produkcji może też przeciwdziałać tendencjom wyzwalanym przez zmodyfikowaną produkcję dodaną. Wyjściowy poziom normatywu płacowego należałoby zmniejszyć w tym przypadku o nadwyżkę rzeczywistej stopy opodatkowania nad stopą normatywną. W funkcji normatywu płacowego zmienić należy jedynie, po zmodyfikowaniu produkcji dodanej, znak (przed odchyleniem stóp opodatkowania) z dodatniego na ujemny.

Neutralizacja wpływu podatku obrotowego na wybór ekonomiczny jednostki inicjującej przez normatyw płacowy umożliwia też włączenie podatku obrotowego do produkcji dodanej. Zbliżono by przez to miernik produkcji dodanej do zrealizowanej produkcji czystej, zapewniając jego porównywalność na różnych szczeblach zarządzania i agregacji.

Sformułowanie tej tezy artykułu ułatwił mi prace wykonanej w Instytucie Rozwoju Gospodarczego SGPS.

1) Wpływ ten jest analizowany w artykułach: M. Mieszczankowskiego nr 17 i 23 z 1974 r. Życia Gospodarczego. A. Topińskiego nr 1 i 3 B. Pierzchałowej w nr 20.

NORMATYW IMPORTU

TADEUSZ SOBCZUK

ZASADY stosowania normatywu importu (tzw. normatyw „D”) oraz otwierania i prowadzenia ewidencyjnych rachunków dewizowych dla jednostek inicjujących reguluje aktualne zarządzenie nr 4 Przewodniczącego Komisji Planowania przy Radzie Ministrów, Ministra Finansów oraz Ministra Handlu Zagranicznego z dnia 23 stycznia 1974 r.

Okazało się jednak, że określenie właściwych ram dla funkcjonowania tego normatywu wcale nie jest takie proste w procesie naszej działalności importowej. Stąd też powstały pewne opóźnienia przy wprowadzeniu tego parametru do praktycznej działalności.

Chociaż więc obowiązujące formy stosowania normatywu „D” mogą być w wielu przypadkach dyskusyjne, to mimo wszystko jest on bardzo silnym środkiem aktywizacji eksportu do krajów kapitalistycznych. Przyjęte dotychczas rozwiązania są zaledwie próbą liberalizacji sztywnych limitów importowych. Dopiero praktyka pokaże, w jakim kierunku mają iść rozwiązania i jaką formę ma mieć normatyw „D”.

FORMY NORMATYWU „D”

Normatyw importu (parametr „D”) został określony jako wieloletnia relacja procentowa udziału wartości importu z krajów kapitalistycznych w wartości eksportu lub też jako

przyrost wartości eksportu do tych krajów w ujęciu dewizowym. W ten sposób uzyskane środki dewizowe z eksportu są niejako własnością organizacji i mogą być wykorzystane na jej wewnętrzne cele importowe, np. zakup różnych środków trwałych, zakup określonych materiałów, wzorców itp.

Nie może w tym układzie wchodzić w grę import inwestycyjny, bądź tzw. „import gestyjny” realizowany przez niektóre jednostki inicjujące, gdyż taki import nie jest objęty normatywem „D”. Generalne założenie przewiduje, że decyzje co do zakresu, jak też wysokości, w jakiej normatyw „D” będzie obejmował import jednostki inicjującej — podejmuje właściwy minister resortowy w porozumieniu z ministrem Handlu Zagranicznego.

Biorąc pod uwagę szeroki zakres i skomplikowaną strukturę działalności importowej w ramach WOG, konstrukcja normatywu „D” może przybierać różne formy; np. normatyw „D” ze względu na specyfikę importu niektórych organizacji uprawnia do zakupu dewiz na import w/g kursu cen transakcyjnych, bądź w relacji do wartości eksportu, bądź do przyrostu wartości eksportu do krajów kapitalistycznych.

Wspomniane zarządzenie akceptuje trzy formy parametru „D” przyjęte przez jednostki inicjujące:

● formę udziałową, jako stosunek wartości importu do wartości eksportu;

● formę kupna dewiz na ponadplanowy import z krajów kapitalistycznych w postaci procentowego stosunku do wartości eksportu do tych krajów;

● formę kupna dewiz na ponadplanowy import z krajów kapitalistycznych w określonym procentowym stosunku do przyrostu wartości eksportu do tych krajów w porównaniu z rokiem poprzednim, bądź rokiem bazowym.

Większość jednostek inicjujących (np. „Polam”, PZL, „Ema”, „Polmos”, Zjednoczenie Morskich Stoczní Remontowych, Zjednoczenie Przemysłu Meblarskiego i inne) przyjęły pierwszą formę normatywu importu. Przy jej stosowaniu jednostki inicjujące mogą uzyskać w banku kredyt dewizowy na finansowanie ponadplanowego importu. Pozwoli to na realizację ponadplanowego eksportu do krajów kapitalistycznych. W nielicznych dotychczas jednostkach inicjujących, gdzie przeważa import centralnie limitowany, np. inwestycyjny, materiałowo-surowcowy — obowiązują dwie pozostałe formy normatywu importu.

Dla przyjętych zasad stosowania normatywu importu, Bank Handlo-

wy w Warszawie S. A. otwiera i prowadzi ewidencyjne rachunki dewizowe w dwu układach, w zależności od formy „D” — udziałowej lub kupna dewiz. Rachunki te mają charakter ewidencyjno-kontrolny, służący do rejestrowania uprawnień jednostek inicjujących w zakresie dysponowania kwotami na import z krajów kapitalistycznych.

Należy też wyraźnie podkreślić, że przyjęte w zarządzeniu nr 4 zasady stosowania normatywu importu (dotyczy to głównie formy „udziałowej”) nie zwalniają resortów od obowiązku utrzymywania wielkości salda obrotów towarowych z zagranicą ustalonego w NPSG na dany rok. Zmiana tego salda dla resortu może nastąpić wyłącznie na podstawie odpowiedniej uchwały Rady Ministrów lub organu przez nią upoważnionego. W takim układzie normatyw „D” staje się zasadniczym narzędziem polityki ministerstwa resortowych i MHZ. Wielkość normatywu „D” powinny być tak ustalone dla jednostek inicjujących, aby zapewniły realizację zadań NPSG. Chodzi więc o takie ustalenie wielkości tego normatywu na okres wieloletni (dotychczas 3-letni), aby nie zachodziła konieczność wcześniejszych zmian parametru „D”. Ewentualne zmiany nastąpić mogą w przypadkach szczególnie uzasadnionych, np. realizacją zadań Narodowego Planu Społeczno-Gospodarczego.

Na tle przedstawionych form funkcjonowania normatywu importu róż-

dzi się więc pytanie — jaką formę normatywu „D” upowszechniać w jednostkach inicjujących?

Wydaje się, że forma „udziałowa” normatywu „D” jest najbardziej właściwa i uzasadniona. Stwarza ona bowiem silne czynniki aktywizacji eksportu jednostek przemysłowych. Szans takich w moim przekonaniu nie zapewnia natomiast forma „przyrostowa”, gdyż wskaźnik przyrostu jest elementem wahałym i często przypadkowym. Zawsze w takiej sytuacji powstaną ukryte rezerwy przy realizacji planów eksportu oraz mogą wystąpić czynniki niezależne od działalności jednostek inicjujących.

CZYNNIK AKTYWIZACJI EKSPORTU

Nie ulega wątpliwości, że nasz import z krajów kapitalistycznych jest w pełni uzasadniony. Wiąże się to z rozwojem i unowocześnieniem gospodarki. Nowe technologie wymagają importu nowoczesnych materiałów i półfabrykatów, nowych surowców itp. Z kolei import maszyn i urządzeń wiąże się przede wszystkim ze wzrostem nakładów inwestycyjnych. Dla przykładu można podać, iż przy ogólnym naszym tempie wzrostu importu wynoszącym w latach 1971—1973 prawie 9 proc., średnioroczny wzrost przywozu z krajów kapitalistycznych wyniósł 41,3 proc. (dla maszyn i urządzeń 58,3 proc.). Jest więc rzeczą oczywistą, że zrów-

noważenie tak wysokiego tempa importu z krajów kapitalistycznych nie może być dokonane jedynie w oparciu o sztywne planistyczne limity importowe. Potrzebna jest w tym zakresie szeroka ekspansja eksportowa na rynki tych krajów, zwłaszcza rozwijana przez przemysłowe organizacje inicjujące.

W nowym systemie ekonomiczno-finansowym normatyw „D” staje się jednym z istotnych elementów motywacyjnych w procesie aktywizacji eksportowej. Właściwie ustalony i mocno „wmontowany” w układ cen transakcyjnych i wyników eksportowych — normatyw importu powinien stać się zasadniczym bodźcem do rozwijania eksportu na rynki krajów kapitalistycznych. Z kolei większa skala rozwijanego eksportu daje uprawnienia jednostce inicjującej do otrzymania większych środków dewizowych. Normatyw „D” powoduje więc pewnego rodzaju proces samofinansowania importu oraz proces automatycznego pobudzania eksportu w WOG).

Jest rzeczą oczywistą, że przyjęte formy normatywu importu w WOG nie są doskonałe. Na pewno słuszne są postulaty idące w kierunku:

● powiązania rozmiarów importu i eksportu z produkcją, w układzie stosowanego parametru „D”;

● powiązania tego normatywu z rachunkiem ekonomicznym (szczególnie w odniesieniu do formy „udziałowej”).

1) F. Kubinek: „Dwa najbliższe lata” — „Zarządzanie” nr 9 z 1973 oraz T. Sobczuk: „Niektóre doświadczenia rozwoju handlu zagranicznego w jednostkach inicjujących” — „Handel Zagraniczny” nr 1 z 1974 r.

WSZYSTKO NA SPRZEDAŻ

LECH FROELICH

Piszę te targowe refleksje przed zamknięciem Międzynarodowych Targów Technicznych w Poznaniu — nie mogę więc podać danych, liczb, obrazujących tegoroczną imprezę: jakie były obroty, ile zawarto transakcji, w jakich branżach, kto z kim podpisał umowy... Chciałbym natomiast przez pryzmat Targów spojrzeć na pewne zagadnienia generalnie związane z rozwojem naszej gospodarki i handlu zagranicznego.

