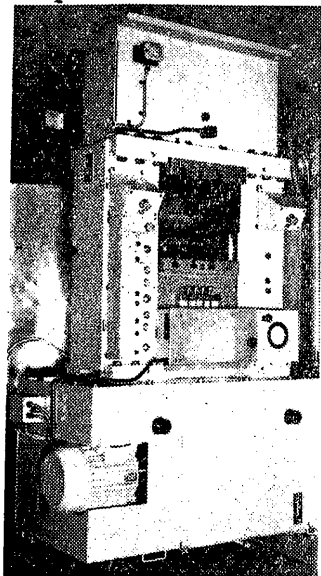


ŻYCIE GOSPODARCZE

TYGODNIK SPOŁECZNO-GOSPODARCZY

CENA 4 ZŁ



TA PRASA, KTÓRA JEST TECHNICZNĄ REWELACJĄ, JESZCZE NIE ZNALAZŁA PRODU-CENTA

Czy maszyny do obróbki plastycznej mogą być polską szansą? — LECH FROELICH

— strona 1

Intencją wprowadzenia nowego systemu w przemyśle lekkim jest, aby z krajowych przedsiębiorstw konsumenci otrzymywali coraz więcej takiej odzieży, obuwnia i wyrobów dziewiarskich, za które obecnie przepłacają w komisach, po które tłoczą się w sklepach z artykułami importowanymi — ZOFIA DŁUGOSZ

— strona 1



Białostockie nie musi być gorsze, natomiast powinno zachować i wykorzystać swą regionalną odrębność — mówi STEFAN ZAWODZIŃSKI, sekretarz rolny KW PZPR w Białymstoku

— strona 6



doskonaleniu systemu ekonomicznego musi towarzyszyć doskonalenie ludzi, ich kwalifikacji — pisał profesor WACŁAW WILCZYŃSKI — Nieodzownym warunkiem powodzenia nowych rozwiązań rynkowych jest powszechna edukacja ekonomiczna i pogłębianie wiedzy, umiejętności samych ekonomistów.

— strona 11

Z ZEGARKIEM W RĘKU CZEKAMY NA KURCZAKI —

MARCIN MALINOWSKI.

— strona 10

JAKIE MAMY ZASOBY SUROWCOWE? ILE WYDOBYWAMY? NA CO MOŻEMY LICZYĆ?

— BRONISŁAW DOSTATNI I JERZY SURDYKOWSKI piszą o geologii

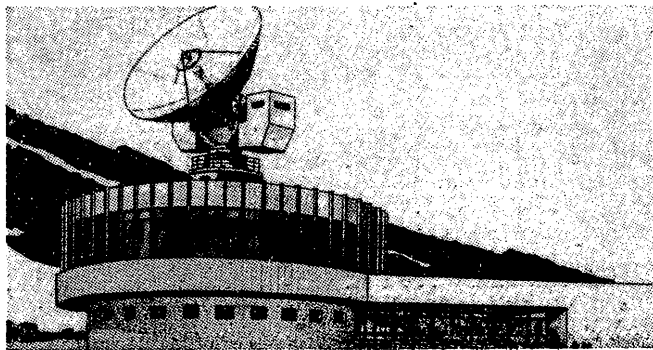
— strona 3

Rozmiary eksploatacji źródeł energii nie pozostają w proporcji do zasobów. O tym, które preferować, decyduje efektywność — stwierdza M. SOKOŁOW.

— strona 14

Wszystko wskazuje na to, że w ostatniej ćwiartce naszego stulecia wkraczymy w sytuację coraz powszechniejszego braku surowców — pisał LESTER R. BROWN.

— strona 14



INTERSPUTNIK

Już niedługo będziemy przy pomocy intersputnika transmitować audycje telewizyjne, radiowe i prowadzić rozmowy telefoniczne — KRZYSZTOF WCISŁY

— strona 9

CZY TO MOŻE BYĆ POLSKA SZANSA?

LECH FROELICH

To już dobre 30 lat upłynęło, kiedy prof. L. UZAROWICZ — „Tygrys” — wbił mi w studencką głowę podstawowe prawdy związane z obróbką metali. Jedną z nich mówiła o wielkiej przyszłości wszelkich form obróbki plastycznej i bezwzględnej, oszczędzającej materiał, precyzyjnych, wysoko wydajnych. Myślę, że argumenty Profesora można by dziś powtórzyć, raczej pozostały bez zmian.

A mimo to, choć w mojej praktyce reporterskiej nie spotkałem wrogów obróbki plastycznej — wszyscy są „za” — ze zdziwieniem stwierdzam, że postępek w zakresie kucia, tłoczenia, prasowania jest wątpliwy. Gdzie tkwi przyczyna ociężałego wdrażania nowoczesnych procesów technologicznych?

W tym przypadku nie można mówić o braku znajomości rzeczy, o braku specjalistów o światowej renomie i bogatym, chronionym patentami dorobku. Nazwiska inżynierów i konstruktorów: T. RUTA (kucie wałów), T. NOWAKA (prasy „Hydomat”), Z. MARCINIAKA (prasy o wahającej matrycy), M. OLSZEWSKIEGO (metoda walcowania wiertła) potwierdzają naszą wysoką intelektualną znajomość przedmiotu. Dlaczego więc droga od pomysłu, od wynalazku —

często na miarę światową — do przemysłu jest taka długa?

LEPIEJ TŁOCZYĆ NIŻLI TOCZYĆ

Według oceny Instytutu Naukowego Obróbki Plastycznej w Poznaniu, opóźnienia polskiego przemysłu w stosowaniu obróbki plastycznej w porównaniu z krajami przodującymi wynoszą około 10 lat. Wskazuje na to m. in. niski udział technologii obróbki plastycznej w przemyśle

maszynowym oraz niekorzystna struktura zainstalowanego parku obrabiarkowego, a także niekorzystna proporcja między produkcją obrabiarek do obróbki plastycznej i do obróbki skrawaniem. Ilustruje to tabela, ukazująca udział poszczególnych metod technologicznych w ogólnej pracochłonności wytwarzanych przez przemysł maszynowy wyrobów:

Metoda wytwarzania	Udział wg pracochłonności w Polsce w %		
	1966	1970	1975 (plan)
Obróbka skrawaniem	29	27	26
Obróbka plastyczna	5	7	10
Odkuwstwo	12	13	14
Spawalnictwo	4	4	4
Roboty	6	6	6
Montaż	21	20	17
Pozostałe	23	23	24

Również w porównaniu z poziomem światowym udział obróbki plastycznej w przemyśle polskim jest niski. Świadczy o tym m. in. dane porównawcze dotyczące odkuwek i wylotek w zestawieniu z ogólną produkcją stali.

Kraj	Udział produkcji odkuwek i wylotek w produkcji stali w %	
	1966	1970
Polska	3,65	3,65
W. Brytania	6,00	6,00
ZSRR	6,10	6,10
FRG	8,30	8,30
NRD	8,30	8,30
CSRS	9,50	9,50

Dane te ukazują nam dystans technologiczny dzielący Polskę od innych krajów w tym zakresie. Jeżeli udział obróbki plastycznej w ogólnej pracochłonności przemysłu maszynowego wynosi ok. 7 proc. (podczas gdy w krajach przodujących — 12—18 proc.), to jeszcze większe dysproporcje występują w zakresie odkuwek i wylotek (u nas przeważają odkuki wolno kute ze znacznym nadładkiem materiału, a więc wymagające w dalszym ciągu wykłaczającej obróbki skrawaniem).

Z opracowanych bilansów wynika, że w latach 1971—75 we wszystkich grupach wyrobów obrabianych plastycznie (odkuki wolno kute, odkuki matrycowane, wylotki) występuje ostry deficyt, który zmusza zarówno do utrzymywania wysokiego importu, jak i do stosowania technologii zastępczych, najczęściej do obróbki skrawaniem.

Badania przeprowadzone w roku 1971 przez INOP z Poznania wykazały, że znaczne ilości (20 tys. ton) tzw. normalii, zamiast wysoce wydajnych i efektywnych ekonomicznie metodami plastycznymi, nadal w

DOKOŃCZENIE NA STR. 2

NOWY SYSTEM W PRZEMYŚLE LEKKIM

A ZADANIA CIĘŻKIE...

ZOFIA DŁUGOSZ

Siedem zjednoczeń zgrupowanych w resorcie przemysłu lekkiego przechodzi w tym roku na nowy system ekonomiczno-finansowy. Są to zjednoczenia przemysłów: dziewiarskiego, odzieżowego, skórzanego, lnianego, „Wełna-Północ”, „Wełna-Południe” oraz Przędzalni Czesankowych.

Szeroki zakres i różnorodność proponowanych szczegółowych rozwiązań związanych ze specyfiką poszczególnych przemysłów — nie pozwalają przedstawić wyczerpująco tych zmian w jednej publikacji. Z toczących się aktualnie na ten temat między grupami ekspertów a kierownictwami wymienionych zjednoczeń dyskusji nasuwa się jednak parę ogólniejszych refleksji, które mogą zainteresować nie tylko ekonomistów, ale też szerszą opinię publiczną, zwłaszcza że dotyczą przemysłów wytwarzających wyroby rynkowe.

JAK WIADOMO, sens wprowadzania obecnie systemu unowocześniania gospodarki polega, najogólniej mówiąc, na tym, by przedsiębiorstwa spełniały pożądaną społecznie cele możliwie najmniejszym społecznym kosztem, tzn. by jak najoszczędniej, najracjonalniej gospodarowały środkami, jakie społeczeństwo stawia im do dyspozycji.

CELE I INSTRUMENTY

Pożądanym społecznie celem, który powinien spełniać przemysł lekki, jest dostarczanie na rynek dostatecznej ilości wyrobów nie jakichkolwiek, ale potrzebnych, poszukiwanych i oczekiwanych przez konsumentów. Problem dostosowywania asortymentowej struktury produkcji do zapotrzebowania rynku daje tu o sobie znać od daw-

na, ostro występuje obecnie i nie zatarze się w przyszłości. Z tego punktu widzenia podstawowy instrument motywacyjny, jakim oneurujemy nowy system — uzależnienie wysokości płac załóg m.in. od wielkości produkcji sprzedanej (o innych czynnikach piszemy niżej) — pasuje do tego przemysłu jak ulał. O to wszak chodzi, by nowy system pobudzał kierownictwa zjednoczeń i przedsiębiorstw do usuwania z ich struktur organizacyjnych i mechanizmów ekonomicznych tych wszystkich elementów, które utrudniają szybkie reagowanie na potrzeby rynku, stwarzały w zakładach atmosferę powszechnego czujnej uwagi na impulsy płynące od odbiorców, materialną zachętą burzył dość obecnie częstą obojętność wobec tego, co się produkuje: czy pójdzie to jak woda, czy też będzie bublek.

Od razu jednak trzeba powiedzieć, że ów instrument motywacyjny zda egzamin wtedy, gdy jego oddziaływanie będzie dostatecznie silne; w praktyce zależy to od tego, czy zakłady potrafią osiągnąć poprawę efektywności gospodarowania, a zatem i możliwości nagradzania lepszej pracy — przy pomocy tych możliwości, jakie wskazuje im nowy system. Dla wymienionych na wstępie zjednoczeń przemysłu lekkiego możliwości te rysują się różnie i nie zawsze pomyślnie.

O co chodzi? Zaczniemy raz jeszcze od pieca. Jak wiadomo, w jednostkach przechodzących na nowy system ekonomiczno-finansowy podstawowym miernikiem oceny efektywności gospodarowania, na podstawie którego kształtuje się fundusz płac, jest tzw. produkcja dodana. Miernik ten z pewnymi drobnymi modyfikacjami ma obowiązywać również w przemyśle lekkim.

Wielokrotnie już przez nas komentowana formuła produkcji dodanej zawiera treści ekonomiczne wyrażone określając, jakimi sposobami przedsiębiorstwa mają dążyć do poprawy efektywności gospodarowania: skłania m.in. do oszczędnego zużycia materiałów i bardzo rozsądnego inwestowania, a więc — pośrednio — do maksymalnego wykorzystania już istniejącego potencjału wytwórczego. W wielu gałęziach przemysłu są to najsłabsze punkty gospodarki i w ich zlikwidowaniu kryje się największe możliwości obniżenia społecznych kosztów wytwarzania.

SKROMNE REZERWY

Przemysł lekki ma w związku z tym do rozwiązania wiele trudnych problemów. Trzeba pamiętać, że w niektórych, ważnych jego działach od dawna już (w przemyśle odzieżowym od 1956 r., w dziewiarskim od 1964, w skórzanym od 1965) chodzą o wykorzystanie już istniejącego potencjału wytwórczego. W wielu gałęziach przemysłu są to najsłabsze punkty gospodarki i w ich zlikwidowaniu kryje się największe możliwości obniżenia społecznych kosztów wytwarzania.

DOKOŃCZENIE NA STR. 2

4 str. ŻYCIE GOSPODARCZE nr 3 (1166) 20.I.1974 r.

MECHANIZM DECYZYJNY A CELE PROGRAMOWANIA

MARIAN
OSTROWSKI

ZDZISŁAW
SADOWSKI

Sformułowaliśmy dotychczas dwie główne tezy metodologiczne pod adresem planowania średniookresowego. Pierwsza dotyczyła potrzeby rozszerzenia zakresu pojmowania procesów inwestycyjnych w celu wypracowania metody kompleksowego programowania reprodukcji zasobów w oparciu o rozwiniętą, wieloczynnikową funkcję produkcji. Druga dotyczyła celowości tworzenia „obszarów względnej pewności” w planowaniu reprodukcji zasobów opracowywanych na podstawie analizy rzeczywistych przesłanek strukturalnych, a nie na podstawie bohaterkich uproszczeń makroekonomicznych.

W IADOMO jednak, że planowanie jest zawiązanym procesem, w którym — zwłaszcza na wyższych poziomach rozwoju społeczno-gospodarczego — program alokacji środków inwestycyjnych, a więc program strukturalny reprodukcji zasobów, nie jest i nie może być „zbudowany” i opierać się wyłącznie na priorytetach określonych przez samych centralnego planisty. Budowa każdego planu, a szczególnie planu średniookresowego, jest procesem społecznym, który — zgodnie z zasadą członka — składa się z kolejnych rund przetargów i negocjacji między różnymi ogniwami i szczeblami organizacji gospodarczej kraju. Przetargi te są wyrazem faktu, że te różne ogniwia i szczeble, a więc podmioty gospodarcze, nie kierują się i nie mogą się kierować w swoich działaniach jedynie i wyłącznie interesem ogólnospołecznym, lecz mają własne interesy odcinkowe.

Proces negocjacyjno-przetargowy występuje na wszystkich odcinkach planowania, prawdopodobnie jednak najsilniej jego znaczenie uwidoczni się w odniesieniu do alokacji środków, a więc w programowaniu reprodukcji zasobów. Praktyka planistyczna daje sobie z konieczności jakąś radę z tym procesem, ale teoria rzadko poświęca mu uwagę inaczej, jak tylko szukając sposobów oddziaływania na niego, przez odpowiednie „upraszczanie” rzeczywistości bądź też — w najlepszym razie — przez formułowanie postulatów co do metod dławienia tych interesów odcinkowych. Na żadnej z tych dróg jednak nie można otrzymać odpowiedzi na nasze główne pytanie: jak zapewnić wzmocnienie centralnego planowania przez skuteczniejszą i bardziej pożyteczną koordynację rozmaitych procesów składających się na rozwój społeczno-gospodarczy? Przez formalne rugowanie problemu pozabawiamy się możliwości analizowania rzeczywistości planistycznej. Natomiast przez koncentrację na sposobach dławienia interesów odcinkowych nadajemy im znaczenie nieprawidłowych wynaturzeń, odstępstw od normy działania planistycznego, gdy w rzeczywistości są one normą, narzuconą przez życie, są nieuniknionym elementem procesu planowania.

Stawiamy więc kolejną tezę, że w programowaniu reprodukcji zasobów, a zatem w planowaniu inwestycji (zarówno w szerokim, jak i tradycyjnym znaczeniu) należy dążyć do wypracowania takiej metodologii planowania średniookresowego, która uznawałaby fakt istnienia interesów odcinkowych (resortowych, branżowych, gałęziowych, zakładowych) i przynależały im określone rolę w tworzeniu programu.

ROLA tych interesów odcinkowych polega, ogólnie biorąc, na tym, że wpływają one modyfikująco na „pierwotny” układ celów i priorytetów wypracowanych przez centralny ośrodek planujący, stwarzając wobec tego szczególnego rodzaju ograniczenie. Ograniczenie to ujawnia się nie tylko w fazie realizacji planu, a już w fazie jego budowania.

Między tymi dwiema fazami występuje pod tym względem, jak się zdaje, szczególna zależność. Interesy odcinkowe, zdławione w fazie bu-

dowania planu, mają tendencję do przebijania się w fazie realizacji, prowadząc do odchyleń, które mogły być przewidziane. W zakresie planowania rozdziału środków inwestycyjnych słynne kiedyś zdanie „zaczepiania się o plan”, wzrost kosztów inwestycyjnych w toku realizacji, naciski na zatwierdzenie dodatkowych projektów, są w istotnej mierze (choć może nie wyłącznie) przejawami zjawiska, o którym mowa. Przejawy te są niekorzystne dla skutecznego sterowania procesem reprodukcji zasobów. Próby ich leczenia objawowego, to znaczy przez wprowadzenie takich czy innych środków przeciwdziałających (zwycię administracyjnych) mają ograniczoną skuteczność. Chodzi więc znów o podjęcie próby leczenia przyczynowego, a to wymaga uwzględnienia w samej metodologii planowania rzeczywistego kształtu społecznego procesu podejmowania decyzji planistycznych oraz podjęcia próby oddziaływania na ten kształt.

UWZGLĘDNIENIE roli interesów odcinkowych i przetargowo-negocjacyjnego charakteru procesu planowania nie może polegać po prostu na poddaniu się wolnej grze tych interesów odcinkowych. W procesie przetargowym centralny ośrodek planujący ma zadanie reprezentowania interesów ogólnospołecznych, które stanowią ostateczne kryterium pożądaności decyzji i działań. Musi on więc dążyć do podporządkowania temu kryterium wszelkich interesów odcinkowych. Praktyka wskazuje jednak, że nie może on zajmować w tym względzie całkowitego sztywnego stanowiska, musi działać metodą kompromisów. Chodzi więc o takie określenie metodologii planowania, które objęłoby kwestię zasad i zakresu stosowania tej metody kompromisów.

MOŻNA tu mówić jedynie o problemie, a nie o jego rozwiązaniu. Można jednak wskazać na dwa elementy, na których przyszłe rozwiązanie problemu będzie musiało się oprzeć. Są to: a) rozpoznanie natury interesów odcinkowych oraz sposobów ich przejawiania się w działalności podmiotów gospodarczych różnych szczebli, b) rozpoznanie możliwości wpłynięcia tych interesów odcinkowych w służbę interesów ogólnospołecznych.

W dziedzinie planowania reprodukcji zasobów dysponujemy wiedzą empiryczną opartą na doświadczeniu funkcjonowania procesu podziału środków inwestycyjnych. Na tym więc materiale można oprzeć refleksję nad wymienionymi dwoma elementami rozwiązania.

INTERESY odcinkowe w dziedzinie podziału środków inwestycyjnych zmierzają z reguły w kierunku uzyskania większego przydziału środków. Odbywa się więc swego rodzaju „walka” o środki, którą można też określić mianem konkurencji. Wynikiem tej walki jest określony w znacznej mierze przez pozycję negocjacyjną uczestników. Pozycja ta nie jest jednakowa nie tylko ze względu na umiejętności negocjacyjne przedstawicieli poszczególnych podmiotów, np. resortów. Różnice wprowadzają przede wszystkim z różnej siły argumentacji, spowodowanej m. in. przez przyjęte wyobrażenia i sposoby myślenia dotyczące

ogólnej hierarchii celów. Wyobrażenia te są związane ze sposobem ujmowania funkcji produkcji, o czym była już mowa wcześniej.

W tym zakresie, w jakim silniejsza pozycja negocjacyjna toruje drogę rzeczywistym priorytetom ogólnospołecznym, spełnia ona rolę pożyteczną. Chodzi jednak o to, że toruje ona również drogę wypaczeniu struktury podziału środków, a więc struktury procesu reprodukcji zasobów, podyktowanym wyłącznie odcinkowym, a nie ogólnospołecznym interesem.

Najbardziej oczywistym przykładem takiego działania mechanizmu jest zjawisko usztywnienia struktury, czyli wyraźnej trudności zmiany przyjętych struktur podziałowych. Sam mechanizm podziału, w rezultacie ścierania się interesów odcinkowych, działa w taki sposób, że ogranicza możliwość zmiany struktur podziałowych przez centralny ośrodek planujący, który może tylko ostrożnie i stopniowo forsować takie zmiany (chyba, że powstają jakieś szczególne okoliczności sprzyjające zmianie, wskutek działania czynników zewnętrznych w stosunku do procesu planowania).

Rozpoznanie natury interesów odcinkowych może pomóc znalezieniu rozwiązania tego problemu. Można próbować wskazać niektóre czynniki składowe tej natury, np.:

a) dążenie do powiększenia rozmiarów jednostki czy organizacji, wspólne kadry kierownicze i „szeregowym” pracownikom poszczególnych jednostek czy organizacji, a wynikające z pobudek prestiżowych: im większa, tym ważniejsza;

b) dążenie do osiągnięcia korzyści materialnych i innych z tytułu wykonania określonych planem zadań, lub ułatwienia sobie wykonywania tych zadań przez zgromadzenie większych środków, co jest podstawą zrodzoną przez system nakazowy.

Wylczenie można by przedłożyć, istotniejsze jednak jest zanotowanie spostrzeżenia, że samo wylczenie pozwala na podjęcie próby szukania czynników kompensujących określone motywy działania odcinkowego, tam, gdzie nie służą one celowi ogólnospołecznemu np. kompensujące dążenie do zbędnego powiększania rozmiarów organizacji.

Z DRUGIEJ strony, rozpoznanie natury interesów odcinkowych może pomóc w wykorzystaniu ich tam wszędzie, gdzie realizacja pewnych celów ogólnospołecznych potrzebuje wsparcia silnymi interesami branżowymi. Innymi słowy, mechanizm przetargowo-negocjacyjny, skoro nie może być usunięty, powinien być wykorzystany w programowaniu reprodukcji zasobów zgodnie z dążeniem do podniesienia społecznej efektywności przemian strukturalnych.

Metodologia planowania średniookresowego na odcinku reprodukcji zasobów powinna więc obejmować koncepcję mechanizmu lub mechanizmów, służących „wyważaniu” interesów odcinkowych nie tylko w sensie teoretycznego ustalania priorytetów, lecz także w sensie faktycznego wprowadzania ich do planów i realizowania.

Dążenie do wzmocnienia centralnego planowania, w użyciu przez nas sensie, stwarza konieczność doskonalenia: a) zakresu i jakości informacji retrospektywnej o stanach zasobów, łącznie z informacją o stanach wyjściowych; b) informacji planistycznej o zasobach i przebiegu procesów ich reprodukcji; c) narzędzi informacji alokacyjnej w postaci kryteriów efektywnej alokacji istniejących i przyszłych zasobów.

Najogólniejsze postulaty zmian co do zakresu informacji oraz sposobu jej agregowania i użytkowania wynikają z poprzednich rozważań. Skonkretyzowanie tych postulatów zależy od rezultatów postępu dalszych prac w zakresie rozpoznania nowej sytuacji decyzyjnej w odniesieniu do problematyki reprodukcji zasobów

jak i prac w zakresie sensu stricte informatycznego.

O D wielu już lat prowadzone są na świecie i u nas prace zarówno teoretyczne, jak i mające charakter zastosowań w dziedzinie kryteriów efektywności inwestycji. Prace te dotyczą inwestycji w tradycyjnym znaczeniu, ale obejmują m. in. próby sformułowania zasad analizy efektywności inwestycji o trudno wymiernych efektach. Próby te można traktować jako przygotowanie od praktycznej strony elementów rozszerzonego podejścia do sposobu pojmowania inwestycji.

Nie tu jest miejsce na bliższe omówienie aktualnego dorobku tych prac i przedstawienie najbardziej dyskusyjowanych problemów. Chcielibyśmy raczej nazwać niektóre istotne problemy do rozwiązania, dotyczące teorii i metod rachunku efektywności inwestycji, które mogłyby być użyteczne w wytyczaniu dalszych kierunków prac nad kryteriami efektywności inwestycji.

Punktem wyjścia do sformułowania tych postulatów, czy raczej problemów do rozwiązania jest zdanie sobie w pełni sprawy z trudności, jaką napotkało się, próbując realizować najogólniejsze wymagania rachunku efektywności inwestycji, a mianowicie przedstawienie w sposób wymierny powiązania indywidualnej decyzji inwestycyjnej z całą koncepcją planu w zakresie alokacji zasobów.

PIERWSZA grupa problemów rachunku efektywności inwestycji dotyczy dziedziny poszukiwań takich rozwiązań metodycznych, które umożliwiłyby uwzględnienie pełnych skutków (zarówno po stronie efektów jak i nakładów) danej decyzji inwestycyjnej dla całej gospodarki narodowej.

Warunek uwzględnienia pełnych efektów jest — jak się okazało — wielopłaszczyznowy. Zaproponowane i stosowane już u nas) podejście „strumieniowe”, tj. uwzględnienie w rachunku efektywności inwestycji pełnego strumienia znaczących) ekonomicznie efektów i nakładów w czasie budowy, eksploatacji i ewentualnej likwidacji zamierzenia rozwojowego (projektu inwestycyjnego) jest najbardziej oczywistą próbą realizacji „postulatu pełnych efektów”.

Druga płaszczyzna to wyznaczenie elementów pełnego strumienia nakładów i efektów według faktycznych, dynamicznych relacji. Chodzi tu konkretnie o problem prognozowania cen i innych parametrów rachunku efektywności inwestycji. I chociaż do rozwiązania wyceny elementów rachunku w oparciu na prognozowanych cenach i parametrach zostało przez wielu zaakceptowane, to jednak jego realizacja jest daleka od zadowalającego stanu wskutek wyżej wymienionej wszechogarniającej niepewności oraz trudności koncepcyjnych i realizacyjnych organizowania przez centralne planowanie „obszarów względnej pewności”.

PROBLEM dynamizacji wyceny elementów rachunku efektywności inwestycji wiąże się bezpośrednio z zagadnieniem wyceny pozytywnych i negatywnych efektów zewnętrznych (tzw. externalities) nie znajdujących odzwierciedlenia w aktualnie płaconych i otrzymywanych cenach.

Problem wyceny efektów zewnętrznych, aczkolwiek od samego początku był dostrzegany w naszych rozważaniach, a nawet programowo uzyskał rangę problemu łatwiej rozwiązywalnego w socjalistycznej gospodarce planowej, nie doczekał się należytego priorytetu w badaniach teoretycznych, metodycznych i szczególnie empirycznych.

Realizowane obecnie próby wiązania rachunku efektywności inwestycji z systemem motywacyjnym (tzw. problem integracji rachunku z systemem funkcjonowania jednostek ekonomicznych) nie stwarzają warunków do zainteresowania prawdziwą wyceną szczególnie negatywnych efektów zewnętrznych ze strony tych jednostek.

Z drugiej strony postulowane w referacie rozszerzenie pojęcia inwestycji i związane z tym komplikowania się powiązań oraz psczerzenie pola stosowania rachunku efektywności inwestycji stwarzają pilną konieczność zajęcia się sprawą teorii i wyceny efektów zewnętrznych.

Jest to tym pilniejsze, że właściwe uwzględnienie efektów zewnętrznych z punktu widzenia gospodarki narodowej może wymagać odpowiednich rozwiązań organizacyjnych. Mamy tu na myśli łączenie w jeden podmiot gospodarujący określonych, ściśle sprężonych procesów techniczno-ekonomicznych. Dokonujące się zmiany w strukturze organizacyjnej działalności gospodarczej polegające na tworzeniu WOG powinny być rozpatrywane również i z tego punktu widzenia.

JEDNYM z trudniejszych zagadnień z zakresu teorii i metod rachunku efektywności inwestycji jest właściwe rozwiązanie następującego problemu:

● Jednostki ekonomiczne podejmują decyzje inwestycyjne) będąc w bardzo odmiennych sytuacjach z uwagi na strukturę cen, możliwości zebrania informacji czy wreszcie na wspomnianą siłę przetargową;

● chodzi o wypracowanie takich narzędzi ocen poszczególnych zamierzonych inwestycji i rozwojowych, aby mimo tego zróżnicowania sytuacji decyzyjnych stosować jednolite społeczne kryteria wyboru.

Zadawające rozwiązanie tego problemu jest zadaniem na dziś i na przyszłość, gdyż trudno sądzić aby można było przewidywać zrealizowanie się kiedykolwiek jednolitości, niezmierzających sytuacji decyzyjnych w dziedzinie inwestycji. Wiąże się to ze wspomnianą wyżej sprawą dopuszczania w sposób rozumny „kompromisu” w planowaniu inwestycji.

Aktualne targi o wysokość stopy procentowej, długość horyzontu rachunku są wyrazem konkurencji o zasoby. Alokacja zasobów w oparciu na rachunku efektywności inwestycji (opracowanym przez centralny ośrodek planujący) sprawia, że przyszła walka o zasoby jest obecną walką o zasady metodyczne i parametry rachunku.

PO to jednak, aby móc dokonywać „kompromisów” w zakresie zasad i parametrów rachunku efektywności inwestycji obowiązujących pewne sektory działalności gospodarczej należałoby znać:

1) aktualny poziom efektywności w danej dziedzinie wytwórczości w konfrontacji z pozostałymi i alternatywami eksportu i importu (co podkreśla w naszych warunkach rolę cen dewizowych w rachunku efektywności inwestycji);

2) przyszły poziom efektywności (co stanowi problem w znacznej mierze otwarty).

Posiadanie takiej choćby przybliżonej „mapy bieżącej i przyszłej efektywności” staje się warunkiem dokonywania (zdrowych) kompromisów w zakresie metody oceny, a więc i późniejszej alokacji zasobów.

Potrzeba stworzenia aktualnej „mapy efektywności” oraz wypracowanie zrębów przyszłej przy pomocy zasady „obszarów względnej pewności” wynika więc z postulatu wzmocnienia centralnego planowania.

*) Artykuł jest kontynuacją rozważań pt. „Programować reprodukcję zasobów: Z.G. nr 1/1974 r. „Obszary względnej pewności”, Z.G. nr 2/1974 r. 1) Por. Projekt „Wytycznych w sprawie efektywności inwestycji i postępu, technicznego” opracowany przez Zespół Instytutu Planowania oraz obowiązujące wytyczne w sprawie metod rachunku, dotyczące inwestycji kredytowanych (Decyzja Prezydium Rządu nr 33/1970 r. 139).

2) Wyznaczanie okresu znaczących ekonomicznie efektów i nakładów jest — jak się okazało — bardzo trudnym zadaniem.

3) Podejmowanie decyzji może praktycznie oznaczać przy określonym mechanizmie decyzyjnym samo przygotowanie wniosku.

ODPOWIEDZIALNOŚĆ KOPALNI I ZAKŁADÓW GAZOWYCH ZA WYRZĄDZONE SZKODY

Ostatnio opublikowany został wyrok Sądu Najwyższego, który wyjaśnił bardzo istotne kwestie odpowiedzialności kopalni węgla i zakładów gazowniczych za szkody powstałe w związku z ich działalnością. Mianowicie, według Jerzego F., na skutek „tąpnięcia” związanego z ruchem przedsiębiorstwa kopalnianego nastąpiło uszkodzenie rurociągu gazowego, powodujące przerwę w dostawie gazu i zniszczenie roślin kwiatowych i ozdobnych oraz wazryw z powodu zamarznięcia w szklarni należącej do Jerzego F.

Z tej przyczyny Jerzy F. wystąpił do sądu przeciwko Kopalni Węgla Kamiennego „B” oraz przeciwko Zakładowi Gazownictwa w B. z żądaniem zaszereżenia od nich solidarnie 207.257 zł z tytułu poniesionych szkód.

Sąd Wojewódzki powództwo Jerzego F. oddalił. Sąd Wojewódzki uznał, że w danym przypadku chodzi o skutki tzw. szkody górniczej, która podlega naprawieniu w granicach przewidzianych przez prawo górnicze, zaś powództwo w odniesieniu do Zakładu Gazownictwa jest bezzasadne, gdyż powód Jerzy F. podpisał regulamin dla odbiorców gazu, w myśl którego za przerwę w dostawie gazu gazownia nie bierze żadnej odpowiedzialności i odbiorca nie może w żadnym wypadku żądać z tego tytułu odszkodowania.

Na skutek rewizji powoda Jerzego F. sprawa przeszła do Sądu Najwyższego, który w wyroku z dnia 5 stycznia 1973 r. nr II CR 620/72 zajął następujące stanowisko prawne:

1. W obowiązującym prawie istnieje podstawa do rozróżnienia między pojęciem „szkody górniczej” w ścisłym tego słowa znaczeniu, uregulowanym przez przepisy prawa „górniczego”, a pojęciem szerszym — „szkody wyrządzonej ruchem kopalni, a nie będącej szkodą górniczą w sensie techniczno-prawnym przyjętym w prawie górniczym. Podstawą jednej i drugiej kategorii szkody może być jednak to samo zdarzenie.

Zgodnie z powyższym, kopalnia w związku ze swoją działalnością eksploatacyjną ponosi wobec poszkodowanego odpowiedzialność nie tylko za te szkody, które przewiduje prawo górnicze. Przepisy prawa górniczego bowiem nie wykluczają dalszej odpowiedzialności kopalni z tytułu działalności na podstawie przepisów kodeksu cywilnego, regulujących odpowiedzialność za szkody wyrządzone czynami niedozwolonymi. To samo zdarzenie może stanowić podstawę do rozróżnienia pojęcia „szkody górniczej” w rozumieniu prawa górniczego i pojęcia szerszego, tj. szkody wyrządzonej ruchem kopalni.

2. Wyłączenie regulaminowe odpowiedzialności gazowni z tytułu przerwy w dostawie gazu może być nieważne, jeżeliby dotyczyło szkody, która gazownia może wyrządzić umyślnie (art. 473 par. 2 k.c.) lub na skutek niewykonania swego obowiązku, wynikającego z art. 471 k.c.).