W LATACH 1971—73 obroty polskiego handlu zagranicznego wzrosły średniorocznie o 18,5 proc., oznacza to, że w porównaniu z poprzednim 5-letnim tempem zostało podwójone. W ten sposób handel zagraniczny stał się najszybciej rozwijającą się dziedziną naszej gospodarki i jego dynamika znacznie wyprzedza i wzrost produkcji i dochodu narodowego. Szeroko zakrojony program rozbudowy i modernizacji naszej gospodarki — zapewnienie niezbędnych surowców i materiałów, maszyn, linii technologicznych, licencji, kompletnych obiektów przemysłowych — nałożył na handel zagraniczny dodatkowe zadania. W latach 1971—1973 zakupiliśmy dla potrzeb naszego przemysłu dobra inwestycyjne na łączną kwotę 26,3 mld zł dewizowych.

Mamy prawo oczekiwać, że nakłady będą owocować w postaci zwiększenia produkcji dla kraju i na eksport. Jest faktem, że w jednym tylko roku 1974 wartość zakupionych maszyn i urządzeń przekroczyła nakłady poniesione na ten cel w całym 5-leciu 1966—70.

Gospodarka polska w coraz większej mierze staje się gospodarką otwartą, nasze związki ze światem są coraz bardziej rozbudowane, a tym samym zależności większe.

Kompleksowy program socjalistycznej integracji przyjęty w roku 1971 zapoczątkował nowy jakościowy etap w stosunkach gospodarczych między krajami członkowskimi RWPG. Określone zostały cele i środki współdziałania na wielu frontach życia gospodarczego, z odleglejszym horyzontem czasowym 15—20 lat. W ciągu 3 lat realizacji tego programu, od 1970 do 1973 r., obroty między Polską a RWPG wzrosły o 40 proc. W roku bieżącym wzrost ten wyniesie 14 proc. Główne miejsce zajmuje Związek Radziecki, który ze względu na swój potencjał przemysłowy również w przyszłości odgrywać będzie rolę decydującą.

Ogólnie można powiedzieć, że ok. 60 proc. naszych obrotów handlowych przypada na wymianę towarów i usług z krajami socjalistycznymi. Od roku 1960 do 1973 obroty handlowe Polski z krajami socjalistycznymi wzrosły z 7,1 mld zł dewizowych do 28,4 mld zł dewizowych, a więc przeszło 3,7 raza. W tym samym czasie obroty z obszarem RWPG zwiększyły się z 6,4 mld zł dewiz do 25,3 mld zł dewiz. (a więc 4-krotnie).

Dążenie do racjonalnego podziału pracy przejawia się przede wszystkim w całym rozwoju specjalizacji i kooperacji produkcji — Polska włączając się w realizację kompleksowego programu podpisała z państwami RWPG 23 wielostronne umowy o specjalizacji i kooperacji produkcji dotyczące w szczególności niektórych typów samochodów ciężarowych, statków morskich i ich wyposażenia, maszyn rolniczych, maszyn dla przemysłu ceramicznego i szklarskiego, specjalnych obrabiarek. Niezależnie od tych umów Polska zawarła 139 umów dwustronnych. Łączna wartość wzajemnych dostaw specjalizacyjnych i kooperacyjnych między Polską a krajami RWPG, wynikająca z realizacji wymienionych umów, wynosi ok. 13 mld zł dewiz.

SPOJRZENIE NA ZACHÓD

Nowa rola handlu zagranicznego jako aktywnego instrumentu rozwoju społeczno-ekonomicznego Polski spowodowała jednocześnie znaczny wzrost obrotów handlowych i współ-

pracy gospodarczej z krajami zachodnimi. Jeśli w roku 1970 wartość polskiego eksportu do krajów kapitalistycznych wynosiła 4 027 mln zł dewiz, to w roku 1973 powiększyła się do 7 303 mln zł dewiz. Jednak wzrost importu był znacznie szybszy. Jego wartość powiększyła się bowiem z 3 721 mln zł dewiz. w roku 1970 do 11 596 mln zł dewiz. w roku ubiegłym. Wiąże się to przede wszystkim z podjętą przez nas zasadniczą modernizacją kluczowych gałęzi gospodarki, które decydują o postępie technicznym i nowoczesności produkcji.

Jednak mimo wysokiej dynamiki wzrostu wymiany handlowej między Polską a rozwiniętymi krajami kapitalistycznymi, poziom obrotów wyrażony w wielkościach absolutnych jest stosunkowo niski. Warto przypomnieć, że w ubiegłym roku na te kraje przypadało ponad 34 proc. wartości importowanych do Polski towarów. I chociaż w roku 1973 import z tego obszaru był o 74,4 proc. wyższy niż w roku 1972, a eksport o 32,4 proc. — to Polska nadal w niewielkim stopniu uczestniczy w obrotach handlu zagranicznego tych krajów.

OCZAMI MINISTRA

Przechodząc do Targów, chciałbym przytoczyć opinię wiceprezesa Rady Ministrów, ministra Handlu Zagranicznym i Gospodarki Morskiej, KAZIMIERZA OLSZEWSKIEGO, który wygłosił podczas spotkania z dziennikarzami:

„W centrum uwagi na tegorocznych Targach Technicznych znajduje się niewątpliwie ekspozycja polskiego przemysłu ciężkiego. Ekspozycja ta ma na celu zaprezentowanie wysokiego potencjału produkcyjnego w XXX-leciu Polski Ludowej, przedstawienie szerokiej oferty eksportowej i kooperacyjnej oraz ugruntowanie u klientów zagranicznych przeświadczenia o wysokich zdolnościach technicznych, technologicznych i organizacyjnych naszych producentów.

W dziedzinie przemysłu maszynowego pokazujemy wyroby, które są lub mogą być przedmiotem eksportu lub współpracy kooperacyjnej. Pokazane są więc maszyny i urządzenia zmodernizowane lub nowo konstruowane. Szczególnie szeroka jest oferta wyrobów maszynowych w stosunku do krajów RWPG.

Na wielkość i walory naszej ekspozycji w poważnym stopniu wpłynęły zakupy inwestycyjne dokonane w ostatnich latach. Należy mieć nadzieję, że te dokonane za pośrednictwem handlu zagranicznego nakłady owocować będą w postaci nowych kontraktów eksportowych w czasie imprezy i w okresie późniejszym.

Jeśli chodzi o zagranicznych uczestników tegorocznych Targów najważniejszymi wystawcami są nasi sąsiedzi — ZSRR, NRD i Czechosłowacja. Z krajów kapitalistycznych największe oferty przedstawiły: Wielka Brytania, Austria, RFN, USA, Francja, Japonia. Liczymy, że tegoroczne Targi zostaną w szczególności dobrze wykorzystane dla poszerzenia i pogłębienia kooperacji z zagranicą. Ta forma współpracy będąca charakterystyczną cechą współczesnych międzynarodowych stosunków gospodarczych — pozwala na zastosowanie wysokiej techniki i technologii na bardziej racjonalne wykorzystanie środków produkcji oraz na za-

pewnienie zbytu na rynkach krajów kooperujących i na rynkach trzecich”.

UDANA SPECJALIZACJA — UDANA EKSPOZYCJA

Imponującą ekspozycję maszyn budowlanych i maszyn do robót ziemnych zaprezentował „BUMAR” — całe rodziny ładowarek, żurawi samojedźnych o udźwigu od 6 do 100 ton, spychaczy, ciągników gąsienicowych z osprzętem o mocy od 130 do 330 KM. „BUDOR” Zakład Doświadczalny Maszyn Budowlanych i Drogowych pokazał m. in. hydrauliczną ładowarkę giganta o pojemności czepaka 5 m³ oraz dźwig samochodowy DSH-400 podnoszący na wysokość 40 m ciężar 40 ton.

Tu widać wyraźnie, jak trafnie wybrana specjalizacja i współpraca nawiązana z producentami w tym zakresie firmami — że wymienię tu: International Harvester, Clark Equipment Co z USA; Jones Cranes, Coles Cranes, Heamworthy (hydrauliczna) z Wielkiej Brytanii; zachodniemieckie firmy Stetter (pompy do betonu) i Koechring — Menck (koparki hydrauliczne), wreszcie szwedzka firma Kockum — przynosi spektakularne owoce. Współpraca z tymi firmami wiąże się z zakupem licencji i szeroko rozumianą kooperacją produkcyjną i techniczną, ze wspólnym wychodzeniem na rynki trzecie, ze wspólnym serwisem. Zakupione licencje pozwoliły niezwykle szybko rozwijać produkcję tych poszukiwanych maszyn zarówno na potrzeby kraju, jak i na eksport. W ciągu dziesięciolecia eksport maszyn budowlanych i drogowych wzrósł z poziomu 339 mln zł dewiz. (1970 r.) do ok. 700 mln zł dewiz. w roku 1975, by osiągnąć pułap 2 000 tys. zł dewiz. w roku 1980.

SPRZEDAĆ „DUŻĄ RZECZ”

POLIMEX-CEKOP, eksporter kompletnych obiektów przemysłowych, prezentuje na targach ofertę dostaw w zakresie czterech podstawowych grup: zakładów przemysłu chemicznego (przed wszystkim fabryk kwasu siarkowego) przemysłu rolnospożywczego (cukrownie, drożdżownie, browary), przemysłu materiałów budowlanych i przemysłu drzewno-papierniczego. W ciągu ostatniego 20-lecia POLIMEX-CEKOP zbudował za granicą w 66 krajach ok. 350 obiektów. Obroty roku ubiegłego wyniosły ok. 2,5 mld zł dewiz.

I tu refleksja ogólniejsza. W związku z rozwojem naszej gospodarki wzrastać będą stałe potrzeby importowe — zwłaszcza surowców, a zwłaszcza tych, których nie posiadamy: ropy, rud żelaza, fosforu. Czym za nie płacić? Nie będziemy w stanie ponieść tych obciążeń sprzedając tylko tradycyjne artykuły przemysłu rolnospożywczego, przemysłu lekkiego, czy poszczególne obrabiarki. Na naszej liście eksportowej muszą się znaleźć towary „poważniejsze”, oparte na osiągnięciach rozwiniętej techniki i technologii, w szczególności właśnie kompletne obiekty przemysłowe. Już dziś moglibyśmy sprzedać dwa razy więcej cukrowni. Już dziś moglibyśmy sprzedać trzy razy tyle fabryk kwasu siarkowego. Na przeszkodzie stoją ograniczone moce zakładów produkujących niezbędną aparaturę. Poszerzenie tych zdolności produkcyjnych i usilne dążenie do zajęcia i utrzymania czołowej pozycji w zakresie wybranych „polskich specjalności technologicznych” jest sprawą decydującą.