W uzasadnieniu wyroku Sąd Najwyższy zaznaczył m. in.: „Za uzasadnionym należy uznać pogląd starającego, że wbrew odmiennemu stanowisku, jakie zajął Sąd Wojewódzki w zaskarżonym wyroku, nie można w zakresie stosunku między pozwaną Kopalnią a skarżącym mówić o szkodzie górniczej w rozumieniu art. 53 prawa górniczego z konsekwencjami odnoszonymi się również do trybu dochodzenia naprawienia tego rodzaju szkód. (...) Nie ma jednak podstaw do takiej wykładni obowiązujących przepisów, w myśl której kopalnia w związku ze swoją działalnością eksploatacyjną ponosi odpowiedzialność tylko i wyłącznie za szkody, jakie ma na względzie prawo górnicze, i w myśl której orzeczyć tego prawa wyłącza dalszą odpowiedzialność kopalni z tytułu jej działalności w określonym zakresie na podstawie przepisów kodeksu cywilnego regulujących odpowiedzialność za szkody wyrządzone czynami niedozwolonymi. W obowiązującym zatem prawie istnieje podstawa do rozróżnienia między pojęciem szkody górniczej w ścisłym tego słowa znaczeniu, uregulowanym przez przepisy prawa górniczego, a pojęciem szerszym — szkody wyrządzonej ruchem kopalni, a nie będącej szkodą górniczą w sensie techniczno-prawnym przyjętym w prawie górniczym. Podstawą jednej i drugiej kategorii szkody może być jednak to samo zdarzenie.

Brak świadomości tego rozróżnienia sprawił, że Sąd Wojewódzki na gruncie rzeczy nie rozpoznał, jeśli chodzi o powództwo wytwórcze przeciwko pozwanym Kopalni, istotny snoru, ograniczające się do osobistej wzmianki na temat związku przyczynowego.

Zagadnienie związku przyczynowego w sprawie niniejszej jest zagadnieniem, które wysunęło się na plan pierwszy (...).

Zagadnienie to może być prawidłowo rozstrzygnięte na dokonaniu bardziej szczegółowych ustaleń co do przebiegu zdarzeń od momentu tzw. tąpnięcia, co do miejsca i rodzaju uszkodzenia rurociągu, okoliczności wyłączenia gazu (miejsca i czasu tego wyłączenia, ustalenia, czy wyłączenie gazu było normalnym następstwem tąpnięcia itd.). W tym zakresie chodzi przede wszystkim o uzyskanie odpowiedzi na pytanie, czy odcienie dostawy gazu nastąpiło wy-

DOKONCZENIE NA STR. 6

łącznie z przyczyn dotyczących wspomnianego tapnięcia i czy było rzeczywiście konieczne w tym znaczeniu, że Okręgowe Zakłady Gazownictwa, postępując prawidłowo, nie mogły zachować się inaczej i że w ten sposób postępując działały tylko z przyczyn leżących po stronie pozwanej Kopalni.

W kontekście związku przyczynowego wymagało wyjaśnienia i rozważenia zagadnienie własnej odpowiedzialności pozwanych Okręgowych Zakładów Gazownictwa. Sąd Wojewódzki niesłusznie ograniczył się do rozważenia prawnej skuteczności umownej klauzuli wyłączającej odpowiedzialności Okręgowych Zakładów Gazownictwa za przerwy w dostawie gazu (...)

Otóż z zawartej w regulaminie klauzuli ograniczającej odpowiedzialności z tytułu przerwy w dostawie gazu wynika wyłączenie odpowiedzialności. Wyłączenie to byłoby nieważne, gdyby miało dotyczyć szkody, którą dłużnik może wyrządzić wierzycielowi umyślnie (art. 473 par. 2 k.c.). O taki wypadek nie chodzi w sprawie.

Wspomniane wyłączenie dotyczy zarówno szkody polegającej na tym, że kontrahent nie może korzystać z gazu, jak i szkody dalszej, polegającej na tym, że przerwa w dostawie gazu była przyczyną zmarznięcia roślin itd. Jednakże tego rodzaju klauzula wyłączająca odpowiedzialność nie może zwalniać — stosownie do okoliczności — zakładu gazowniczego od obowiązku powiadomienia kontrahentów w dostępnym, przyjętym sposobie o przerwie w dostawie gazu spowodowanej np. robotami górnymi. Obowiązek ten, implicitnie tkwiący w umowie, należy odnieść m.in. do sytuacji, w których odcięcie gazu w zimie spowodować może zamarznięcie roślin w szklarni.

W związku z tym w sprawie wymagały wyjaśnienia okoliczności dotyczące przebiegu wypadków i zachowania się pracowników Okręgowych Zakładów Gazownictwa. Chodzi przede wszystkim o wyjaśnienie, czy pozwane Zakłady miały możliwość — w powstałej sytuacji — zawiadomoć kontrahentów o przerwie w dostawie gazu. Oczywiście za nie-oddzielne z reguły należałoby uznać indywidualne zawiadomienie każdego odbiorcy. Wystarczyłoby — oczywiście, gdyby to było w konkretnych warunkach możliwe — zawiadomienie za pomocą środków masowego przekazu. Niewykonanie lub nienależyte wykonanie tego obowiązku należy ocenić w świetle art. 471 k.c. (...)

1) W myśl art. 43 Prawa górniczego (Dz. U. z 1961 r. nr 23, poz. 113) naprawienie szkody górniczej polega w zasadzie na przywróceniu uszkodzonej wskutek robót górniczych nieruchomości, budynku a także urządzeń służących do doprowadzania lub odprowadzania wody, gazu itd. do stanu poprzedniej użyteczności, z uwzględnieniem potrzeb gospodarki planowej.

2) Art. 473 par. 2. Nieważne jest zastrzeżenie, iż dłużnik nie będzie odpowiedzialny za szkodę, którą może wyrządzić wierzycielowi umyślnie.

3) Art. 471. Dłużnik obowiązany jest do naprawienia szkody wynikłej z niewykonania lub nienależytego wykonania zobowiązania, chyba że niewykonanie lub nienależyte wykonanie jest następstwem okoliczności, za które dłużnik odpowiedzialności nie ponosi.

nowe przepisy i zarządzenia

PLAN SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO ROZWOJU KRAJU W 1974 R.

Podobnie jak w latach ubiegłych, Sejm PRL podjął 15 grudnia 1972 r. uchwałę o planie społeczno-gospodarczego rozwoju kraju w 1974 roku (Monitor Polski nr 54, poz. 302).

Uchwała składa się z 6 działów, a mianowicie: I Dochód narodowy, II Wzrost poziomu żywego społeczeństwa, III Produkcja materialna, IV Środki i czynniki realizacji zadań planu, V Rozwój społeczno-gospodarczy województw i VI Postanowienia końcowe.

W dziale II „Wzrost poziomu życiowego społeczeństwa” plan ustala wytyczne dotyczące: 1) dochodów ludności, 2) zaopatrzenia ludności w towary i usługi, 3) gospodarki mieszkaniowej, 4) gospodarki komunalnej, 5) oświaty, ochrony zdrowia, kultury, 6) oświaty i świadczeń społecznych oraz 6) gospodarki wodnej i ochrony środowiska.

W dziale III „Produkcja materialna”, plan zajmuje się kierunkami rozwoju: 1) przemysłu, 2) rolnictwa i leśnictwa oraz 3) transportu i łączności.

Dział IV „Środki i czynniki realizacji zadań planu” poświęcony jest: 1) inwestycjom, 2) budownictwu, 3) zatrudnieniu, 4) placom i wydajności pracy, 5) zaopatrzeniu i gospodarce materiałowej, wreszcie 5) rozwojowi nauki i techniki.

Opracowała:
STANISŁAWA ZIELIŃSKA

REGION CZYSTYCH WÓD

ROZMOWA ZE STEFANEM ZAWODZIŃSKIM SEKRETARZEM ROLNYM KW PZPR W BIAŁYMSTOKU



Fot. ALEKSANDER JAŁOSIŃSKI

REDAKCJA: Czy nie zaskakuje Was, ludzi żyjących i pracujących od lat w Białostockiem nagłe nasilenie zainteresowania tą ziemią, której nie rokowano w niedalekiej jeszcze przeszłości wielkich perspektyw rozwojowych?

S. ZAWODZIŃSKI: Przeciwnie, traktujemy to jako zjawisko normalne i dla nas korzystne. Dzięki temu zmienia się bowiem pogląd na rolę naszego regionu na gospodarczej mapie Polski. Nawet ci, którzy sąsiedzi, że Białostockie może być jedynie dostarcycielem siły roboczej dla innych bardziej uprzemysłowionych województw, a ewentualne szanse widzieli tylko i wyłącznie w zbudowaniu tu wielkiego przemysłu, powinni zmienić swoją opinię. Pod wpływem faktów. Sprzeciwiona przez KW PZPR koncepcja rozwoju regionu — którą staramy się teraz stopniowo realizować — zakłada przede wszystkim maksymalne wykorzystywanie miejscowych zasobów naturalnych. Chcemy zrobić najlepszy użytek z tego, co zawdzięczamy naturze, położeniu i ukształtowanym tu stosunkom społecznym i gospodarczym. To, co nieraz i dziś jeszcze uznaje się za zły los tej ziemi, chcemy uczynić jej bogactwem. A mamy przy tym głębokie przekonanie i zależy nam na upowszechnieniu tej świadomości, że Białostockie nie musi być gorsze, natomiast powinno zachować i wykorzystywać swą regionalną odrębność. To wymaga jednak pewnego wysiłku — naszego, ale także całej gospodarki narodowej.

REDAKCJA: Gdzie indziej, tzn. w innych województwach też tak myślisz? „Liczę”.

S. ZAWODZIŃSKI: Z pewnością. Ale my mamy dodatkowe atuty. Po pierwsze od lat Białostocka kultura była mniej niż inne regiony ze środków przeznaczonych na rozwój gospodarczy. Po drugie, teraz okazało się, że przy odpowiedniej polityce nakłady procentują u nas wyżej niż gdzie indziej. Przykładem może być rolnictwo. Produkcja globalna rolnictwa w województwie w ciągu ostatnich trzech lat (1971—1973) wzrosła o 27,0 proc. (średnia krajowa — 18,6 proc.). I nie jest to granica naszych możliwości, tym bardziej, że rolnictwo jest tu niedoinwestowane, co stanowi wciąż jego słabą stronę, ale też świadczy o znaczących jeszcze rezerwach. W ogóle niezaspokojone potrzeby gospodarce w naszym województwie są duże. Wyrażają się one w dysproporcji między rzeczywistymi kosztami, a opłatami się to nam i całemu krajowi. Białostockie może bowiem dać i dawać całemu społeczeństwu polskiemu wartość niespotykaną w innych regionach.

REDAKCJA: Lasy, jeziora — a więc turystyka?

S. ZAWODZIŃSKI: Tak, ale nie tylko to. Opracowana została perspektywiczna koncepcja rozwoju regionu do 1990 r. (uprzednio szeroko konsultowana ze społeczeństwem). Przewiduje ona trzy główne, wzajemnie powiązane kierunki rozwoju gospodarki białostockiej: produkcję żywności w rolnictwie i przemyśle spożywczym, rozwój usług turystycznych oraz rozwijanie gałęzi przemysłowych, dostosowanych do naszej dotychczasowej specjalizacji, tzn. przemysłu lekkiego, drzewnego i elektromaszynowego.

Rozwinięcie wymienionych kierunków produkcji wyraźnie wyznacza funkcję regionu w gospodarce kraju, a poza tym w sposób dość istotny, mamy nadzieję, przestyczy naszą strukturę gospodarczą i społeczną. Stawiamy bowiem na rozwój wszechstronny, ale ukierunkowany zgodnie z przyjętą w tym planie specjalizacją. Są to założenia ogólne. Natomiast skala rozwoju poszczególnych dziedzin gospodarki będzie zależeć od realizowanej polityki inwestycyjnej i polityki zatrudnienia.

To oczywiście w przyszłości może kształtować się różnie. W każdym razie według przyjętych obecnie koncepcji rozwoju przewiduje się 4,5-krotny wzrost produkcji czystej w regionie, co oznacza, że średnioroczne tempo wyniesie około 8 proc. Jest to szybsze tempo rozwoju niż średnio w kraju i prowadzi do stopniowego odrobienia dotychczasowych opóźnień. A poza tym jest to równo- znaczne z rozwijaniem ośrodków miejskich (wyodrębnionych historycznie 5 podregionów), podniesieniem stopnia zainwestowania w

gospodarkę, uprzemysłowieniem, rozwojem infrastruktury technicznej oraz modernizacją rolnictwa. W miarę realizacji tych celów poprawiać będą się warunki bytowe mieszkańców województwa, ograniczony zostanie emigracyjny charakter regionu, zmniejszać się będzie zatrudnienie w rolnictwie.

Pierwszy etap tych zamierzeń jest realizowany już obecnie, w bieżącej pięcioletce, czego dowodem są choćby inwestycje w przemyśle spożywczym (np. największe z nich to budowa zakładów mięsnych w Elku, cukrowni w Łapach, inwestycje w przemyśle mleczarskim), stopniowe, aczkolwiek nie bez trudności, postępujące modernizowanie rolnictwa i rozwijanie bazy turystycznej.

REDAKCJA: Wróćmy zatem do turystyki, ale w nieco innym ujęciu. Myślisz o jej ścisłym związku z warunkami naturalnymi regionu, co jest oczywiste, a również o związku z rolnictwem. Może to bowiem dać podwójną korzyść — rozszerzenie bazy turystycznej i dodatkowe źródła dochodu dla rolników i ludności wsi. Mówisz o tym od pewnego czasu, ale skutki są jak dotychczas mało odczuwalne.

S. ZAWODZIŃSKI: Zaczynamy od sprzeciwiania naszych zamiarów. Wielkość ruchu turystycznego w roku 1990 będzie prawdopodobnie czterokrotnie wyższa niż obecnie (1,5 mln osób). Zakłada się, że około 30 proc. całego ruchu turystycznego stanowić będzie turystyka wypoczynkowa — pobytywa i około 25 proc. wycieczki. Pozostała część to wypoczynek świąteczny. Zagospodarowanie regionu będzie polegać na wzniesieniu trwałych obiektów w ramach gospodarki uspołecznionej i na wykorzystaniu kwater prywatnych m. in. w tzw. wsiach letniskowych. W tym celu przewiduje się kompleksowe zagospodarowanie z uwzględnieniem zasad ochrony środowiska (w latach 1976—80) następujących rejonów: Puszczy Białowieskiej, Augustowa wraz z Kanalem, jeziora Wigry, Goldapi i Wzgórz Szeskich, Suwalskiego Parku Krajobrazowego oraz terenów rekreacyjnych wokół Białegostoku, Łomży i Elku.

REDAKCJA: To będzie w przyszłości. Ale mówi się nieraz, że jutro zaczyna się dziś. A zatem?

S. ZAWODZIŃSKI: Po pierwsze staramy się unikać takich decyzji, które mogłyby mieć negatywne skutki w przyszłości. To nie jest sprawa bez znaczenia, tym bardziej że trzeba naprawić rezultaty niektórych błędów. Oto przykład. Prawda jest, że województwo białostockie należy do regionów o najczystszych wodach i powietrzu. Ale niestety i to jest faktem, że dotychczasowa działalność gospodarstwa spowodowała znaczne zanieczyszczenia wód powierzchniowych. Na 1300 km przebiegających rzek, zanieczyszczonych jest 315 km. Zanieczyszczone jest również 5 jezior w rejonach turystycznych. A więc podstawowym zadaniem na najbliższą przyszłość jest przywrócenie i dalsza ochrona czystości wód — poprawa gospodarki wodno-ściekowej, budowa oczyszczalni komunalnych, przemysłowych, ochrona sanitarna wód.

Na marginesie tego chciałbym dodać, że budowa Zakładów Mięsnych w Elku wpłynęła na przyspieszenie budowy oczyszczalni ścieków nie tylko dla zakładów, ale i dla miasta. W rezultacie tego jezioro Elk o powierzchni 3,8 km² — które jest jeziorem martwym, i w którym kąpiel jest zabroniona — będzie jeziorem o czystych wodach. Taki kierunek działania przyjmujemy w stosunku do wszystkich wód. Po zrealizowaniu programu w tej dziedzinie parametry czystości rzek będą odpowiadać I i II klasie czystości.

To jest jedno z wielu zagadnień ważnych dla rozwoju turystyki. Z innych, aktualnych spraw chciałbym wspomnieć o programie rozwoju wsi letniskowych, których obecnie jest 31 i o inicjatywie indywidualnego budownictwa domków letniskowych. Aby nadać temu ruchowi odpowiedni charakter — uniknąć żywiołowości — powołaliśmy spółdzielnię budowy domków campingowych przy WRZZ. Chodzi o planową lokalizację i zachowanie kształtu regionalnej architektury. Poza tym warto dodać, że wydzieliśmy ostatnio dwa jeziora (Hołny w pow. Sejny i Długie w pow. Augustów) na tzw. wędkarstwo dewizowe. Niemala jest także nasza rola w gospodarce łowieckiej.

REDAKCJA: A jeździectwo jako forma sportu, rekreacji i turystyki?

S. ZAWODZIŃSKI: Nie mamy tu jeszcze sprecyzowanego kierunku działania.

REDAKCJA: Wszystko, o czym mówiliśmy dotychczas, wiąże się w sposób naturalny ze sprawami rozwoju wsi i rolnictwa — z jego stanem dotychczasowym i przyszłością. Może, dalszą część naszej rozmowy poświęcilibyśmy temu właśnie tematu.

S. ZAWODZIŃSKI: Zaczynamy od spraw podstawowych. Nasza działalność w zakresie polityki rolnej jest podporządkowana głównym założeniom rozwoju społeczno-gospodarczego kraju. Ale są pewne cechy specyficzne naszego regionu, które staramy się uwzględnić i na leżycie wykorzystywać dla rozwoju wsi i rolnictwa. Wiesz białostocka stoi w obliczu poważnych zmian demograficznych, związanych z procesami starzenia się ludności rolnej i dość intensywnym odpływem młodzi do miast i zawodów pozarolniczych. W 1946 r. ludność wiejska stanowiła 80 proc. ogółu mieszkańców, a w 1970 r. odsetek ten zmniejszył się do 63 proc., przy równocześnie bezwzględny wzroście liczby mieszkańców.

W rezultacie ilość ludzi zawodowo czynnych w rolnictwie (w przeliczeniu na 100 ha) jest niższa (26 osób) niż średnio w kraju (31 osób). Ludność na wsi jest tu starsza niż gdzie indziej. Udział ludności wsi w wieku powyżej 60 lat wynosi 16,7 proc., podczas gdy średnio w kraju 14,1 proc. Szacuje się, że ilość gospodarstw bez następców wynosi 10 proc. Przy tym wszystkim gospodarstwa są tu dość duże (odsetek gospodarstw o powierzchni większej niż 10 ha wynosi 33 proc.), nie notuje się na skalę masową występowania zjawiska gospodarstw chłopo-robotników. Należy również dodać, że znaczny odsetek ziemi zajmują użytki zielone (31 proc.), z tym, że nie wszystkie użytki są dostatecznie przygotowane do intensywnego użytku. Na przykład zaspokojenie potrzeb melioracyjnych: grunty orne są zmeliorowane w 31 proc., a użytki zielone w 46 proc. Jest to dużo mniej niż średnio w kraju. Gorzej niż w innych regionie techniczne rolnictwa. Zainwestowanie w środki trwałe (brutto) na 1 ha użytków rolnych wynosi u nas 27 300 zł, a średnia krajowa wynosi 46 100 zł.

Zarysowana w skrócie sytuacja określa kierunki naszego działania. Odnosi się to przede wszystkim do właściwego zagospodarowania zasobów ziemi, zwłaszcza tych gospodarstw, które wypadają bądź wypadają w najbliższym czasie z produkcji. Część ziemi — tam, gdzie jest to możliwe — będą mogły przejąć państwowe gospodarstwa rolne. Są one jednak zgrupowane przede wszystkim w trzech powiatach (Goldap, Olecko, Elk). W pozostałych rejonach — tam, gdzie okaza się to możliwe — będą powstawać ośrodki rolne kółek rolniczych. A w innych przypadkach powierzymy to zadanie zespołom rolników i gospodarstwom indywidualnym.

Zresztą ziemia przydatna do rolniczego użytkowania sama w sobie stanowi u nas dużą wartość i nie spodziewamy się większych kłopotów z jej racjonalnym wykorzystaniem (przynajmniej w najbliższym okresie). Problemem jest natomiast podniesienie jej wydajności i stworzenie organizacyjnych i ekonomicznych warunków dla intensyfikacji produkcji. I tutaj z uporem musimy realizować program, który dość precyzyjnie sformułowaliśmy. Jest to program powiększenia produkcji, uwzględniający naszą specyficzną sytuację.

REDAKCJA: Interesują nas przykłady realizacji tego programu...

S. ZAWODZIŃSKI: Przede wszystkim stawiamy na specjalizację gospodarstw. Nie potrzeba chyba wyjaśniać, na czym polega specjalizacja. Natomiast warto wspomnieć, że zasady kwalifikowania gospodarstw jako specjalistyczne lub specjalizujące się w wybranej dziedzinie produkcji dostosowaliśmy do warunków naszego województwa. Według stanu na dziś liczba gospodarstw, które rozpoczęły specjalizację, wynosi: 600 produkujących bydło rzeźne, 2 400 mleko, 4 200 trzodę chlewną i 180 zajmujących się produkcją owczarską. Trzeba dodać, że to jest początek rozwoju tej formy organizacji produkcji.

Dalej — stwarzamy pewne preferencje dla różnorodnych form kooperacji produkcyjnej między gospodarstwami różnych typów i sektorów. Obecnie na przykład mamy zarejestrowanych 115 zespołów rolników zajmujących się różnymi kierunkami produkcji (w tym ponad 40 zespołów — produkcją zwierzęcą). To oczywiście także początek ruchu, zwłaszcza gdy weźmie się pod uwagę możliwości, które stwarza się zespołom, choćby w postaci umarzalnych kredytów.

W produkcji zwierzęcej w niektórych dziedzinach osiągnęliśmy dobre wyniki — dużą dynamikę rozwoju np. w produkcji trzody chlewniej. Ale również są słabe punkty. Należy do nich wciąż chów bydła. Stan obecny jest taki, że produkujemy mniej niż inne regiony. W przeliczeniu na 100 ha produkujemy 57 tys. litrów mleka (średnia krajowa 79 tys. l), mięsa wołowego 18,3 kwintala, średnia krajowa jest wyższa o 7 q. A przecież

mamy dobre warunki naturalne. Na każdą sztukę bydła (przeliczeniową) przypada u nas 0,75 ha powierzchni paszowej, podczas gdy średnia krajowa wynosi 0,58 ha. To świadczy o dużych, jeszcze nie wykorzystanych rezerwach.

Dlatego uznaliśmy, że są podstawy do znacznego przyspieszenia tempa rozwoju tej gałęzi produkcji. Komitet Wojewódzki PZPR zaproponował: osiągnąć milion sztuk bydła, wcześniej niż to przewidywano w dotychczasowych planach. Po konsultacji specjalistycznej okazało się, że można ten program zrealizować w ciągu 4—5 lat. Ale to wymaga działania dotąd nie podejmowanego. Do tego potrzebna jest zdecydowana poprawa gospodarki paszowej: w zakresie produkcji (m. in. na użytkach zielonych) i konserwacji pasz. Fachowcy znają te problemy — chodzi o umiejętne wprowadzenie tej wiedzy do praktyki. Dalsza sprawa to poprawa jakości materiału hodowlanego m. in. przez wprowadzanie (na miejsce dotychczas hodowanych) krów rasy nizinnej czarno-białej.

Wreszcie kolejny problem to stan budynków inwentarskich. Liczymy na upowszechnienie tego typu budynku, który proponuje w różnych wersjach materiałowy Instytut Mechanizacji i Elektryfikacji Rolnictwa Jak z tego widać, cały ten program jest operacją skomplikowaną, w której uwzględnić trzeba możliwości techniczne, materiałowe, przyrodnicze, relacje ekonomiczne, a nade wszystko umiejętności rolników. Uważamy jednak, że jest on realny. Operujemy na przekonanie na dotychczasowych wynikach pracy wielu rolników białostockich.

REDAKCJA: Białostocka ma sprzyjające warunki dla rozwoju produkcji owczarskiej, a tymczasem osiągnięcia, w skali masowej, nie odpowiadają w pełni posiadanym możliwościom.

S. ZAWODZIŃSKI: Być może nasze zaległości w tej dziedzinie nie są większe niż w innych regionach kraju. Z pewnych nowych elementów programu rozwoju owczarstwa chcę wymienić projekty tworzenia odpowiedzialnej hodowli np. w suwalskim nad Czarną Hańcą, gdzie jest około 20 tys. hektarów użytków do racjonalnego zagospodarowania. Podobne projekty można realizować w pow. Sokółka i w okolicach Białegostoku, gdzie sporo jest gruntów PFZ. W bież. roku powołaliśmy nowy PGR na gruntach PFZ w Krynkach, gospodarujący na obszarze 1 500 ha, który będzie specjalizował się w produkcji owczarskiej. Planujemy w tej dziedzinie mają także spółdzielnie produkcyjne.

Realizacja tych i innych planów, np. poprawy agrotechniki, zależy jednak w głównej mierze od poziomu kultury rolnej. Wierzę w możliwości uruchomienia rezerw tkwiących w świadomości rolników. Ostatnie lata wykazały, że rolnicy białostocki potrafią wykorzystywać stwarzane im możliwości zwiększenia produkcji. Ale bardzo często metody ich pracy są złe, tradycyjne. W tej dziedzinie jest wielkie pole do działania dla służby rolnej. Trzeba poprawić jakość pracy. Zrewidowaliśmy system szkolenia rolniczego, bo obecne formy nie są dostosowane do współczesnych potrzeb. Szkolenie rolnicze nie może być ostoją tradycjonalizmu, a powinno być funkcjonalne — dostosowane do wymagań produkcji.

Oto w największym zarysie nasz program: 1) szkolenie specjalistyczne dla gospodarstw specjalistycznych i tych, które mają takie plany; 2) szkolenie grupowe, dla grup 10—12 rolników mających podobne trudności lub problemy w produkcji; 3) zebrania szkoleniowe na wsi, mające głównie charakter informacyjny — przypomnień dotyczących produkcji; 4) rozwijanie gospodarstw przykładowych, tzw. wdrożeniowych.

REDAKCJA: Takie działania, słuszne i potrzebne, nie może jednak zastępować poprawy wyposażenia technicznego rolnictwa. A w tej dziedzinie, jak wemy jest w Białostockiem szczególnie wiele do zrobienia.

S. ZAWODZIŃSKI: To są dwa wzajemnie uzupełniające się programy. Jesteśmy tu w pełni świadomi, że nie osiągniemy postępu w rolnictwie bez poprawy stanu technicznego wyposażenia produkcji. Na ten program musimy kłaść szczególny nacisk. Po prostu, potrzeba więcej tych środków, a już naszym zadaniem jest stworzenie takich warunków organizacyjnych, aby je dobrze wykorzystać. Dotyczy to także, na przykład, kombajnów, które mimo przeważającego udziału w produkcji rolniczej miały u nas dobrą wydajność. Praktyka weryfikuje wiele teoretycznych założeń. A jedno jest pewne: nie osiągniemy postępu w rolnictwie bez poprawy w zakresie wyposażenia w środki transportu, siłę pociągową i maszyny. Przypomnę, że nakłady na te cele procentują zwiększoną produkcją żywności. Między innymi właśnie u nas.

REDAKCJA: Dziękujemy za rozmowę.

Rozmawiał
MARCIN MAKOWIECKI

WIĘCEJ, ALE WCIAŻ ZA MAŁO

Przemysł meblarski zgrupowany w Zjednoczeniu Przemysłu Meblarskiego działa od początku 1973 r. w nowym systemie ekonomiczno-finansowym. Jakie są doświadczenia po roku?

JERZY
BOJARSKI



Fot. Stefan Zubczewski

Już w 1971 r. podjęto prace nad nową koncepcją rozwoju przemysłu meblarskiego oraz nad unowocześnieniem jego technologii, produkcji i organizacji. Zespoły naukowców i specjalistów opracowały prognozy rozwoju potrzeb społecznych meble dla rynku krajowego i na eksport, prognozy rozwoju wyrobów, techniki i technologii produkcji oraz kompleksowy program rozwoju branży do 1990 roku, zasady jej organizacji i funkcjonowania. Przygotowano również wstępne propozycje zmian systemu ekonomiczno-finansowego, które zostały następnie zaakceptowane.

Wprowadzenie nowego systemu ekonomiczno-finansowego zostało poprzedzone opracowaniem długofalowego programu rozwoju przemysłu oraz realizacją wielu przedsięwzięć organizacyjnych. Przeprowadzono koncentrację przedsiębiorstw w większe organizmy gospodarcze, o dużym stopniu samodzielności i samowystarczalności. Rozwinięto zaplecze naukowo-techniczne oraz organizację obrotu towarowego i zaopatrzenia przemysłu.

Zasady systemu ekonomiczno-finansowego są w ogólnych zarysach podobne do przyjętych w innych jednostkach inicjujących. Wraz z nowym systemem wprowadzono w II i III kwartale 1973 r. nowe zasady wynagradzania pracowników — zgodnie z Uchwałą Rady Ministrów nr 222.

Nie ma potrzeby omawiania więc tutaj zasad systemu, znanych dobrze w kręgu zainteresowanych. Trzeba jednak zwrócić szczególną uwagę na podstawowy kierunek działania, nie wynikający bezpośrednio ze statutu jednostki inicjującej.

NOWY SYSTEM — NOWA ATMOSFERA

Zjednoczenie starało się stworzyć wokół systemu nową atmosferę dla dynamicznego stawiania zadań, podejmowania nowych inicjatyw, rozwiązań technicznych i organizacyjnych, wciągając jak najszerszy krąg przedsiębiorstw i zakładów do nowego sposobu myślenia i gospodarowania, wykazywać współzależność między wysiłkiem a efektem pracy i jej wpływem na poziom wynagrodzeń. Celowi temu służyło m.in. przeszkolenie przez centrale zjednoczenia na przełomie 1972 i 1973 roku na 12 kursach ponad 500 osób; nie tylko kierownictwa przedsiębiorstw, ale również aktywny polityczno-społeczny. Organizowano również szereg kursów wspólnie ze związkami zawodowymi, NOT i PTE.

Przyjęta została równocześnie za podstawę zasady rozliczania przedsiębiorstw przede wszystkim z dyna-

miki produkcji, stopnia realizacji zamówień odbiorców, modernizacji asortymentów, poprawy efektywności gospodarowania, a nie ze stopnia wykonania poszczególnych elementów planu, w rozbiórce kwartalnym czy też miesięcznym. Zmienione więc zostały zasadnicze kryteria oceny działalności przedsiębiorstw.

Dotychczasowy okres funkcjonowania nowego systemu jest jeszcze zbyt krótki dla dokonania wyczerpującej oceny oraz dla skonkretyzowania wniosków. Można jednak już obecnie dokonać wstępnego podsumowania, jak również zwrócić uwagę na pierwsze spostrzeżenia czy zasugerować kierunki dalszych udoskonalień.

WYNIKI PO ROKU 1973

Już w II kwartale wiele przedsiębiorstw wystąpiło z propozycjami zwiększenia produkcji ponad przyjęte plany i pierwotne zobowiązania załóg podejmowanie w ramach akcji „30 miliardów”.

Przed wszystkim przemysł meblarski uzyskał dużą dynamikę wzrostu produkcji. Jeśli w poprzednich latach wynosiła ona 8 — 10 proc. rocznie, to w 1973 r. produkcja i sprzedaż wzrosła o 20 proc. w stosunku do roku ubiegłego. W tym samym stopniu wzrasta również produkcja dodana (sprzedaż netto). Dostawy mebli na rynek wrosły o 23 proc., a eksport do krajów kapitalistycznych o 33 proc. Zadania planu 5-letniego zostały przekroczone w produkcji mebli ogółem o 13 proc. a w eksporcie o ponad 50 proc. Wysoka dynamika eksportu pozwoliła na uzyskanie kredytów na zakup nowych maszyn i urządzeń z importu oraz na dodatkowe zakupy materiałów.

Istotnym osiągnięciem jest również wprowadzenie do produkcji 31 wzorów zestawów i kompletów meblowych oraz 58 wzorów mebli pojedynczych.

Wydajność pracy wzrosła o 15 proc., a średnie płace blisko o 7 proc. Akumulacja na całokształcie działalności wzrosła o ponad 50 proc.

Trzeba jednak podkreślić, że pomimo tak wysokiej dynamiki produkcji i dostaw (w skali całej branży meblarskiej dynamika dostaw rynkowych wynosi 18 proc. w stosunku do 1972 r.) potrzeby rynku wrosły jeszcze bardziej i obecnie występuje poważny deficyt mebli. Stawia to przed przemysłem dalsze, ogromne zadania. Zakłada się, że w 1974 r. uzyskana będzie jeszcze wyższa dynamika produkcji i dostaw przy niższym udziale efektów z nowych inwestycji w przyroście produkcji. Przewiduje się wzrost sprzedaży ogółem o 23 proc. a wzrost eksportu

do krajów kapitalistycznych o ponad 50 proc.

Dotychczasowa działalność przemysłu meblarskiego w nowym systemie pozwala na przedstawienie pewnych problemów i wniosków.

Jaskrawo wystąpił podstawowy mankament, na który uskarża się wiele jednostek inicjujących: wysoka dynamika produkcji nie znalazła pokrycia we wzroście dostaw materiałów z branż współpracujących. Zwiększyła się dysproporcja między rozwojem produkcji meblarskiej a możliwościami dostawców materiałów i półfabrykatów drzewnych, chemicznych, tkanin dekoracyjnych. Zapasy materiałów poważnie spadły, a braki niejednokrotnie hamują bieżącą produkcję. Wydaje się więc, że jeśli dostatecznie szybko rozszerzy się zakres stosowania systemu szczególnie na branżę powiązane dostawami materiałowymi i kooperacyjnymi, to wielu z tych kłopotów można będzie uniknąć.

I HANDEL ZAGRANICZNY

Ważny problem to stworzenie silniejszych bodźców dla aktywizacji eksportu, szczególnie małoseryjnego, o specjalnych wymaganiach oraz dla poprawy efektywności eksportu. Już w samych założeniach systemu, efektywność eksportu jest mniejsza chociażby ze względu na nieliczne podatki obrotowe. Równocześnie ceny transakcyjne materiałów importowanych wrosły na ogół szybciej od poziomu cen, jakie można uzyskać za finalną produkcję eksportową. Jeżeli dynamika eksportu utrzymywałaby się na poziomie dynamiki ogólnej produkcji i sprzedaży, sytuacja ta nie powodowałaby ujemnych skutków dla producentów. W przypadku przemysłu meblarskiego, gdzie eksport wrosł dwukrotnie szybciej od wzrostu ogólnej produkcji (w ciągu dwóch lat uległ on podwojeniu) oddziaływanie na efektywność produkcji stosunkowo silnie.