Kompletnymi obiektami szczególnego rodzaju są także statki. Polskie okrętownictwo cieszy się na ogół zasłużonym uznaniem. Rzecz w tym, by

tutaj, zgodnie z tendencjami światowymi, odchodzić od długich serii, angażować się w produkcję statków specjalistycznych, za które ceny są niejednokrotnie dwukrotnie i więcej niż wyższe od statków tradycyjnych. Jeśli orientacyjna cena za tankowiec 100 tys. DWT wynosi ok. 40 mln dol., to za statek do przewożenia płynnych gazów o podobnej nośności płaci się 85 mln dol.

Należy również pamiętać, że z reguły przy eksporcie kompletnych obiektów występuje korzystna zbieżność: sprzedaje się bowiem myśl techniczną, projekt, a jednocześnie część urządzeń i konstrukcji stosunkowo prostych.

MYŚL TECHNICZNA, PRACA, PRECYZJA, MAŁO MATERIAŁU

Na MTT-74 w Poznaniu większość liczących się wystawców eksponuje wyroby przemysłu elektronicznego, teletechnicznego, automatyki przemysłowej. Można się cieszyć, że pod względem rozwiązań technicznych nasze polskie wyroby należące do tych grup wytrzymują targową konfrontację. Trzy zjednoczenia MERA, OMEL, UNITRA prezentują aparaturę elektroniczną, automatykę, aparaturę pomiarową, sprzęt optyczny, medyczny, budzące zainteresowanie zagranicznych kontrahentów. I znów jest jedno „ale”. Wiąże się ono z mocami produkcyjnymi wystawców. Możemy podziwiać wierność barw, czytelność obrazu, przenoszoną przez studyjny tor kamerowy, TV kolorowej — KK-21. Producent może ich dostarczyć parę sztuk w roku. Wytworzone są niemal rzemieślniczo — zachodni odbiorca chciałby nabyć kilkadziesiąt; producent nie jest przygotowany do realizacji takich zamówień tak szybko.

Pisałem chyba przed 10 laty komentarz, który opatrzyłem tytułem: „Potrafimy, ale nie możemy”. Wbrew pozorom nie chodziło mi o żonglerkę słowną. Ten sam tytuł mógłbym dziś ponowić. Wiele eksponatów wskazuje, że nasza wiedza, poziom fachowy naszych inżynierów, ich zorientowanie w przedmiocie są zadowalające.

ce. Potrafimy zaprojektować i zbudować aparat, system automatyki, urządzenie optyczne, komputer odpowiadający najwyższym wymaganiom. Jednak tych umiejętności naszych wysoko kwalifikowanych kadr nie potrafimy sprzedać. Kiedy rozmowy schodzą w przyziemne rejony dostaw, terminów, cen (cena jest pochodną technologii), okazuje się, że nie możemy im sprostać. Główną przeszkodą, jak można sądzić, jest zbyt szeroki zakres naszych zainteresowań — badawczo-projektowo-produkcyjnych, a jednocześnie niedoświadczenia w produkcji, co powoduje, że szereg wystawianych wyrobów ma nadal charakter wystawowych prototypów, a nie handlowego produktu.

Ta kontrowersja związana z charakterem Targów trwa już wiele lat: czy ekspozycja ma mieć charakter propagandowo-wystawowy, czy raczej ma przedstawiać realną ofertę. Choć MTT-74 mają w tym roku charakter szczególny ze względu na to, że odbywają się w jubileuszowym roku XXX-lecia PRL, a zarazem XXV-lecia RWPG, skąd naturalna chęć zaprezentowania naszego dorobku — to jednak nie byłoby dobrze, aby funkcja propagandowa przesłoniła handlowy charakter imprezy.

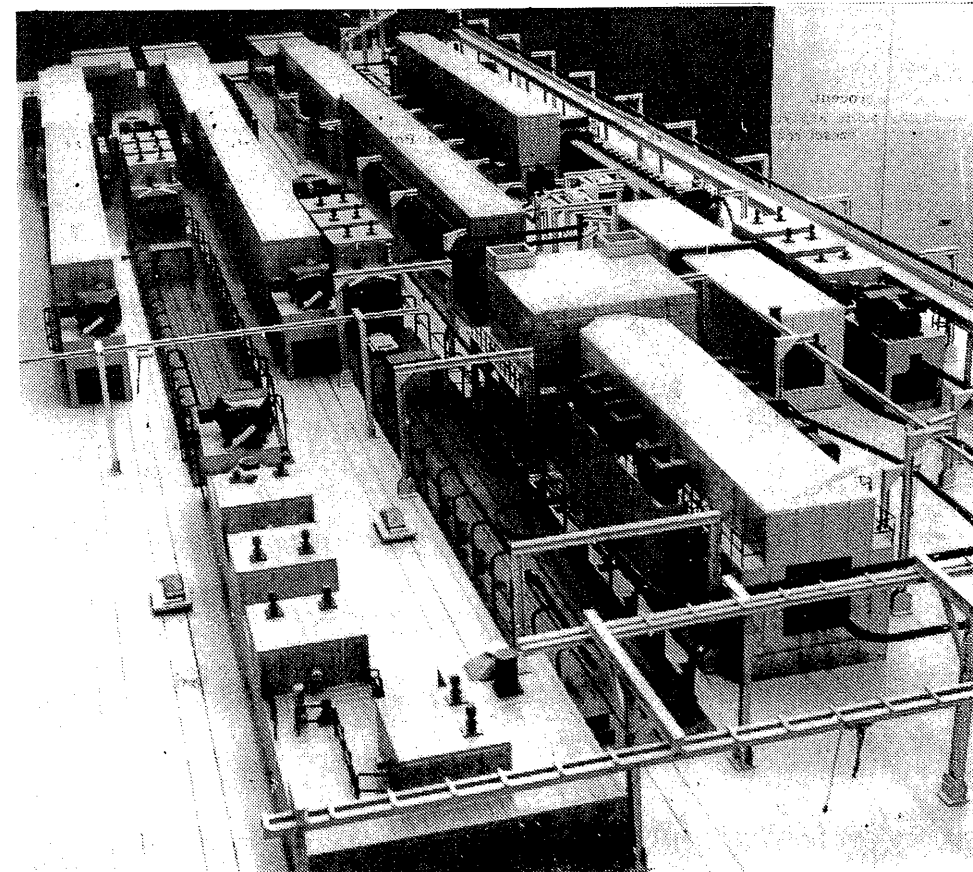
W tych dziedzinach, w których świadomie zrezygnowano z pewnych grup wyrobów na rzecz znalezienia i wypracowania sobie „polskiej specjalności eksportowej” wyniki są lepsze. „Zgodnie z tendencją do specjalizacji — czytamy w informacji Zjednoczenia OMEL — w ściśle określonych grupach wyrobów traktowanych jako rozwojowe, zrezygnowano z rozwoju innych grup, w których osiągnięcie odpowiedniego poziomu technicznego wiązałoby się z bardzo wysokimi nakładami inwestycyjnymi, jak również w rozwój których należałoby angażować znaczny potencjał naukowo-techniczny, co przy stałym braku ilościowym i jakościowym zaplecza byłoby rzeczą niemożliwą.

Dla przykładu: zrezygnowano z rozwoju takich grup asortymentowych, jak aparatura spektrowa, aparatury fotograficzne średniej i wysokiej klasy, kamery filmowe i wiele innych, zakładając z góry, że potrze-

by w tych grupach będą zaspokajane w drodze importu”.

MERA — Zjednoczenie Przemysłu Automatyki i Aparatury Pomiarowej stosunkowo wcześniej podjęło prace związane z wyprofilowaniem swojej produkcji. „Wzrastający zakres badań naukowych i prac związanych z projektowaniem i oprogramowaniem systemów komputerowych powoduje konieczność pogłębienia międzynarodowego oddziaływa — mówią mi w MERZE. — Posiadamy doskonałe przygotowane projekty i na terenie krajów trzecich... W najbardziej modnej dziedzinie, przemysłu komputerowym, prezentujemy na Targach komputer R-30 (system RIAD), ODR-1305, drukarki, dziurkarki, czytniki, czyli cały zestaw urządzeń peryferyjnych będących polską specjalizacją w ramach RWPG, niezwykle udany minikomputer z serii MERA-300.

Kiedy widzimy Targi, coraz wyraźniej rysują się przed nami te dziedziny, które mogą stać się naszymi branżami proeksportowymi. Warto dodać, że Polska jest atrakcyjnym rynkiem dla wielu partnerów, którzy cenią sobie kupiecką rzetelność i gwarancję państwa polskiego w realizacji zawartych kontraktów. Musimy się starać, aby, podobnie jak to obserwujemy w krajach wysoko rozwiniętych, udział handlu zagranicznego w tworzeniu dochodu narodowego, a tym samym w podnoszeniu stopy życiowej obywateli, był znacznie wyższy. Dokonane w ostatnich latach zmiany w strukturze naszego przemysłu, zmiany w technice i technologii produkcji, poparte zakupami importowanych urządzeń produkcyjnych, zmianą systemu zarządzania — stwarzają ku temu dobre przesłanki.



POLIMEX - CEKOP przedstawił bogatą ofertę eksportową kompletnych obiektów przemysłowych.

Fot. CAF

pod znakiem eksportu

POLSKIE STATKI DLA ZAGRANICZNYCH ARMATORÓW

Z NACZNA większość, bo 75 proc. statków zbudowanych dotychczas w Polsce — przeznaczona była na eksport. Stąd też przemysł okrętowy był i jest jednym z największych polskich eksporterów: od kilkunastu lat eksport statków i wyposażenia okrętowego daje ok. 8-6 proc. wartości całego naszego eksportu. Stawia to przemysł okręto-

wy na drugim po węglu miejscu pod względem wielkości osiąganych wpływów dewizowych, a w grupie eksportu maszyn i urządzeń od szeregu lat zajmuje on pierwsze miejsce.

W roku ubiegłym wyeksportowaliśmy statki o łącznej nośności 430 tys. ton, co stanowiło 82 proc. produkcji polskiego przemysłu okrętowego,

Kraj nasz zajął tym samym 9 miejsce na światowej liście eksporterów statków.

Polski przemysł okrętowy buduje 55 typów statków, ale specjalizuje się w trzech rodzajach: trawlerach rybackich, drobnicowcach i masowcach. W produkcji tych statków zajmowaliśmy w ubiegłym roku 3 miejsce w świecie (we wszystkich 3 przypadkach wyprzedzała nas Japonia, największy potentat w dziedzinie przemysłu okrętowego, oraz: w produkcji trawlerów rybackich — ZSRR, w budowie drobnicowców — Wielka Brytania, natomiast masowców — NRD).

Większość, bo 61 proc. wyprodukowanych w ubiegłym roku statków, wyeksportowaliśmy do Związku Radzieckiego. Dalsze 13 proc. przeznaczono dla Norwegii, 9 proc. dla NRF

i 8 proc. dla Szwecji. Nasze statki kupowane są przez 100 armatorów z 22 krajów. Z polskich stocznich pochodzi np. co piąty statek pływający dziś pod radziecką banderą.

Radzieckie zamówienia obejmujące na ogół znaczne ilości statków jednego typu, zapewniły polskim stocznicom serijną i długofalową produkcję, co w znacznym stopniu przyczyniło się do rozwoju polskiego przemysłu okrętowego. Od roku 1950, kiedy rozpoczęliśmy eksport statków dostarczaliśmy do ZSRR 569 statków o łącznej nośności 3,2 mln ton. Statki te stanowiły w ostatnich latach około 15 proc. wartości naszych dostaw maszyn i urządzeń na rynek radziecki.

Zamówienia ZSRR na lata 1976—80 dotyczą wielu nowych, dotychczas jeszcze nie produkowanych stat-

ków, jak np. wielkich masowców, barkowców, statków typu ro-ro (przystosowanych do wtaczania ładunków) statków do połowu tuńczyków, baz przetwórczych rybactwa, promów pasażerskich i towarowych oraz innych jednostek.

Na przykład w stoczni im. Komuny Paryskiej w Gdyni budowane są obecnie dla ZSRR 3 statki o nośności 105 tys. DWT każdy — największe jednostki pływające, jakie powstały w Polsce. Są to tzw. ropo-rudo-masowce (pierwszy z tych statków, „Budionny” został już zwodowany i wyposażony). Natomiast w stocznich gdańskiej i szczecińskiej realizowane jest dla ZSRR jedno z największych zamówień, uzyskanych przez polski przemysł okrętowy: 45 drobnicowców, o nośności 7,5 tys. ton każdy.

W ostatnich latach rozszerzył się ponadto zasięg polskiego eksportu statków i związany z tym wzrost dostaw na rynki krajów kapitalistycznych, zarówno do krajów rozwiniętych (m. in. do Brazylii, Kolumbii, Meksyku, Indii, Iranu, Turcji), jak też do rozwiniętych krajów Europy zachodniej (Norwegii, NRF, Szwecji, Francji, Wielkiej Brytanii, Islandii). Wartość taboru pływającego, który w ub. roku armatorzy krajów kapitalistycznych otrzymali ze stocznii polskich, wyniosła ponad 25 proc. eksportu maszyn i urządzeń przeznaczonych ogółem na ten kierunek. Przemysł okrętowy zajął wtedy pierwsze miejsce w grupie maszyn i urządzeń pod względem wartości eksportu, również do krajów kapitalistycznych.

(S)

WĘGRY A RWPG

JOZSEF GARAM

Węgry są niewielkim krajem, mało zasobnym w surowce, o stosunkowo dobrze rozwiniętym przemyśle. Wzrost i rozwój międzynarodowych stosunków gospodarczych daje się odczuć w całym życiu gospodarczym kraju, w tempie rozwoju gospodarki, w jej efektywności i strukturze. Blisko 40 procent dochodu narodowego Węgier realizuje się w handlu zagranicznym.

ZWIĘKSZENIE dochodu narodowego o jeden procent wymaga wzrostu obrotów handlu zagranicznego aż o dwa procent. Toteż ważną częścią planowania gospodarczego na Węgrzech zajmuje sprawa międzynarodowych stosunków gospodarczych. Obecnie planowanie opiera się przede wszystkim na współpracy z krajami należącymi do RWPG.

Pogłębienie współpracy w ramach RWPG i zharmonizowany rozwój sił wytwórczych umożliwia rozwój węgierskiej gospodarki jako części składowej wspólnoty i zapewnia Węgrom korzyści, które w normalnych warunkach osiągnąć mogą tylko duże kraje. Współpraca ta usuwa naturalne bariery, jakie stwarzają warunki geologiczne kraju i umożliwia jednocześnie pokrycie zapotrzebowania na ropę i energię ze stabilnego źródła zakupu.

Plany rozwoju poszczególnych krajów nie mogą być realne bez uwzględnienia przewidywanych kierunków rozwoju oraz potrzeb, a raczej możliwości innych krajów RWPG. Analizując założenia rozwoju węgierskiej gospodarki narodowej możemy stwierdzić, że siły należy skoncentrować przede wszystkim na:

- unowocześnianiu systemu energetycznego;
- rozbudowie przemysłu aluminiowego i chemicznego;
- produkcji pojazdów mechanicznych i środków transportu;
- upowszechnianiu nowoczesnych metod w budownictwie;
- rekonstrukcji przemysłu odzieżowego;
- zwiększaniu hodowli zwierząt i produkcji mięsa;
- unowocześnianiu transportu;
- zastosowaniu elektronicznej techniki obliczeniowej.

Na poważne osiągnięcia można jednak liczyć tylko wówczas, gdy własne zasoby uzupełnione zostaną siłami, które tkwią w międzynarodowym podziale pracy.

Pełna realizacja specjalnych programów zakłada współpracę naukowo-techniczną, specjalizację produkcji i kooperację, rozwój handlu zagranicznego i współpracę finansową. Nie ma obecnie na Węgrzech zadania o większym znaczeniu w polityce gospodarczej, przy którego rozwiązaniu nie brałoby się pod uwagę możliwości płynących ze współpracy w ramach RWPG. Oto kilka przykładów, które ilustrują współpracę ze szczególnym uwzględnieniem programu rozwoju gospodarczego, mającego na celu przekształcenie struktury gospodarczej kraju.

*

JESTEŚMY DZIŚ w stanie zapewnić krajowi potrzebną ilość energii przede wszystkim dzięki importowi z krajów należących do RWPG. W 1972 roku udział energii importowanej osiągnął 40 proc. zużycia, w przyszłości udział ten będzie się zwiększał. W 1974 roku import ropy naftowej ze Związku Radzieckiego wyniósł 5,7 mln ton, a energii elektrycznej 4,2 mld kilowatogodzin.

Kraj nasz nadal będzie zaopatrywany w ropę naftową ze Związku Radzieckiego płynącą rurociągiem Przyjaźń I i II. W perspektywie rysuje się jednak potrzeba importu ropy z Bliskiego Wschodu. Toteż plany przewidują wybudowanie do 1976 roku przy współudziale Węgier, Jugosławii i Czechosłowacji adriatyckiego rurociągu naftowego. Powstaje też gazociąg Przyjaźń, którym importować się będzie ze Związku Radzieckiego w 1975 roku miliard m sześć. gazu ziemnego.

Dla Węgier szczególne znaczenie ma zespólny system energetyczny krajów RWPG; w 1972 roku ponad 20 proc. zapotrzebowania na energię elektryczną pokrył import. Kolejnym krokiem w zespólności tego systemu będzie zbudowanie linii „dalekościowej” o mocy 750 kilowatów, przechodzącej przez Węgry i łączącej Związek Radziecki z innymi krajami RWPG.

Spośród realizowanych w 1974 roku inwestycji szczególne znaczenie ma rozpoczęcie budowy elektrowni atomowej w Paks. Dostawcą podstawowych urządzeń elektrowni jest Związek Radziecki, który bierze również udział w szkoleniu fachowców.

Effektywną formą współpracy Węgry ze Związkiem Radzieckim jest kooperacja w dziedzinie produkcji tlenku glinu i aluminium. Dzięki niej rozwija się na Węgrzech górnictwo boksytu, produkcja tlenku glinu oraz inne gałęzie przemysłu przetwarzającego aluminium. Wymagające dużej ilości energii elektrycznej aluminium wytwarzane w Związku Radzieckim z tlenku glinu otrzymują Węgry w formie bloków.

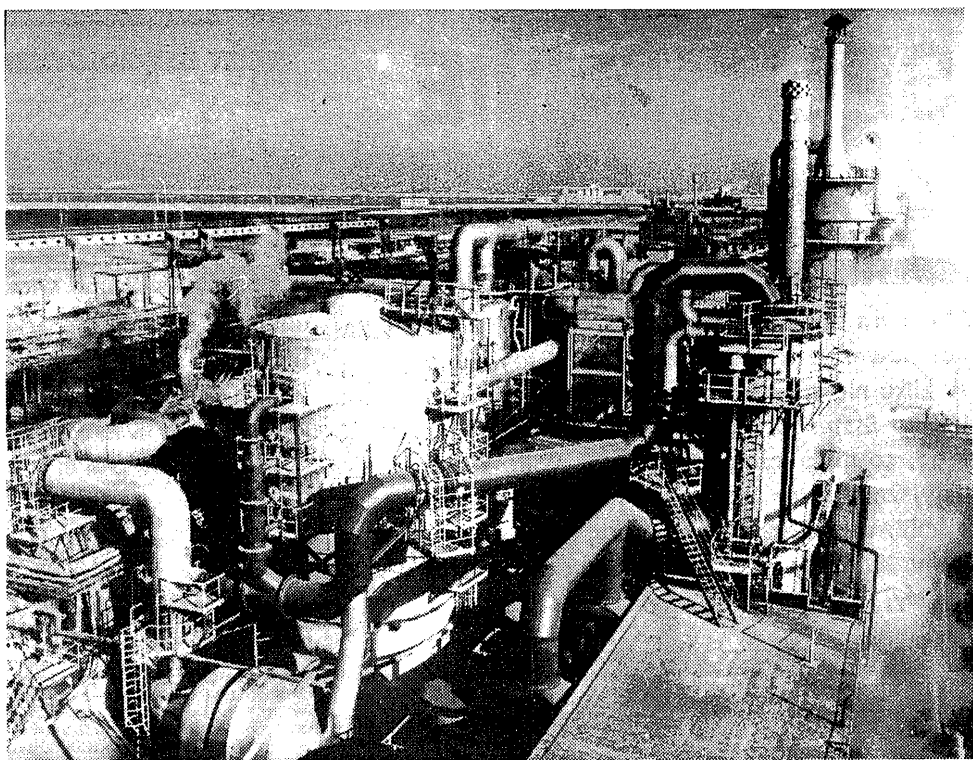
W wyniku porozumienia zużycie aluminium osiągnęło obecnie na Węgrzech 11 kg na 1 mieszkańca, a w 1962 roku — w momencie zawarcia porozumienia — wynosiło 4,25 kg; boksytu, produkcja tlenku glinu oraz inne gałęzie przemysłu przetwarzającego aluminium. Wymagające dużej ilości energii elektrycznej aluminium wytwarzane w Związku Radzieckim z tlenku glinu otrzymują Węgry w formie bloków.