Przy tak wysokim wzroście eksportu występują również problemy bodźców materialnych. Dotychczasowe fundusze nagród eksportowych (za efektywność i za aktywizację) weszły — jak wiadomo — w skład bezosobowego funduszu plac, a tym samym i do dyspozycyjnego funduszu plac. Stąd przedsiębiorstwa będące nadal eksporterami korzystają nadal z tego funduszu, mając możliwość wynagradzania we własnym zakresie dodatkowych nakładów robocizny. Wciąganie jednak dalszych przedsiębiorstw i zakładów w sferę drobno-seryjnej produkcji eksportowej wymaga uruchamiania poprzez zjednoczenie dodatkowych środków wygospodarowanych przez Wielkie Organizacje Gospodarcze.

Zjednoczenie próbuje rozwiązać te problemy we własnym zakresie, wy-

daje się, że to jednak również za-
gadnienia szersze, wykraczające poza
ramy jednej branży.

NOWY SYSTEM — STARE ANALIZY

Rachunek efektywności eksportu nie jest obecnie ujednolicony, przeprowadza się analizy według starych metod, to jest przez porównanie cen fabrycznych (w zasadzie z ubiegłego roku) z uzyskanymi cenami dewizowymi, przeliczającymi przez obowiązuje wskaźniki, to jest z cenami transakcyjnymi (np. w tabulogramach GUS). Równocześnie obowiązująca nowa metoda rachunku, polegająca na porównaniu faktycznych kosztów produkcji, liczonych łącznie z narzutami akumulacyjnymi, z uzyskiwanymi cenami dewizowymi (również po przeliczeniu przez obowiązujące wskaźniki). Poziomy dawnych cen fabrycznych i obecnymi kosztów produkcji, w których już zawarte ceny transakcyjne i narzuty wraz z narzutami akumulacyjnymi, oczywiście różnią się istotnie, stąd muszą również występować różnice w rachunku opłacalności eksportu.

Następny problem to zainteresowanie central handlu zagranicznego cenami zakupu materiałów z importu. Nie można negować słuszności i celowości generalnego wprowadzenia cen transakcyjnych do rozliczeń przemysłu za materiały z importu. Z ogólnogospodarczego punktu widzenia rozwiązanie to należy uważać za prawidłowe.

Obecnie wytworzyła się jednak taka sytuacja, że praktycznie zakup materiałów prowadzi wyłącznie centrala handlu zagranicznego bez udziału przemysłu. Ona negocjuje ceny, terminy, ilości, podpisuje kontrakty. Przemysł nie uczestniczy w tym procesie i nie ma faktycznie na niego wpływu, dowiaduje się o cenach dopiero w chwili otrzymania faktur z centrali h.z., czyli już po zakupie i otrzymaniu materiałów. Przemysł ponosi natomiast w całości skutki transakcji importowych poprzez płacenie cen transakcyjnych. Skutki te sięgają bardzo głęboko, gdyż dotyczą nie tylko kosztów produkcji i zysku, czyli premii kierownictwa, lecz wpływają również na wielkość produkcji dodanej, a zatem i funduszu plac, czyli wpływają na poziom zarobków załóg fabrycznych.

Trzeba tu jeszcze dodać, że import limitowany jest dla większości materiałów na poszczególne centrale handlu zagranicznego wartościowo i ewentualnie wyższy cen materiałów powodują zakup ilości mniejszych od przewidzianych. Stąd braki materiałów do produkcji. Czyli skutki ilościowe ponosi również przemysł. Istnieje więc konieczność związania central z cenami, ilością i wartością zakupowanych materiałów.

Nie został prawidłowo rozwiązany sposób ustalania i zmian cen na wyroby kooperacyjne. Obowiązuje w dalszym ciągu Uchwała R.M. nr 37 z dnia 12.II.1971 r. w sprawie cen zbytu artykułów wykonywanych w ramach kooperacji przemysłowej. Jak wiadomo, ceny na wyroby kooperacyjne były corocznie obniżane do poziomu faktycznych kosztów produkcji — według cytowanej Uchwały — bez zaliczania podatku obrotowego i przy minimalnym zysku. Obecnie przemysł musi odprowadzać od wszystkich wyrobów narzuty akumulacyjne. Równocześnie wzrosły koszty wskutek wprowadzenia cen transakcyjnych na materiały, wliczanie kapitałnych remontów do kosztów, zwiększyły się stawki odpisów amortyzacyjnych. Poziom cen wyrobów kooperacyjnych powinien więc ulec przeliczeniu, odbiorcy natomiast nie zgadzają się na to, produkcja jest faktycznie deficytowa, a producent nie może tutaj korzystać z funduszu dopłat i nie miałoby to żadnego logicznego uzasadnienia. Poza tym koszty wyrobu finalnego, na który składają się dostawy kooperacyjne, są w ten sposób zdeformowane. Sytuacja taka uderza w interesy załóg produkujących dla odbiorców kooperacyjnych, wpływa też hamując na rozwój kooperacji, co z pewnością nie jest zjawiskiem pożądanym i uzasadnionym.

INWESTYCJE W WOG

W działalności inwestycyjnej podstawowym problemem jest sprawa ich limitowania, uzyskania odpowiednich środków i możliwości wykonawczych. Są to jednak już zagadnienia nie wynikające z zasad nowego systemu. Brak zdolności wykonawczych przemysłu meblarskiego — częściowo złączył się z rozwojem własnych brzdęków inwestycyjno-remontowych oraz SOWI. Ogólna zasada powiązania materialnego załóg z inwestycjami, ich kosztami i efektywnością, poprzez wpływ na wielkość produkcji dodanej i dyspozycyjny fundusz plac — jest słuszna. Ewentualne okresowe zbyty drastyczne i niezasadne ujemne skutki niektórych inwestycji w danym zakładzie muszą być wyrównywane w skali WOG.

Problemem otwartym są inwestycje na cele socjalne. Przemysł meblarski nie miał dotychczas tego rodzaju inwestycji, nakłady na ten cel nie weszły więc do ustalonego wskaźnika odpisów na fundusz socjalny i konieczne jest uzyskiwanie dotacji.

Niesłuszną wydaje się zbyt wysoka progresja podatku od nadwyżki odpisów na fundusz przedsiębiorstwa, przy wzroście ponad 5 proc. w stosunku do wartości środków trwałych i obrotowych. Postanowie-

nie to nie mobilizuje przedsiębiorstw do gromadzenia własnych środków. Zbyt wysoka jest również progresja obciążenia na rzecz budżetu państwa od przyrostu funduszu premiowego kierownictwa.

Można zasymulować tutaj szereg problemów jakie jednostka inicjująca może rozwiązać we własnym zakresie. Do takich należy np. sprawa celowego zagospodarowania ewentualnych oszczędności dyspozycyjnego funduszu plac i stymulowania tą drogą dalszego rozwoju przemysłu, czy lepszego wykonania zadań. Konieczne jest też szukanie skuteczniejszych sposobów oddziaływania na oszczędność materiałów na stanowiskach pracy i w wydziałach produkcyjnych, podnoszenie jakości produkcji, w ramach nowych zasad płacowych i gospodarki dyspozycyjnym funduszem plac. Niezbędna jest również pewna dystrybucja środków funduszu socjalnego i mieszkaniowego między przedsiębiorstwami.

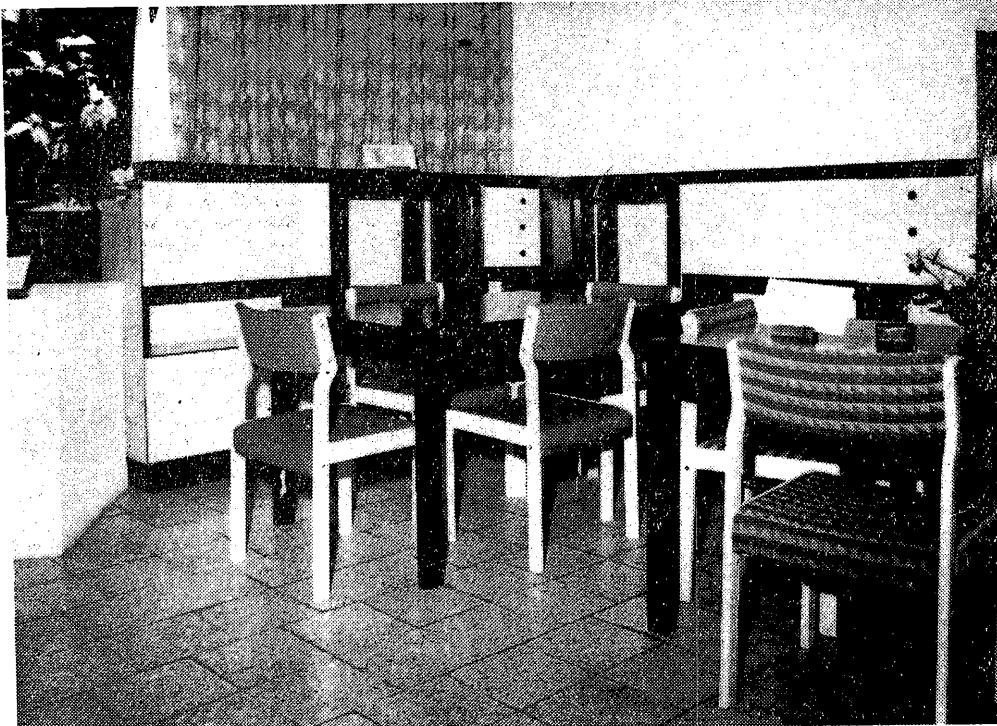
DOBRA SZKOŁA GOSPODAROWANIA

Z problematyki współpracy z innymi organizacjami i władzami nadzornymi wymienilibym tylko jeden — podjęcie do WOG zgodnie z zasadami nowego systemu, przestrzeganie jego założeń oraz ocena działalności zgodnie z nowymi kryteriami. Podstawą oceny musi być więc dynamika głównych kierunków działania, realizacja zobowiązań wobec odbiorców i poprawa efektywności. Na wszystkich szczeblach w dalszym ciągu musi nastąpić przedstawienie sposobu myślenia i stworzenie odpowiedniej atmosfery dla śmiałego stawiania wysokich zadań i dynamicznego podejścia do wszelkich problemów rozwojowych.

Dłuższy okres funkcjonowania nowego systemu przyniesie niewątpliwie dalsze problemy i wnioski. Istotne jest, aby system nie był skostniały, a elastyczny, rozwijający się w zależności od potrzeb dynamicznego rozwoju gospodarczego i specyfiki poszczególnych branż.

Ogólnie można stwierdzić, że najpoważniejszym efektem działania nowego systemu jest zasadnicza zmiana sposobu myślenia załóg i kierownictwa zakładów, większa samodzielność w podejmowaniu decyzji dotyczących pracy i rozwoju fabryk, ponoszenie odpowiedzialności za te decyzje.

W tym znaczeniu nowy system jest dobrą szkołą gospodarowania, perspektywicznego myślenia i metodą efektywnego połączenia interesów przedsiębiorstwa i gospodarki narodowej z interesami osobistymi pracowników.



Mimo dużego wzrostu produkcji w przemyśle meblarskim (w skali całej branży dynamika dostaw rynkowych wyniosła w 1973 roku w stosunku do poprzedniego o 18 proc.) deficyt mebli w sklepach pogłębia się. Niestety, jak widać na zdjęciu, w sklepach stoją modele, ogólnie mówiąc — mało atrakcyjne, te ładniejsze nikną ze sklepów błyskawicznie i na wystawy nie trafiają. Może nowy system w przemyśle meblarskim pomoże szybko złagodzić meblowe braki?

Fot. STEFAN ZUBCZEWSKI

NIEDOBRZE Z TYM HiFi

MICHAŁ JADCZYK

ZGADZAJĄC się najogólniej z poglądami Wł. Dudzińskiego, przedstawionymi w numerze 51-52/73 Życia Gospodarczego („Co u licha z tym HiFi?”) jestem zdania, że zbyt wiele uwagi poświęcono w tym artykule trudnościom, spowodowanym brakami materialnymi (płyty, podzespoły), a zbyt mało — nieoptymalnym wynikającym z braku koordynacji działalności przedsiębiorstw podległych Zjednoczeniu Przemysłu Elektronicznego UNITRA oraz sklepów. Trudno mi jako klientowi odpowiedzieć na pytanie, w jakim stopniu obserwowane niedostatki wynikają z niesprawnego działania przemysłu, a w jakim — handlu. Być może, ewentualna odpowiedź obu tych instytucji na opis moich perypetii cokolwiek to zagadnienie wyjaśni.

Znamy kupił przenośny stereo-foniczny gramofon ze wzmacniaczem typu WG 580 fs. Całość rzeczywiście prezentuje się dobrze, funkcjonuje sprawnie, a parametry ma na średnim, odpowiadającym tej klasie urządzeniom, poziomie. Najbardziej elementem zestawu są głośniki, w czym nie ma nic dziwnego, gdyż ich obudowy są niewielkie. Trudno byłoby mieć pretensje z tego tytułu do producenta zestawu, to jest Zakładów Radiowych FONICA w Łodzi. Poradziłem więc znajomemu, aby dokupił do tego zestawu dwie kolumny, takie, jakie są stosowane w urządzeniach HiFi, a ten z kolei, nie znając się na parametrach technicznych, poprosił mnie, abym to zrobił za niego. Tak zaczęły się moje wędrówki po sklepach ze sprzętem radiotelewizyjnym w Łodzi.

Obsługa pierwszego sklepu (MHD) została zaskoczona moim pytaniem, czy są kolumny o oporności 4 ohmy, to jest takiej, jaka jest potrzebna do współcześnie wytwarzanego i sprzedawanego gramofonu WG 580. Pierwszym musiałem „tłumaczyć”, że jednym z niewielu parametrów technicznych charakteryzujących kolumnę, jest oporność (nadal ignorancja wielu sprzedawców w zakresie elementarnej wiedzy technicznej jest zaskakująca), potem pomagałem ustalać, jakie kolumny są w sprzedaży. Ostatecznie przekonany o braku potrzebnych mi kolumn wyszedłem ze sklepu.

W salonach ZURT-u personel miał kwalifikacje lepsze; bez sprawdzania poinformowano mnie, że w sprzedaży 4-ohmowych kolumn nie było i nie ma. Mimo zapewnienia o tym, że „trochęczymy się o klienta...” (fragment wypowiedzi jednego z dyrektorów Centrali ZURT, zamieszczonej w Życiu Gospodarczym kilka tygodni temu) — nie zaproponowano mi na przykład wpisania się do jakiejś listy potrzeb, czy innej formy ankiety, która umożliwiłaby handlowcom ZURT-u dowiedzenie się, czego klient potrzebuje. Nie usłyszałem również żadnego zapewnienia w rodzaju „już zamawiamy u producenta i jak tylko dostaniemy, to zawiadomimy” (a tak działają sklepy Foto-Optyki w przypadku nietypowych szkielek korekcyjnych, wartości kilkudziesięciu złotych, podczas kiedy kolumna kosztuje około 1000 zł). Kiedy w kilku sklepach wygłosiłem pogląd, że brak kolumn do masowo sprzedawanych gramofonów jest przejawem zwykłego niedbalstwa lub nieporządku, to mi skwapliwie przytakiwano, obciążając odpowiedzialnością za ten stan „wyższe szczeble” (typowa odpowiedź: „jakie nam przysłało, takie sprzedajemy”).

Zacząłem się dokładnie przyglądać temu, co i jak sprzedaje się w sklepach i salonach ze sprzętem radiotechnicznym.

Z nowości rzucił mi się w oczy magnetofon ZK 240. Nie tylko z ceny (7 500 zł), ale również i z wyglądu można było się spodziewać, że jest to magnetofon wysokiej klasy. Z instrukcji, którą mi podano z pewnym ociąganiem (wydaje się, że przy wprowadzaniu nowego sprzętu do sprzedaży należałoby zapewnić druk rzeczowej ulotki informacyjnej), wynikało, że magnetofon rzeczywiście powinien zaspokoić potrzeby nawet wybrednego użytkownika. Magnetofon ten posiada wyjście, umożliwiające dołączenie kolumn o oporności

od 4 do 8 ohm. Jak wynika z pierwszej części mojej wypowiedzi — ta możliwość jest iluzoryczna, gdyż takich kolumn w sprzedaży nie ma. Z instrukcji magnetofonu ZK 240 dowiedziałem się, że najlepszą jakość zapisu i odtwarzania uzyskuje się, stosując jedną z około 20 rodzajów taśm magnetofonowych. Żadnej z tych zalecanych taśm nie ma i nie było w powszechnej sprzedaży (nie sprawdziłem w Banku PKO). Natomiast spośród taśm będących w sprzedaży — żadna nie jest wymieniona w instrukcji magnetofonu jako dopuszczalna do stosowania. Nie tylko więc sprzedaje się gramofony, do których później nie można kupić pływ, ale również magnetofony, do których od razu nie można kupić taśm (gwoździł ściśniętą jedną rolką założoną jako wyposażenie magnetofonu).

Z ulotki załączonej do mikrofonu MDO 13, który stanowi wyposażenie magnetofonu ZK 240 wynika, że jest on przeznaczony do magnetofonów popularnych i że jego parametry są o wiele gorsze niż magnetofonu ZK 240. Gdyby mikrofon nie był wkalkulowany w cenę zestawu — to przemyśle mógłby odpowiedzieć, że z uwagi na czasowe trudności nie może dostarczyć odpowiedniego mikrofonu do magnetofonu wysokiej klasy i że sprawę zakupu mikrofonu gorszego, ale równocześnie tańszego, pozostawia do uznania klienta. Zdecydowano się jednakże na sprzedaż wianą.

Nie wiem, jak określić brak w sprzedaży najwzajemniejszych pustych rolek o średnicy 18 cm, do taśmy magnetofonowej wartości kilkunastu złotych do tegoż magnetofonu ZK 240. Rolek do magnetofonów starszych typów (mniejszych) jest pod dostatkiem. Czy wprowadzając do sprzedaży nowy sprzęt naprawdę nie można równocześnie wprowadzić elementów koniecznych do prawidłowej eksploatacji tego sprzętu? Czy przypadkiem handel nie jest zobowiązany do takiego postępowania? Uprowadzając ewentualne tłumaczenia, że jedna pusta rolka jest załączana — uprzejmie informuję, że nie zawsze. Widziałem, jak sprzedając magnetofon w jednym z sklepów po prostu nie dodano pustej rolki. Jest to bowiem element kruchy i łamliwy, a obsługa widocznie jakoś musiała sobie poradzić z niedoborem.

Na gwiazdkę kupilem synowi magnetofon kasetowy ZK 122, przedmiot jego wielomiesięcznych marzeń i oszczędności. Małutki głośniczek umieszczony w nim rzeczywiście nadaje się tylko do odsłuchu kontrolnego i w związku z tym słuszną jest uwaga producenta, że „dla użytkownika wiernego odtwarzania stosować zewnętrzny głośnik...”, tym razem o oporności 8 ohm. Kolumny produkowane między innymi Zakład TONSIL we Wrześni, ale sądząc z tego, co się znajduje w sprzedaży — wyłącznie o oporności 15 ohm. Nie nadają się one ani do magnetofonów, ani gramofonów. Najbardziej niebezpieczne, jeżeli na skutek braku popytu na takie kolumny zmniejszona zostanie ich produkcja.

Najdziwniejsze jest to, że wszystkie trzy zakłady podlegają temu samemu Zjednoczeniu UNITRA, a wykonanie kolumn tych samych typów zasadniczych, lecz o różnych wersjach (opornościach), nie jest żadnym problemem technicznym. Oczywiście i w handlu innymi artykułami bywają paradoksy (niedawno w prasie łódzkiej wyczytałem, że w dwóch sklepach były tylko zawieszki prawe, a w trzecim — tylko lewe), ale czy w handlu sprzętem radiotelewizyjnym nie jest ich zbyt wiele? Pomijam już przy tym takie zagadnienie, jak fachowość i umiejętność sprzedaży: to sprzedawca, demonstrując magnetofon, powinien równocześnie demonstrować, o ile lepsze brzmienie dźwięku uzyskuje się, stosując odpowiednie kolumny. Zachęcałoby to nabywcę do późniejszego uzupełnienia sprzętu podstawowego w dodatkowe urządzenia. A tak, jeżeli tego w wielu przypadkach nie wie sprzedawca, to skąd ma o tym wiedzieć przeciętny użytkownik?

Reasumując wrażenia wypływające z obserwacji własnych i kilku opublikowanych w ostatnim okresie artykułów prasowych — skłonny jestem twierdzić, że na przeszkodzie w rozwoju produkcji i sprzedaży stoją nie tyle względy obiektywne, co brak planu działania w zakresie rozszerzenia sprzedaży sprzętu elektroakustycznego. Oczywiście, dużo prościej jest twierdzić, że brak popytu na sprzęt HiFi, niż ten popyt stwarzać. Potrzebne do tego byłoby gruntowne przeszkolenie sprzedawców, stworzenie warunków do demonstrowania sprzętu, odejście od sprzedaży wiazanej i koordynacja działań kilku przedsiębiorstw Zjednoczenia UNITRA, odpowiednia informacja dla nabywców itd. itd.

Szczególnie widoczny jest brak systemowego podejścia do sprzętu elektroakustycznego HiFi.

Nie trzeba być specjalnie ostrzegawczym, żeby zauważyć, iż takie firmy jak Philips, Perpetuum, Ebner, Braun i wiele innych produkują zestawy, z których można kupować poszczególne urządzenia, tak, że komplektacja odbywa się niejako na raty. Natomiast u nas, jak już mam dobry wzmacniacz z wejściem umożliwiającym również dołączenie odbornika, kolumny i gramofon — to dlaczego, jeżeli będę chciał kupić odbornik stereo-foniczny wysokiej klasy, muszę ponownie kupować niepotrzebny mi wzmacniacz i kolumny, podczas gdy wystarczyłby mi sam „tuner”? Niepotrzebny z mojego punktu widzenia sprzęt kosztuje około 5 000 zł. Dlaczego społeczeństwo ma pokrywać koszty zbędnego opracowywania i uruchamiania produkcji takich samych urządzeń raz do odborników i drugi raz do gramofonów? Dodatkowy wzrost kosztów spowodowany jest jeszcze zmniejszeniem serii produkcyjnych. A może nadal takie tendencje są skutkiem systemu wskaźników, obowiązujących przedsiębiorstwa?

Chętnie dowiedziałbym się również, na podstawie jakich wskaźników ocenia się pracę ZURT-u. Bo jeżeli tylko na podstawie stopnia wykonania planu sprzedaży ujmowanego wartościowo, to rozumiem, dlaczego brakuje w wielu sklepach wtyczek, podczas gdy w niektórych jest ich pod dostatkiem, dlaczego nikt nie przejmuje się brakiem rolek i tymi podobnymi drobiazgami. Jeden sprzedany odbornik telewizyjny kompensuje wtedy wartość kilkuset nie sprzedanych rolek. A że klient nieobyty pochlebnie się wyraża — no to co?

Cieszę się, że taki znawca w dziedzinie elektroakustyki jak doc. dr inż. Michał Jadczyk (napisał przed kilku laty doskonałą książkę o gramofonach, nakład dawno wyczerpany) potwierdza moje spostrzeżenia dotyczące gramofonów i dołącza fabryczne uwagi na temat magnetofonów, kolumn głośnikowych, sposobów sprzedaży itp. Chciałbym jednak Czytelnikom przypomnieć, że właśnie formom sprzedaży tego sprzętu poświęciłem osobny artykuł (Jerzy Jurowski: „Samobsługa bez przyszości”, wydrukowany obok artykułu: „Co u licha z tym HiFi?”) — w którym obserwacje i wnioski p. Jadczyka są jeta w Jotę zgodne z tym, co pisał p. Jurowski.

Jest niewątpliwym faktem, że i produkcji sprzętu elektroakustycznego, i formom sprzedaży, obsługi klienta — bardzo jeszcze daleko do poziomu, powiedziawszy, przyswoitego. Można przyjąć do wiadomości pewną dozę trudności tzw. obiektywnych, płynących choćby z zastarzałego samiedbania tych dziedzin, ale wszystkiego co budzi krytykę to oczywiście nie tłumaczy. Wiele tu jeszcze nieporadności, braku organizacji i koordynacji, a często — po prostu lekceważenia potrzeb rynku (bądź jest to tzw. „spółniemy”, „refleks”). Dlatego dołączam się do życzenia p. Jadczyka, aby UNITRA i ZURT nadesłały nam swe opinie w poruszonych sprawach oraz informacje, co nas w tej dziedzinie czeka w roku 1974 i latach następnych.

WŁADYSŁAW DUDZIŃSKI

Budownictwo mieszkaniowe otrzymawszy autentyczne zielone światło, ruszyło pełną mocą. Ten fakt godny jest szczerzego uznania. Wypada jednak, z uwagi na sposób realizacji substancji mieszkaniowej, zastanowić się niejako w perspektywie nad meritum przedsięwzięcia. Przez perspektywę rozumiabym całość spraw związanych z planowaniem, realizacją i pełną eksploatacją, włączając w to elementy ekonomiki samych terenów jako takich, bieżąco i w upływie czasu.

Ale nie tylko, bowiem na przykładzie budowlanych przedsięwzięć sprzed kilkunastu i więcej lat, kiedy to zakładano dziewięćdziesięcioletnią (budownictwo trwałe) eksploatację budynków, stwierdzamy po niewczasie, że to ówczesne działanie ciąży nam po-każnie, będzie ciężło jeszcze bardziej, a w sporej ilości przypadków już obecnie niezamortyzowane, niezdrepcjonowane, podlega rozbiórce. Ta gospodarcza strata, wynika z dość jednostronnego, sztywnego, by nie powiedzieć — dogmatycznego, forsowania singularystycznej koncepcji, była, bądźmy szczerzy, w znacznej mierze do uniknięcia.

CZTERY PYTANIA: CZYLI RESPICE FINEM

STANISŁAW J. BOGORIA

W POWSZECHNYM użyciu istnieje bardzo stara „maksyma” głosząca: „Rescipe finem”. Znaczyłoby to w dowolnym tłumaczeniu: „co warto robić, warto robić dobrze patrząc końca”. Tym końcem jest efekt próby czasu. Szeroko zakrojony program, akcja — szerokie powoływanie do życia fabryk domów, w założeniu swoim jest głęboko słuszną i bodaj jedyną, niemniej napawa pewną obawą. Spróbuję wyjaśnić: jeśli sztywność (w zasadzie) koncepcji, czy pojedynczość rozwiązań lat, powiedzmy pięćdziesiątych tak się ma do oceny lat siedemdziesiątych, jak działalność budowlana lat siedemdziesiątych do jej oceny w latach dziewięćdziesiątych lub wcześniejszych, to obawy mogą być uzasadnione.

O zagadnieniach pokrewnych sprawom wymiany substancji mieszkaniowej, o elastyczności gospodarki terenami zasiedlonych mieszkających (wielkich wspominalnych już wcześniej). Warto jak mniemam, zastanowić się nad sprawami kojarzącymi się z pojęciem amortyzacji nakładów na budownictwo mieszkaniowe i deprecjacji technicznej obecnie realizowanych obiektów. Te dwa zagadnienia nie powinny umknąć z pola uwagi nawet przy tak wielkiej potrzebie mieszkań, przy tak spontanicznym usuwaniu zabudów i braków, właśnie z przyczyn rozmiaru i wielkości tych realizacji. Program budownictwa jest sam w sobie znaczącym obciążeniem gospodarczym, obciążeniem koniecznym, co oznacza wszędzie, że każdy popelniony tu błąd o tyle bardziej obciąża narodową kieszę, na ile rozmiar ten przekracza nakłady normalnie angażowane dla celów wymiany i uzupełniania zasobów mieszkalnych.

Zamiarem tych rozważań nie jest bynajmniej najmniejsza nawet redukcja wielce koniecznego artykułu — mieszkań. Jak nie trudno zgadnąć, chodzi o sensowność tego wysiłku w czasie (rescipe finem). Tyczy to i tego, aby rzeczowy i organizacyjny wysiłek sterowany był ku polepszeniu rezultatów także w sensie ilościowym. Jest to w oczywisty sposób sposób możliwy. Gdyby tak nie było, osiągnęlibyśmy absolutny szczyt rozwoju myśli i techniki, a to po prostu byłoby nieprawdą.

Mógłbyś ludzkie obciążenie są ambicjami i namiętnościami, które zawężają i deformują pole widzenia. Zagadnienie strategii i taktyki budownictwa mieszkaniowego można by — i tak się często czyni — rozwiązywać za pośrednictwem beznamiętnej maszyny cyfrowej, o ile program dla tej obiektywnej „sędziny” układany byłby równie beznamiętnie, rzeczowo, co sam proces elektronicznej dedukcji. Jeśli taki program można by było przygotować, ciekaw byłbym odpowiedzi na szereg pytań, a najbardziej na te, które pozwalają so-

bie zamieścić i zaopatrzyć subiektywnym komentarzem.

PYTANIE PIERWSZE: Jaka jest optymalna wysokość budynków mieszkalnych dla aglomeracji miejskich powyżej i poniżej (upraszczając zagadnienie) dziesięciu-piętnastu tysięcy mieszkańców, oraz jaka dla naszych warunków powinna być optymalna technologia ich wznoszenia?

Jeśli odpowiedź np. brzmiałaby: 20 kondygnacji dla większych i 5 dla mniejszych aglomeracji, zaś technologia powinna się opierać na rozwiązaniach szkieletowych (żelbet) uzupełnianych prefabrykatami (szkielet lekkie metalowy uzupełniony kompaundami), to na ile jesteśmy gotowi, lub ile czasu upłynie, aby to optimum osiągnąć? Czy więc i jak długo będziemy zmuszeni blokować przestrzeń miejskich aglomeracji budownictwem „trwałym”, nie dającym możliwości pełnej intensyfikacji zabudowy i albo anektować nadmierne tereny dla miast, albo przedwczesnie rozbierać niezamortyzowane obiekty?

Tyle z grubsza o technologii, zaś jeśli sprawa dotyczy osiągnięcia odpowiedniej ilości i typów bldgów osobowych, nie uważam tego za „problem”. Jesteśmy na najlepszej drodze do likwidacji poziomego transportu przeciętnego Polaka (Fiat 126p) sprawnie i efektywnie, na tej samej zasadzie rozwiążemy (a nawet może już rozwiązaliśmy) sprawę transportu pionowego, o tej samej co poziomy ważności. Transport pionowy acz ważny, tuszę za łatwiejszy do rozwiązania, chociażby z powodów ilościowych i paliwowych.

Sprawy techniczne i technologiczne wyolbrzymione zostały sztucznie, moim zdaniem, raczej dla usprawiedliwienia się i rozgrzeszenia z długiego, błędnego (strategicznego) snu.

Kraj nasz dysponuje znaczną ilością wyższych uczelni, z których każda posiada co najmniej po jednym instytucie d/s budownictwa. Ten ogromny potencjał jest w stanie likwidować „problemy” szybko i efektywnie. Alieci najprymitywniejszy komputer obliczyłby, że droga od pomysłu do przemysłu jest niestety nadal pielgrzymką długą i dostojną, traktowaną z sympatią, lecz „na okrągło”.

PYTANIE DRUGIE: Ile wynosi areal zaangażowany ekstensywnie pod zbyt niskie budownictwo (10 kondygnacji też może być zbyt

niskie), w porównaniu z powierzchnią pod budownictwo optymalne (patrz pytanie pierwsze) i ile produktów np. rolnych lub hodowlanych można by uzyskać na różnicy tych dwu powierzchni? I wreszcie — ile wyniosłoby ta potencjalna produkcja w złotych (ekspert) w stosunku do dochodu narodowego, pochodząca z tej gałęzi gospodarki?.

Pytanie nie wymaga specjalnych komentarzy. Odpowiedź mogłaby wzruszyć, a może nawet zaszkoczyć. Być może, ale skoro szukamy rezerw, takie liczenie mogłoby okazać się odkrywcze.

PYTANIE TRZECIE: Najsprawniejsza i najszybsza reorganizacja tak dużej maszyny, jaką jest budownictwo, wymagałaby znaczącego czasu. Czy możemy czas ten usprawnić? Czy możemy czas ten usprawnić? Jeśli nie, to jakie przyjąć rozwiązania, które by nie pozabawiały kandydatów na własne, jakże potrzebne, mieszkanie, nie narażało inwestorów na — jeśli przyjąć konsekwentną kontynuację budownictwa trwałego, nieoptymalnego — na przedwczesne ich usuwanie, a więc finansową stratę?

Z uwagi na prostotę tego pytania, nie kierowałbym go w stronę cyfrowych maszyn liczących, jako że elementarne działanie odejmowania i dodawania od 1-10 mieszczą się w możliwościach wykorzystania obu (a może tylko jednej?) dłoni. Jeśliby jednak i to działanie następczy miało niejakie trudności, możemy, jak za szkolnych czasów, spojrzeć na sąsiada lub poprosić o ściągawkę, po czym umiejętnie (ściągać też trzeba umieć) przenieść wynik na własny papier.

PYTANIE CZWARTE: Gdybyśmy jednak realizowali ciężkie, średniopienne (nieoptymalne) budownictwo o trwałym charakterze i odpowiedniej jemu cenie za postęp techniczny i nie tylko techniczny, rosnąca wartość arealu itp. zmusiłaby przyszłe pokolenie do koniecznej przebudowy (czy też rozbiórki i nowej budowy), jak cyfrowo wyraził niewykorzystany wysiłek i wyrzeczenie na rzecz budownictwa lat, powiedzmy siedemdziesiątych? Ile wyniesie pośrednio i bezpośrednio koszt 1 m sześć, budynek wzniesiony przez naszego syna, a najdalej wnuka, wliczając w to koszt rozbiórki — jak my to dziś określamy — zawalidrogi?

Maszyna cyfrowa przetwarza dane liczbowe odpowiadając językiem cyfr. Mniemam, że odpowiedź mówiącą wiązaną byłaby ciekawa i bardziej przemawiająca do wyobraźni.