Dobrym przykładem współpracy są umowy, które przewidują z udziałem zainteresowanych krajów RWPG — wśród nich również Węgry — utworzenie na terytorium Związku Radzieckiego potężnej fabryki celulozy w Ust — Ilmiku i Kijembajewskiego zakładu azbestowego. Dzięki współpracy zaspokojone zostaną na dłuższy czas potrzeby Węgier na celulozę i azbest.

Tymczasem w Bułgarii buduje się z udziałem Związku Radzieckiego i Węgier jedną z największych w Europie fabrykę sody, o mocy produkcyjnej 1,2 mln ton rocznie. I znów dzięki współpracy na dłuższy czas zaspokojone zostaną potrzeby Węgier na sodę.

W krajach RWPG dokłada się wszelkich starań w dziedzinie rozwoju przemysłu petrochemicznego. Obliczenia wykazują, że obecnie zużycie tworzyw sztucznych przypada na 1 mieszkańca na Węgrzech wynosi 16 kg i wzrosło do 21 kg w 1975 roku, a w latach następnych wzrastać będzie w jeszcze szybszym tempie. Tak błyskawiczny rozwój może być osiągnięty jedynie dzięki międzynarodowemu podziałowi pracy. Zawarta w 1970 roku węgiersko-radziecka „umowa” dotycząca chemii alkenowej służy zaspokojeniu szybko rosnących potrzeb.

Począwszy od 1975 roku przez 10 lat z produkowanych w Kombinacie Chemicznym nad Cisz 250 tys. ton



Fabryka kwasu siarkowego w Szalnok, wyposażona w polskie maszyny

Fot. CAF

etylenu Węgry dostarczać będą (dzięki budownictwu między Lenin- varos a Kalus na terenie ZSRR rurociągowi) 130 tys. ton etylenu do Związku Radzieckiego, a ze 125 tys. ton propylenu — 80 tys. ton przewiezionych zostanie do Kraju Rad cysternami.

W zamian za te wyroby Związek Radziecki dostarczy różnego rodzaju tworzywa sztuczne, takie jak: polietylen (wykorzystywany w dużych ilościach przy produkcji kabla i opakowań oraz w budownictwie i rolnictwie), akrylonitryl (używany przy produkcji tworzyw i włókien sztucznych).

Węgiersko-polska umowa o wymianie włókien sztucznych, zawarta na lata 1971-75 i przedłużona do 1980 roku (a także rozszerzona), umożliwia integralny rozwój kompleksowego programu RWPG dotyczącego produkcji przez oba kraje włókien sztucznych. W ramach umowy Polska zaopatruje węgierski przemysł tekstylny w poliestrowe włókna sztuczne. Jednocześnie umowa służy temu, aby dzięki wykorzystaniu surowca pochodzącego z węgiersko-radzieckiej współpracy alkenowej można było dostarczać nowoczesne produkty syntetyczne i wyroby poliakrylonitrylowe, węgierskiemu i polskiemu przemysłowi tekstylnemu.

Doświadczenia wskazują, że poprawa struktury produkcyjnej oraz znaczne zwiększenie obrotów handlu zagranicznego może nastąpić przede wszystkim dzięki wykorzystaniu wyników wspólnych badań naukowych, dalszemu rozwijaniu wspólnych konstrukcji, koordynacji planów rozwoju oraz specjalizacji i rozszerzonej kooperacji.

Jest faktem ogólnie znanym, że w ramach programu rozwoju produkcji pojazdów mechanicznych i dzięki kooperacji produkcyjnej z państwami RWPG, a przede wszystkim ze Związkiem Radzieckim, Węgry osiągnęły w skali międzynarodowej bardzo dużą liczbę produkowanych autobusów. Pod koniec ubiegłego roku przekazano 20-tysięczny autobus marki Ikarus, wykonany na zamówienie ZSRR. W 1974 roku dostarczonych zostanie do Związku Radzieckiego prawie 6 tys. autobusów.

Program rozwoju produkcji pojazdów mechanicznych został zrealizowany na podstawie wytycznych kompleksowego programu rozwoju RWPG i dzięki międzynarodowej współpracy. Przy produkcji poszczególnych części współpracowały: Związek Radziecki, NRD i Polska (kooperacja na szeroką skalę przy produkcji Żiguli, Trabanta i Polskiego Fiata 120p).

*

Na postawie wielostronnego porozumienia zawartego między rządami 6 państw, członków RWPG, wspólnie rozwiązuje się problem stworzenia jednolitego systemu maszyn matematycznych, dającego jego rozwoju i zastosowania. Program ten spowoduje znaczne przeobrażenie rodzimej techniki telekomunikacyjnej i struktury produkcji aparatury. (Do współpracy przystąpiła w 1973 roku również Kuba).

na łamach prasy socjalistycznej

CORAZ TRUDNIEJ O LUDZI

W miesięczniku „Woprosy Ekonomiki” (Nr 1/1974) ukazał się artykuł L. Diegtiara „O wykorzystaniu zasobów pracy w krajach RWPG”. Poniżej publikujemy (za „Zeszytami teoretyczno-politycznymi” 4/74) obszernie jego fragmenty:

LICZBA ZATRUDNIONYCH w krajach RWPG zwiększyła się w okresie od 1950 do 1972 r. o 40 proc. i sięgała pod koniec 1972 r. w przybliżeniu 170 mln osób. Od tego, jak efektywnie wykorzystuje się zatrudnioną ludność, w decydującym stopniu zależy intensywność rozwoju gospodarczego krajów Wspólnoty, pomysłne rozwiązania stojących przed nimi zadań społeczno-ekonomicznych. Liczebność ludności zdolnej do pracy na okres do 1990 r. jest już określona, ponieważ ci, którzy podejmą pracę w tym okresie, już się urodzili. Jak wykazują dane narodowych prognoz demograficznych, po 1976 r. w większości europejskich krajów RWPG, przede wszystkim z przyczyn demograficznych zaistnieje problem zmniejszania się źródeł przyrostu siły roboczej, zwłaszcza młodych roczników.

ŚREDNIOROCZNE TEMPO PRZYROSTU LUDNOŚCI ZDOLNEJ DO PRACY (w proc.)

Kraj	1971-1975	1976-1980	1981-1986	1987-1990
Bulgaria	0,7	0,3	-0,2	-0,1
Czechosłowacja	0,8	0,5	0,15	0,4
Polska	1,8	1,4	0,65	0,35
Rumunia	0,8	1,1	0,7	0,7
Węgry	0,6	0,05	-0,2	...

W warunkach socjalizmu szczególnie wyraźnie przejawia się charakterystyczny dla współczesnego etapu rozwoju sił wytwórczych tendencja do rozszerzania zatrudnienia kobiet. Jednak ukształtowany już obecnie w RWPG wysoki poziom aktywności produkcyjnej kobiet (prawie we wszystkich krajach kobiety stanowią 45-48 proc. ludności zatrudnionej w gospodarce narodowej) wywołuje szereg negatywnych następstw społeczno-politycznych. Szczególnie ważne jest, że wysoki poziom za-

trudnienia kobiet stał się jednym z poważnych czynników warunkujących obniżenie liczby urodzeń. Dalsze wykorzystanie istniejących w gospodarstwie zasobów siły roboczej wymaga elastycznego systemu organizacji pracy (w tym szerszych możliwości pracy kobiet w niepełnym wymiarze godzin).

Dotychczas ważne źródła pokrycia potrzeb gospodarki narodowej krajów RWPG w zakresie siły roboczej stanowiło przemieszczenie pracowników z rolnictwa do działów nierolniczych. Obecnie rezerwy siły roboczej w rolnictwie nie można prawidłowo ocenić nie biorąc pod uwagę ich struktury płci i wieku; chociaż udział ludności zatrudnionej w gospodarce rolnej i leśnej wahał się od 12,1 proc. w NRD do 44,2 proc. w Rumunii, jednak w większości krajów połowę stanowią kobiety, zaś jedną trzecią ludzie w wieku przeszło 60 lat. Stabilizacja lub zwiększenie liczebności młodzieży w rolnictwie stały się problemem, od którego rozwiązania pod wieloma względami zależy rozwój produkcji rolnej i wzrost wydajności pracy w rolnictwie. Konkretne terminy oraz skala dalszego odpływu siły roboczej z rolnictwa mogą być określone jedynie na podstawie perspektywicznych planów technicznej modernizacji tego działu oraz zastosowania bardziej skutecznych metod stymulowania wzrostu produkcji.

Ponadto kraje RWPG stoją wobec obiektywnej konieczności istotnego rozszerzenia sfery usług, gałęzi bardziej pracochłonnej i o niskiej wydajności pracy w porównaniu z produkcją materialną. Procesy te są tak znaczne, iż nie tylko zdolne są pochłoniąć nadmiar siły roboczej, która może być zwolniona w rezultacie technicznego postępu rolnictwa i gałęzi produkcji materialnej lecz również spowodować konieczność dalszego zwiększenia liczby zatrudnionych w całej gospodarce narodowej. Rozszerzenie sfery nieprodukcyjnej stanowić więc będzie jeden z ważnych czynników ograniczających

możliwości wzrostu liczby zatrudnionych w produkcji materialnej.

Nadchodzące wyczerpień źródeł przyrostu zasobów pracy w europejskich krajach RWPG wysuwa przed nimi zadania dalszego opracowania i konsekwentnej realizacji przedsięwzięć zmierzających do podniesienia efektywności wykorzystania pracy we wszystkich działach gospodarki narodowej, wzrostu jej wydajności.

Główną rolę w rozwiązywaniu tych problemów odgrywa i będzie odgrywać wprowadzenie do gospodarki narodowej osiągnięć postępu naukowo-technicznego. Jednak w najbliższym okresie największe możliwości racjonalizacji nakładów pracy tkwią w wykorzystaniu czynników nieinwestycyjnych, w oparciu o rezerwy, które mogą być mobilizowane dzięki ulepszeniu organizacji pracy, produkcji itp.