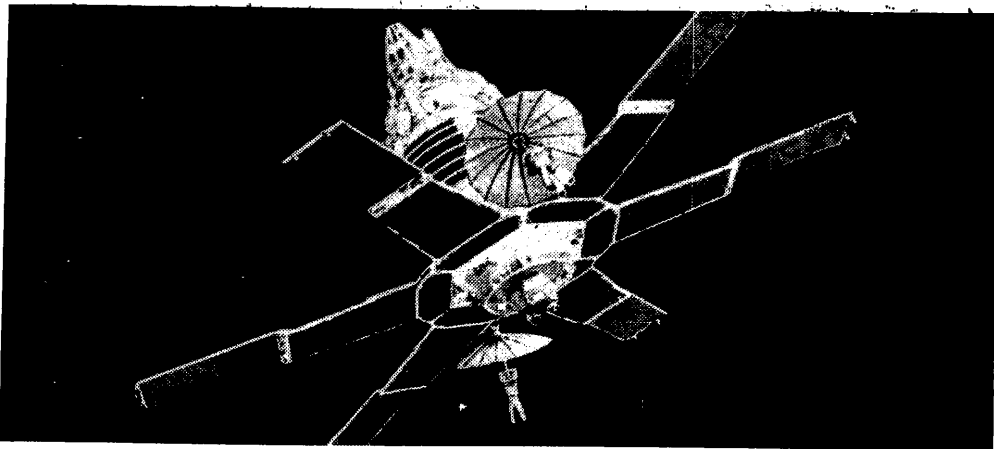
Suponując dialog z komputerem, dokonałem dużych uproszczeń, uogólnień. Celem moich domniemań jest chęć nie tyle tylko podawania recept (choć przecie krytyka pozabawiona dawania innych niż krytykowane rozwiązania, jest rozrabiactwem), co spowodowanie spojrzenia na twórczość, tu twórczość budowlaną, pod innym kątem. A jeśli dokonałem przejawskawień (nie sądzę, aby były one zbyt wielkie), to — proszę mi wywrzć — są one konieczne. Słowo „uwaga” wypowiada się zawsze głośniejsze, niż to, co po nim następuje.

Strategia i taktyka budownictwa, szczególnie mieszkaniowego, jest sprawą pryncypialną. Ale nie tylko dlatego ją podnoszę. W szeroko zakrojonym program budownictwa angażujemy ogromny finansowy i uczuciowy potencjał. Jeśli w przypadku państw kapitalistycznych usuwa się niezamortyzowane obiekty, traci na tym jedynie inwestor w osobie udziałowców (spółka) lub jednego właściciela enterpryzu. W naszej konkretnej rzeczywistości jest to działanie przedstawicielskie w imieniu i na rachunek całego społeczeństwa. Niby to takie oczywiste, ale warto o tym pamiętać, mimo że nie zawsze odpowiedzialność jest wprost proporcjonalna do błędu.

Niech mi wolno będzie uczynić jeszcze jedną, może tylko pośrednio na temat, adnotację. Proponuję nieużywanie słowa PROBLEM, a tym bardziej PROBLEM ZŁOŻONY. Słowo to, ten zwrot, z biegiem czasu nabierało wartości rozgrzeszających bierną postawę, stało się słowem — parawanem, za którym chować można by lek przed podejmowaniem decyzji w ogóle, stało się legitymacją do wieloletnich walkowań bez działania, lub przyjmowania fego walkowania za działanie.

Słowo PROBLEM ma według słownika dość szeroki zakres znaczeń, określa ZADANIE, ZADANIE DO ROZWIĄZANIA z jednej strony, aż do znaczenia ZADANIE TRUDNE lub PRZERASTAJĄCE MOŻLIWOŚCI. Dlatego dla jednoznaczności postawy i intencji proponuję zawiesić posługiwanie się PROBLEMEM, a używać w jego miejsce słowo ZADANIE, SPRAWA, z której rzecz jasna trzeba się rozliczać, jako że RESPICE FINEM obowiązuje z wciąż rosnącą siłą.

*) Miasto, nr 1, Rok 1970
Dziennik Polski, nr 275 (19.11.1971)
Życie Gospodarcze, nr 47, (21.IX) 1971.



Satelita telekomunikacyjny „Molnia-1”

INTERSPUTNIK

KRZYSZTOF WCISŁY

Niespełna 20 lat temu został wystrzelony pierwszy sztuczny satelita Ziemi. Dynamiczny postęp naukowo-techniczny w dziedzinie badania kosmosu doprowadził w ciągu tego okresu nie tylko do błyskotliwych odkryć naukowych i fascynującej demonstracji możliwości człowieka, ale umożliwił również praktyczne wykorzystanie nakładów zainwestowanych w badania przestrzeni kosmicznej. Dokonało się to między innymi przez użycie sztucznych satelitów Ziemi do celów łączności z pomocą fal radiowych.

W MAJU 1968 roku odbyła się w Budapeszcie konferencja, na której przedstawiciele dwudziestu państw socjalistycznych — Bułgarii, Czechosłowacji, Kuby, Mongolii, Niemieckiej Republiki Demokratycznej, Polski, Rumunii, Węgier i Związku Radzieckiego — przyjęli wspólny projekt Układu dotyczącego utworzenia międzynarodowej organizacji łączności satelitarnej o nazwie INTERSPUTNIK. Na konferencji tej zaaprobowano również podstawowe założenia systemu, którego eksploatacją Organizacja ma się zajmować.

System łączności z pomocą sztucznych satelitów Ziemi służyć będzie przeprowadzaniu rozmów telefonicznych, transmisji radiowych i telewizyjnych (również kolorowych), przesyłaniu telegramów, a także innych rodzajów informacji. Te same państwa, które uczestniczyły w konferencji budapeszteńskiej, podpisały 15 listopada 1971 roku „Porozumienie o utworzenie systemu i organizacji łączności kosmicznej INTERSPUTNIK”. Porozumienie weszło w życie w 1972 roku, po złożeniu odpowiedniej liczby dokumentów ratyfikacyjnych.

W myśl porozumienia, najważniejszym organem Organizacji jest Rada, w której zasiadają — po jednym — przedstawiciele wszystkich członków. Każdy z nich dysponuje jednym głosem, niezależnie od wysokości wkładu finansowego swego kraju. Siedzibą Rady jest Moskwa. Stałym organem wykonawczym i administracyjnym jest Dyrekcja z Dyrektorem Generalnym na czele, który jest najwyższym funkcjonariuszem Organizacji i reprezentuje ją w stosunkach z organami krajów członkowskich i z innymi organizacjami międzynarodowymi.

SATELITA „MOLNIA”

Ze względu na wysokie koszty początkowe systemu łączności satelitarnej i niewielką liczbę uczestniczących w ich pokryciu państw, planuje się realizację jego budowy w etapach. Etap pierwszy, obecnie realizowany, przeznaczony jest na budowę stacji naziemnych w krajach członkowskich i sprawdzenie ich funkcjonowania za pomocą radzieckich satelitów „Molnia” udostępnionych w tym celu nieodpłatnie przez ZSRR. Radzieckie satelity telekomunikacyjne będą stanowiły podstawę działalności Organizacji INTERSPUTNIK również w drugim etapie budowy systemu. Ze względów ekonomicznych w etapie tym INTERSPUTNIK dzierżawić będzie od ZSRR kanały telekomunikacyjne w ilości określonej rozmiarami bieżących potrzeb. Warto więc poświęcić kilka słów łączności satelitarnej w Związku Radzieckim, którego doświadczalność zebrane na tym polu z pewnością w znacznym stopniu wykorzystane będą podczas tworzenia systemu INTERSPUTNIK.

Pierwszy radziecki satelita telekomunikacyjny, „Molnia”, wystrzelony został w kwietniu 1965 roku. W ciągu następnych lat kontynuowano umieszczanie na orbicie tych satelitów. Do końca 1972 roku wystrzelono w

sumie 22 satelity typu „Molnia-1” i 4 satelity typu „Molnia-2”. Satelity Molnia krążą na synchronicznych orbitach eliptycznych, których kąt nachylenia względem równika wynosi około 65°, apogeum i perigeum odpowiednio 500 i 40 000 km, a czas jednego okrążenia Ziemi — 12 godzin. Satelita wykonuje więc dwa okrążenia w ciągu doby. Masa „Molnia-1” wynosi ok. 1 000 kg, wysokość — 3 m, a średnica — 1,5 m. Trzy satelity tego typu są w stanie zapewnić całodobową łączność pomiędzy dowolnymi punktami położonymi na półkuli północnej, gdyż każdy z nich podczas jednego okrążenia pozwala na utrzymanie łączności w ciągu 10 godzin pomiędzy różnymi krajami w Europie i Azji (w tym oczywiście na całym terytorium ZSRR), a podczas drugiego okrążenia — pomiędzy Europą i znacznymi obszarami Środkowej i Północnej Ameryki, a także na terytorium ZSRR.

Aparatura radiowa zainstalowana na pokładzie szóstego z kolei satelity typu „Molnia-2”, wystrzelonego 11 lipca 1973 roku, pracowała w zakresach częstotliwości od 5,7 MHz do 6,0 MHz (odbior) i od 3,4 do 3,9 MHz (nadawanie). Dzięki m.in. urządzeniom stabilizującym położenie anten satelity w stosunku do Ziemi, znacznej mocy nadajnika, wynoszącej 15 W i dużej szerokości zajmowanego pasma częstotliwości, stało się możliwe wykorzystanie do celów łączności stacji naziemnych wyposażonych w stosunkowo niewielkie anteny o średnicy 12 m.

Związek Radziecki, począwszy od 1965 roku, zbudował całą sieć anten naziemnych, zarówno większych, z anteną o średnicy 25 m, jak i mniejszych, rozsypanych po terytorium całego kraju. Radziecka narodowa sieć łączności satelitarnej ORBITA, w skład której wchodzi satelity „Molnia” i stacja naziemna, służy m.in. do przekazywania centralnego programu telewizyjnego moskiewskiej do oddalonych rejonów ZSRR, do jednoczesnego drukowania „Prawdy” w kilkunastu drukarniach oddalonych od Moskwy nawet o tysiące kilometrów (określane to jest mianem symlografii), a także do zestawienia połączeń telefonicznych i przekazu innych danych.

Na początku 1971 roku w sieci ORBITA pracowało 35 stacji, a dalsze znajdowały się w budowie. W lutym 1970 roku otwarto stację łączności satelitarnej w Mongolii, w Ulan Bator, która współpracuje z siecią ORBITA. Za pomocą satelitów „Molnia-1” przeprowadzane są również kolorowe transmisje telewizyjne (w systemie SECAM III-B) między ZSRR i Francją.

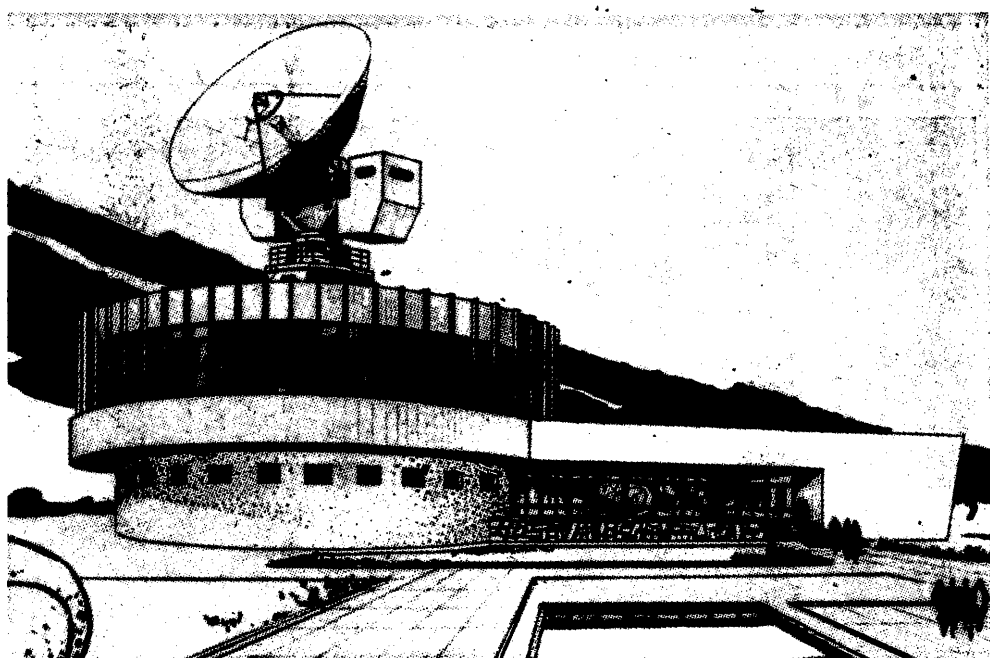
DRUGI I TRZECI ETAP

Drugi etap budowy systemu INTERSPUTNIK trwać będzie do chwili, gdy bardziej opłacalne od

dzierżawy kanałów stanie się dla organizacji kupno lub budowa własnego satelity telekomunikacyjnego.

Trzeci etap będzie właśnie stanowił eksploatację przez Organizację własnego satelity — wybudowanego przez nią lub nabytego od kogoś z członków. Przy obecnym składzie członkowskim oznacza to oczywiście wykorzystanie możliwości radzieckich. Przewidziano, że w zależności od tego, co dla Organizacji okaże się bardziej opłacalne, będzie ona mogła sama zajmować się planowaniem, budową, umieszczeniem na orbicie i sterowaniem satelity, ewentualnie część tych funkcji, a nawet wszystkie z nich zlecić oddzielnie jednemu lub kilku członkom posiadającym odpowiednie możliwości w tym zakresie. Jest to bardzo elastyczne podejście, dzięki któremu kraje członkowskie mogą przez długi czas nie być obciążone znacznymi kosztami budowy systemu łączności satelitarnej od podstaw. Można przypuszczać, że Organizacja nigdy nie będzie zainteresowana konstrukcją własnych rakiet i urządzeń startowych, natomiast prowadzone będą prawdopodobnie prace naukowo-badawcze i doświadczalne, a nawet konstrukcyjne dotyczące satelity telekomunikacyjnego i stacji naziemnych, w celu wypracowania i realizacji najkorzystniejszych rozwiązań.

Porozumienie o utworzeniu systemu i organizacji łączności kosmicznej INTERSPUTNIK przewiduje, że planowanie, budowa i eksploatacja segmentu kosmicznego, czyli satelity telekomunikacyjnego, a także prace naukowo-badawcze i doświadczalne-konstrukcyjne dotyczące stacji naziemnych — finansowane będą z tzw. funduszu podstawowego, (a do czasu jego utworzenia — z budżetu specjalnego), który powstaje ma ze składek członków Organizacji wnoszonych proporcjonalnie do stopnia wykorzystania przez nich kanałów telekomunikacyjnych. Wydatki administracyjne, a więc koszt personelu, siedziby itp., finansowane są z odrębnego funduszu wydatków administracyjnych.



Tak będą wyglądały stacje naziemne łączności satelitarnej INTERSPUTNIK (rys. z art. I. Pietrowa, opublikowanego w „Telecommunication Journal” nr 11 z 1972 r.)

Po początkowym wykorzystaniu przez INTERSPUTNIK z radzieckich satelitów „Molnia” (w takiej ilości i tak rozmieszczonych, aby zapewniały utrzymanie łączności całodobowej), rozważona zostanie możliwość dzierżawy potrzebnej liczby kanałów satelity geostacjonarnej, usytuowanej mniej więcej w rejonie 60° długości geograficznej wschodniej. Obszar, na którym za pomocą tego satelity będzie można nawiązać łączność, obejmowałby prawie całą Europę i Afrykę, trzy czwarte Azji i połowę Australii. Łączność z państwami amerykańskimi można by utrzymać za pomocą satelitów „Molnia” lub drugiego satelity. Uwarunkowane to będzie oczywiście względami ekonomicznymi, a więc m.in. rozmiarami zapotrzebowania na kanały telekomunikacyjne w tej relacji. Również ze względów ekonomicznych zdecydowano, że jeśli liczba kanałów znajdujących się w dyspozycji Organizacji przewyższy w danym okresie zapotrzebowanie jej członków, wolne kanały będą mogły być wydzielane krajom lub organizacjom nie będącym członkami INTERSPUTNIKA.

Obecnie w krajach członkowskich Organizacji, które nie posiadają jeszcze odpowiednich urządzeń, budowane są przy współpracy z ZSRR stacje naziemne, dzięki którym już w niedługim czasie dziewięć państw Europy, Azji i Ameryki połączonych zostanie siecią łączności satelitarnej. Stacje te budowane są w dwóch wersjach — z antenami o średnicy 12 m i 25 m. Ich nadajniki o mocy 10 W pracować mają w zakresie 6 GHz, a odbiorniki w zakresie 4 GHz.

PROBLEMY EFEKTYWNOŚCI

Przeciętnemu obywatelowi naszego kraju sprawi być może już satysfakcję wiadomość o tym, że i Polska znajdzie się niebawem w szeregu krajów bezpośrednio korzystających z łączności satelitarnej. Ekonomistę zainteresuje jednak zapewne również efektywność, rozumiana jako finansowy wynik porównania kosztów i korzyści alternatywnych roz-

wiązań. Na obecnym etapie tworzenia systemu INTERSPUTNIK za wcześnie jednak jeszcze na wyciągnięcie konkretnych wniosków dotyczących zagadnienia efektywności — można by mówić jedynie o planach. Ciekawe więc wydaje się zestawienie niektórych danych odnoszących się do środków łączności wykorzystywanych w relacji Europa — Ameryka, gdzie najwcześniej zastosowano satelity do celów telekomunikacji międzynarodowej na zasadach handlowych. W relacji tej ułożono również pierwszy międzykontynentalny kabel telefoniczny. Zestawienie niektórych danych dotyczących kabli wykorzystywanych pod Atlantykiem i satelitów wykorzystywanych nad Atlantykiem zawiera tablica.

Roczna kwota odpisu amortyzacyjnego przypadająca na jeden kanał telefoniczny jest więc w przypadku kabla podmorskiego ponad ośmiokrotnie wyższa, niż w przypadku satelity. Interpretując otrzymane wielkości nie należy jednak zapominać o dwóch istotnych kwestiach. Po pierwsze, przeprowadzony wyżej rachunek jest bardzo uproszczony i nie uwzględnia kosztów eksploatacyjnych (wielokrotnie wyższych dla satelity niż dla kabla) oraz znacznych strat, które również należałoby uwzględnić, spowodowanych chybieniem przez satelitę osiągnięcia planowanej orbity. W praktyce również wykorzystuje się mniejszą liczbę kanałów satelity, około 6 000 z zaplanowanych 9 000. Po drugie, przy rozważaniu „za i przeciw” łączności satelitarnej nie można ograniczyć się jedynie do efektywności indywidualnej, wymiernej w oparciu o porównanie ceny i kosztu. Niemniej i-

Wyszczególnienie		Nazwa	Rok	Liczba kan.	telefon.
PIERWSZY	kabel satelita	TAT - 1 INTERSAT I	1956 1965	do	48 240
NAJNOWSZY	kabel satelita	TAT - 5 INTERSAT IV	1970 1970	do	720 9 000
W BUDOWIE	kabel satelita	TAT - 6 INTERSAT IV-A	1976 1975		4 000 ok. 17 000

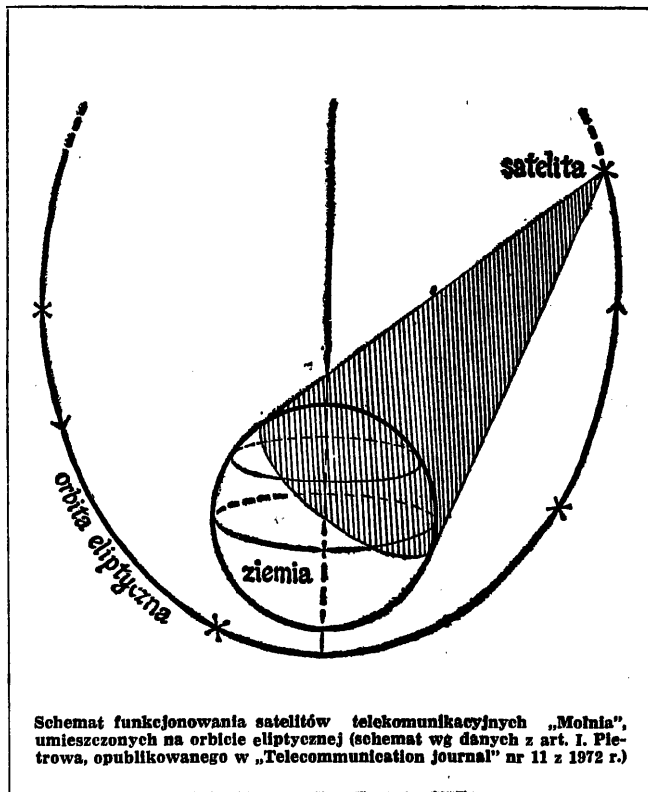
Z zestawienia wynika, iż postęp techniczny, wyrażający się we wzroście pojemności danego środka łączności (w postaci np. liczby jednocześnie transmitowanych rozmów telefonicznych), dokonuje się w przypadku satelitów znacznie szybciej, niż w przypadku kabli. Koszt kabla TAT-5 oraz ułożenia jego na dnie Atlantyku wyniósł ok. 70 mln dol., koszt zaś satelity INTERSAT IV wraz z kosztem umieszczenia go na orbicie — 29,5 mln dol., a dodając do tego koszt dwóch stacji naziemnych po 2,5 mln dol. — 34,5 mln dol.

Koszty kabla i satelity nie są jednak porównywalne ze względu na różną ich pojemność i planowany okres pracy. Porównywalnymi wielkościami mogą być na przykład roczne kwoty odpisu amortyzacyjnego przypadające na jeden kanał telefoniczny. Mając na uwadze, iż eksploatacja omawianego kabla zaplanowana została na 20 lat, a satelity na 7 lat, roczne kwoty odpisu amortyzacyjnego, (przy założeniu odpisu o charakterze liniowym), wyniosą odpowiednio:

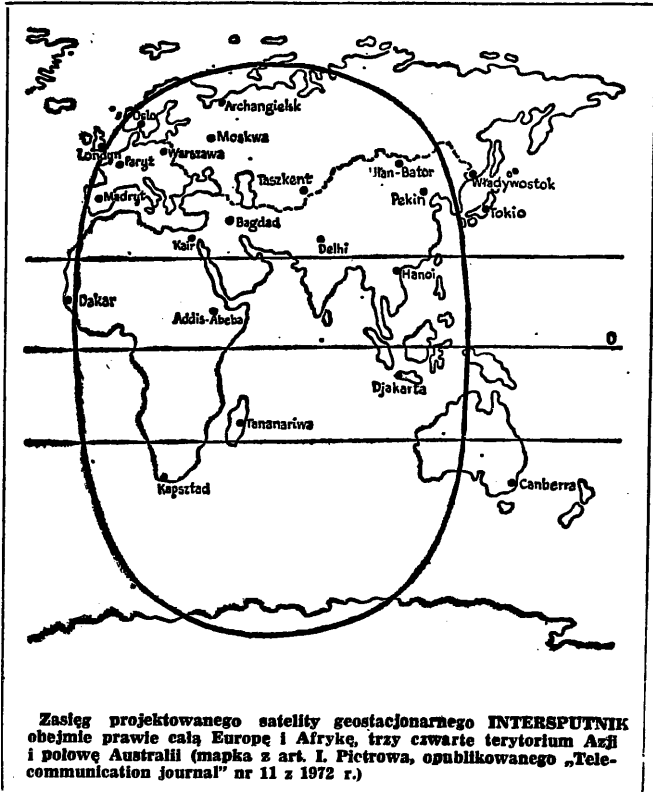
— dla kabla 70 mln dol.: 720 kanałów: 20 lat — 4 900 dol.;
— dla satelity: 34,5 mln dol.: 9 000 kanałów: 7 lat — 548 dol.

stotna jest efektywność społeczna, która choć nie wyrażana za pomocą wielkości liczbowych, jest dostrzegalna i oceniana. Opierając się na założeniu, iż jednym z czynników określających stopień i tempo wzrostu społeczno-ekonomicznego kraju jest infrastruktura telekomunikacyjna, każde działanie zmierzające do jej rozwoju będzie jednocześnie działaniem na rzecz rozwoju społeczno-ekonomicznego. Handel zagraniczny, międzynarodowa specjalizacja i kooperacja, współpraca naukowo-techniczna, a także polityczna i kulturalna, wreszcie szeroko pojęta wymiana informacji — nie są możliwe bez sprawnie działających systemów wymiany informacji.

Rozważania dotyczące łączności satelitarnej powinny być więc prowadzone kompleksowo w ramach ekonomiki łączności. Niestety, dziedziną tą jest w naszym kraju zanedbana w stosunku do innych ekonomik branżowych. Być może przystąpienie Polski do systemu łączności satelitarnej i Organizacji INTERSPUTNIK zaktualizuje badania w tej dziedzinie.



Schemat funkcjonowania satelitów telekomunikacyjnych „Molnia”, umieszczonych na orbicie eliptycznej (schemat wg danych z art. I. Pietrowa, opublikowanego w „Telecommunication Journal” nr 11 z 1972 r.)



Zasieg projektowanego satelity geostacjonarnej INTERSPUTNIK obejmie prawie całą Europę i Afrykę, trzy czwarte terytorium Azji i połowę Australii (mapka z art. I. Pietrowa, opublikowanego „Telecommunication Journal” nr 11 z 1972 r.)



Fot. BOŻENA WIELOPOLSKA

Z ZEGARKIEM W RĘKU

MARCIN MALINOWSKI

Kombinat drobiarski we Wrocławiu, o którym pisaliśmy półtora roku temu, przestał być najważniejszą inwestycją w przemyśle drobiarskim. Obiekt, które budoje się teraz (np. w Polityce w woj. poznańskim, w Leszczynach w woj. katowickim), cieszą się znacznie większym zainteresowaniem, są bowiem o wiele bardziej nowoczesne, lepiej zaprojektowane, a przede wszystkim ich budowa trwać będzie dwukrotnie krócej. Tak więc wrocławski kombinat, choć pierwszy z serii i przez to sławny, nie będzie nigdy wzorem dla innych inwestycji. Ale z organizacji tej budowy i stylu jej realizacji warto wyciągnąć pewne wnioski.

PRZEMYSŁ drobiarski forsośnie rodzi się dziś we wieloletniej zamieszłości, które spowodowały, że obecnie poziom spożycia drobiu w Polsce jest niższy, niż we wszystkich innych krajach Europy. Zorganizowanie nowoczesnej produkcji drobiarskiej nie jest jednak sprawą łatwą, zwłaszcza że zaczynać trzeba było od podstaw — od koncepcji rozwoju. Dziś program ten jest w pełni realizacji. Sprawa podstawowa są inwestycje.

PRAWDZIWI GIGANT

Wysoko wydajna, efektywna, a więc nowoczesna produkcja można organizować i rozwijać wyłącznie w fermach dużych (które trzeba zatem budować), powiązanych organizacyjnie z zapleczem technicznym, produkcyjnym i hodowlanym oraz przetwórstwem. Współczesne drobiarstwo stało się przemysłem. Wyrazem takiej nowoczesnej organizacji produkcji był kombinat drobiarski we Wrocławiu. Budowę rozpoczęto w 1972 roku.

Jego zadanie: zaopatrzenie w drób rzeźny, czyli brojlery, wielkiej aglomeracji miejskiej Wrocławia. Kombinatem jest pojęciem organizacyjnym. Tworzy go 8 odrębnych ferm w o-

śmiu wsiach przyległych do Wrocławia powiatu trzebnickiego oraz rzeźnia zlokalizowana na skraju miasta. Każda z wchodzących w jego skład jednostek ma do spełnienia ściśle określone funkcje — jest niezbędnym ogniwem łańcucha produkcyjnego.

Cykl produkcyjny całego kombinatu rozpoczyna się w „oddziale hodowlanym”. Tworzą go trzy fermi. Pierwsza z nich to wychowalnia kur (nisek) i kogutów. A dwie pozostałe to fermi nisek. Przy jednej z nich budoje się zakład wylęgowy. Mają one produkować rocznie ponad 6 mln jaj wylęgowych. Finalny produkt całego oddziału hodowlanego to pisklęta jednodniówki przeznaczone do tuczu na mięso.

W części produkcyjnej kombinatu powstaje 5 identycznych ferm. W każdej po 10 kurników dla 15 tys. brojlerów. Wszystkie fermi produkcyjne dadzą rocznie 3 750 tys. sztuk brojlerów, co przy średniej ich wadze 1,4 kg będzie oznaczać produkcję 5 250 ton żywej drobiu rocznie. Cykl produkcyjny kończy się w rzeźni. Rzeźnię „zasili” poza tym kontraktowana produkcja indywidualnych ferm brojlerów, które organizowane są w ścisłym powiązaniu z kombinatem. Budowana obecnie rzeźnia będzie zakładem bardzo du-

żym — roczna zdolność ubojowa przekroczy 11 mln sztuk brojlerów.

A więc kombinat jest prawdziwym gigantem produkcyjnym. Chociaż z punktu widzenia technicznego składa się z elementów dość prostych, jednak ze względu na skalę produkcji, liczne powiązania kooperacyjne i wreszcie niezmiernie skomplikowaną fazę „dochodzenia” do pełnej zdolności produkcyjnej staje się przedsięwzięciem inwestycyjnym o skali trudności nie spotykanej w innych budowlach. Trzeba bowiem, zwłaszcza w tej pierwszej fazie, bardzo precyzyjnie zsynchronizować działalność budowlanych z wymaganiami i rytmem biologicznym żywych organizmów.

PIERWSZE OGNIWO

Pierwsze ogniwo całego kombinatu jest już oddane do produkcji. Siedem miesięcy przed planowanym terminem. Jest to ferma w Piotrowicach, gdzie pod koniec października wstawiono pierwsze pisklęta, od których zacznie się cała produkcja kombinatu. Są to kupione na fermie zarodowej w Janowie, w woj. bydgoskim kurki White-Rock i kogutki Cornish, krzyżówka znanej firmy Shaver. Po sześciomiesięcznym okresie rozwoju, przez kolejne 9 miesięcy nisekoni dadzą one niośki, które z kolei będą dostarczycielkami jaj dla zakładu wylęgowego. Stąd natomiast kurczęta jednodniówki będą trafiać do ferm produkujących brojlery. A więc ruszyła produkcja. Nie ma już odwrotu i teraz każde kolejne ogniwo kombinatu, aż po rzeźnię musi być punktualnie co do dnia oddawane do eksploatacji. W przeciwnym razie grozi wielkie straty.

Fermy nisek będą produkowały co tydzień 100—130 tysięcy jaj wylęgowych. Zakład wylęgowy w pierwszym okresie eksploatacji da rocznie produkcję 4 mln jednodniowych piskląt, które muszą być skierowane do sektora tuczu — pięciu ferm brojlerowskich. Bo gdzieżby indziej. A od tej chwili już tylko 8 tygodni — i pracę rozpocząć musi rzeźnia. Na marginesie dodajmy, że według współczesnych poglądów hodowców drobiu tuczu brojlerów powinien trwać 6 tygodni przy zużyciu paszy nie wyższym niż 2 kg na 1 kg przyrostu wagi kurczęcia. Ale to jest poziom przodu, który w świetle firm produkujących brojlery. U nas przyjęte są inne normy i inna praktyka (przyczyną jest przede wszystkim gorsza jakość pasz) co powoduje o-

czywiście znaczne obniżenie efektywności.

Wróćmy jednak na budowę kombinatu. A więc mechanizm ruszył i nikt nie może go zatrzymać. Jaki jest zatem stan gotowości poszczególnych jego ogniw? Po pierwsze trzeba powiedzieć, że cała budowa została bardzo znacznie przyspieszona. Poszczególne jej elementy oddaje się więc już „w ruchu”. Jest to oczywiście pewne ryzyko. Nie może być żadnych „poślizgów”. Ale była to decyzja słuszną, bo tak duża inwestycja musi rozpocząć jak najszybciej pełną produkcję. Przy okazji wyszło na jaw, że przyjęte w projekcie harmonogramy budowy nie wytrzymały próby życia. Projektowano zbyt ostrożnie.

Przyspieszenie tempa, choć wymagało wielkiego wysiłku budowlanych (Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego nr 2 we Wrocławiu — generalny wykonawca) i inwestora okazało się możliwe. Zdaniem inwestora, współpraca z wykonawcami na wszystkich placach budowy układa się dobrze. Budowlani zdają sobie sprawę z powagi zadań i rozumieją, że wszystkie ogniwa kombinatu są ściśle powiązane i postęp robót musi następować proporcjonalnie do potrzeb.

TERMINY

Na fermie w Piotrowicach jest już 31 tys. piskląt. Dwie pozostałe fermi hodowlane są już na ukończeniu. Pierwsza z nich we Wszemirówie będzie gotowa w styczniu. A więc budowa pierwszego ognia, gdzie produkuje się jaja wylęgowe, jest zaawansowana w stopniu dostatecznym. Natomiast zakład wylęgowy, gdzie prace już są przyspieszone o 6 miesięcy, jest — zdaniem dyrektora Wrocławskich Zakładów Drobiarskich mgr. WITOLDA OZMIŃSKIEGO — najtrudniejszym odcinkiem.

Do chwili, kiedy powinien być uruchomiony, pozostało już mniej niż 3 miesiące. Budynek jest wprawdzie gotowy — trwają roboty wykończeniowe — ale maszyny przyjdą w ostatniej chwili. Będą to urządzenia dla przyszłej załogi nowe — importowane — o pojemności dziesięciokrotnie większej niż te, które znają. Mogą więc wystąpić trudności techniczne. Trzeba zatem wszystko dokładnie sprawdzić i wypróbować przed rozpoczęciem produkcji. Wykonawca jest przygotowany na te trudności, ale wszyscy zdają sobie sprawę, że liczy się teraz każdy dzień (kurki nie będą czekać), a rezerw czasu nie ma. A zatem jedyną gwarancją, że wszystko będzie jak trzeba, może być tylko bardzo dobra jakość wykonania prac montażowych. Będzie to więc sprawdzian dojrzałości technicznej.

Kolejne ogniwo kombinatu — sektor tuczu — nie przysporzy inwestorom z pewnością większych kłopotów. Wprawdzie z pięciu projektowanych ferm tylko na trzech obiektach jest zaawansowany stan budowy, ale do produkcji będą one wchodzić sukcesywnie. Chodzi zresztą również i o to, aby do rzeźni kierować surowiec rytmicznie, równomiernie i stopniowo. Sterowanie tym procesem dochodzenia do pełnej zdolności produkcyjnej, to osobny problem, na tyle skomplikowany, że trzeba było sięgnąć po pomoc WSE we Wrocławiu i wspólnie opracować odpowiedni program.

Właściwie wszystkie wyliczenia dotyczące rozpoczęcia produkcji w kombinacie należałoby rozpocząć od określenia terminu gotowości rzeźni. To jest decydujący i niewątpliwie punkt całej inwestycji. Budowlani przyspieszają tempo i zakończą prace na 9 miesięcy wcześniej niż pierwotnie planowano. Ostateczny termin pełnej gotowości rzeźni, to pierwszy stycznia 1975 r., ale tymczasem, ponieważ przyspieszono budowę, wyłoniły się poważne komplikacje.