Nie ma zaś jeszcze ocen skali istniejących w produkcji rezerw siły roboczej. Jednak istnienie takich rezerw potwierdzają wskaźniki pośrednie. Można do nich zaliczyć przede wszystkim wskaźniki wewnętrzzakładowej analizy pracy przedsiębiorstw: wielkości krajów, świadczące o poważnych niedomogach w wykorzystywaniu siły roboczej, duże straty czasu roboczego, związane z naruszeniem dyscypliny pracy, fluktuacją personelu, przesto- jami w związku z niesprawną organizacją procesu wytwórczego. Np. w CSRS straty spowodowane tymi przyczynami wynoszą 17 proc., w WRL i ZSRR przestoje wewnętrzne w szeregu przedsiębiorstw sięgają 15-20 proc. funduszu czasu roboczego. Powstanie tych rezerw wywołane jest brakiem w wielu przypadkach kompleksowej mechanizacji produkcji, niskim poziomem mechanizacji robót pomocniczych, technicznym wyposażeniu pracy administracyjnej i biurowej itp. Oprócz tego stosowane metody kierownictwa gospodarczego nierzadko pociągają za sobą sztucznie zawyżony popyt przedsiębiorstw na siłę roboczą, który uwarunkowany jest brakiem w systemie zarządzania gospodarką na-

rodową dostatecznie skutecznych dźwigni oszczędności siły roboczej. Powstawaniu ukrytych rezerw siły roboczej sprzyja niekiedy także słabe wdrożenie naukowej organizacji pracy, pozostawanie w tyle tempa usprawniania organizacji pracy w przedsiębiorstwach za tempem wzrostu jej technicznego wyposażenia.

Centralnym problemem podniesienia efektywności wykorzystania zasobów pracy stanie się likwidacja zbyt dużej liczby pracowników w przedsiębiorstwach i redystrybucja pracowników między gałęzie i przedsiębiorstwa w związku z postępowaniem naukowo-technicznym i poprawą organizacji pracy. Zakłada to przede wszystkim stworzenie dla przedsiębiorstw bodźców materialnych do rozszerzenia produkcji nie tylko bez dodatkowej siły roboczej, lecz nawet z mniejszą liczbą pracowników poprzez realizację wewnętrznych rezerw wzrostu wydajności pracy, dzięki jej lepszej organizacji, zmniejszeniu strat czasu roboczego, technicznemu doskonaleniu produkcji. Jednak samo tylko wykorzystanie takich rezerw nie wystarczy. Efektywne funkcjonowanie mechanizmu stymulowania oszczędności siły roboczej w przedsiębiorstwie zakłada także stworzenie po temu odpowiednich warunków w skali ogólnopolskiej, jednolitego systemu zaopatrzenia materialnego, przeszkolenia i redystrybucji pracowników itp.

Obecnie w wielu krajach RWPG intensywnie szuka się dróg doskonalenia mechanizmu oszczędności siły roboczej. Poszukiwania najbardziej racjonalnych metod odbywają się zarówno po linii umocnienia scentralizowanego państwowego kierowania procesami wykorzystania zasobów siły roboczej, jak i drogą rozszerzenia samodzielności przedsiębiorstw w dysponowaniu siłą roboczą.

W CSRS od wielu lat regulowanie zatrudnienia dokonuje się poprzez mechanizm plac, za pośrednictwem szczególnego „podatku od plac”. Rozmiar podatku zależy od wzrostu

średniej płacy w porównaniu z poprzednim rokiem. Rozmiar podatku zwiększa się progresywnie odpowiednio do wzrostu średniej płacy. Jeśli wzrost średniej płacy mieści się w 3 proc., to za każdy procent wzrostu przedsiębiorstwo winno wnieść do budżetu 0,5 proc. ogólnego funduszu plac, natomiast przy wzroście średniej płacy powyżej 3 proc. stawka podatku progresywnie się zwiększa. Z dniem czechosłowackich ekonomistów, takie regulowanie liczby robotników nie jest efektywne: po pierwsze, podatek od średniej płacy jedynie pośrednio oddziałuje na liczebność zatrudnionych, po wtóre — im aktywniej przedsiębiorstwo wykorzystuje istniejące rezerwy oszczędności siły roboczej, tym większa jest płaca na 1 pracownika, tym wyższe są zatem również wpłaty do budżetu.

Z punktu widzenia stymulowania racjonalnego wykorzystania zasobów siły roboczej, największe zainteresowanie budżet eksperimencie rozpoczęto w 1972 r. w 23 czechosłowackich przedsiębiorstwach. Istota eksperymentu polega na tym, że ustala się stawkę odpisów na 1 pracownika (na 1972-1975 r., z rozbiorem na lata). Stawki te stanowią w sumie około 30 proc. ogólnego funduszu plac w przedsiębiorstwie. W odróżnieniu od przedstawionego wyżej systemu — w tym przypadku celem jest osiągnięcie przy wytworzeniu jednostki produkcji obniżki ogólnych nakładów na place (przy równoczesnym wyższym wzroście średniej płacy) dzięki oszczędniemu stosowaniu siły roboczej. „Podatek od plac” działa również na Węgrzech. Jest to wpłata w wysokości 8 proc. (wraz z potrąceniami na ubezpieczenia społeczne stanowi ona 25 proc.) funduszu plac. W 1973 r. „opłatę za siłę roboczą” zaczęto wprowadzać w Polsce i Bułgarii.

Ważnym problemem stojącym przed krajami RWPG jest nie tylko stworzenie bodźców ekonomicznych i organizacyjnych dla oszczędzania siły roboczej w przedsiębiorstwach, lecz również problem stworzenia sprzyjających temu warunków społecznych.

Pewne organizacyjne, finansowe i psychologiczne trudności uwarunkowane racjonalizacją podziału siły roboczej w gospodarce narodowej nie powinny prowadzić do ignorowania nowych potrzeb rozwoju gospodar-

czego, hamowania procesu intensyfikacji produkcji. Trudności te są przewidywalne, jednak dla ich usunięcia potrzebne jest przeprowadzenie eksperymentów, nagromadzenie doświadczeń. Naszym zdaniem, stworzenie warunków społecznych, w tym również odpowiedniego przygotowania psychologicznego dla zwalniających, przekwalifikowania i redystrybucji siły roboczej, to najbardziej obecnie aktualny problem podniesienia efektywności wykorzystania zasobów siły roboczej w krajach RWPG, wymagający zasadnego z ekonomicznego i politycznego punktu widzenia podejścia.

Efektywność przedsięwzięć w zakresie doskonalenia wykorzystania zasobów pracy na obecnym etapie zależy pod wieloma względami od tego, jak szeroko realizuje się możliwości socjalistycznej integracji ekonomicznej. Podstawowe ukształtowanie kierunku wzajemnego współdziałania w tej dziedzinie są następujące:

● **Współpraca bezpośrednio w sferze produkcji.** Rozwijając międzynarodową specjalizację i kooperację produkcji, kraje uwzględniają specyfikę bilansu zasobów siły roboczej każdego z nich, gałęzi i zawodowo-kwalifikacyjną strukturę ludności zawodowo czynnej itp. Osiąga się przez to racjonalne wykorzystanie siły roboczej zarówno w ramach poszczególnych krajów, jak i całej Wspólnoty.

● **Stworzenie wspólnych przedsiębiorstw** na bazie zapewnienia racjonalnej kombinacji czynników produkcji, których względny nadmiar czy niedostatek w nierównym stopniu odczuwają partnerzy. Taką formę wspólnego wykorzystania siły roboczej warunkuje budowa przedsiębiorstw na terytorium kraju mającego łatwe do zmobilizowania zasoby siły roboczej.

● **Przemieszczenia siły roboczej** na pewien okres między krajami socjalistycznymi. Skala tych przemieszczeń jest jeszcze nieznaczna (obecnie liczba pracowników zatrudnionych w innych krajach RWPG na podstawie porozumień międzypaństwowych nie przekracza 100 tys. osób).

(al)

aktualności

WYSOKI WZROST ZAPASÓW

Na koniec kwietnia br. wartość w przedsiębiorstwach uspołecznionych (bez zapasów PGR, PLO i PZM i robotów w toku w budownictwie) była tylko o 15 proc. wyższa niż przed rokiem. Składa się na to wzrost zapasów materiałów o 14 proc., produkcji w toku o 20 proc., wyrobów gotowych o 21 proc. i towarów — o 13,3 proc. (w tym w handlu wewnętrznym o 7 proc. i w handlu zagranicznym o 30 proc.).

Uwagi wymaga szybszy wzrost zapasów niż przyrost produkcji sprzedanej w przedsiębiorstwach ministerstw: Górnictwa i Energetyki, Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego, Przemysłu Chemicznego oraz Przemysłu Spożywczego i Skupu. Resor-ty te powinny więc podjąć pracę nad wyjaśnieniem przyczyn wysokiego wzrostu zapasów i ustaleniem środków przeciwdziałania tym tendencjom (Sb)

OSIĄGNIĘCIA I NIEDOMAGANIA PRODUKCJI DODATKOWEJ

W okresie 5 miesięcy br. wykonano ponad 8,1 mld zł ze zgłoszonych na br. ok. 15,4 mld zł sprzedaży produkcji dodatkowej przemysłu uspołecznionego, tj. ponad 52 proc. Zwraca jednak uwagę słabe zaawansowanie realizacji zobowiązań w zakresie sprzedaży dodatkowej produkcji ministerstw: Przemysłu Maszynowego (ok. 20 proc.), Chemicznego (25 proc.), Lekkiego (31 proc. w cenach detalicznych) oraz Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego (ok. 30 proc.). Szczególnie niskie jest ponadto zaawansowanie dodatkowych dostaw eksportowych z przedsiębiorstw Ministerstwa Przemysłu Lekkiego (ok. 7 proc. w cenach dewizowych) oraz Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego (9 proc.).

Dane te jeszcze raz potwierdzają sygnalizowane już w „Życiu Gospodarczym” obawy, że asortyment produkcji dodatkowej nie zawsze dobrze jest dostosowany do potrzeb gospodarki. (Sb)

WZROST PRZECIĘTNEJ PŁACY

W okresie 5 miesięcy br. przeciętna płaca nominalna netto przekroczyła 3 tys. zł na osobę miesięcznie

i była o 320 zł, tj. o ok. 12 proc. wyższa niż w analogicznym okresie ub. r. Z podanej kwoty przyrostu przeciętnej płacy ok. 36 proc. przypada na regulację płac, a 64 proc. na opłacenie przyrostu wydajności pracy, awansów i przegrupowań. (Sb)

OPÓŹNIENIA INWESTYCYJNE

Pomimo znacznie szybszego niż planowano na br. tempa wzrostu nakładów inwestycyjnych w okresie 5 miesięcy br. (ok. 28 proc. zamiast planowanych 13,1 proc.), na koniec maja zanotowano znaczne opóźnienia w oddawaniu do eksploatacji obiektów zaliczanych do szczególnie ważnych dla gospodarki narodowej. Na 25 planowanych w tym okresie do uruchomienia obiektów nie oddano do eksploatacji 9. Należą do nich m. in. ważne dla rozwoju produkcji rynkowej wydzielnie w Toruńskiej „Elanie” oraz szeregu obiektów przemysłu mleczarskiego. Zagrożone są ponadto terminy uruchomienia planowanych do oddania w br. do eksploatacji obiektów w Hucie „Zawiercie”, w Zakładach Kokosni-dzich w Zdzeszowicach, w Warszawskiej Fabryce Pomp oraz w Fabryce Okładzin Ciernych w Pu-stelniku.

Problem koncentracji nakładów i potencjału przerobowego budownictwa na obiektach, które mają być uruchomione w br. nie stracił więc nic na aktualności. Szczegółnej weryfikacji wymagają w tej sytuacji wszystkie propozycje zmierzające do rozpoczęcia w II półroczu br. budowy nowych obiektów. (Sb)

CZY SKUTECZNE DECYZJE O REDUKCJI ZATRUDNIENIA

Postanowienie Rządu zobowiązujące większość zakładów pracy do utrzymania w następnych miesiącach poziomu zatrudnienia z kwietnia br., nie przyniosło w pełni pożądanego efektu. W maju br. niższe niż w kwietniu br. było zatrudnienie w przemyśle, transporcie i łączności oraz w handlu wewnętrznym, natomiast w budownictwie nastąpił wzrost zatrudnienia (o 0,3 proc.). Tegoroczny majowy przyrost zatrudnienia (o 0,1 proc. w porównaniu z kwietniem br.) był przy tym niższy niż przed rokiem, gdy wzrost ten wynosił 0,3 proc.). Zatrudnienie w przemyśle w maju br. było jednak o 2,4 proc. wyższe niż przed rokiem, wobec 2,1 proc. w kwietniu br. w porównaniu z kwietniem ub.r.).

a zatrudnienie w budownictwie w maju br. o 6,1 proc. przewyższało zatrudnienie maja ub. r.

W przedstawionej sytuacji specjalnej uwagi wymagają tendencje wzrostowe zatrudnienia w niektórych dziedzinach przemysłu oraz w budownictwie. Chodzi bowiem o to, aby przyrost zatrudnienia w br. wyniósł w skali całej gospodarki 1,5–2 proc. w przemyśle 1,3–3,5 proc. w pozostałych dziedzinach gospodarki uspołecznionej. Zwiększenie zatrudnienia ponad te wskaźniki powinno mieć miejsce jedynie w związku z rozwojem usług dla ludności, rozbudową kopalni węgla i rud żelaza, uzupełnieniem zatrudnienia w PKP oraz kierowców autobusów i ciężarówek, zatrudnieniem absolwentów szkół i robotników sezonowych. (Sb)

PRZED LETNIMI ZAKŁÓCENIAMI PRODUKCJI

Pomyślne wyniki produkcyjne przemysłu w maju br. (wzrost sprzedaży wyrobów własnej produkcji i usług o 12 proc., a w porównywalnym czasie pracy o 14,8 proc.) nie upoważnia zakładów pracy do osłabienia zabiegów niezbędnych dla utrzymania rytmiczności produkcji w okresie letnim. Potrzeby zaopatrzenia rynku krajowego, handlu zagranicznego, budownictwa i przedsiębiorstw przetwórczych są bowiem bardzo duże. Resor-ty gospodarcze powinny więc przeprowadzić w najbliższym czasie kontrolę prawidłowości opracowania planów operatywnych i przedsięwzięć i przedsięwzięć na trzeci kwartał br. oraz przygotowania do sezonu letniego. (Sb)

OPÓŹNIENIA WEGETACJI ROŚLIN

Stan roślin uprawnych w maju i w pierwszej połowie kwietnia br. w wyniku opadów uległ znacznej poprawie. Nadal jednak jest słabszy niż w analogicznym okresie ub. r. Opóźniona jest bowiem wegetacja roślin. Opóźnienie to na koniec maja oceniano na 10 dni, a chłody w pierwszej połowie kwietnia opóźnienia te prawdopodobnie jeszcze zwiększyły. Liczyć się więc trzeba z kilku, a może nawet kilkunastudniowym opóźnieniem dostaw z nowych zbiorów. (Sb)

w ubiegłym tygodniu

w kraju

● **BIURO POLITYCZNE KC** PZPR rozpatrzyło stan przygotowań rolnictwa do zbioru zbóż i innych roślin uprawnych. Rozpatrzyło także informacje ministra oświaty i wychowania o przebiegu zakończenia roku w szkołach wszystkich typów. W kolejnym punkcie obrad zapoznano się z informacją ministra nauki, szkolnictwa wyższego i techniki o stanie przygotowań do nowego roku akademickiego 1974/75. Na I rok studiów przyjętych będzie ponad 108 tys. osób. Biuro Polityczne postanowiło zwołać 25 czerwca br. XIV plenarne posiedzenie Komitetu Centralnego poświęcone realizacji zadań społeczno-gospodarczych po I Krajowej Konferencji.

● **PREZYDIUM RZĄDU** zaakceptowało program usprawnienia kolejowych przewozów zarówno w br., jak i w latach następnych. Zaakceptowało przygotowanie trybu opracowania projektu narodowego planu społeczno-gospodarczego oraz budżetu państwa na rok 1975. Celem stworzenia jednolitego systemu zarządzania rolniczym sektorem państwowym Prezydium Rządu powołało Centralny Zarząd Państwowych Przedsiębiorstw Gospodarki Rolnej podległy bezpośrednio ministrowi rolnictwa.

● **KOMISJE SEJMOWE** intensywnie pracują nad przedłożonym przez rząd sprawozdaniem z wykonania planu i budżetu za 1973 r. Wnioski i uwagi posłów posłużą do lepszego i bardziej efektywnego wykonania tegorocznych zadań gospodarczych. Równoległe Komisje Sejmowe Budownictwa i Gospodarki Komunalnej oraz Prac Ustawodawczych rozpatrzyły wstępnie projekt nowego prawa budowlanego. Ocenili pozytywnie podstawowe założenia tego projektu, podkreślając, że ustawa stworzy warunki usprawnienia działalności inwestycyjno-budowlanej. Wskazano także na ważną rolę, jaką nowe prawo powinno odegrać w dziedzinie ochrony środowiska naturalnego.

● Prezes Rady Ministrów powołał Alojzego Karkoszkę — ministra budownictwa i przemysłu materiałów budowlanych w skład członków Prezydium Rządu. MIN. A. KARKOSZKA JAKO CZŁONEK PREZYDIUM RZĄDU będzie nadzorował sprawy związane z organizacją i usprawnianiem procesów inwestycyjnych w całej gospodarce, z organizacją i rozwojem przedsiębiorstw wykonaw-

stwa inwestycyjnego i biur projektowych, sprawy związane z produkcją materiałów budowlanych, z postępem technicznym w budownictwie i przemyśle materiałów budowlanych.

● Na ostatnim posiedzeniu plenarnym CRZZ głównym tematem były **ZADANIA ZWIĄZKÓW ZAWODOWYCH W DALSZYM ROZWIJANIU WYPOCZYNKU PRACOWNIKÓW I ICH RODZIN**. Podkreślono, że jeszcze w tym roku wiele można uczynić dla rozszerzenia możliwości i poprawy warunków wypoczynku. Za niezbędne uznano powszechne przestrzeganie sprawiedliwych społecznie kryteriów rozdziału wczasów. Podkreślono konieczność budowy ośrodków ogólnie dostępnych.

● **93 WYNAŁAZCÓW I RACJONALIZATORÓW** ZOSTAŁO WYRÓŻNIONYCH wysokimi odznaczeniami państwowymi. Wśród nich znajduje się 13 robotników, 35 inżynierów i 27 pracowników naukowych.

● **15. bm.** obchodziła jubileusz 25-lecia największej inwestycji Polski Ludowej — blisko 100-tyśięlna **NOWA HUTA ORAZ KOMBINAT METALURGICZNY IM. LENINA** — zakład, który po 20 latach od momentu uruchomienia dostarczył już krajowi ponad 55 mln ton stali.

● W Płockiej Stoczni Rzecznej, specjalizującej się w budowie dużych jednostek transportowych, odbyło się **WODOWANIE FRACHTOWCA O NOŚNOŚCI 1950 TON**. Jest to największy z dotychczas zbudowanych w polskich stoczniach rzecznych tego rodzaju jednostka z własnym napędem.

● W połowie czerwca na 29 dni przed planowanym terminem **ZALOŻA ZAKŁADÓW AZOTOWYCH W WŁOCŁAWKU WYPRODUKOWAŁA MILIONOWĄ TONĘ SALETRY AMONOWEJ**.

● W Jelczańskich Zakładach Samochodowych przechodzi **PROBĘ TECHNICZNĄ PROTOTYP UNOWOCZESNIONEGO AUTOBUSU „Jelcz RP 110”**. Autobus ten, o trzech wejściach, będzie o blisko metr dłuższy od dotychczas produkowanych. Jego seryjna produkcja rozpocznie się w przyszłym roku.

● Fabryka Mechanizmów Samochodowych „POLMO” WCHODZI NA FRANCUSKI RYNEK MOTORYZACYJNY. „POLMO” specjalizuje się w produkcji wałów napędowych i układów kierowniczych do wszystkich typów samochodów wy-

rabianych w Polsce. W tym miesiącu rusza tu produkcja pierwszych partii wałów napędowych, przeznaczonych dla francuskiej firmy „Berliet”.

● Narodowy Bank Polski stopniowo wprowadza do obiegu **NOWY WZÓR MONETY 20 ZŁ** z uszlachetnionego stopu miedziowo-niklowego. Na monecie umieszczono podobiznę Marcelino Nowotki. Średnica wynosi 29 mm. Nowa moneta będzie znajdowała się w obiegu równoległe z obecną monetą 20 zł.