Inwestycja jest na terenie Wrocławia. Więc niby powinno być łatwiej, ale nie jest. Gdy byłem tu w kwietniu ub. roku, dyr. Ozmiński opowiadał o wielkich trudnościach z wcześniejszym (niż planowane) uprzednio rozpoczęciem i zakończeniem inwestycji komunalnych, w których kombinat partycypuje znacznymi zresztą nakładami rzędu blisko 30 mln zł. Chodziło o ujęcie wody, sieć ciepłą i odprowadzenie ścieków do miejskiej kanalizacji. Bez tego rzeźnia będzie martwym obiektem. Widocznie udało się pokonać liczne zastrzeżenia i kłopoty (przyspieszenie budowy kolidowało z planami gospodarki komunalnej), bo dziś już o tym się nie mówi, ale obawa czy miejscy inwestorzy zdążą — pozostaje. Nie jedną osobę trzeba było przekonać o znaczeniu tej inwestycji dla zaopatrzenia miasta. Teraz pojawiły się inne kłopoty.

KTO UZNAŁ PRIORYTET?

Rzeźnia jest dużym obiektem — składa się z wielu części i budynków. Nie wszystkie elementy budowy są w równym stopniu zaawansowane. W głównym budynku produkcyjnym w połowie zakończono montaż urządzeń chłodniczych, część technologiczną uboju jest „w stanie surowym zamkniętym”. Wykonawca doskonale przygotował front robót na zimę. Tu więc nie ma „martwień”. Są jednak dwa inne poważne zagrożenia.

Takie duże przedsiębiorstwo, jakim jest kombinat, nie może sprawnie funkcjonować bez niezawodnego transportu. Przypomnijmy, że rocznie trzeba będzie do rzeźni przywieźć 10—12 tys. ton surowca i prawie drugie tyle innych materiałów.

Do tego należy doliczyć transport gotowych produktów. Aby to wszystko należało mogło funkcjonować, konieczna jest baza transportu wraz z warsztatami. Już teraz, bo produkcja ruszyła. I znowu kłopot, wynikający z przyspieszenia budowy. Wcześniej oddanie bazy transportowej nie było planowane. A jak bez niej wcześniej przygotować dostawy surowca do rzeźni? Nowe zobowiązanie — obietnica wykonawców określa termin oddania tej placówki na maj br.

Na tym kłopoty się nie kończą. Najpoważniejsze trudności winną się z dostawami maszyn i urządzeń. Powód jest ciągle ten sam. Zdaniem inwestora, potrzebne jest większe zrozumienie ze strony dostawców urządzeń, np. kotłów, pieców itp. Argument? W najtrudniejszych warunkach załogi budowlane przyspieszają tempo prac, a tymczasem z zakładów, które mają produkcję unormowaną „pod dachem” nie można uzyskać wcześniejszego terminu dostaw. Inwestorzy nie ukrywają zdenerwowania. Czy te, nazwijmy to tak: opóźnienia, nie rozłożą całego przedsięwzięcia? Inwestor skompletował własną brygadę montażową. Czeka ją. Byle tylko nadeszły potrzebne urządzenia.

Nie uznają również faktu, że inwestycja została przyspieszona, inni dostawcy. Nie ma jeszcze wozów paszowych (z Bacutilu). A więc na uruchomienie już fermie, gdzie wszystko miało być zautomatyzowane — pasze zasypuje się do zasobników wewnątrz kurnika bezpośrednio z worków. Jest to oczywiście utrudnienie. Trzeba się jednak ratować. Kupiono traktor i woz się paze.

Inny przykład. Ferma pracuje na płynnych paliwach. CPN nie była też przygotowana na wcześniejszy termin dostaw. Co prawda paliwo sprzedają, ale wozu je POM.

CZY MOŻNA SPRAWNIEJ?

Budowa ta jest pasjonującym zajęciem. Wątpię jednak należy, czy np. dyr. Ozmiński dałby namówić się na budowanie jeszcze jednego kombinatu. Może? W wielu krajach ludzie żyją jednak z budowania. Są firmy, które specjalizują się w tym. Poznałszy je również na innych budowlach w Polsce — wcale nieźle sobie radzą.

Może zatem warto, dla pożytku innych inwestorów, rozważyć możliwość pewnych usprawnień, takich, które nie wymagają żadnych dodatkowych nakładów, ale przede wszystkim wyobraźni i umiejętności przewidywania.

Czy projekt nie może przewidywać ewentualności przyspieszenia cyklu budowy i różnych wariantów organizacyjnych? Czy nie powinien obejmować problematyki związanej z organizacją produkcji i fazą uruchomienia? Aby wypełnić te wszystkie luki i sprostać zadaniom, które się piętrzą, inwestor powołał zespół uruchomienia produkcji, odwołał się do ekspertów z zewnątrz. WSE opracowała program pt. „Harmonizacja zdolności produkcyjnych i bilansowanie produkcji poszczególnych faz technologicznych z harmonogramem ich uruchomienia”.

Na tej podstawie zespół opracował je w szczegółach całą fazę dochodzenia do pełnej zdolności produkcyjnej. Starają się wcześniej przewidywać powstające problemy, np. minimum potrzebnych pasz, paliw, rezerwy czasu przy produkcji piskląt, sposób postępowania na wypadek awarii lub wypadnięcia stada (choroba). Spraw jest dużo — teraz dopiero okazuje się, że inwestycja jest tak skomplikowana, że nie wystarczy tylko projekt techniczny.

Doświadczenia wrocławskie, tak jak zresztą wiele innych, o których pisaliśmy, wyraźnie wskazują na pewną ogólniejszą prawidłowość (wniosek ten zgłasza również inwestor kombinatu) — mianowicie wielkie, wielozakładowe inwestycje powinny być realizowane w systemie GRI. Jeżeli, tak jak tu, dzieli się ją na poszczególne, wyodrębnione elementy (wykonywane przez różne jednostki: budowa, montaż, budownictwo komunalne) nieuchronnie wkrada się chaos i niedociągnięcia organizacyjne. Tym ostrzej dają się one we znaki, gdy konieczna jest zmiana harmonogramu budowy. Nie ma jednego ośrodka dyspozycyjnego i sprecyzowanej odpowiedzialności. Tym bardziej że nie wszyscy partnerzy procesu inwestycyjnego, podlegający różnym resortom w równym stopniu uznają priorytetowe znaczenie tej budowy. I wtedy zaczyna się gehenna uzgodnień, interwencji lub prób. A w końcu zaczyna się improvisacja. Całe więc szczęście, że nie brakuje zapasu i umiejętności radzenia sobie w trudnych sytuacjach. Ale czy to może być prawidłowością na wielkiej budowie?

Tak czy inaczej, wszystko wskazuje na to, że potrafimy podejmować trudne techniczne zadania, których dawniej nie było i umiemy je realizować — szybko. Dla mnie osobliście wrocławski kombinat długo jeszcze będzie najważniejszym obiektem przemysłu drobiarskiego. Od niego bowiem zaczyna się nowy etap rozwoju tej ważnej dziedziny produkcji.

P. S. Znosi się na to, że kombinat — a właściwie jego główny ośrodek dyspozycyjny rzeźnia — będzie pozbawiona łączności Władze miejskie zobowiązały dyrekcję poczty do rozbudowy sieci telefonicznej (inwestor partycypuje w kosztach i oddanie jej do użytku w okresie 1973—74. Tymczasem Urząd Telefoniczny daje nadzieję, że sieć będzie gotowa w bieżącym roku.

NA INNYCH BUDOWACH

ELEKTROCIĘPŁOWNIA SIEKIERKI. Aktualnie najważniejszym zadaniem inwestycyjnym rozbudowujących się „Siekierki” jest blok ciepłowniczy BC-100.

Blok ten nie został przekazany do eksploatacji jak przewidywał harmonogram w grudniu 1973 roku. Wykonawca (Zjednoczenie Przedsiębiorstw Budowy Elektrowni i Przemysłu) podaje następujące powody:

- opóźnienia w przygotowaniu inwestycji (rocznego przesunięcia terminu wyłączenia terenu, co opóźniło budowę zaplecza dla podwykonawców i inwestora);

- przyjęcie dodatkowych zadań w 1972 r. (instalacja 2 kotłów PTWM-100 na tej budowie, co opóźniło realizację bloku);

- opóźnienia podstawowych dostaw;

- zmiany w dokumentacji;

- deficyt zatrudnienia w stosunku do zwiększonych zadań.

Zjednoczenie Przedsiębiorstw Budowy Elektrowni i Przemysłu przewiduje rozpalenie kotła 6 stycznia i po wszystkich, niezbędnych próbach włączenie go do układu grzewczego, czyli mówiąc prościej — dostarczenie ciepła miastu — 16 stycznia. Synchronizacja turbozespołu, to znaczy poza dostarczeniem ciepła do stawa energii 100 MW, nastąpić ma 31 stycznia.

ELEKTROCIĘPŁOWNIA ŁÓDŹ III. Wysiłek koncentruje się na bloku ciepłowniczym BC 50. Blok BC 50 nie został przekazany do eksploatacji w grudniu, jak przewidywały ustalenia — zdaniem wykonawcy — z powodów:

- opóźnienia podstawowych dostaw,

- przeróbek modernizacyjnych generatora,

- zmiany w dokumentacji

- deficytu zatrudnienia w okresie spiętrzonych zadań.

Wykonawca, Zjednoczenie Przedsiębiorstw Budowy Elektrowni i Przemysłu przewiduje, że po przejeździe przedstawicieli dostawcy pomp z NRF (6 stycznia) nastąpi uruchomienie pomp wody zasilającej, a następnie 10 stycznia rozpalenie kotła. Synchronizacja turbiny ma być dokonana w dwa tygodnie później.

Dla pełniejszego obrazu przebiegu realizacji tych dwóch inwestycji nie od rzeczy będzie uzupełnić opinię wykonawców uwagami inwestora, tj. Zakładów Energetycznych Okręgu Centralnego. Zdaniem inwestora jednym z podstawowych powodów powstałych opóźnień było słabe tempo robót w I półroczu spowodowane niedostatecznym potencjałem wykonawczych przedsiębiorstw budowlano-montażowych, a jego wzmocnienie w III kwartale ub. r. nie było już w stanie zapobiec „poślizgowi”.

ELEKTROCIĘPŁOWNIA ŁÓDŹ III — instalacja kotła PTWM — 100 NR 3. Według pierwotnych ustaleń przekazanie do użytku tego kotła miało nastąpić w 1975 roku. Jednak w związku z zarysowującym się deficytem ciepła w Łodzi wykonawca (wymienione wyżej zjednoczenie) zobowiązało się oddać kocioł do użytku 31 grudnia 1974 roku, co oznacza skrócenie 22-miesięcznego normatywnego cyklu realizacji o 6 miesięcy (27,2 procent). Kocioł rozpalony został 30 grudnia 1973 roku, jednocześnie trwają prace związane z uzupełnieniem automatyki oraz usuwaniem rusztowań z kotłowni. Ponowne uruchomienie kotła ma nastąpić zgodnie z przyspieszonym terminem, w pierwszych dniach stycznia 1975 roku.

J.D.



Od tradycyjnych form do nowoczesnych kombinatów — droga rozwoju drobiarstwa

Fot. JACEK GILL

WARUNEK EFEKTYWNOŚCI

WACŁAW WILCZYŃSKI

Sprawy edukacji ekonomicznej społeczeństwa, wychowania ekonomicznego załóg zakładów pracy — podnoszone zostają do rangi decydującego warunku poprawy efektywności gospodarstwa. Poważne zadania mają tutaj do spełnienia ekonomiści. Pisz o tym właśnie prof. dr Wacław Wilczyński, prezes Oddziału Poznańskiego Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego.

REDAKCJA

NIGDY w historii ludzie pracy nie mieli perspektywy tak bezpośredniego udziału w zarządzaniu krajem, jak w socjalizmie. Nie znaczy to jednak wcale, by możliwości te były już w pełni wykorzystywane. Ów stan rzeczy ma swe źródła zarówno w nas samych, w niedoskonałości społecznego wychowania ekonomicznego, w niedostatecznej wiedzy i zaangażowaniu nas samych, jak i w przeszkodach i barierach zewnętrznych związanych z pozostałościami i oddziaływaniem przetrwałych rozwiązań systemowych.

Braki w wychowaniu ekonomicznym ludzi pracy przejawiają się w obojętności na niegospodarność i marnotrawstwo, w nieelastyczności myślenia i działania, w niezrozumieniu podstawowych zależności i warunków gospodarczych. Niektórzy sądzą np., że wygodniej jest być tylko wykonawcą cudzych decyzji i poleceń. Można wtedy krytykować i potępiać kierownictwo i mówić, że „oni” coś źle robią. Zauważmy przy okazji, jak często lubimy mówić „oni”, zamiast „my” na nasze własne przedsiębiorstwa, organa władzy, wtedy gdy chodzi o jakieś zwykłe nawet problemy, przedsięwzięcia, decyzje. Za często jeszcze wolimy nie utożsamiać się z tymi, którzy podejmują decyzje, a nawet z tymi, którzy decyzje te realizują.

Sprawą niezwykle ważną jest zwłaszcza podciągnięcie w górę tych pracowników, którym brakuje jeszcze świadomości znaczenia racjonalnego gospodarowania, którzy nie zdają sobie sprawy z rozmiaru strat społecznych, ze skutków braku troski o nasz narodowy, społeczny majątek. Trzeba wyraźnie powiedzieć, że nie wszyscy nasi obywatele i współtowarzysze pracy rozwinęli w dostatecznym stopniu to, co jest podstawą postępu ekonomicznego, co nazywamy „notami obywatelskimi”, zamykanie do dobrej roboty, wiedzy, kultury, cywilizacji. Trochę o właściwej postawie każdego człowieka pracy związana jest z koniecznością przezwyciężenia przejawów krótkowzroczności. Nie jest bowiem do pomyślenia wzrost dobrobytu i majątku osobistego każdego z nas kosztem dobra i majątku społecznego. Im szybciej, pełniej i powszechniej zrozumiani zostaniemy wewnętrzny związek tych spraw, tym lepiej dla Polski, tym lepiej dla każdego z nas. Myślenie po gospodarsku, natychmiastowe reagowanie na niegospodarność i marnotrawstwo, ambicja wykorzystywania wszystkich możliwości i osiągania coraz lepszych re-

zultatów, wewnętrzna dyscyplina — to cechy, które musi posiadać człowiek pracy, jeśli mamy sprostać współczesnemu światu, jeśli mamy w nim zająć i utrzymać właściwe miejsce.

Sukcesy w zakresie wychowania ekonomicznego szerokich rzesz pracowniczych są wyjściowym warunkiem rzeczywistego współuczestnictwa naszych załóg w zarządzaniu przedsiębiorstwami i zakładami, zainteresowania tym, co się w nich dzieje, przedsięwzięciami i ich wynikami.

WDAŻENIU do świadomego zespolenia interesów załóg z interesami ich zakładów pracy i kraju, w pracy nad wychowaniem ekonomicznym społeczeństwa szczególna rola przypada ekonomistom i to bynajmniej nie tylko naukowcom, lecz przede wszystkim ekonomistom-praktykom, stykającym się na co dzień ze wspomnianymi wyżej zjawiskami i problemami.

Od ekonomistów oczekujemy dziś nie tylko trafnego planowania, właściwej kalkulacji, prawidłowych analiz. W dotychczasowym systemie planowania i zarządzania ekonomista był istotnie przede wszystkim wykonawcą, realizatorem podjętych na wyższych szczeblach decyzji. W nowym systemie ekonomicznym niepomniernie wzrosło znaczenie własnych, wewnętrznych decyzji niższych szczebli. Ich dokumentacja. Dla wielu ekonomistów oznacza to konieczność poważnego uzupełnienia nabytej kiedyś wiedzy, przyswojenia sobie problematyki rzeczywistego kształtowania przyszłości, przystosowania się do zadań znacznie bardziej odpowiedzialnych, aniżeli tradycyjne obowiązki „służb ekonomicznych”.

Ale szczególnie poważne społeczne zadanie staje obecnie przed ekonomistami to ich udział w powszechnej edukacji ekonomicznej społeczeństwa. Wymaga on zaangażowania i rozwijania naszych umiejętności pedagogicznych, popularnych, mówienia prostym językiem o trudnych kwestiach racjonalnego gospodarowania. Właśnie na zasady racjonalnego gospodarowania polozuje wypada szczególny nacisk w edukacji ekonomicznej załóg.

Dzisiejsza gospodarka wymaga nieporównanie większego zasobu wiedzy niż kiedykolwiek dotąd. Pragnąc stać się rzeczywistymi, świadomymi gospodarzami naszych zakładów pracy i naszej ojczyzny — w nowej epoce historycznej, w czasach drugiej rewolucji naukowo-technicznej, nie możemy poprzestawać na dobrej woli, na entuzjazmie. Zdrowy rozsadek, „chłopski rozum” — poparty musi być orientacją w wielu skomplikowanych nieraz kwestiach. Wiele spraw wymaga rozpatrywania na kilku płaszczyznach i z różnych punktów widzenia: przedsiębiorstwa, państwa, społeczeństwa, jednostki. Nie zawsze pomoże nam w tym wyzucie, intuicja. Poglądy i stanowiska trzeba umieć uzasadnić, udokumentować, wykazać ich słuszność lub błędność. Nie są to sprawy łatwe, zwłaszcza, gdy weźmiemy pod uwagę, że w gospodarce socjalistycznej nie kopiujemy i nie będziemy niewolniczo naśladować zasad gospodarki kapitalistycznej. Nie zawsze bowiem indywidualny rachunek pieniężny daje rezultaty prawidłowo odzwierciedlające interes społeczny, gospodarny w skali ogólnonarodowej. Nie wszystkie korzyści i straty społeczne (dla kapitalisty zupełnie obojętne) są dostatecznie wymierne, a przecież jakże często przez nas odczuwane.

Konieczność racjonalnego gospodarowania posiadanymi zasobami wynika z faktu, że zasoby nasze nie wystarczają na zaspokojenie wszystkich odczuwanych potrzeb. Mówimy, że nasze środki, czy zasoby są ograniczone, że mamy do czynienia z dysproporcją między szybko rosnącymi potrzebami, a realnymi możliwościami ich zaspokojenia. Tak jest istotnie i to na wszystkich szczeblach systemu gospodarczego. Dysproporcja między potrzebami a posiadanymi środkami ich zaspokojenia nie jest jednak objawem choroby, lecz zjawiskiem normalnym. Po prostu umysł ludzki, wyobraźnia — pracują szybciej niż ręce, niż aparat wytwórczy. Sprawa polega jedynie na tym, by dystans między odczuwanymi potrzebami a rzeczywistymi ich zaspokojeniem nie przekształcał się w przepaść, by produkcja realizowała uzasadnione pragnienia ludzkie w coraz wyższym stopniu, by istniejące możliwości wytwórcze były przez nas rzeczywiście wykorzystywane.

KAŻDY z nas musi być stale świadom faktu, że w zależności od przeznaczenia i sposobu użytkowania — efektywność tego samego zarobku, dochodu, czy majątku — jest różna. Dobra gospodarka wymaga więc: trafnego wyboru, trafnej decyzji o przeznaczeniu naszej pracy, naszych zdolności wytwórczych i za-

sobów na właściwe cele oraz codziennej gospodarności, oszczędności, troskliwości w wykonywaniu podjętych decyzji, w realizacji przedsięwzięć, które zostały zdecydowane.

Oba te warunki są jednakowo ważne. Na nic zda się nawet najlepszy wybór, najbardziej uzasadniona decyzja, jeśli realizacja jej będzie niegospodarna, ślamazarna, nadmiernie kosztowna, nie zapewniająca żądanej jakości. Także na odwrót: jeśli nasz wybór nie będzie przemysłany, decyzja o przeznaczeniu środków błędna — to nawet największą gospodarnością i starannością nie wyrównamy popełnionego błędu.

Odróżnianie kwestii trafnej lub błędnej decyzji od gospodarności wykonawczej — ma duże znaczenie dla analizy i właściwej oceny naszej działalności dla odpowiedzi na pytanie: czy wadliwy był projekt, błędna decyzja, czy też źle było wykonanie. Szczególną uwagę poświęcamy obecnie w naszej gospodarce, także na niższych jej szczeblach — trafności wyboru prawidłowości decyzji gospodarczych. Chodzi o to, by każdy z nas swoją wiedzą przyczyniał się do podejmowania decyzji najwłaściwszych, by wskazywał nowe, nie dotręte przed tymi możliwościami wykorzystania urządzeń, by w całej pełni był współgospodarzem majątku narodowego. Tylko wówczas osiągniemy najkorzystniejsze społecznie i indywidualnie — proporcje między posiadanymi i zaangażowanymi zasobami a rezultatami naszej pracy.

Trafny wybór, podjęcie właściwej decyzji — wymaga we współczesnej gospodarce umiejętności porównywania różnych nasuwających się możliwości. Trzeba umieć dostrzegać wszystkie „za” i „przeciw” poszczególnych rozwiązań, na chłodno kalkulować i przewidywać konsekwencje wybranego rozwiązania na tle innych. Konieczna jest tu zarówno informacja naukowo-techniczna, jak i umiejętność przewidywania gospodarczych, ekonomicznych skutków decyzji. Nowego charakteru nabiera tu rachunek ekonomiczny, przekształcający się coraz bardziej z rachunku przeszłości w rachunek przyszłości. Szczególnego znaczenia — w obliczu czołowej roli wartości użytkowych w naszej gospodarce — nabierają problemy jakości, jej kształtowania, jej oceny. Tak więc wybór takiego, a nie innego rozwiązania powinien być jak najbardziej obiektywny. Niedopuszczalne jest jednostronne wyrażanie pod niebiosy rozwiązania wybranego a priori i równie jednostronne potępienie innych — z góry odrzucających.

GOSPODAROWANIE odbywa się zawsze w określonych warunkach społecznych. Społeczne warunki gospodarowania w socjalizmie określone są najogólniej przez

zapanowanie społecznej własności środków produkcji i wynikające z niej konsekwencje, jak np. możliwość i konieczność świadomego kierowania procesami gospodarczymi, stosowania socjalistycznej zasady podziału według pracy, podporządkowania produkcji zaspokojeniu rzeczywistych potrzeb społeczeństwa itp. Uspołecznienie środków produkcji miało więc na celu zarówno sprawiedliwość społeczną, jak i stworzenie warunków szczególnie sprzyjających racjonalnemu, społecznemu gospodarowaniu. W miarę krepnięcia gospodarki socjalistycznej coraz większego znaczenia nabiera właśnie drugi z wymienionych motywów. Socjalizm nie może bowiem ograniczyć się do likwidacji skutków wyzysku. Zgodnie z odkrytymi przez Marksa prawami rozwoju społeczno-gospodarczego — każdy nowy etap tego rozwoju, każdy nowy sposób produkcji — (a takim jest socjalizm) cechuje się nie tylko innymi stosunkami własnościowymi, ekonomicznymi, lecz także wyższym poziomem sił wytwórczych, wyższym ilościowo i jakościowo poziomem produkcji. Osiągnięcie sukcesów na tym odcinku jest najważniejszym współczesnym zadaniem socjalizmu.

Społeczna własność środków produkcji umożliwia przekształcenie każdego obywatela we współgospodarza, zmienia warunki gospodarowania. Dzięki znalezieniu się w rękach społeczeństwa podstawowej masy środków produkcji pojawia się możliwość gospodarowania w zupełności innej niż dotąd skali przestrzennej, rzeczowej, czasowej w porównaniu z możliwościami i horyzontami przedsiębiorstwa kapitalistycznego. Tylko socjalistyczny system ekonomiczny jest zdolny do prawdziwie głębokich, wszechstronnych przekształceń struktury gospodarczej kraju, do szybkiego jej dostosowania do współczesnych potrzeb.

POWSTAJE jednak pytanie, czy te wielkie możliwości, tkwiące w socjalistycznych stosunkach produkcji, umiemy już w pełni wykorzystywać. Do niedawna nie można było dać całkowicie pozytywnej odpowiedzi na to pytanie.

Własność społeczna jest podstawową instytucją, bazą socjalistycznych stosunków ekonomicznych, ale jej zapanowanie nie zatapia automatycznie wszystkich zagadnień optymalnego, codziennego funkcjonowania socjalistycznego systemu ekonomicznego.

Gospodarka socjalistyczna, socjalistyczne stosunki produkcji — mają dwie strony: instytucjonalną i funkcjonalną. Aby w pełni wykorzystywać możliwości racjonalnego gospodarowania wynikające z uspołecznienia środków produkcji i zasobów — trzeba zbudować funkcjonalnie sprawny system ekonomiczny, wcielający codziennie w życie socjalistyczne stosunki produkcji, pobudzający wszystkich do racjonalnych działań. W przeciwnieństwie do własności społecznej, która pozostaje niewzruszoną, niezmienną podstawą gospodarki socjalistycznej — system funkcjonowania tej gospodarki jest z natury zmienny, musi ulegać przekształceniom, doskonaleniu w miarę rozwoju gospodarki, tak by zawsze odpowiadał potrzebom czasu, by stwa-

rzać warunki sprzyjające optymalnemu wykorzystaniu zasobów. Konieczność doskonalenia systemu ekonomicznego bywała u nas w przeszłości nie doceniana i to zarówno na najwyższych, jak i na najniższych szczeblach gospodarki. Tak więc z jednej strony nieustannie utożsamiano niektóre metody planowania, zarządzania, zasady kształtowania cen i płac z samą istotą socjalizmu i uważano je za niezmiennie, a z drugiej strony nie doceniano potrzeby powszechnego współudziału ludzi pracy w zarządzaniu zakładami pracy, w społecznym gospodarowaniu.

Okres niedoceniań funkcjonalnych zagadnień systemu ekonomicznego mamy już jednak za sobą. Trwające od trzech lat prace nad nowym systemem ekonomicznym przedsiębiorstw i organizacji gospodarczych weszły w fazę szerokiego wdrażania i przynoszą już pewne rezultaty. System ekonomiczny tzw. jednostek inicjujących wyraźnie zmierza do pełniejszego, bardziej samodzielnego i odpowiedzialnego wykorzystania istniejącego potencjału i jakościowo poziomem produkcji. Otworzenia klimatu sprzyjającego racjonalizacji działań. Prace nad doskonaleniem systemu ekonomicznego zmierzają do stosowania takich metod planowania i sterowania działalnością gospodarza, które wyzwołać inicjatywy oddolne, spowodują ujawnienie rzeczywistych, a nie dawnej ukrywanych możliwości wytwórczych i rezerw. Nowe zasady kształtowania cen i płac, nowe mierniki oceny przedsiębiorstw i organizacji gospodarczych, powinny zarówno ułatwiać decyzje i oceny, jak i sprzyjać szybkiemu wzrostowi płac i wyrównaniu uosobień tym, którzy pracują lepiej. To nowe w zarządzaniu, by mogło jednak zostać prawidłowo urzeczywistnione wymaga olbrzymiej mobilizacji w całym społeczeństwie.

Nowy system ekonomiczny nie powinien być oczywiście przez niego uważany za cudowne lekarstwo na wszelkie niedostatki naszego gospodarowania. Wymaga on z pewnością wielu dalszych udoskonalień, które w znacznej mierze zależą od nas samych, od naszego zaangażowania. Nowy system ekonomiczny napotyka też jeszcze na szereg barier utrudniających pełne uzewnętrznienie się jego zalet. Znaczną część gospodarki pracuje bowiem jeszcze według starych reguł, hamując w pewnej mierze ukształtowanie się nowego mechanizmu ekonomicznego. Ale w znacznej części bariery te mają charakter subiektywny, tkwią w nas samych, w naszych przyzwyczajeniach, naszej mentalności, a może i nieufności wobec „nowinek” systemowych.

Tak więc doskonaleniu systemu ekonomicznego musi towarzyszyć doskonalenie ludzi, ich kwalifikacji. Powszechna edukacja ekonomiczna i pogłębienie wiedzy, umiejętności samych ekonomistów, to nieodzowne warunki powodzenia wszelkich nowych rozwiązań systemowych zmierzających do racjonalizacji naszych działań. Nadrobienie założeń w tych dziedzinach — to ważny warunek umożliwiający zapewnienie naszemu krajowi należnego mu miejsca w gospodarce współczesnego świata.

DZIAŁALNOŚĆ INSTYTUTU KONIUNKTUR I CEN

MAREK GADOMSKI

ZARÓWNO nowa rola wyznaczona handlowi zagranicznemu w zdyktowaniu rozwoju gospodarki narodowej, jak i nowe zjawiska obserwowane na rynkach światowych stwarzają wiele trudnych problemów, których rozwiązanie wymaga współdziałania aparatu handlu zagranicznego z zapleczem naukowo-badawczym. Okazją do wymiany poglądów na niektóre aktualne problemy naszego handlu zagranicznego było ostatnie posiedzenie Rady Naukowej Instytutu Koniunktur i Cen Handlu Zagranicznego. Grono wybitnych naukowców — specjalistów w dziedzinie międzynarodowych stosunków gospodarczych obradujące pod przewodnictwem prof. dra hab. PAWŁA SULMICKIEGO oceniło dorobek Instytutu w 1973 r. na tle aktualnych zadań resortu i wyznaczyło kierunki badań na rok następny.

Działalność Instytutu w 1973 r. przedstawiona przez dyrektora IKIC prof. dra hab. LUCJANA CIAMAGĘ oceniono pozytywnie. Promowane od kilku lat przez Instytut prace prognostyczne oraz prace dotyczące analiz polskiego handlu zagranicznego mają już ustaloną wysoką mar-

kę. Coraz większego znaczenia nabierają prowadzone przez IKIC badania koniunktury gospodarczej w rozwiniętych krajach kapitalistycznych, szczególnie w okresie pojawiania się nowych zjawisk gospodarczych na rynkach międzynarodowych. Wzrasta rola analiz handlu międzynarodowego w przekroju geograficznym i towarowym.

W toku dyskusji zwrócono uwagę na potrzebę rozwijania badań systemowych dotyczących: tworzenia warunków działania handlu zagranicznego, związków między działalnością organów planowania i możliwościami szerszego wykorzystania mechanizmów ekonomicznych, rozszerzania pośredniego oddziaływania na podmioty gospodarcze, badania kryteriów i podstaw dokonywania wyboru ekonomicznego (z czym wiąże się ściśle problematyka rachunku efektywności wymiany międzynarodowej w ujęciu mikro- i makroekonomicznym). Z dużym zainteresowaniem spotkały się podjęte przez IKIC badania celowości, warunków i trybu wprowadzenia taryfy celnej w planowym obrocie towarowym.

Zwrócono uwagę na duże zaangażowanie IKIC w rozwiązywanie aktualnych problemów stojących przed resortem. Prace związane z bieżącymi

sprawami resortu koncentrowały się wokół kilku zagadnień dotyczących doskonalenia systemu planowania i zarządzania handlem zagranicznym, problematyki związanej z członkostwem Polski w GATT, problematyki handlu zagranicznego w jednostkach inicjujących i bodźców stymulujących rozwój produkcji przeznaczonej na eksport, procesów gospodarczych, które pojawiały się w ostatnich latach w krajach kapitalistycznych (głównie kryzys energetyczny, kryzys monetarny i procesy inflacyjne). Poważną pozycję w pracach IKIC zajmują analizy rynków towarowych.

Wraz ze wzrostem obrotów naszego handlu zagranicznego przybiera na sile problem wzajemnej zależności między wzrostem tempa obrotów a efektywnością wymiany. Dużej wagi nabiera również poszukiwanie nowych form współpracy gospodarczej, wśród których ważne miejsce zajmuje problematyka kooperacji i tworzenia wspólnych przedsiębiorstw z krajami socjalistycznymi i kapitalistycznymi.

Uczestniczący w obradach Pierwszy Zastępca Ministra Handlu Zagranicznego STANISŁAW DŁUGOSZ ocenił 1973 r. jako wyjątkowo dla naszego handlu zagranicz-

nego zarówno ze względu na dużą dynamikę obrotów jak i trwający w krajach kapitalistycznych kryzys monetarny oraz przybierający na sile kryzys energetyczny, które stworzyły wiele nowych trudnych problemów. Według oceny kierownictwa resortu zadania stojące przed aparatem handlu zagranicznego w 1974 r. są równie poważne jak w 1973 r.

Wśród zadań jakie kierownictwo resortu stawia przed kadra naukowo-badawczą w nadchodzącym roku wysuwają się na czoło: analiza kształtowania się cen na rynkach światowych, upowszechnianie stosowania prognoz w działalności przedsiębiorstw handlu zagranicznego, prace nad usprawnianiem systemu planowania i zarządzania handlem zagranicznym, działalność promocyjna itd.

W planie prac naukowo-badawczych IKIC na 1974 r. znalazły się obok tematów wymienionych wyżej również takie jak:

- prognozowanie i prace z zakresu metodologii prognozowania,
- problemy kooperacji przemysłowej z krajami socjalistycznymi i kapitalistycznymi,
- badania koniunktury gospodar-

- w rozwiniętych krajach kapitalistycznych,
- badanie rynków towarowych,
- stosunki dwustronne Polski z wybranymi krajami kapitalistycznymi,
- analizy polskiego handlu zagranicznego.

Posiedzenie Rady Naukowej było okazją do oceny działalności IKIC również w innych sferach. Na uwagę zasługuje aktywny udział pracowników Instytutu w pracach komisji resortowych i międzyresortowych, grupach roboczych powoływanych do rozwiązywania pilnych problemów, a także prace o charakterze konsultacyjnym, ekspertyzy itp.

Aktualnym zadaniem zaplecza naukowo-badawczego resortu jest szkolenie młodej kadry naukowej, szczególnie w warunkach obserwowanego w naszym kraju niedoboru specjalistów w dziedzinie międzynarodowych stosunków gospodarczych. Sprawy te zajmują w działalności IKIC dużo miejsca. Jedną z ciekawych form szkolenia są seminaria naukowe dla młodych pracowników Instytutu prowadzone przez wybitnych naukowców. Dużą wagę przywiązuje się do staży i praktyk, któ-

re odbywają młodzi pracownicy nauki w kraju i za granicą.

Instytut utrzymuje ożywione kontakty z innymi ośrodkami naukowymi krajowymi i zagranicznymi zajmującymi się problematyką handlu międzynarodowego. Na szczególne podkreślenie zasługuje ścisła współpraca IKIC z Międzynarodowym Instytutem Ekonomicznym i Problemom Światowego Systemu Socjalistycznego RWPW w Moskwie. Współpraca ta koncentruje się głównie wokół problemów związanych z umacnianiem i pogłębianiem integracji gospodarczej krajów RWPW. Korzystną dla obu stron formą współpracy jest wymiana opracowań naukowych, wspólne badania oraz udział w sympozjach i konferencjach naukowych.

Równie żywe są kontakty IKIC z instytutami handlu zagranicznego krajów RWPW. Wyrazem tego była m.in. zorganizowana przez IKIC we wrześniu 1973 r. XIV Sesja Instytutów zajmujących się handlem zagranicznym i badaniami koniunktury krajów RWPW. Sesja była okazją do wymiany poglądów i doświadczeń przyczyniając się do pogłębienia znajomości problemów badanych przedmiotem wspólnego zainteresowania.