● **1 LIPCA BR. NASTĄPI DAŁSZE ZRÓWNANIE UPRAWNIEN ROBOTNIKÓW I PRACOWNIKÓW UMYSŁOWYCH DO ŚWIADCZEŃ CHOROBYCH.** do tej chwili za czas choroby przysługiwać będą wszystkim pracownikom zasiłki w wysokości 100 proc. zarobków netto.

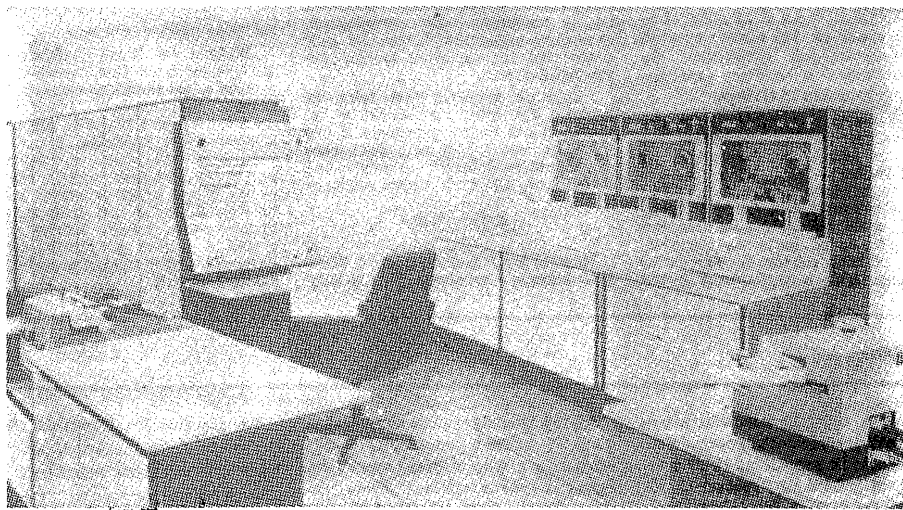
● do 1 sierpnia br. nasz system zabezpieczenia społecznego będzie uzupełniony o nie znany dotychczas rodzaj świadczeń — **ZASIŁKI NA DZIECI KALEKIE**. Zasiłki te będą wyższe o 500 zł od świadczeń na dzieci zdrowe i to niezależnie od dochodów rodziny.

● **ZAKOŃCZYŁY SIĘ MATURY W SZKOŁACH** — egzamin ustny z dwóch przedmiotów wybranych. Spora grupa absolwentów jeden z tych przedmiotów, a nawet obydwie, zdawała już w maju w formie pracy pisemnej. Większość jednak zdecydowała się na egzamin ustny. Zgodnie z sugestiami nowego regulaminu, młodzież na ogół wybierała przedmioty, z których zdawać będzie na studia wyższe. Absolwenci, którym nie powiodło się na maturze, otrzymają świadectwa ukończenia szkoły średniej. Mogą powtórzyć maturę w następnych sesjach egzaminacyjnych.

● **WARSTWA ŚWIEŻEGO ŚNIEGU W NIEKTÓRYCH MIEJSCACH W TATRACH SIĘGA 20 CM.** a narciarze miejscowych klubów twierdzą, że w ostatnich dniach warunki narciarskie w górach uległy dalszej poprawie. W Zakopanem i jego okolicy przebywa około 25 tys. wczasowiczów.

robotron

robotron — technika przetwarzania danych — program sprzętu z jednego źródła



bme

Büromaschinen-Export GmbH Berlin DDR — 108 Berlin Friedrichstrasse 61 Niemiecka Republika Demokratyczna

Przedstawicielstwo w Polsce BME, Biuro Techniczno-Handlowe przy Ambasadzie NRD, Warszawa ul. Filtrowa 62 m 63 Sprzedaż i informacje: Biuro Generalnych Dostaw MERA-ET W.T.O.-SERVICE, Wrocław, ul. Ostrowskiego 32.

Rozwiązania dla podwyższenia efektywności w przemyśle, nauce i ekonomii — oto wymagania postępu naukowo-technicznego.

Dla tych celów oferujemy Wam kompletny program EPD:

wysokosprawne przyrządy dla elektronicznego przetwarzania danych i małe systemy komputerowe.

Dokumentacja systemowa ukierunkowana na zagadnienia maszynowe bądź problemowe.

Techniczno-ekonomiczne poradnictwo projektowe.

Działalność szkoleniowa przystosowana do określonego zastosowania.

Niezawodna obsługa klientów.

Publikacje naukowo-techniczne.

Środki organizacyjne, sprzęt EPD.

Elektroniczny system przetwarzania danych ROBOTRON ES 1040 i system komputerowy ROBOTRON 4000 Urządzenia peryferyjne.

za granicą

■ W latach 1971–1973 dochody ludności CSRS wzrastały przeciętnie o ponad 5 proc. w skali rocznej. Kupowano więcej towarów przemysłowych niż artykułów żywnościowych. Gwałtownie wzrosły zakupy samochodów osobowych, materiałów budowlanych, mebli, lodówek, pralek itp. Jednocześnie ujawniły się tendencje wzrostowe w sprzedaży alkoholu i kawy.

■ Minister rolnictwa i przemysłu spożywczego Bułgarii poinformował, że resort ten koncentruje się ostatnio szczególnie na rozwoju hodowli i zwiększeniu produkcji pasz. W kwietniu br. pogłowie bydła było o 2 proc. większe niż w odpowiednim miesiącu roku ubiegłego, pogłowie owiec — o 2,9 proc. Znacznie wzrósł skup mięsa, mleka i jaj. Niemniej jednak — jak stwierdził minister — nie zrealizowano w pełni planu produkcji zwierzęcej. W tym pozostaje realizacja planu tuczu trzody chlewnej. Wskazano również na złą organizację skupu warzyw i owoców.

■ Węgierscy specjaliści stwierdzili, że problem komunikacji w Budapeszcie rozwiązać może tylko rozbudowa sieci metra. Obecnie prowadzone są już intensywne prace przy budowie linii Północ-Południe. W ostatnim okresie rozszerzono też w Budapeszcie wiele tras tramwajowych, a w komunikacji autobusowej zwiększono liczbę linii pośpiesznych.

■ Prasa rumuńska zamieściła okolicznościowe artykuły z okazji 40 rocznicy nawiązania stosunków dyplomatycznych między Rumunią a ZSRR. Ówczesnego ministra spraw zagranicznych, Tutulescu określa się przy tym jako patriotę i dalekowszycznego dyplomata.

■ **PRAWDA** omawia nowy eksperyment w budownictwie, podjęty

przez przedsiębiorstwo budownictwa rolnego w Kraju Chabarowskim. Eksperyment oparty jest na zasadzie, że wykonawca rozlicza się z inwestorem za przekazany mu obiekt, bez żądania płatności etapowych. Autor stwierdza, że przedsiębiorstwa budowlane dają w pierwszym rzędzie do zwiększenia „przerobu” pochłaniającego jak najwięcej materiałów i wymagającego małego nakładu robocizny, co stwarza możliwości przekroczenia planu i otrzymania premii, natomiast pozostawiają na koniec prace wykończeniowe. W ten sposób nie są one zainteresowane w terminowym zakończeniu obiektu. Wyraża on przekonanie, że nowy system rozliczeń będzie się rozwijał i upowszechniał, gdyż przyczynia się do skrócenia czasu budowy.

■ W zeszłym roku Węgry odwiedziło 7 mln turystów z zagranicy. Przypuszcza się, że rekord ten zostanie w tym roku pobity. Poważnym hamulec w rozwoju turystyki jest brak wystarczającej bazy hotelowej, zbyt mało moteli i campingów. Długofalowy plan rozbudowy hotelarstwa realizowany jest zbyt powoli w stosunku do potrzeb.

■ W artykule poświęconym polityce ChRL miesięcznik MIEJDUNA-RODNAJA ZIŻN pisze, że „Pekin jest nie od tego, żeby ustanowić swego rodzaju podział pracy z rozwiniętymi państwami kapitalistycznymi w eksploatacji krajów Trzeciego Świata”. Analizując politykę zagraniczną Pekinu po X Zjeździe KPCh pismo podkreśla, że „wielkomocarstwo, hegemonistyczne cele i zacieklą antyradzieckość nadal wytykają politykę Pekinu w stosunku do krajów rozwijających się”.

■ „Przywódcy chińscy przedstawiają sprawę w ten sposób, jakoby nadal zdecydowanie bronił interesów krajów Trzeciego Świata starając się jednocześnie przedstawić ZSRR jako państwo niebezpieczne dla krajów rozwijających się, nawet «bardziej niebezpieczne niż USA». Ta prow-

kacyjna teza ma wyraźnie na celu wybielenie imperializmu, odciągnięcie narodów krajów rozwijających się od walki z neokolonializmem i zwrócenie ich przeciwko wspólnotocie socjalistycznej, wciągnięcie państw Azji, Afryki i Ameryki Łacińskiej w krąg wpływowo-mocarstwowej, rozłamowej polityki Pekinu”.

■ Zgromadzenie ustawodawcze Wschodniej Afryki uchwalilo wniosek, zgodnie z którym państwa arabskie powinny płacić za wykorzystywanie wód Nilu, podobnie jak państwa afrykańskie płacą za arabską ropę naftową. Przedstawiciel Kenii, Amos Wamunyu oświadczył, że powinna to być równorzędna wymiana — galon wody za galon paliwa.

■ Jak informuje DPA, Rada Prasy NRF ostro skrytykowała „szpiegomanie”, jakiej uległy, zwłaszcza ostatnio, środki masowej informacji NRF. Rada wezwała jednocześnie wydawców i dziennikarzy do powściągliwości w prezentowaniu tej tematyki.

■ W Stortingu (Norwegia) odbyła się debata na temat zagospodarowania złóż ropy naftowej pod szelfem kontynentalnym Morza Północnego. Premier Bratteli oświadczył, że w wyniku eksploatacji tych złóż, kraj znacznie się wzbogaci, co umożliwi ulgi podatkowe.

■ W Bonn zakończyło się posiedzenie mieszanej komisji zachodni-niemiecko-chińskiej powołanej do życia w wyniku zawartego w roku ubiegłego układu handlowego między obu państwami. Wyrażono zadowolenie, że wymiana handlowa między obu krajami osiągnęła w roku 1973 rekordowe rozmiary.

■ Rząd Partii Pracy planuje bezpośrednią ingerencję w działalność wielkich koncernów przemysłowych. Plany przewidują nacjonalizację niektórych kluczowych gałęzi gospodarki oraz utworzenie narodowej rady przedsiębiorstw w formie państwowego holdingu.