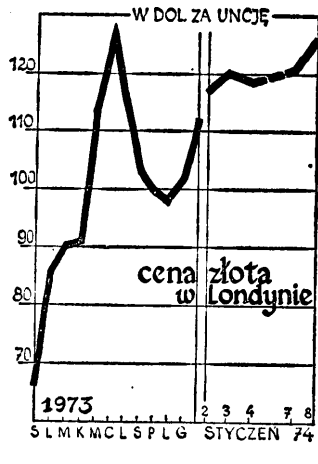
konjunktura na świecie

na rynkach pieniężnych

CENA ZŁOTA W DOLARACH ZA UNCIĘ

Tabl. nr 1

Data	Londyn	Zurych	Paryż
4.I.	118,5	118,76	117,28
8.I.	126,5	128,0	118,88
9.I.	124,0	124,75	118,83
11.I.	122,0	122,25	118,71



KURSY WALUT

Tabl. nr 2

WALUTY	4.I.	7.I.	8.I.	11.I.	Zmiana w % do kursu z 18.XII.71
Funt szterling (w dol. za funt)	2,2787	2,2215	2,2315	2,248	-13,73
Frank belgijski (we fr. za dol.)	42,055	43,59	43,415	42,21	+ 5,77
Marka NRF (w mk za dol.)	2,702	2,8825	2,882	2,7605	+16,17
Frank franc. (we fr. za dol.)	4,8325	4,8775	4,985	4,8812	+ 4,02
Gulden hol. (w gul. za dol.)	2,379	2,3585	2,368	2,3085	+11,08
Lir włoski (w lirach za dol.)	620,5	633,0	637,12	628,35	- 7,54
Korona szwedzka (w kor. za dol.)	4,6962	4,85	4,8382	4,7825	+ 0,49
Frank szwajc. (we fr. za dol.)	3,3265	3,4212	3,4105	3,3625	+13,97
Jen japoński (w jenach za dol.)	287,0	300,07	299,65	298,92	+ 2,06

W ciągu dwóch pierwszych tygodni stycznia sytuacja na rynkach pieniężnych rozwijała się dość nierównomiernie. W pierwszym tygodniu miało miejsce równoczesne wzmocnienie kursu dolara i ceny złota (por. Z.G. nr 2 z 10.1.74). W początku następnego tygodnia cena złota i kurs dolara osiągnęły najwyższy poziom, po czym wykazały lekkie spadki.

Cena złota osiągnęła nowy rekordowy poziom, gdy z chwilą otwarcia giełdy londyńskiej w dniu 8 stycznia przekroczyła poziom 120 dol. za uncję. Choć „cena zamknięcia” w tym dniu wyniosła 126,5 dol. za uncję, był to również poziom najwyższy od miesięcy letnich ubiegłego roku (por. Z.G. nr 2 z 10.1.74). Od 9 stycznia zaczęło się pewne osłabienie notowań ceny złota, co w komentarzach na ten temat — wiąże się z realizacją zysków kursowych. Oznacza to, że graczy na zwykłe ceny złota uważa, że przy nowym rekordowym poziomie warto dokonać sprzedaży i zrealizować zysk.

Kurs dolara wykazał lekki spadek już 8 stycznia, a więc o dzień wcześniej niż cena złota. Spadek ten zaznaczył się przede wszystkim w stosunku do marki zachodni-niemieckiej, lecz dotyczył także funta szterlinga, franka belgijskiego, korony szwedzkiej, franka szwajcarskiego, jena japońskiego. W stosunku do innych walut, w tym franka francuskiego, guldena holenderskiego czy liry włoskiej, spadek kursu dolara nastąpił o dzień później. O lekkim spadku dolara zdecydowała głównie marka zachodni-niemiecka.

8 stycznia kurs dolara w stosunku do marki zachodni-niemieckiej osiągnął najwyższy poziom od dziesięciu miesięcy, oscylując w granicach 2,24 mark za dolara. W dniu 9 stycznia kurs ten spadł już jednak do poziomu 2,23 mark za dolara. Dla umiarkowanych sobie obecnego przedziału wahań kursu dolara warto przypomnieć, że jeszcze latem ubiegłego roku był on notowany tylko po 2,3 marki za dolara. Wśród przyczyn ostatniego osłabienia notowań dolara w stosunku do marki niemieckiej i w ślad za tym notowań do innych walut, wymieniamy następujące czynniki: realizację zysków kursowych; zapowiedź złagodzenia przez NRF ograniczeń dewizowych wprowadzonych w ub. roku w związku ze spadkiem kursu dolara; ustalenie niższej, niż wynikało to z poprzednich wiadomości ceny infromacyjnej ropy ibijskiej (15,786, a nie 15,789 dol. za baryłkę), która pokryła podstawową część zapotrzebowania NRF w tej dziedzinie oraz obronę kursu marki przez Bundesbank w drodze sprzedaży walorów dolarowych na wolnym rynku.

Na lekkie osłabienie kursu dolara wpłynęło także podjęcie przez Bank Japonii obrony kursu jena na jego spadku o ok. 7 proc. w stosunku do dolara (z ok. 280 na ok. 300 jenów za dolara).

z krajów socjalistycznych

BULGARIA W 1974 R.

Według wstępnych danych dochód narodowy Bułgarii zwiększył się w porównaniu z 1972 r. o 8,7 proc., a produkcja przemysłowa o 10,7 proc. W planie na r. 1974 przewidziano wzrost dochodu narodowego o nie mniej niż 10 proc. i produkcji przemysłowej o 11 proc. w porównaniu z 1973 r.

Produkcja przemysłu chemicznego zwiększy się o 27 proc., zaś produkcja przemysłu maszynowego — o 21 proc. Wysokim tempem rozwoju charakteryzować się będzie w dalszym ciągu energetyka i metalurgia.

W szybkim tempie rozwija się również gospodarka rolna. W ostat-

nych trzech latach produkcja rolna zwiększa się średnio o 3,75 proc. rocznie. Przewiduje się, że w 1974 r. wzrost ten wyniesie nie mniej niż 5 proc.

Dochody realne ludności zwiększą się o 5 proc., przy czym wzrost dochodów chłopów wypierzeł wzrost wynagrodzeń pracowników umysłowych i robotników w celu wyrównania poziomu dochodów ludności.

Przewiduje się, że obroty handlu detalicznego wzrosną o około 8,5 procent. (L)

CHINSKA ROPA NAFTOWA

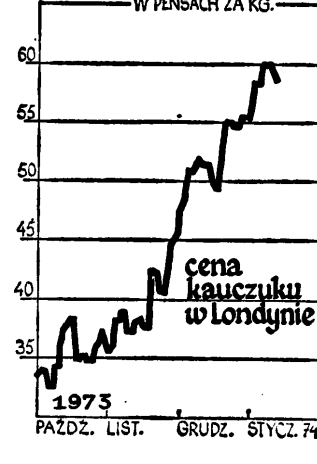
Associated Press, powołując się na doniesienia japońskiej agencji KYODO, informuje, że produkcja ro-

na rynkach towarowych

WSKAŹNIK CEN SUROWCÓW „Financial Times”

Tabl. nr 3

Data	Wskaźnik
3.I.	216,82
4.I.	215,77
7.I.	219,43
9.I.	214,88
Przed miesiącem	210,38
Przed rokiem	113,09



Tabl. nr 4

Wyszczególnienie	jedn. pieniężna i wagi	11.I.	Przed tygodniem	Przed miesiącem	Przed rokiem	Zmiana w ciągu roku w %
ZBOŻA I PASZE						
Pszonica	c/busz.	633,0	615,5	618,5	269,25	235,0
Jęczmień	„	245,5	245,5	241,75	147,38	166,6
Kukurydza	„	289,75	272,25	275,25	158,0	183,4
Owies	„	156,0	156,0	155,0	103,0	151,5
Ziarno soi	dol./tona	263,0	249,0	257,5	207,5	126,8
INNA ŻYWNOSĆ						
Kawa	c/b	69,5	69,5	69,5	87,0	121,9
Kakao	f.sz./t.	573,0	580,0	574,0	320,0	120,1
Cukier	c/b	14,5	13,0	11,0	10,0	145,0
WŁÓKNA I SKORY						
Bawełna	c/b	16,0	83,0	76,0	75,75	100,3
Włókna chł.	p/kg	265,0	287,0	275	225,0	126,7
Skóra cielęcza (krowie)	c/b	—	29,0	29	36,0	80,6
METALE						
Złoto stali	dol./t.	77,83	77,83	80,83	46,17	188,8
Miedź elektr.	f.sz./t.	898,0	915,0	1078,0	476,5	188,5
Cyna raf.	„	2910,0	2780,0	2760,0	1618,0	180,1
Cynk	„	510,0	577,0	780,0	162,75	313,4
Ołów	„	249,0	262,0	281,0	123,50	186,5
INNE						
Kauczuk	p/kg	85	60,0	85,0	21,9	251,1

Miejsce notowania: Chicago — pszenica, kukurydza, skórek cielęcze krowie; Winnipeg — jęczmień, owies; Rotterdam — ziarno soi; Nowy Jork — kawa, cukier, złoto stali; Bradford — bawełna; Liverpool — bawełna; Londyn — kakao, miedź elektr. (wire bars), cyna, cynk, ołów, kauczuk.

W ciągu dwóch pierwszych tygodni stycznia obserwuje się pewne osłabienie ogólnego wzrostu cen surowców (por. zamieszczonego w „Financial Times”). Dla wyjaśnienia tej tendencji warto zapoznać się z danymi zawartymi w tabeli nr 4. Z tabeli tej wynika, że w tygodniu objętym sprawozdaniem nastąpił spadek cen metali (z wyjątkiem cyny), a także bawełny i wełny. Ograniczenia w dostawach ropy naftowej przez swój wpływ na możliwości przewozowe wydają się również czynnikiem podtrzymującym ceny żywności i pasz. Sytuacja w zakresie innych artykułów żywnościowych wymaga odrębnego omówienia.

W skali całego roku najszybszy wzrost wykazują jednak metale nieżelazne oraz kauczuk. Zatrzymamy się więc pokrótce nad czynnikami wpływającymi na dynamikę wzrostu cen tego ostatniego. Komentarze na temat bardzo szybkiego wzrostu cen kauczuku wskazują przede wszystkim, że jest to reakcja na bardzo niski poziom cen tego surowca w ubiegłych latach. Jeszcze bowiem w 1972 roku produkcja kauczuku naturalnego znacznie przekraczała popyt (co wiązało się oczywiście z konkurencją kauczuku syntetycznego), a jego ceny kształtowały się na bardzo niskim poziomie. Na nie szybkiego wzrostu cen kauczuku w roku 1973, nadebrała podaż kauczuku naturalnego, który szybko się zmniejszała, a jego ceny wykazywały silny wzrost. Już w lipcu ub. roku cena kauczuku naturalnego doznała 42 proc. spadku z ok. 14,5 w lipcu 1972 roku. Nowym bodźcem wzrostu cen kauczuku naturalnego stał się kryzys bliskowschodni. Ograniczenia podaży ropy naftowej wywarły silny wpływ na produkcję i ceny kauczuku syntetycznego, co z kolei oddziaływało na rynek kauczuku naturalnego. W ostatnich miesiącach obserwuje się więc nową silną tendencję wzrostu cen kauczuku (por. wykres). W końcu okresu, którego dotyczy przegląd, cena kauczuku naturalnego wyniosła 87 pensów za kg. Oznacza to wprawdzie pewien spadek w stosunku do cen no-

townych przed tygodniem i przed miesiącem. Trzeba jednak podkreślić, że poziom, wokół którego oscyluje obecnie cena kauczuku, jest nadal najwyższy od p. przeszło 20 lat.

Mimo pewnego uspokojenia, jakie obserwuje się po zamroźeniu do 1 kwietnia br. cen ropy naftowej przez kraje zrzeszone w OPEC, ropa naftowa stanowi nadal centralny punkt rozwoju sytuacji na rynkach towarowych. W ostatnim kwartale ubiegłego roku ceny rynkowe ropy naftowej wzrosły czterokrotnie. Na początku października wynosiły one bowiem 1,75 dol. za baryłkę (158,89 i, tj. 42 gulony, a nie jak mylnie nikt wykrzykował w poprzednim numerze 15,12 i). W notowaniu naftowików zostały one podwyższone do 5,20 dolarów za baryłkę, a 23 grudnia do 7 dol. za baryłkę. Aktualne ceny transakcyjne ropy często jednak odbiegają od tego poziomu. Dotyczy to przede wszystkim tzw. sprzedaży aukcyjnej, gdzie w drodze przetargów ropa sprzedawana jest również po 17 dol. (Iran), czy 20 dol. (Libia) za baryłkę. Z szacunków dokonanych przez ekspertów OECD wynika, że ostatnie podwyżki cen ropy naftowej oznaczają błąd dla rozwiniętych gospodarek krajów kapitalistycznych wzrost kosztów importu o ok. 30 mld dolarów w roku 1974.

Sytuacja w zakresie ropy naftowej ma więc nie tylko wpływ na ceny innych surowców, lecz również na rozwój gospodarki krajów rozwiniętych gospodarczo krajami kapitalistycznymi i krajami będącymi producentami ropy, co oddziałuje z kolei na ruch cen złota i kursów walut (por. „Na rynkach pieniężnych”). Ma ona jednak także znaczenie dla idące konsekwencje. Ostatni rozwój sytuacji w eksporcie ropy naftowej wywołuje już fale nacjonalizacji i ekspropriacji w krajach rozwiniętych. Ekspansja ropy naftowej tworzy w krajach rozwiniętych się poczynić silny, opartej na solidarnym działaniu. Natomiast w wysoko rozwiniętych krajach kapitalistycznych rozwój tej sytuacji prowadzi do wzmocnienia nacisków na badania geologiczne i uruchomienie własnych zasobów ropy. Na szkodliwych skutkach rozwoju w dziedzinie ropy naftowej nie należy zapominać, że w krajach rozwiniętych nie ma już rezerwy ropy naftowej. W tym kontekście należy pamiętać o konieczności poszukiwania nowych nośników energii. Środki te, ich rozmier i koncentracja mogą bowiem doprowadzić do nowych rewolucyjnych zmian w technice. W wspomnianych w tym programach wieloletnich nie odzwierciedla dotąd poważniejszej roli, z wyjątkiem USA, które miały bardzo duży i trwały dostawca ropy naftowej. Wskazuje to, że skutki obecnej fazy kryzysu energetycznego wymagają bacznej obserwacji.

ceny wewnętrzne

ZMIANA CEN W PROCENTACH

Tabl. nr 5

Kraj	Wszystkie artykuły konsumpcyjne		Żywność	
	Ostatnie trzy miesiące	cały rok	Ostatnie trzy miesiące	cały rok
NRF	+0,5	+ 6,5	- 0,5	+ 7,0
Francja	+2,5	+ 8,0	+ 3,0	+10,5
W. Brytania	+3,0	+10,0	+ 4,5	+17,5
Włochy	+2,0	+11,5	+ 2,0	+12,5
Belgia	+1,5	+ 7,0	+ 1,0	+ 7,0
Dania	+2,5	+10,5	+ 4,5	+15,0
USA	+2,5	+ 8,0	+ 4,0	+19,0
Japonia	+3,5	+13,5	+ 4,0	+14,0

Przedstawione w tabeli wskaźniki ruchu cen wszystkich artykułów konsumpcyjnych i żywności podane są za miesiąc, w którym miały miejsce zmiany, z wyjątkiem, który publikuje je co miesiąc, w takim właśnie układzie (zmiany za trzy ubiegłe miesiące i cały rok). Zamieszczone wyżej wskaźniki pochodzą ze styczniowego numeru „The Economist”, dotyczą więc trzech ostatnich miesięcy i całego roku 1973.

Wskaźniki ruchu cen artykułów konsumpcyjnych są jednym z najważniejszych, choć nie jedynym miernikiem stopy inflacji. Inflacja zna, obok kryterium systemu walutowego i boomu surowcowego, należy do ważnych problemów obecnego rozwoju koniunktury gospodarczej w krajach kapitalistycznych. Warto więc zapoznać się bliżej z podanymi wyżej wskaźnikami.

Do krajów, w których ceny wszystkich artykułów konsumpcyjnych wykazały w IV kwartale ubiegłego roku najszybszy wzrost należały: Japonia, Wielka Brytania, Stany Zjednoczone, Dania i Francja, a do krajów, w których wzrosły one najmniej: Niemiecka Republika Federalna.

Ceny żywności wzrosły w tym okresie najszybciej w Wielkiej Brytanii i Danii, a następnie w Japonii i w Stanach Zjednoczonych. Na uwagę zasługuje jednak, że w IV kwartale ub. roku inflacja w NRF spadła o 0,5 proc., w Belgii nie uległa zmianie, a we Włoszech zwiększyła się tylko o jeden procent, a więc wolniej niż ceny wszystkich artykułów konsumpcyjnych. Jeśli ponadto porównać wzrost cen żywności w IV kwartale i w całym roku 1973, okaże się, że z wyjątkiem Francji, Wielkiej Brytanii, Danii i Japonii, w pozostałych krajach nastąpił w ciągu ostatnich trzech miesięcy wyraźny spadek tempa wzrostu cen żywności. Jest to ważny sygnał, że sprawa ta wymagać będzie omówienia w następnych przeglądach.

Wróćmy jednak do sytuacji w ciągu całego ubiegłego roku. W okresie tym ceny wszystkich artykułów konsumpcyjnych wzrastały najszybciej w Japonii, we Włoszech, Danii i Wielkiej Brytanii, najwolniej zaś w NRF, Belgii i Francji. W roku 1973 ceny żywności w USA wzrosły na ogół szybciej (w USA nawet dwukrotnie szybciej) niż w pozostałych krajach konsumpcyjnych, z wyjątkiem takich krajów jak Holandia i Belgia.

Wykazany w tabeli wzrost kosztów utrzymania odbił się negatywnie na poziomie nominalnego płac oraz dochodów, i co się z tym wiąże — wywoływał powszechne niezadowolenie oraz fale strajków podwyżek płac, które z różnym natężeniem i w różnym czasie obejmowały poszczególne kraje. Wysoko zorganizowane oddziały klasy robotniczej, do których należała przede wszystkim robotniczy zatrudnieni w wielkim przemyśle, potrafiły na ogół wywalczyć sobie odpowiednie podwyżki płac nominalnych, broniąc się w ten sposób przed obniżką realnych zarobków. Nie można też już jednak powiedzieć o istnieniu grup ludzi pracy, które nie miałyby wpływu na konkurencyjność eksportu, i co się z tym wiąże sytuację w bilansie handlu zagranicznego poszczególnych krajów. Na przedstawione wyżej dane trzeba więc także spojrzeć jako na istotny czynnik oddziałujący na zmiany kursów poszczególnych walut, jakie miały miejsce w 1973 roku i jakie następują obecnie. Wskazując na wspomniany o wykazany w tabeli różny tempa wzrost cen w NRF i Japonii oraz zmianach, jakie nastąpiły w bilansie płatniczym Japonii w ciągu ubiegłego roku, choć szybciej niż w innych krajach tempo wzrostu cen artykułów konsumpcyjnych w tym kraju nie było jedyną tego przyczyną.

ze świata

JAK PRZEMIENIĆ MLEKO W MIĘSO?

Eksperti rolni EWG wciąż poszukują skutecznego sposobu jak ograniczyć nadwyżki produkowanego mleka i zmniejszyć deficyt mięsa w krajach Wspólnoty Europejskiej. Utrzymywanie równowagi na rynku mleczarskim (aktualnie nadwyżki masła wynoszą 400 tys. ton) kosztuje tak drogo, że koniecznością staje się reorientacja polityki hodowlanej w kierunku zwiększonej produkcji mięsa. Deficyt mięsa na rynku EWG w roku bieżącym ocenia się na 700—750 tys. ton.

Wysokie ceny mięsa na rynku powodują stagnację spożycia (mimo niepełnego pokrycia potrzeb). Aby przełamać ten zastój, trzeba by obniżyć ceny mięsa, ale to zmniejszy-

łoby opłacalność produkcji i uderzyło w rolników, którzy zareagowaliby zmniejszeniem podaży mięsa. Na razie interes producentów mięsa zwyciężył i nie nie zapowiada, że belfizyści potanieją. (mak)

MIENIEJSZA SPRZEDAŻ I PRODUKCJA SAMOCHODÓW

Kryzys energetyczny spowoduje niewątpliwie zmniejszenie sprzedaży i produkcji samochodów. W Wielkiej Brytanii, wcześniej niż gdzie indziej, bo już w październiku wystąpiły pierwsze objawy kryzysu — spadek produkcji o 6 proc. i zmniejszenie się liczby samochodów nowo rejestrowanych, w porównaniu z tym samym okresem roku ubiegłego. Eksperti spodziewają się, że w 1974 r. produkcja będzie mniejsza np. w NRF o 2—3 proc. Natomiast we Francji, gdzie rok bieżący był szczególnie pomyślny dla przemysłu samochodowe-

go, spodziewany jest mniejszy wzrost produkcji (o 4 proc.).

Ponadto ostatnio rysują się jeszcze inne objawy kryzysu. Eksport Fiata do krajów europejskich zmniejszył się o 30—35 proc., a do Holandii aż o 60 proc. Są to skutki ograniczeń w ruchu samochodów wprowadzonych już w Holandii, NRF, Belgii, Szwajcarii i ostatnio także we Włoszech. (mak)

W TURCJI ZNALEZIONO ROPĘ

W Turcji w odległości 70 km od granicy bułgarskiej wykryto złoża ropy naftowej, nadające się do eksploatacji w ilości mniej więcej 1200 baryłek dziennie. Toteż należy oczekiwać, iż Turcja w niedalekiej przyszłości może stanie się pod względem ropy naftowej krajem samowystarczalnym. (MP)

ze świata nauki i techniki

1590 „ZIGULI” dziennie

Fabryka samochodów w Togliatti nad Wołgą produkuje ostatnio 1590 samochodów „Ziguli” dziennie. Fabryka ta Togliatti jest dobrym przykładem kooperacji międzynarodowej w ramach RWPG; samochody są montowane z części i podzespołów dostarczanych z Bułgarii, Czechosłowacji, Jugosławii, NRD, Polski i Węgier. Są to m. in. radio, wyposażenie wnętrza, akumulatory, reflektory, amortyzatory i in. Za dwa lata fabryka wypuścić będzie na rynek 600 tys. samochodów rocznie. (PT nr 4/73)

1 200 MW

„Poligonem” doświadczalnym dla wielkich turbinogeneratorów jest laboratorium leningradzkiego zjednoczenia budowy maszyn energetycznych. Jeszcze 10 lat temu głównymi serijnymi maszynami były turbinogeneratory o mocy 100—200 tys. kW. Obecnie z leningradzkiego zjednoczenia „Elektrosila” wychodzą maszyny o mocy 500 kW — 800 tys. kW, powstały nawet „milioner”, a konstruktorzy „Elektrosila” pracują już nad turbinogeneratorami o mocy 1 200 000 kW (WIT)

Odcudzanie tuczniaków

Jak wykazały badania, każdy tuczniak hodowany w kraju przez rok na fer-

mach PCR-owskich i spódlizieżnych jest o 2,5 kg chudszy niż przed kilkunastu laty. Kosztowne i sadytka zawiera za to więcej mięsa, a o to właśnie chodzi. Tylko z samej różnicy ceny mięsa w stosunku do słoniny wynika, że wartość sukcesu hodowlanego naukowiec-zootechników, zajmujących się poprawą ras trzody chlewniej, wyraża się rocznie w kilkadziesiąt tysięcy zł w skali krajowej. (PAP)

Przeróbka węgla

Teksańska firma Exxon zbudowała urządzenie doświadczalne, w którym przetwarzany jest węgiel kamienny na olej opałowy o bardzo małej zawartości siarki i na syntetyczną ropę naftową. Podobną tematyka zajmuje się także Esso Research and Engineering Co., która wydatkowała na cele rozwojowe nad procesem zgaszowania i przetwarzania węgla w stan ciekły ponad 40 mln dolarów. Przewiduje się, że uruchomienie tego rodzaju przeróbki na skalę przemysłową nastąpi nie wcześniej niż w 1980 r. (Die Welt 21/73 — wg PT)

Zmniejsz moc

Amerykańska Kmisja Energii Atomowej (AEC) nakazała zmniejszenie mocy 10 elektrowni jądrowych ze względów bezpieczeństwa. Powodem jest sytuacja

łącznej reaktorów jądrowych wyprodukowanych przez koncern „General Electric”. Reaktor AEC oświadczył, iż zarządzenie wydane z uwagi na zaobserwowane w reaktorach tego typu, w których spowalniającym neutronów jest zwykła woda, zjawisko „zagęszczenia” się cząsteczek uranu w prętach paliwowych. (PAP)

Elektryczny samochód w Baku

Grupa pracowników huty Stalowa Wołga pod kierunkiem mgr inż. R. Nowaka opracowała technologię czterech gatunków żelwa sferoidalnego i jako pierwszy w kraju opanowała jego produkcję. W odwieki kombinatu z pierwszych wytopów żelwa sferoidalnego — materiału o wysokich parametrach wytrzymałościowych i plastycznych zbliżonych do stali — wykonano odlewy elementów ciągnika typu „Harvester”, którego produkcję podejmuje się w Polsce. (PT nr 4/73)

1,5 proc. ludzi poniżej normy

Według statystyk Światowej Organizacji Zdrowia — 1,5 proc. ludności świata cierpi na zapóźnienie rozwoju umysłowego. Zjawisko to ma wiele przyczyn. Należą do nich — niedza, niedostateczna opieka lekarska, przedurządzenie, niedożywienie, konflikty rodzinne, upośledzona sytuacja społeczna grup mniejszości-

Pasażer i automat

Rządnicła centrala „Novoselsk” zaplanowała na pokasie w Warszawie wiele interesujących i oryginalnych rozwiązań w dziedzinie automatyzacji obsługi pasażerów. Wśród nowości na uwagę zasługują automatyczna kasa sprzedaży biletów do sześciu stref i obsługa 500 pasażerów na godzinę. Pokazano również urządzenie informacyjne orientujące pasażerów o środkach lokomocji i rozkładzie jazdy w 40 różnych kierunkach. Czas uzyskania informacji — 10 do 17 sek. „Novoselsk” oferuje także automaty do rozmielenia monet i sortowania bilionu. (PT nr 4/73)

Elektrokoagulacja ścieków

Zakład przemysłowy w Mińsku, stolicy Białoruskiej SRR, produkujący lodówki — przeszedł na nową metodę oczyszczania ścieków: elektrokoagulację. Idea wykorzystania siły elektrycznej do oczyszczania ścieków nie jest właściwie

nowa, ale dotychczas nie znano ani metod praktycznego jej zastosowania, ani odpowiednich urządzeń. Pierwszą udaną konstrukcją wprowadzoną do oczyszczania ścieków w zakładach szlacheńskich w Niemczech, Anglii, Francji i we Włoszech. Przekonano się później, że metoda elektrokoagulacyjna może być szeroko stosowana w gospodarce. (interpress)

Wyszkolenie pracowników

Stan zatrudnienia w gospodarce uspołecznionej zwiększył się w latach 1970—72 o 9 proc. i wynosił w styczniu br. 10 mln 477 tys. osób. Liczba pracowników z wykształceniem wyższym wzrosła w tym czasie o 14,3 proc. z wykształceniem średnim zawodowym — o 19,2 proc., ze średnim ogólnokształcącym — o 11 proc., a z wykształceniem zawodowym — o 2,1 proc. W styczniu br. 5,8 proc. ogółu pracowników miało wykształcenie wyższe, 15 proc. — średnie zawodowe, 5,8 proc. — zasadnicze zawodowe. (PT nr 4/73)

Radzieckie szkolnictwo

W Związku Radzieckim działa 184 tys. szkół powszechnych. Systemem dziennym uczy się 45 mln. dzieci. W przeszło 16 tys. szkół wieczorowych kształci się ok.

4 mln młodych robotników, kolejarzy i pracowników służby państwowej. Do 1975 r. zbuduje się w Związku Radzieckim dodatkowe szkoły na 6 mln miejsc. Łącznie we wszystkich szkołach radzieckich: powszechnych, średnich i wyższych kształci się ok. 80 mln uczniów i studentów, to znaczy trzecia część obywateli ZSRR. Naukę w szkołach radzieckich rozpoczyna się w wieku 7 lat. Obowiązuje ukończenie powszechnej szkoły 8-letniej. Od 1975 r. obowiązywać będzie już 10-letnia powszechna szkoła średnia. Obecnie z każdego pięciu absolwentów oświaty kształcą się podjęli naukę w szkole średniej. (PAP)

Nowoczesne piece z „Eltermy”

Lubelskie Zakłady Termotechniczne „El

DWADZIEŚCIA PIĘĆ LAT RWPG

NIKOLAJ FADDIEJEW

SEKRETARZ RADY WZAJEMNEJ POMOCY GOSPODARCZEJ

Socjalistyczna integracja gospodarcza jest odbiciem obiektywnej potrzeby rozwoju światowego systemu socjalistycznego, w pełni odpowiada tezie K. Marksa, F. Engelsa, W. Lenina o przyspieszeniu internacjonalizacji życia gospodarczego w warunkach socjalizmu. W lipcu 1971 roku XXV sesja Rady Wzajemnej Pomocy Gospodarczej przyjęła Kompleksowy Program socjalistycznej integracji gospodarczej. Jak stwierdza się w Kompleksowym Programie, socjalistyczna integracja gospodarcza jest świadomie i planowo regulowanym przez partie komunistyczne i robotnicze oraz rządy krajów członkowskich RWPG procesem międzynarodowego, socjalistycznego podziału pracy, zbliżania ekonomik i stworzenia nowoczesnej, wysoko efektywnej struktury gospodarczej, stopniowego wyrównywania poziomu rozwoju ekonomicznego państw członkowskich, kształtowania głębokich i trwałych więzi w głównych gałęziach gospodarczych, w nauce i technice, rozszerzenia i umocnienia międzynarodowego rynku tych krajów, doskonalenia stosunków towarowo-pieniężnych.

SOCJALISTYCZNEJ integracji gospodarczej nie należy uważać za zwykłą kontynuację współpracy gospodarczej i naukowo-technicznej, za wyznaczone doskonalenie jej form i metod. Stanowi ona jakościowo nowy etap w rozwoju współpracy bratnich krajów, charakteryzujący się przyspieszonym procesem ich gospodarczego zbliżania, dogłębnym współdziałaniem ekonomik narodowych, ich wzajemnym przenikaniem w oparciu o międzynarodowy socjalistyczny podział pracy i jego wyższych formach — specjalizacji i kooperacji produkcji*).

„Socjalistyczna integracja gospodarcza krajów socjalistycznych jest procesem nowym i złożonym — mówił L. Breżniew na XXIV Zjeździe KPZR — wymaga on również nowego, szerszego podejścia do wielu problemów gospodarczych, umiejętności znajdowania najbardziej racjonalnych rozwiązań, zgodnych z interesami nie tylko poszczególnych krajów, ale również wszystkich uczestników współpracy, wymaga on zdecydowanego nastawienia się na najbardziej rentowne i przynoszące pod względem technicznym dziedziny produkcji*).

Kompleksowy Program przewiduje podjęcie wysiłków na rzecz rozwiązania jednego z najważniejszych zadań współpracy gospodarczej bratnich krajów — stop-

niowego zbliżania i wyrównywania poziomów ich rozwoju gospodarczego.

Osiągnięto już znaczne sukcesy w tej dziedzinie. Jeśli w okresie kształtowania światowego systemu socjalistycznego europejskie kraje socjalistyczne dzieliły się na przemysłowo-rolnicze, rolniczo-przemysłowe i rolnicze (przy czym przeważały dwie ostatnie grupy), to obecnie we wszystkich europejskich krajach członkowskich RWPG główna część dochodu narodowego tworzą jest przez przemysł. Wyrównuje się również poziom życia ludności.

Obecnie podejmowane są przedsięwzięcia, mające na celu ściślejsze włączenie do międzynarodowego socjalistycznego podziału pracy gospodarki Mongolskiej Republiki Ludowej i Republiki Kuby.

Kompleksowy Program socjalistycznej integracji gospodarczej odwołuje się do interesu każdego kraju członkowskiego RWPG i ogólnym interesem całej wspólnoty socjalistycznej. Jego realizacja nie tylko nie narusza suwerenności i niezależności państw socjalistycznych, ale przeciwnie — przyczynia się do szybszego rozwoju gospodarczego, do podniesienia materialnego i kulturalnego poziomu życia narodów krajów członkowskich RWPG, do umocnienia ich potencjału naukowo-technicznego, kładąc trwałe, planowe podstawy dla pogłębienia

wszestronnej współpracy wzajemnej. Kompleksowy Program staje się aktywnym czynnikiem spójności i konsolidacji naszych krajów.

REALIZACJA Kompleksowego Programu socjalistycznej integracji gospodarczej stała się główną treścią działalności wszystkich organów RWPG. Od chwili jego przyjęcia minęło przeszło dwa i pół roku, i choć jest to krótki okres dla programu przewidzianego na 15–20 lat, to jednak już pierwsze rezultaty jego realizacji świadczą o tym, że kraje RWPG obrały właściwą strategię.

W warunkach realizacji Kompleksowego Programu dalsze pogłębienie współpracy krajów członkowskich RWPG w dziedzinie planowania, umocnienia planowych podstaw współpracy gospodarczej, nabiera szczególnego znaczenia. W tym celu stworzono Komitet RWPG d/s współpracy w dziedzinie planowania, w skład którego wchodzi przedstawiciel centralnych organów planowania poszczególnych krajów.

Komitet ten przeprowadził pierwszą, ważną konsultację na temat głównych problemów polityki gospodarczej. Rezultaty konsultacji będą uwzględniane przy opracowywaniu planów gospodarczych, w trakcie koordynacji tych planów i realizacji innych form współpracy.

Rozwija się współpraca w dziedzinie prognozowania. Ukończono już opracowywanie prognoz rozwoju ważnych gałęzi i rodzajów produkcji do lat 1985–1990. W ważnych dziedzinach o charakterze kompleksowym, mających duże znaczenie gospodarcze, prowadzi się koordynację planów także w dłuższej perspektywie — do 1985 roku, a w niektórych przypadkach — do 1990 r.

Niedawno rozpoczęto także wspólne planowanie przez zainteresowane kraje rozwoju poszczególnych gałęzi przemysłu i dziedzin produkcji. W 1972 r. podpisano wielostronne porozumienie o wspólnym planowaniu produkcji obrabiarek sterowanych numerycznie, a także o współpracy w tworzeniu bazy materiałno-technicznej kontenerowego systemu transportowego.

Wraz z przyjęciem Kompleksowego Programu otworzyło się szerokie pole dla rozwijania wspólnymi siłami zainteresowanych krajów ważniejszych problemów w sferze surowców i materiałów. W 1972 r. przedstawiciele rządów zainteresowanych krajów podpisali porozumienie o wspólnej budowie na terytorium ZSRR w Ust-Iłimsku kombinatu papieriennego produkującego 500 tys. ton celulozy rocznie. W 1973 roku podpisano generalne porozumienie o współpracy we wspólnej budowie na terytorium ZSRR Kombinatu azbesto-

wego. Przygotowywane jest porozumienie o wspólnej budowie największego gazociągu z rejonu uralskiego miasta Orenburg do zachodnich granic ZSRR, co pozwoli zaspokoić wzrastające zapotrzebowanie szeregu krajów socjalistycznych na gaz ziemny. Opracowuje się projekty utworzenia wspólnymi siłami zainteresowanych krajów zdolności produkcyjnych w dziedzinie hutnictwa żelaza i metali nieżelaznych, kauczuku izoprenowego i innych rodzajów produktów przemysłowych.

Na XXVII Sesji RWPG podkreślono konieczność opracowania i ugodnienia pięcioletniego planu wielostronnych przedsięwzięć integracyjnych i wyszczególnienie w narodowych planach gospodarczych specjalnych rozdziałów przewidujących materiałne, finansowe, ludzkie i inne zasoby konieczne dla realizacji przedsięwzięć socjalistycznej integracji gospodarczej. Obecnie Komitet RWPG d/s współpracy w dziedzinie planowania opracował już podstawowe zasady dotyczące stworzenia planu wielostronnych przedsięwzięć integracyjnych krajów członkowskich RWPG na lata 1976–1980.

Dalszy rozwój i umacnianie planowych podstaw współpracy krajów członkowskich RWPG stanowi jakościowy skok we wspólnej działalności planowej tych krajów. Jest to początek wprowadzenia w życie wielkiej idei W. Lenina, idei o obiektywnej historycznej tendencji rozwoju społecznego, kiedy zwycięski proletariát będzie rozwijał swą gospodarkę przy pomocy jednego, wspólnego planu.

NAJWAŻNIEJSZYM ogniwem w rozwiązywaniu problemów wysuniętych przez Kompleksowy Program socjalistycznej integracji gospodarczej jest szybsze wykorzystywanie osiągnięć rewolucji naukowo-technicznej.

Od chwili przyjęcia Kompleksowego Programu kraje i organy RWPG wykonały znaczącą pracę w realizacji integracyjnych przedsięwzięć w dziedzinie nauki i techniki. W RWPG powstał Komitet d/s współpracy naukowo-technicznej, w skład którego wchodzi kierownicy urzędów nauki i techniki krajów członkowskich. Podpisano 44 wielostronne porozumienia o współpracy naukowo-technicznej. Na mocy tych porozumień powstało 36 ośrodków koordynacyjnych, 2 międzynarodowe zespoły naukowe i inne wspólne organizacje. Zastosowanie tych nowych, bardziej efektywnych form pozwoli lepiej wykorzystać potencjał naukowo-techniczny krajów członkowskich RWPG, zlikwidować nieuzasadniony paralelizm badań naukowych, przyspieszyć opracowanie i wprowadzanie do produkcji

osiągnięć naukowo-technicznych. Komitet RWPG d/s współpracy naukowo-technicznej i inne organy Rady zgodnie z uchwałą XXVII sesji RWPG pracują nad rozszerzeniem wielostronnej współpracy w dziedzinie ochrony środowiska naturalnego, a także związanego z tym racjonalnego wykorzystywania zasobów naturalnych.

Perspektywy szerokiego rozwoju przemysłu maszynowego, radioelektroniki, chemii i innych gałęzi w każdym z bratnich krajów, wachlarz produkcji oraz wielkie jej rozmiały stwarzają wyjątkowo dogodnie warunki dla dalszego pogłębienia międzynarodowego socjalistycznego podziału pracy. Po przyjęciu Kompleksowego Programu kraje członkowskie podpisały 17 wielostronnych porozumień o specjalizacji i kooperacji w produkcji maszyn i urządzeń. Obejmują one produkcję traktorów i maszyn rolniczych, obrabiarek do metali, pras dla przemysłu narzędziowego, statków morskich i rzecznych oraz innych wyrobów przemysłu maszynowego. Ogólnie biorąc, podpisane porozumienia obejmują około 1700 wyrobów przemysłu maszynowego.

Pomyślnie rozwija się współpraca krajów członkowskich RWPG w dziedzinie handlu zagranicznego. W latach 1971–1972 poziom wzajemnych dostaw towarów — przewidziany na te lata w wieloletnich porozumieniach — został znacznie przekroczony. Wzajemne obroty towarowe krajów członkowskich RWPG w latach 1971–1972 wzrosły o 21,8 proc. przy wzroście produkcji przemysłowej o 15 proc., przy czym handel maszynami i urządzeniami wzrósł o 29 proc.

W realizacji przedsięwzięć Kompleksowego Programu aktywnie uczestniczą utworzone przez kraje członkowskie RWPG międzynarodowe organizacje ekonomiczne — takie jak „Intermetal”, „Interchim”, Międzynarodowy Bank Współpracy Gospodarczej, Międzynarodowy Bank Inwestycyjny i inne. Powstają nowe międzynarodowe organizacje ekonomiczne, w tym również gospodarcze. Na 65-tym posiedzeniu Komitetu Wykonawczego RWPG, które odbyło się w grudniu 1973 r. podpisano porozumienie o utworzeniu międzynarodowych zjednoczeń gospodarczych: „Interatomenergo” i „Interestekstilmasz”.

Dwudziestopięcioletnia działalność RWPG odegrała doniosłą rolę w rozwoju i umocnieniu ekonomiki, nauki i techniki każdego kraju członkowskiego oraz całej wspólnoty socjalistycznej, przyczynia się do ogólnoswiatowych historycznych sukcesów w budownictwie socjalizmu w krajach członkowskich RWPG, do umocnienia potęgi światowego socjalizmu — głównej siły rewolucyjnej naszej epoki. Współpraca krajów członkowskich RWPG pozwoliła przeobrazić te kraje w najbardziej dynamicznie rozwijający się przemysłowy rejon świata.

W 1973 r. w porównaniu z rokiem 1950 dochód narodowy w krajach członkowskich RWPG wzrósł 5,7 raza, a produkcja przemysłowa — 8,4 raza. W 1973 r. kraje członkowskie wyprodukowały 1225 mld kWh energii elektrycznej, podczas gdy w 1950 r. — 135,3 mld kWh. Wydobycie 437 mln ton ropy naftowej — zaś w 1950 r. — 43,7 mln ton; wyprodukowano — 149 mln ton stali, podczas gdy w 1950 r. — 35,8 mln ton. W tym samym czasie w rozwiniętych krajach kapitalistycznych produkcja przemysłowa wzrosła za ledwie trzykrotnie. Obecnie na kraje członkowskie RWPG, dysponujące

18 proc. terytorium i 10 proc. ludności kuli ziemskiej przypada 33 proc. światowej produkcji przemysłowej, podczas gdy w roku 1950 przypadało 18 proc.. Znaczące sukcesy osiągnięto w rozwoju produkcji rolniej. Globalna produkcja rolnictwa krajów członkowskich RWPG wzrosła w tym samym okresie 2,2 raza.

Minione lata cechowały również wielkie osiągnięcia w nauce i technice. Obecnie kraje członkowskie RWPG zajmują czołowe pozycje w wielu decydujących dziedzinach światowego postępu naukowo-technicznego.

Ogólnie doskonaląc swą współpracę, pogłębiając socjalistyczną integrację gospodarczą, kraje członkowskie RWPG rozwijają stosunki gospodarcze i naukowo-techniczne ze wszystkimi państwami świata, przejawiającymi chęć współpracy.

Wzrasta autorytet RWPG, lenińskich zasad współpracy między jego członkami. Zachęca to różne kraje do tego, aby bliżej zaznajomić się z działalnością RWPG i nawiązać z nią współpracę. W 1973 r. zawarto porozumienie między RWPG a Finlandią. Jest to pierwszy przykład współpracy RWPG z krajem o innym systemie społeczno-ekonomicznym. Zainteresowanie współpracą z RWPG przejawiają: Meksyk, Irak, Iran, Ludowo-Demokratyczna Republika Jemenu i inne kraje. Narodzi się, że działalność RWPG odpowiada celom ONZ i stanowi istotny wkład w walkę o pokój i postęp społeczny w całym świecie.

W ciągu 25 lat RWPG zgromadziła nieocenione doświadczenia i osiągnęła znaczne sukcesy. Jednakże w obecnych warunkach nadal pozostaje aktualne zadanie dalszego doskonalenia współpracy krajów członkowskich RWPG i samej działalności Rady Wzajemnej Pomocy Gospodarczej.

XXVII sesja RWPG z czerwca 1973 r. oraz krymskie spotkanie przywódców partii komunistycznych i robotniczych określiły główne zadania w dziedzinie doskonalenia współpracy: przyspieszenie realizacji przedsięwzięć integracyjnych, umocnienie planowych podstaw realizacji Kompleksowego Programu, jeszcze bardziej efektywne i planowe zespolenie materiałnych, finansowych, naukowo-technicznych i ludzkich zasobów krajów członkowskich RWPG w celu rozwiązania wspólnymi siłami głównych problemów w najważniejszych gałęziach, szybsze i efektywniejsze rozwiązywanie problemów międzynarodowej specjalizacji i kooperacji produkcji, nauki i techniki.

Rekomendacja pomysłowej działalności RWPG jest stała uwaga i troska komitetów centralnych partii komunistycznych i robotniczych oraz rządów krajów członkowskich RWPG o umocnienie Rady Wzajemnej Pomocy Gospodarczej, podniesienie jej roli i autorytetu.

Na przyjacielskim spotkaniu przywódców partii komunistycznych i robotniczych, które odbyło się w lipcu 1973 r. na Krymie, potwierdzono, że problemy współpracy gospodarczej krajów socjalistycznych, realizacja Kompleksowego Programu socjalistycznej integracji gospodarczej oraz działalność RWPG powinny nadal pozostawać w centrum uwagi partii komunistycznych i robotniczych krajów członkowskich RWPG.

* Pierwszą część tego artykułu, przygotowaną przez Agencję Prasową Nowosti, specjalnie dla „Życia Gospodarczego”, zamieściliśmy w nr. 2/1974.

WĘGIERSKA SZANSA NA MIESZKANIE

ERNEST SKALSKI

Polski turysta zainteresowany handlem i zachwycony gastronomią na Węgrzech, nie dostrzega na ogół problemu mieszkaniowego w tym kraju. Secesyjne fasady Budapesztu czynią wrażenie dostatku, podczas gdy z reguły kryje się za nimi ciasnota i skromne wyposażenie techniczne. To co przez długie powojenne lata było atutem tego kraju — dobre na ogół zachowana substancja mieszkaniowa sprzed wojny (w bardzo dużym stopniu sprzed pierwszej) stało się poważnym balastem społecznym i gospodarczym.

Zagęszczenie na izbę w roku 1973 wynosiło 1,83 osoby — było więc bardzo wysokie, aczkolwiek już znacznie niższe niż w roku 1960, gdy wynosiło 2,5. Na sto mieszkań wypada 110 gospodarstw domowych.

Mieszkańka są małe. Na 3,327 miliona mieszkań posiadanych przez kraj w zeszłym roku, 42 proc. miało po jednym pokoju, 46 po dwa pokoje i tylko 12 procent — trzy pokoje i więcej. Z wyposażeniem mieszkań też nie jest dobrze. Tzw. pełnym komfortem (woda, gaz, c.o., prąd, łazienka, klozet) dysponowało jedynie 28 procent wszystkich mieszkań.

W miarę rozwoju budownictwa poprawia się zdecydowanie zarówno struktura mieszkań, jak i ich wyposażenie, lecz budownictwo to, mimo że coraz szersze — pozostaje w tyle za potrzebami. Obciąża je w dużym stopniu problem wyburzeń. W pięciolatce 1971–75

przeznaczono pod kilof 110 tysięcy mieszkań, przy czym na skutek trudnych warunków odcroczono o parę lat nieuchronną śmierć techniczną wielu innych. W następnej pięciolatce będzie to już niemożliwe i likwidacji ulegnie 150 tysięcy mieszkań.

W latach 1971–75 miało zbudować 400 tysięcy mieszkań, a zbuduje się o 20–25 tysięcy więcej. Program budownictwa mieszkaniowego na lata 1980–75 przewidywał zbudowanie miliona, więc widać z tego, że przyspieszenie ostatnich lat jest poważne. W następnej pięciolatce nie przewiduje się jednak skoku ilościowego. Powstać ma w tych latach 450–470 tysięcy mieszkań.

Pod koniec tej pięciolatki — mówi tow. ANDRIKO, zastępca kierownika wydziału gospodarki terenowej KC WSPR — pozostanie nam 250–300 tysięcy niezrealizowanych wniosków na mieszkania. Razem z tymi, które napłyną w następnej — powinno dojść do ok. 600–650 tysięcy zgłoszeń. Z tego to mamy zbudować należy odjąć to, co mamy wyburzyć, a różnicę przyłożyć do zapotrzebowania. W roku 1980 będzie ono mniej więcej takie jak w 1975 r. Zdajemy sobie z tego sprawę, ale możliwości naszej gospodarki nie pozwalają na więcej!

Przy stałym i dotkliwym braku mieszkań przywiązuje się na Węgrzech wielką wagę do zasad ich rozdziału. Polityka mieszkaniowa opiera się aktualnie na dwóch pod-

stawowych przesłankach. Nikt nie może uzyskać mieszkania bez jakiegos wkładu ze swej strony — to jest pierwsza zasada, a druga głosi, że względy społeczne są ważniejsze od merkantylnych, aczkolwiek jedne i drugie muszą być uwzględniane. Te dwie proste zasady realizowane są przy pomocy bardzo skomplikowanego systemu przydziałów i sprzedaży mieszkań.

W Budapeszcie i większych miastach większość lokali mieszkalnych powstaje w nowych blokach na osiedlach wznoszonych przez duże państwowe przedsiębiorstwa. W domach tych, dosyć zuniifikowanych jeśli chodzi o standard, bardzo różny jest status lokatorów. Rodziny, w których średni dochód na głowę wynosi poniżej 2 tysięcy forintów miesięcznie, mogą liczyć na mieszkanie z puli komunalnej. Płacą za nie, w zależności od mieszkania, jednorazowo 10 do 15 tys. forintów, ale mogą w przypadku trudnej sytuacji uzyskać ulgi przy tej stosunkowo niskiej opłacie.

Budowane obecnie mieszkania mają od 35 do 75 metrów kwadratowych powierzchni. Nie ma ścisłych norm mieszkaniowych, lecz jest zasada, że na dwie osoby z tego samego pokolenia dostaje się jeden pokój. A więc po pokoju na małżeństwo, na dwojkę dzieci, parę dziadków. Najczęściej przydzielane mieszkania to tzw. 2 i pół pokoju, przy czym te „pół” to pokój w granicach 10 metrów.

Rodziny o dochodach 2–2,5 tysiąca na głowę muszą takie same mieszkania kupować, ale po sztyw-

nej cenie wynoszącej 245 tysięcy, podczas gdy realna cena mieszkania może dochodzić do 450 tysięcy. Od tej sztywnej ceny przysługują ulgi.

I tu ciekawy przepis. Zniżki na dzieci można uzyskać „na kredyt”, obiecując, że zadeklarowana ich liczba urodzi się w ciągu sześciu lat od otrzymania mieszkania. Nie spełniwszy obietnicy, trzeba dopłacić różnicę.

Pierwsza rata za mieszkanie po sztywnej cenie wynosi 15 procent. Reszta płatna jest w ciągu 35 lat przy oprocentowaniu w wysokości 1 proc. W wielu przypadkach pożyczki udziela zakład pracy.

W obu tych grupach czeka się na mieszkanie 5–7 lat, a czasem i więcej. O kolejności decydują warunki mieszkaniowe, sytuacja rodzinna i majątkowa oraz inne preferencje. Wszystkie są punktowane, a punkty przekazywane do komputera, który precyzyjnie określa kolejność na liście i bardzo nieprecyzyjnie datę przydziału.

Ci, którzy mają ponad 2,5 tys. forintów dochodu na głowę korzystają z tzw. indywidualnego budowania się, co bynajmniej nie oznacza domków jednorodzinnych. Część z nich otrzymuje mieszkanie w takich samych blokach jak i poprzednie grupy, z tym, że blok ten nie może mieć więcej mieszkań niż 60 w całym kraju i 80 w stolicy. Podstawowa różnica polega na tym, że przy tych zarobkach nabywa się mieszkanie za jego realną cenę, a pierwsza wpłata wynosi 25

procent. Jednakże od realnej ceny tego mieszkania przysługują takie same ulgi na dzieci i innych członków rodziny.

Ludzie zamożniejsi, chcąc mieć mieszkania lepsze i szybciej, zawiązują spółki lokatorskie, budujące jeden dom na kilka lub kilkanaście mieszkań. Na ogół muszą oni wynająć adwokata do prowadzenia spraw związanych z zakupem gruntu, zatwierdzeniem projektu, dogadaniem się z wykonawcą. Pożyczka przy takim budownictwie wynosi nie więcej niż 160 tysięcy na lokatora i spłaca się ją w 30 lat.

Powstałe tą drogą domki są bardzo piękne — szczególnie na malowniczych wzgórzach Bud. gdzie grunt jest najdroższy — i na ogół luksusowo wyposażone i wykończone, ale praktycznie, bez co najmniej ćwierci miliona forintów w rękę nie można się brać za to.

Istnieje też jeszcze na Węgrzech prowadzone na własną rękę budownictwo jednorodzinne, przy czym kredyty otrzymywane na ten cel są niskie: 100 tys. w Budapeszcie, 90 tys. w innych miastach i 80 tys. na wsi. Generalnie rzecz biorąc, im droższe budownictwo, tym mniejsza pomoc państwa, co wpływa nie tylko na preferencje socjalnych, ale i z tego, że państwo nie chce nadmierne stymulować budownictwa wymagającego więcej terenu i materiałów budowlanych na jednostkę mieszkalną.

Na 80 tys. mieszkań powstałych w roku 1972, jako kwaterunkowe

i sprzedane po sztywnej cenie po 30 tysięcy. 50 tysięcy powstało drogą indywidualnego (a więc i w spółkach) budownictwa z pomocą państwa, a reszta — bez tej pomocy. Stosunkowo zbyt mała (w stosunku do potrzeb) liczba nowo powstałych mieszkań rekompensowana jest przy pomocy ich wysokiej jakości. Mieszkania oddawane do użytku w standardowych osiedlach Budapesztu przewyższają wszystko co się w Polsce buduje.

Wygodny rozkład, wyposażenie kuchni, łazienki, szafy szalone, domofony, parkiety, nawet zastawy w ołniskach, solidne klatki schodowe, pomieszczenia na wózki i rowery — wszystko wykonane jak trzeba.

W latach pięćdziesiątych czynsze wynosiły przeciętnie ok. 10 procent dochodów ludności. W roku 1970 spadły do 3–4 procent. Wówczas nastąpiła dość istotna podwyżka, którą zrekompensoвано jedynie emerytami. Pozwoliła ona na pełne pokrycie kosztów eksploatacji i zgromadzenie pewnych nadwyżek. Obecnie czynsze pokrywają już tylko 80 procent kosztów eksploatacji, ale z kolejną podwyżką trzeba jeszcze poczekać, aż wzrosną dochody ludności. Uważa się, że koszty komornego nie powinny przekraczać 6–8 procent tych dochodów, więc chwilowo państwo musi dopłacać do utrzymania domów. Eksploatacja mieszkań i opłaty za nie — twierdzi się w Budapeszcie — są częścią polityki mieszkaniowej, która w całości musi być traktowana jako problem zarazem ekonomiczny i społeczny.

PRZYCHODY LUDNOŚCI
W 1973 R.

Wstępne warunki wskazują, że wzrost przychodów pieniężnych ludności w 1973 r. jest nieco wyższy niż to przewidywano pod koniec roku. Wynagrodzenia objęte funduszem płac w 1973 r. wzrosły bowiem o ok. 16 proc. W podobnym stopniu wzrosły również wypłaty z tytułu skupu produktów rolnych oraz wypłaty na rzecz pozarolniczej gospodarki nieuspołecznionej. Jest to tempo wzrostu przychodów znacznie wyższe od planowanego. Plan na 1973 r. zakładał bowiem wzrost wynagrodzeń objętych funduszem płac w granicach 11 proc., wzrost wypłat z tytułu skupu produktów rolnych o 7,5 proc. i wzrost wypłat na rzecz pozarolniczej gospodarki nieuspołecznionej w granicach 9 proc.

Znaczna część przyrostu pieniężnych przychodów ludności została odłożona w formie oszczędności w PKO i SOP. Oszczędności te na koniec 1973 r. wyniosły bowiem ok. 210 mld zł, a ich wzrost w ciągu 1973 roku wyniósł ok. 43 mld zł wobec 33 mld zł w 1972 r.

Wszystko to wskazuje, że 1974 r. zaczęliśmy z wyższym poziomem przychodów i zasobów pieniężnych ludności niż to było planowane. (Sb)

PRODUKCJA SUROWCÓW
ENERGETYCZNYCH

Wg wstępnych danych wydobycie węgla kamiennego w 1973 r. wyniosło w Polsce 156,6 mln ton i było ok. 4 proc. wyższe niż przed rokiem. Równocześnie wzrosło wydobycie węgla brunatnego (o 2,6 proc.) i wy-

niosło 39,2 mln ton. Wydobycie gazu ziemnego wzrosło natomiast o 3,5 proc. i wyniosło 6 mld m³.

Przerób ropy naftowej wzrósł o ok. 9 proc. Szczególnie wydatnie wzrosła produkcja energii elektrycznej, bo o ponad 11 proc. (Sb)

ROZWÓJ HODOWLI

Przeprowadzony na 1 grudnia 1973 r. reprezentacyjny spis pogłowia zwierząt gospodarskich wykazał, że w porównaniu ze stanem sprzed roku nastąpił dalszy wydatny wzrost pogłowia bydła (o 9,3 proc.) i trzody chlewnej (o 12,8 proc.) przy równoczesnym spadku pogłowia owiec (o 1,2 proc.) i koni (o 0,6 proc.). W wynikach spisu pogłowia na podkreślenie zasługuje ponadto wydatniejszy niż w poprzednich latach wzrost pogłowia krów (o 4,1 proc.) oraz znaczny wzrost pogłowia loch (o ok. 9 proc.).

W przekroju wojewódzkim na uwagę zasługuje relatywnie nieznaczny wzrost pogłowia bydła w gospodarstwach indywidualnych woj. opolskiego (2,5 proc.), przy spadku pogłowia krów oraz minimalny tylko wzrost pogłowia krów w woj. katowickim (poniżej 1 proc.). To ostatnie zjawisko wskazuje na potrzebę zwrócenia uwagi na sprawność organizacji skupu mleka w tych województwach oraz zaopatrzenia w pasze treściwe.

W rozwoju pogłowia trzody chlewnej zwraca uwagę niewielki wzrost pogłowia w gospodarstwach chłopskich woj. koszalińskiego (ok. 3 proc.) i rzeszowskiego (1,8 proc.). Wysoki wzrost pogłowia trzody w białostockim (o ok. 22 proc.), woj. warszaw-

skim (o 21 proc.) i zielonogórskim (18,6 proc.) wskazuje natomiast na konieczność poczynienia specjalnych przygotowań do odbioru zwiększonej podaży w punktach skupu. Ze szczególnym spiętrzeniem podaży trzody trzeba się liczyć w najbliższych miesiącach w woj. białostockim, gdzie stan kontraktacji wskazuje na możliwość wzrostu skupu w styczniu, lutym i marcu w granicach 30–40 proc. powyżej ub. r. (Sb)

ZMIANY W STANIE ZAPASÓW

Tempo wzrostu zapasów, które w okresie 11 miesięcy 1972 r. wyniosło ok. 11 proc., w analogicznym okresie 1973 r. uległo przyspieszeniu do 15,6 proc. Osłabieniu uległo jednak tempo wzrostu stanu zapasów w przedsiębiorstwach handlu wewnętrznego (w resorcie handlu wewnętrznego i usług z 11,6 proc. do 5 proc.). W ocenie tego zjawiska uwzględnić należy jednak fakt, że równocześnie nastąpiło przyspieszenie tempa wzrostu zapasów wyrobów gotowych i towarów w resortach przemysłowych. Słaby wzrost zapasów w handlu w znacznym stopniu związany jest więc prawdopodobnie z trudnościami w przewozach towarów do sieci handlowej. (Sb)

OBROTÓW Z ZAGRANICĄ
W GRUDNIU 1973 R.

Eksport do krajów kapitalistycznych w grudniu 1973 r. był o 22 proc. wyższy niż przed rokiem, a import z tych krajów był wyższy o 30 proc. Jeśli uwzględnimy fakt, że w ub. roku miał miejsce 10–15 procentowy wzrost cen, to można przyjąć, że

rzeczywisty (liczony w cenach niezmiennych) wzrost eksportu w grudniu br. wyniósł 7–12 proc., a importu w granicach 15–20 proc. Jest to tempo wzrostu obrotów niższe niż w poprzednich miesiącach, ale uwzględnienia wymaga również fakt, że w grudniu 1972 r. miał miejsce szczególnie wysoki wzrost obrotów. Jeśli chodzi natomiast o możliwości wzrostu obrotów na 1974 r., to zwraca uwagę słabsze niż przed rokiem zaawansowanie kontraktacji pod plan eksportu do krajów kapitalistycznych (30 proc. planu rocznego na koniec 1973 r., wobec 36 proc. planu rocznego na koniec 1973 r.). Zaawansowanie kontraktacji pod plan importu jest natomiast wyższe niż przed rokiem. (Sb)

ZMIANY W STRUKTURZE
SPRZEDAŻY TŁUSZCZU

Dane za 1973 r. wskazują, że tempo wzrostu sprzedaży masła (ok. 8 proc.) było szybsze od tempa wzrostu sprzedaży tłuszczów roślinnych (ok. 7 proc. w tym margaryny 6,5 proc.). Tendencja ta w znacznym stopniu związana jest prawdopodobnie z zahamowaniem wzrostu produkcji wysoko wydajnych tłuszczów roślinnych typu „masło roślinne” oraz z brakami dostaw wysoko jakościowych olejów jadalnych (słonecznikowego i sojowego). Wzrost skupu mleka ułatwił natomiast zwiększenie dostaw masła.

Wzrost zapotrzebowania na takie pełnotłuste przetwory mleczne, jak sery i twarogi wskazuje jednak, że rozwój produkcji wysokojakościowych tłuszczów roślinnych powinien ulec przyspieszeniu. (Sb)

w ubiegłym tygodniu

w kraju

● Udział środowiska ekonomicznego w realizacji postanowień I Krajowej Konferencji PZPR, był tematem WSPÓLNEGO POSIEDZENIA RADY NACZELNEJ I ZARZĄDU GŁÓWNEGO POLSKIEGO TOWARZYSTWA EKONOMICZNEGO, które odbyło się w Domu Ekonomistów w Warszawie. Wprowadzeniem do dyskusji było wystąpienie członka Biura Politycznego, sekretarza KC PZPR — Jana Szydłaka, poświęcone aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej kraju, dalszym trendom rozwojowym naszej gospodarki oraz zadaniom ekonomistów w dynamicznym rozwoju Polski. Sekretarz KC wskazał na konieczność stalego rozwijania myśli ekonomicznej. Na teoretyczne rozważania czeka obecnie szereg zagadnień — takich jak udział Polski w międzynarodowym podziale pracy, problem socjalistycznego modelu konsumpcji, wiele problemów handlu zagranicznego. Poważne zadania stoją przed ekonomistami w takich dziedzinach jak zagadnienia socjalistycznej reklamy, wiele uwagi J. Szydłak poświęcił obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej kraju i zadaniom 1974 r., w którym utrwalic należy dynamikę rozwoju Polski, zharmonizować rozwój poszczególnych gałęzi gospodarki, pogłębić procesy jej intensyfikacji. Szczególny nacisk położyl mowa na zaspokojenie potrzeb rynkowych. Szersze omówienie referatu oraz dyskusji zamieścimy w następnym numerze.

● PREZYDIUM RZĄDU zaakceptowało program racjonalnej i oszczędnej gospodarki drewnem. Podjęto także decyzję dotyczącą zaopatrzenia kraju w wyroby hutnicze z importu oraz zwiększenia dyscypliny w ich zamawianiu. Rozpatrzone zagadnienia dalszej racjonalizacji zatrudnienia w 1974 r. Podjęto decyzję mającą na celu odpowiednie rozłożenie w skali całego kraju przyjętych nowych pracowników do zakładów pracy, tak aby w jednostkach pozostających na rozrachunku gospodarczym co najmniej 2/3 planowanego przyrostu zatrudnienia — poza określonymi przypadkami o szczególnym znaczeniu gospodarczym — zrealizować dopiero w II półroczu, tzn. w okresie dopływu do przedsiębiorstw absolwentów szkół. Prezydium Rządu omówiło przy udziale przedstawicieli CRZZ — wstępne

tezy w sprawie kompleksowych zasad organizacji, kordynacji oraz finansowania budowy i eksploatacji urządzeń socjalnych służących wycozynkowi.

● W Instytucie Elektrotechniki w Warszawie opracowano SPECJALNE UKŁADY POZWALAJĄCE ZMNIJSZYĆ ZUŻYCIE ENERGII ELEKTRYCZNEJ PRZEZ MIEJSKIE TRAMWAJE O OK. 15 PROC. Ich zastosowanie może przynieść oszczędności energii elektrycznej wystarczającej dla pokrycia potrzeb mieszkańców średniego miasta wojewódzkiego.

● TEGOROCZNE WYDOBYCIE GAZU ZIEMNEGO w naszym kraju będzie o ok. 440 mln metrów sześciennych większe w porównaniu z 1973 r. Szczególnie dynamiczny wzrost wydobycia nastąpi na terenach tzw. niżu polskiego, tj. z odkrytych w ostatnich latach złóż gazonowych w woj. poznańskim i wrocławskim.

● W Hucie „Bierut” zrealizowano zamówienie odbiorcy norweskiego na KONSTRUKCJE TZW. WYSP PŁYWAJĄCYCH POMOCNYCH PRZY POSZUKIWANIU ROPY NAFTOWEJ NA MORZU. Dla załogi było to zamówienie prototypowe wymagające dużej fachowości.

● Z każdym dniem przybywa zgłoszeń w organizowanym krajowym konkursie pod hasłem „GMINA — MISTRZ GOSPODARNOŚCI”. 10 stycznia swój udział potwierdziło 120 gmin. W wielu gminach opracowano już konkretne programy działania w zakresie rozwoju hodowli, budownictwa inwentarskiego, czynów społecznych, budowy ośrodków zdrowia i urządzeń rekreacyjno-sportowych oraz plany w zakresie czystości, porządku i gospodarności.

● Nauczanie programowe, magistrowe i gry decyzyjne — to ŚRODKI JAKIE STOSUJE W TYM ROKU PODCZAS ZAJĘĆ SZKOLENIOWYCH INSTYTUT DOSKONALENIA KADR KIEROWNICZYCH ADMINISTRACJI PAŃSTWOWEJ. Plan zajęć dydaktycznych Instytutu przewiduje przeszkolenie w najbliższym czasie 3 tys. osób. Spośród nich ok. 1700, to kierownicy do szczebla dyrektora departamentu. W Instytucie zostanie utworzony „bank gier kierowniczych”, przeznaczony zwłaszcza dla resortów nie posiadających własnych ośrodków doskonalenia.

za granicą

■ Pomimo że w ciągu ostatnich dziesięciu lat produkcja maszyn i urządzeń w ZSRR wzrosła 15 razy — pisze A. CELIKOW w dzienniku „TRUD”, w artykule pt. „Strategia planowania” — produkcja przemysłu maszynowego nie jest w stanie pokryć w pełni potrzeb gospodarki narodowej. Dlatego — pyta autor — powstają takie sprzeczności? Naszym zdaniem, przyczyna tkwi w tym, że władze planujące i kierujące zakładają niekiedy proporcje rozwoju różnych, współzależnych gałęzi gospodarki narodowej. Oto przykład. Hutnictwo żelaza sużywa duże ilości wyrobów przemysłu produkującego maszyny hutnicze. A przy tym rokrocznie odczuwa się chroniczny niedobór urządzeń technicznych dla nowych i rekonstruowanych czynnych przedsiębiorstw. Przewlekła się proces pełnego rozwoju projektowanego potencjału, to zaś wyraża poważne szkody ekonomiczne kraju. Tymczasem w ubiegłej pięcioletniej kadencji na rozwój przemysłu maszyn hutniczych wyniosły zaledwie 2,5 proc. nakładów inwestycyjnych na rozwój hutnictwa żelaza, w bieżącej 5-latec — około 2,3 proc. Pewna redystrybucja nakładów pozwoliłaby zmniejszyć te proporcje. Wzrosłaby produkcja maszyn hutniczych i gwałtownie zmalałby deficyt niezbędnego sprzętu, uległby skróceniu terminy uruchomienia nowych przedsiębiorstw. Efekt ekonomiczny pozwolił po krótkim czasie odzyskać z nawiasu zainwestowane nakłady i — choć zakrawa to na paradoks — w końcu wyem efekcie zapewniłby szybszy rozwój całej gałęzi. Nie sposób np. równieź zgodzić się z tym, że nakłady na rozwój produkcji maszyn dla przemysłu chemicznego stanowiły w poprzedniej pięcioletce 1 stanowią w bieżącej zaledwie około 1 proc. nakładów inwestycyjnych na rozwój przemysłu chemicznego i petrochemicznego. Życie dowodzi, że taka proporcja jest najwyraźniej niemożliwa. W rezultacie zbudowane według ostatnich słów techniki budowlanej przedsiębiorstwa są niekiedy wyposażane w przestarzały sprzęt i to wcale nie zawsze w pełnym zakresie. Dla usunięcia istniejących dysproporcji będzie zapewne konieczne, by Gosplan ZSRR i zainteresowane ministerstwa zmieniły „strategię planowania” oraz zdefiniowały i ściśle przestrzegały naukowo uzasadnionych współzależności rozwoju gospodarki narodowej.

■ W wywiadzie dla tygodnika „Nowe Czasy” pierwszy wicepremier handlu zagranicznego ZSRR J. Siemienastnow powiedział: „Związek Radziecki eksportuje rocznie przeszło 100 mln ton ropy i produktów

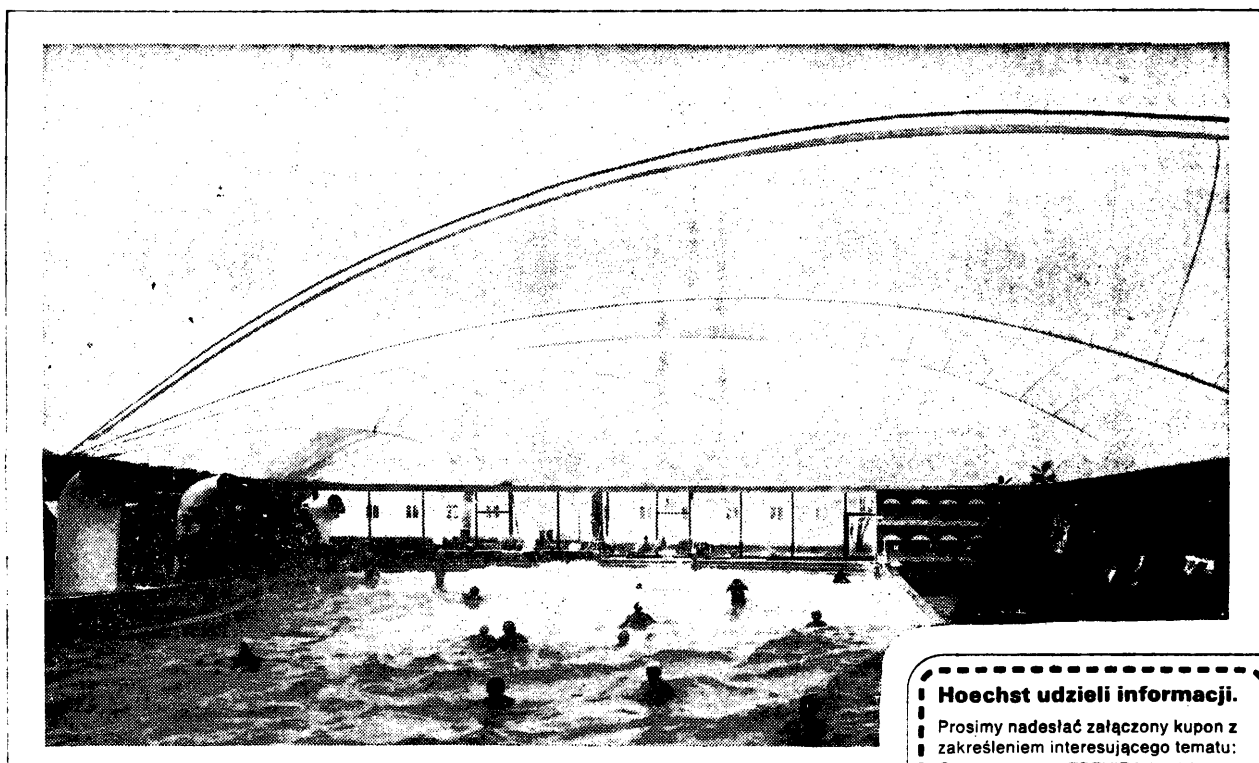
naftowych. W roku 1972 około 45 mln z tej ilości sprzedano krajom zachodnim. ZSRR niezmienne wywiązuje się ze swych zobowiązań umownych i będzie ich nadal dotrzymywał. Jeśli idzie o rozszerzenie dostaw, to obecnie tego się nie przewiduje. Informacje, że Związek Radziecki usiłuje jakoby wykorzystać obecny kryzys i zwiększyć swe dostawy „za plecami krajów arabskich” są kłamstwem i zmerząją do niesbitych szlachetnych celów”.

■ Pomimo restrykcji podjętych przez kraje arabskie, światowa produkcja ropy naftowej w 1973 r. wzrosła o około 8 proc. do poziomu 2850 mln ton — ocenia „PETROLEUM ECONOMIST”. W latach 1967–1972 średnioroczne tempo wzrostu wynosiło 7,4 proc. Pismo uważa, że w minionym roku gal się odezwał silny wzrost światowego popytu na produkty naftowe, co jest nie tylko wynikiem rzeczywistego zapotrzebowania związanego z rozwojem gospodarczym, ale także następstwem gromadzenia sporych zapasów w państwach konsumpcyjnych, które obawiały się od dawna wzrostu cen i trudności w zaopatrzeniu.

■ Organizacja producentów ropy naftowej — jak oświadczył minister finansów Iranu DZAMASZID AMUZGAR — OPEC zamroziła cenę tego surowca na okres najbliższych trzech miesięcy. Dalszy ruch cen uzależniła się od postawy państw uprzemysłowionych i towarzyszących naftowych, a więc od zahamowania inflacji, która nadmiernie obciąża import krajów-producentów i od kontroli polityki cen prowadzonej przez koncerny, które przetrzucają podwyżki cen na barki konsumentów.

■ W USA zaczyna się powątpiewać czy rzeczywiste istniejące w tym kraju głęboki kryzys energetyczny. Agencja UPI podaje, że towarzystwo TEXACO, główny sprzedawca produktów naftowych w Stanach, ma zapasy wyższe niż przed rokiem. W innych firmach zapasy wykazują jedynie nieznaczny spadek w stosunku do stanu sprzed dwunastu miesięcy. Pojawiają się oceny, że firmy naftowe celowo starają się psychozować braku ropy naftowej, aby w ten sposób utrzymać wysokie ceny, gwarantując opłacalność nowych złóż wydobycia.

■ Również i w NRF mówi się o tym, że krytyczne pogorszenie się zaopatrzenia rynku w produkty naftowe jest wynikiem ukartowanej gry wielkich koncernów, które w skutek wzrostu cen powiększają zyski. Z tego też powodu koncerny naftowe celowo zmniejszają przyrosty ropy do NRF i produkcję w rafineriach. NRF zużyła w 1973 r. o 5,1 proc. ropy naftowej więcej niż w 1972 r., a w styczniu br. — według danych ESSO — otrzymała jej o 8,3 proc. więcej niż w analogicznym miesiącu przed rokiem.



Catoroczny sezon kąpielowy w Alpmare. Bad Tölz. Konstruktor hali pneumatycznej: dr inż. Gernot Minke.

Baseny na wolnym
powietrzu przeobrażają
się w kryte baseny

Tradycyjne odkryte baseny można wykończyć tylko przez kilka miesięcy w roku. Jednakże kryte baseny są kosztowne i nie zawsze można sobie na nie pozwolić. Przy zastosowaniu TREVIRA-hochfest można każdy odkryty basen przemienić w basen w krytej hali. Nie potrzeba przy tym inwestować olbrzymich sum w budowę konwencjonalnej hali.

Naukowcy firmy Hoechst letni
sezon kąpielowy przedłużają do
dwunastu miesięcy.

Bez dużego technicznego i finansowego nakładu można nad każdym odkrytym basenem postawić halę pneumatyczną z TREVIRA-hochfest. Przykładem jest Alpmare w Bad Tölz. Nad odkrytym w lecie basenem w zimie wznosi się olbrzymia klimatyzowana hala pneumatyczna. „Budulcem” jest przepuszczająca światło, powleczona sztucznym tworzywem tkanina z TREVIRA-hochfest — odporna na rozzerwania, butwienie i całkowicie niewrażliwa na zmiany pogody.

TREVIRA-hochfest dla nowych
idei w budownictwie.

Przy pomocy pneumatycznych hal przepuszczających światło i lekkich konstrukcji rozpinanych z TREVIRA-hochfest można urzeczywistniać całkowicie nowe koncepcje architektoniczne: rozpostarcie dachów nad stadionami i teatrami pod gołym niebem, nad placami budów, przejściami dla pieszych i targowiskami.

Eksperti różnych dziedzin
koncentrują się na
jednym problemie.

TREVIRA-hochfest dla rozpinanych dachów o dużej powierzchni jest wynikiem rozległej wiedzy i systematycznej współpracy chemików, specjalistów techniki użytkowej, fachowców z zakresu powlekania, architektów, inżynierów budownictwa i klimatyzacji oraz urbanistów. Podany przykład wskazuje, jak w firmie Hoechst współpracują eksperci z wielu dziedzin celem rozwiązania problemów w szerokim zakresie.

Badania naukowe w firmie Hoechst
to inwestycje na przyszłość.

Z udziałem 10.300 współpracowników w laboratoriach i zakładach doświadczalnych i rocznym nakładem ponad 450 milionów DM pomaga Hoechst rozwiązać zadania dnia dzisiejszego i jutra.

Hoechst udzieli informacji.

Prosimy nadesłać załączony kupon z określeniem interesującego tematu:

- ☐ Informacje o TREVIRA-hochfest
- ☐ Informacje o firmie Hoechst

Hoechst pracuje w następujących dziedzinach:
Leki, chemikalia nieorganiczne i organiczne, sztuczne nawozy i środki ochrony roślin, barwniki i lakiery, włókna syntetyczne i środki uszlachetniające dla włókiennictwa, sztuczne tworzywa, folie, kosmetyki, technika reprodukcji i informacji, budowa instalacji chemicznych.

Imię i nazwisko _____
przedsiębiorstwo _____
adres pocztowy _____



Dom Handlowo-Agenturowy
Maciej Czarnecki i S-ka
00-683 Warszawa 1,
skr. poczt. 215
ul. Marszałkowska 87
tel. 21-78-13
teleks 813278 czar pl

Hoechst

Hoechst wybiega myślą w przyszłość

WYGRAŁA NADZIEJA

Jakże często, produkując, ulepsząc, przyspieszając, obniżając, rozwijając itp. itd. zapominamy o rzeczy najważniejszej: o społecznym celu produkcji. Jakże często uśmiałem, współczuli, liczyli, wykazywali przesłania człowieka.

Do napisania tych truistycznych zdań skłonił mnie wyniki plebiscytu Telewizyjnej Giełdy Wynałazków. Telewizjom przedstawiono kilkanaście niezwykle interesujących polskich wynalazków i zwrócono się do

nich z prośbą o głosowanie na poszczególne rozwiązania.

Wynik był chyba przez wielu nieoczekiwany. Ten konkurs wygrała polska konstrukcja sztucznej nerki. Jest to o tyle nieoczekiwane, że z czysto inżynierskiego punktu widzenia nie jest wcale wielką rewelacją. Po raz pierwszy została zastosowana już w 1942 roku, kiedy to holenderski lekarz Willam Kolff przeprowadził dializę krwi, stosując celofanowe osłonki kielbasiane. Od tego cza-

su powstało wiele konstrukcji sztucznej nerki, konstrukcji coraz doskonalszych, ale zasada Kolffa — dializa — została niezmieniona.

Trzeba też powiedzieć, że także zastosowanie sztucznej nerki jest ograniczone. Na całym świecie tylko nieliczni mogą skorzystać z tego dobrodziejstwa, poza tym podłączenie pacjenta do sztucznej nerki nie jest równoznaczne z wyleczeniem, daje tylko szansę wyleczenia.

Wreszcie aspekt ostatni: sztuczna nerka jest urządzeniem niezwykle drogim i niesłychanie kosztownym w eksploatacji, nie daje też żadnych

korzyści ekonomicznych, w przeciwieństwie np. do zaprezentowanej na giełdzie metody krajania betonu, czy też technologii obróbki walczków.

Gdyby stosować obiektywne, zimne kryteria ekonomiczne, sztuczna nerka powinna się znajdować na końcu plebiscytowej listy. A jednak telewizyjny plebiscyt niezwykle ostro pokazał, że przeciętny śmiertelnik (co to właściwie jest przeciętny śmiertelnik?) mniej się pasjonuje rewelacyjną metodą przynależną do ogromnej oszczędności w abstrakcyjnej dla większości sferze produkcji niż urządzeniem, z którego ma minimal-

ne szanse skorzystać, ale którego istnienie daje mu nadzieję, że może kiedyś, kiedy będzie potrzebował...

Można powiedzieć, że ten plebiscyt wygrała nadzieja.

Plebiscyt wykazał też pewną nadrzędność niektórych celów. Wcale nie jesteśmy tak zachłannym, konsumpcyjnym społeczeństwem, łakącym tylko dóbr materialnych — sztuczna nerka jest tu symbolem dobra o wartościach czysto humanitarnych. Ona nawet nie ratuje życia — ona może je uratować. Daje pewne społeczne poczucie bezpieczeństwa.

Z tej społecznie akceptowanej nadrzędności celów wynikają pewne już bardzo konkretne wątpliwości: co jest potrzebniejsze społeczeństwu? Czy radiodiodniak z zegarem, czy też strzykawkę jednorazowego użycia dla każdego, czy pralka w każdym domu, czy też płuco-serce w każdym szpitalu.

Oczywiście każdy powie, że to i to. Ale wiadomo, że radiodiodniak i pralka bronią się siecią wskaźników, a strzykawkę, płuco-serce i sztuczną nerkę musimy bronić my.

ASKAR.

żywocik gospodarczy

● Coraz ciekawsze pomysły oszczędnościowe przynosi bieżąca prasa. Michał D., czytelnik „Gazety Krakowskiej” pisze: „Sklepowa postąpiła słusznie nie chcąc sprzedawać kapusty bez przyniesienia terekki. Wydawałoby się bowiem, że jedna terekka to drobiaz, ale przecież w skali kraju te drobiazki składają się na miliony. (...) Dlatego też postawiłbym wniosek, żeby każdy klient nabywający towar w terekkach, które po opróżnieniu wyglądają jak nowe, przynosił je do sklepu do ponownego użycia.” Czytelnik, który nam to nadesłał przypomina, że można papier toaletowy suszyć, wykruszać i używać wielokrotnie aż do momentu podarcia.

● Ogłoszenie wielkie, dwubarwne z „Gazety Robotniczej”: „Informujemy naszych odbiorców, że z dniem 1.1.1974 Spółdzielnia Pracy Krawieckiej „Praca” w Strzegomiu zmienia nazwę spółdzielni na: „ODZIEŻOWA SPÓŁDZIELNIA PRACY IM. MI-

KOŁAJA KOPERNIKA”. Nazwa zatwierdzona postanowieniem Sądu Powiatowego w Świdnicy.” A to się Mikołaj ucieszy!

● W kieleckich restauracjach wstęp na bal, jak podaje dziennik „Echo Dnia”, kosztował minimum 1100 zł. Wobec tego wszędzie było pustawo, co jest jak na nasze stosunki rzeczą bez precedensu. W ten sposób gastronomia odczuje przyszcześnie, że nie zawsze jest opłacalne stosowanie możliwie najwyższych cen. Przypuszczalnie w przyszłym roku będzie jeszcze bardziej pusto, gdyż gości za 1100 zł szpetnie kantowano. Na kolację podano zamiast łosia za 42 zł przewidzianego w opłaconym z góry menu — galantynkę za 6 zł 60 gr. Zamiast połowiki kurczaka — dano ćwiartkę. Gościowi wedle umowy należało się 100 g pomarańczy. 100 g — czyli niespełna jedną pomarańczę podawano na 6 osób. Tak kantowano w kawiarni „Samantha”.

● Kieleckie „Echo Dnia” skrytykowało PZGS w Jędrzejowie za to, że wanny, muszle klozetowe, umywalki itp. towar leży na świeżym powietrzu wprost w błocie. „Nie możemy potwierdzić zarzutów jakoby część towarów była składowana na placu w warunkach nieodpowiednich — napisał prezes i wiceprezes. — Towary te były i będą tak magazynowane ponieważ nowy magazyn jest dopiero w budowie. (...) Kompleksowe rozwiązanie omawianych problemów na bazie PZGS nastąpi zgodnie z założeniami po 1980 roku.” List kończy się stwierdzeniem prezesa, że zostali obrażeni.

● Wojewódzki Urząd Statystyczny w Gdańsku wydał broszurę na temat rozwoju województwa, ozdobioną planszą ilustrującą stan zatrudnienia w gospodarce społecznej i w gospodarce prywatnej. Figurki symbolizujące zatrudnienie w gospodarce społecznej ubrane są w zgrzebne kombinizony robotce.

Pracownicy gospodarki prywatnej występują w garniturach, krawatach i kapeluszach.

● Sklepy w mieście Łodzi są już znakomicie wyspecjalizowane. Sklep przy ul. Próchnika sprzedaje lewostronne zawiasy do ram okiennych, natomiast sklep przy ul. Wieżkowskiego 1, na razie zamknięty z powodu choroby personelu, sprzedaje prawostronne zawiasy do ram okiennych.

● Nina Kracherowa, śląska publicystka, wyklada szczegółowo racje, które skłaniają ją do tego, aby dała wyraz swojemu krytycznemu stosunkowi wobec faktu, że w miejscowości Proszków, w pewnym sklepie GS na wystawie widać tylko gazetę, torebkę kierownicy i butelkę śmietany oraz pusty wazon oklejony folią z cukierków, zaś witrynę oddziela od sklepu brudna żółta szmata. Ołóż red. Kracherowa nie pisałaby o tym, cytujemy; „Gdyby nie to, że czytuję

od czasu do czasu w zachodniej prasie relacje osób odwiedzających nasz kraj i publikujących swe przelotne wrażenia, które z kolei zagraniczny czytelnik z braku możliwości rzetelnej konfrontacji, a z nawyku dawania wiary słowom drukowanym, bierze za prawdę o Polsce.”

„Liczy się z tym, że patrzą na nas i takie oczy — wywodzi — i wyjdźmy im naprzeciwko odważnie. Czasem wystarczy zmienić starą zasłonę na nową i ustawić w witrynie towar.” Skoro już teraz wiemy dlaczego na wystawach sklepowych nie powinno być chlewu — dyktuje to bowiem racja stanu, bo po Polsce szwendają się cudzoziemcy — pozostaje do rozwiązania inny problem prestiżowy Polski: Jak wyjść naprzeciw takim wrażom, zagranicznym oczom, które mogą przeczytać tekst Kracherowej?

● W Lublinie odbyła się giełda piosenek. Na giełdzie tej piosenkarz Grzeskowiak i dziennikarz Pawełek do spółki, za gotówkę kupili piosenkę „Półtora tanga”, do której słowa napisał Kazimierz Winkler, a muzykę Zofia Maj. Piosenka ta głosi: „...półtora tanga na głowę mieszkanca w tej pięciolatce musimy mieć.” Nabywcy oświadczyli: „Kupiliśmy tę piosenkę dlatego, aby nikt, nigdy i nigdzie jej nie wykonywał.” Pano! Mamy jeszcze giełdy odzieży, obuwia i czego tylko chcesz, które również oczekują na Was — zamożnych społeczników.

● W Szczecinie utraciliśmy kilkanaście ton karpia i dwóch dyrektorów. Ponieważ ta ilość karpia zamarła w jeziorze, gdzie były nieodpowiednio przechowywane i ponieśliśmy tych zamarniętych karpia za brakło przed Wigilią na rynku — na wniosek wojewody „zjęto” dwóch dyrektorów Centrali Rybnej. Grube ryby — za zdechłe ryby.

na rynku

SUPER — SPECJAŁ

Kalmary — autentyczna super-nowość na naszym rynku. Można je kupić w sklepach (przy wyjątkowym szczęściu) w postaci mrożonych tuszek w opakowaniach z folii.

Z liczącej ponad 750 gatunków gromady głowonogów najbardziej znanymi są ośmiornice, małpy i właśnie kalmary zwane też kalamarzami.

„Rzymianie wypiekali z głowonogów pikantne paszteciki. Włosi smażą je w oliwie. W Hiszpanii głowonogi stanowią potrawę narodową, a kielbasowa ośmiornica w sosie czekoladowym jest cenionym smakołykiem. Wyjątkową delikacją jest sałatka z surowych głowonogów, oczywiście uprzednio należyce przygotowanych i skruszonych.

Biuro Współpracy z Konsumentem „OPINIA” oceniło wyjątkowo pozytywnie tę nowość. Ponieważ jednak kalmary nie były znane w Polsce — „Opinia” wydała (wspólnie ze Zjednoczeniem Gospodarki Rybnej) prospekt zawierający kilkanaście przepisów. Bravo obie instytucje.

Można z kalmarów przyrządzać: winogret, sałatkę jarzynowo-kalmarową, frytki, flaczki; podawać kalmar pieczony, smażony, w cieście, po grecku, w jarzynach, faszerowany, z sosami jarzynowo-śmietan-

nowym, prowansalskim, pieczarkowym, pomidorowym i po francusku.

ZGRZEWARKA

Na wystawie warszawskiego sklepu ogrodniczego przy ul. Kopernika wystawiono obok dużej wypieszczonej „nowości” ręczną zgrzewarkę do folii polietylenowej. Producent: Spółdzielnia Inwalidów „Nowe Życie” z Częstochowy. Moc 95 W, napięcie 220 V, 1 gatunek, typ ZF.

Zgrzewarka ta podobna jest kształtem do żelazka elektrycznego, tylko większa. Służy do łączenia dwu brzegów folii w podwyższonej temperaturze i pod naciskiem. Nie można jej jednak prowadzić po folii, bowiem ta ostatnia przykleja się do zgrzewarki. Pod spód, jak i na wierzch trzeba podkładać polski teflon (bądź estrofol lub celofan) o szerokości ok. 8 cm.

Producent zaleca wypróbowanie zgrzewania najpierw na skrawkach — połączenia zbyt przegrzane stają się kruche i mogą popękać, nie dogrzane łatwo się rozchodzą.

Klienci (ogrodnicy, rolnicy, działkowicze) kupują zgrzewarkę z umiarkowanym zapalem.

KONCENTRATY DESEROWE

Nowością 1973 roku były koncentraty deserowe produkcji Kaliskich Zakładów Koncentratów Spożywczych „Winiary”: krem truskawkowy (100 g — 10,50 zł), krem malinowy (100 g — 11 zł), cocktail malinowy i cocktail truskawkowy.

„Opinia” w 1972 roku oceniła je pozytywnie. Jednak produkty te, gdy znalazły się na rynku — okazały się zupełnie nie te same: nie miały intensywnego smaku, koloru; za to konsystencję niezbyt apetyczną. W 1973 roku „Opinia” wydała powtórzoną ocenę — negatywną.

Koncentraty zniknęły ze sklepów, dobrze — skoro ich jakość nie była odpowiednia. „Winiary” przygotowują się aktualnie do wyprodukowania kilku rodzajów puddingów (legumini). Chwaląc za nową inicjatywę, postawiam pytanie: a czy wymienione cztery koncentraty deserowe już nigdy nie wrócą na rynek? Czy nie warto byłoby ulepszyć technologii (jakości)? Trudniej będzie odzyskać zaufanie konsumentów, ale... rynek czeka na koncentraty deserowe, dobrze!

PRZECIERY BOBO-FRUT

Wszelkie produkty „BOBO-FRUT” produkowane przez Rzeszowskie Za-

łady Przetwórstwa Owocowo-Warzywnego rozchwytywane są na rynku. Smakują nie tylko oseskom, ale wszystkim.

— Wszystkie przedstawione do badań przetwory dla dzieci „BOBO-FRUT” oceniamy pozytywnie — stwierdza ekspert „Opinii”, mgr inż. Magdalena Zawadzka — jako bardzo dobre, o wysokich wartościach smakowo-odżywczych.

Ostatnie nowość „BOBO-FRUT”, to: przecier wielowocowy (200 g — 5,40 zł), przecier jabłko-marchew (200 g — 4,80 zł), jabłko-marchew-moręla (200 g — 5,30 zł), węgierki-moręla (200 g — 5,70 zł), węgierki-czarne porzeczki-dynia (200 g — 5,50 zł).

Rozchwytywane są też, sprzedawane w butelkach (0,15 l): sok bananowo-jabłkowy (5 zł) i bananowo-jabłkowo-marchwiowy (5 zł).

Produkcja „BOBO-FRUT” kontrolowana jest przez Instytut Matki i Dziecka (m.in. w uprawie owoców i warzyw nie stosuje się pestycydów). Rozumiemy — nie może być masowa, ale czy też nie można jej zwiększyć?

KARNAWAŁ 74

Szał karnawałowy rozpoczął się już właściwie przed Sylwestrem. O uszyciu czegośkolwiek nie ma już mowy. Ale kupić jeszcze można. W jakich kolorach? Jakże materiały i desenie?

„Moda Polska” zapowiedziała, że modne są: kropy jedwabne, mory, aksamity, szyfony aplikowane atlasem lub wzbogacane leksorem. Szyfony w różnych grubościach aż do żorżety włącznie.

Kolory: wszystkie odcienie złota, czerni, fioleto, śliwki, aż do czerwieni włącznie. Kolory uzupełniające: brąz, zielen, błękit. Niewielka grupa kolorów jaskrawych z dominacją zieleni i amarantu.

Na karnawał 1974 r. „Moda Polska” poleca w swoich salonach m.in. długie szale jedwabne (m.in. z Włoch i Indii) — 10.000 szt., w cenie od 130 do 300 złotych; 2000 sztuk pasów ze skóry z atrakcyjnymi klamrami z importu w cenie od 290 do 330 złotych; bawełniano-poliestrowe (importowane z Włoch) koszule smokingowe; austriackie i włoskie muszki wieczorowe z jedwabiu i akksamitu; angielskie skarpety jedwabne, wizytowe, marynarki z mory (czarne i śliwkowe), a oddzielnie spodnie smokingowe.

TO I OWO

● Na grudniowe Święta sprowadzono francuski torcik „TANTE O-DILE-SARDANE”. Ładne opakowanie — waga 260g — cena 55 zł. Smak „specjału” odbiegał daleko od ceny. Znakomite były natomiast „serowe papierosy” belgijskie „Cheesies — De Beukelaer”.

● W warszawskiej Hali Mirowskiej otworzono 23 grudnia br. Ośrodek Badań i Informacji „Opinia” — prowadzi porady, konsultacje, pokazy.

● Centralne Biuro Jakości Wyrobów cofnęło w 1973 roku znak jakości „KWE” na ogzewacz akumulacyjny typ CWA-1 produkcji Poznańskich Zakładów Metalowych PT.

PS: Pragniemyśmy blok informacyjny „NA RYNKU” redagować wspólnie z Czytelnikami. Chętnie zamieszczać będziemy listy zawierające spostrzeżenia, uwagi i oceny. Rubrykę chcemy poświęcić przede wszystkim nowościom (głównie rynkowym) produkcji krajowej, jak i z importu, oraz informacjom innym (turystyka, usługi, gastronomia itd.) ważnym dla konsumentów.

listy listy

Baza „ekonomicznie prana”

Chciałbym zwrócić uwagę na pewien aspekt obliczenia produkcji dodanej, który w niemałym stopniu rzutuje na jej wielkość. Przyjęcie w sposobie wyliczenia produkcji dodanej roku bazowego sprzedaży faktycznej nie zawsze odzwierciedla w pełni rzeczywistą gospodarczą przedsiębiorstwa w tym roku. Może się zdarzyć, że w roku bazowym sprzedaż będzie wyższa od wartości produkcji. Jeśli z przyczyn obiektywnych w roku 1971 sprzedano mniej niż wyprodukowano i powstały zapasy ponadnormatywne, a w roku 1972 (bazowym) zapasy te ułyniły, to sytuacja się zmienia i sprzedaż przewyższa produkcję. Opisana sytuacja wystąpiła w wielu zakładach stoczni budowlanej. Jeszcze kilka lat temu były duże trudności w zbycie ze względu na zastój budownictwa mieszkaniowego. Dopiero nowa polityka ekonomiczna zapoczątkowana w grudniu 1970 roku radykalnie poprawiła sytuację przedsiębiorstw branży przemysłu stolarskiego budowlanej.

Jest zrozumiałe, że taka sytuacja, kiedy sprzedaż przewyższa produkcję, wpłynie niekorzystnie na obliczenie produkcji dodanej, a tym samym i na przyszły fundusz płac na rok 1973.

Tu nasz czytelnik podaje przykładową kalkulację dyspozycyjnego funduszu płac przy dwóch założeniach:

— Wariant I: fundusz płac roku bazowego wynosił — 26 mln zł, produkcja dodana roku bazowego — 73 mln zł, a przewidywany wynik roku 1973 — 80 mln zł; współczynnik „R” — wynosi 0,8. Wówczas stosując ogólnie znaną formułę obliczenia okazywało się, że dyspozycyjny fundusz płac roku 1973 powinien wynieść — 27 976 tys. zł.

— Wariant II: Jest oczywiste, że przy niepomysłnych warunkach w zbycie produkcja dodana roku 1972 byłaby mniejsza. Załóżmy dla uproszczenia, że sprzedaż w roku 1972 równała się produkcji. Wtedy dyspozycyjny fundusz płac na rok 1973 przy tym samym wskaźniku „R” równa się 0,8 wyniosłoby 29 600 tys. zł.

W pierwszym wariantcie fundusz dyspozycyjny wzrosło w stosunku do wykonanego w roku bazowym o 7,6 proc., a w drugim o 14 proc. Różnica jest znaczna, jeśli nawet Zjednoczenie uznałoby, że 14 proc. wzrost funduszu płac jest wygórowany i obniżyłoby np. współczynnik „R” do 0,7 to i tak dyspozycyjny fundusz płac byłby korzystniejszy aniżeli przy pierwszym wariantcie. Wyniosłoby bowiem 29 203 tys. zł.

W ciągu dłuższego okresu czasu wahania produkcji dodanej powodowane różnicą pomiędzy wielkością produkcji a wielkością sprzedaży nie będą miały większego znaczenia przy ustalaniu dyspozycyjnego funduszu płac. Jednakże rok 1972 był rokiem bazowym i powinien być „oczyszczony” od wszelkiego rodzaju czynników wypaczających rzeczywiste rozmarty produkcji dodanej.

Jak więc mają postąpić jednostki nadzór przy określaniu wielkości wskaźnika „R” na lata 1972—1973?

Oficjalna wykładnia jest jednoznaczna — nie przewiduje się żadnej korekty produkcji dodanej z tytułu różnicy pomiędzy produkcją faktyczną a sprzedażą. A uważam, że taka korekta przeprowadzona jednokrotnie przy wdrażaniu nowego systemu byłaby uzasadniona.

Następna sprawa wiąże się z obliczaniem dyspozycyjnego funduszu płac. Wiadomo, że wielkość średnich płac kształtuje się różnie w poszczególnych przedsiębiorstwach Zjednoczenia. Na taki a nie inny poziom płac w każdym zakładzie wpływa nieraz szereg czynników zewnętrznych, a nieraz niezależnych. Wydaje się sprawą jasną, że przy wyznaczeniu wskaźnika „R” powinno się szczegółowo przeanalizować wszystkie okoliczności powodujące zanizanie przyrostu funduszu płac. Wszelkim przedsiębiorstwom należy dać jednakową szansę startu. Nie oznacza to, że trzeba nagradzać wysokim „R” przedsiębiorstwa, które dotąd gospodarowały „R” dla poszczególnych przedsiębiorstw Zjednoczenia powinno być zróżnicowane, lecz nawet przyznawanie tych 0,2—0,3 więcej w niektórych wypadkach nie rekompensuje przyrostu funduszu płac jeśli będzie on liczony od niskiej bazy wyjściowej i „wypaczonej” produkcji dodanej.

Mój postulat: w imię sprawiedliwości społecznej, na którą założy przedsiębiorstwa są wyzuczone, wprowadzenie nowego systemu powinno być poprzedzone wnikliwą analizą każdego przedsiębiorstwa.

DOMINIK POPCZYK
Kuzki pow. Włoszczowa



ŻYCIE GOSPODARCZE

REDAKCJA ZESPÓŁ: Stanisław Chelostowski (zastępca redaktora nacz.), Zofia Długosz, Władysław Dudziński (zastępca redaktora nacz.), Jerzy Dzięciołowski, Jan Głowczyński (redaktor nacz.), Anna Kuska, Zbigniew Mikołajczyk (zastępca redaktora nacz.), Marian Sikora, Jerzy Burdykowski, Karol Szwarc, Wiesław Szynkler, Zbigniew Wyrzysany. ZESPÓŁ KONSULTACYJNY: Mirosław Dynner, Mieczysław Kabaj, Marian Krzak, Mieczysław Mieszczańkowski, Zbigniew Madej, Marek Misiak, Zofia Morecka, Marian Ostrowski, Józef Włodarczyk, Andrzej Włodarczyk, Antoni Rajkiewicz, Wiesław Rydygier, Władysław Sadowski, Jan Werner, Barbara Wiśniewska. WYDAWCA: RSW „Prasa — Książka — Ruch”, Wydawnictwo „Współczesne”, 00-800 Warszawa, ul. Wiejska 12, telefon: 28-24-11. ADRES REDAKCJI: 00-801 Warszawa, ul. Hoża 35 (Skrytka pocztowa nr 7 — 00-850 — Warszawa). Telefony: redaktor naczelny 28-06-28, zastępca redaktora naczelnego 21-55-57, sekretarz redakcji 28-03-02, redaktorzy 28-43-42, 28-38-34, sekretariat redakcji 28-06-22. Nie zamówionych artykułów redakcja nie zwraca. Redakcja zastrzega sobie prawo skracania materiału nie zamówionego. OGŁOSZENIA PRZYJMUJE: Biuro Ogłoszeń RSW „Prasa — Książka — Ruch” — Wydawnictwo „Współczesne”, 00-800 Warszawa, ul. Wiejska 12, telefon 28-24-11 oraz wszystkie Biura Ogłoszeń RSW „Prasa — Książka — Ruch” w miastach wojewódzkich. WARUNKI PRENUMERATY: cena prenumeraty krajowej rocznie: 208 zł, półrocznie: 104 zł, kwartalnie: 52 zł. Prenumeraty przyjmowane są do dnia 10 każdego miesiąca poprzedzającego okres prenumeraty. Prenumeratę na kraj dla czytelników indywidualnych przyjmują Urzędy Pocztowe. Prenumeratę wyłącznie za pośrednictwem Oddziałów i Delegatur „Ruch” Pozostałe — mające siedzibę na wsi lub w innych miejscowościach, w których nie ma Oddziałów i Delegatur „Ruch” — zamawiają prenumeratę z pośrednictwem Urzędów Pocztowych. Prenumeraty na zagranicę przyjmują: RSW „Prasa — Książka — Ruch” Biuro Kolportażu Wydawnictwa Zagranicznych, Wronia 23, 00-840 Warszawa, konto PKO Nr 1-6-100024. Cena prenumeraty jest wyższa od prenumeraty krajowej o 40 proc. Sprzedaż egzemplarzy numerów zdezaktualizowanych na uprzednie pismem zamówienia prowadzi Centrala Kolportażu Prasy i Wydawnictw RSW „Prasa — Książka — Ruch”, 00-850 Warszawa, ul. Towarowa 28. Druk: Prasowe Zakłady Graficzne RSW „Prasa — Książka — Ruch” — 00-624 Warszawa, Marszałkowska 5/8. Numer indeksu 3608.