

nasz wywiad

# ILOŚĆ I JAKOŚĆ

Rozmowa

z Ministrem

Przemysłu

Lekkiego

magistrem

TADEUSZEM

KUNICKIM



RED.: Panie Ministrze, przemysł lekki ma po przemyśle rolno-spożywczym największy udział w dostawach rynkowych. Praca tego przemysłu przesadza w dużej mierze o możliwościach poprawy warunków bytu społeczeństwa. Prosimy więc o przedstawienie kierunków rozwoju produkcji rynkowej przemysłu lekkiego.

MIN. KUNICKI: Biuro Polityczne omawiało 4 maja perspektywiczny plan rozwoju naszego przemysłu. Atmosfera, w jakiej odbywała się dyskusja była przepełniona troską o potrzeby konsumenta i życzliwym zrozumieniem naszej sytuacji. Biuro Polityczne oceniało nasz plan przede wszystkim z punktu widzenia zaspokojenia potrzeb rynkowych.

Podstawą dyskusji były prognozy spożycia artykułów przemysłu lekkiego z dochodów osobistych ludności do roku 1975. Przedstawili je eksperci, przedstawiciele nauki i resortów gospodarczych oraz zespoły rzeczowników powołane przez rząd.

Przyjęty program przewiduje zwiększenie dostaw artykułów przemysłu lekkiego na rynek do wysokości 140 mld złotych w 1975 roku w porównaniu z 92 mld w 1970 roku i ponad 100 mld złotych w bieżącym roku.

Program zakłada zróżnicowanie tempa dostaw poszczególnych grup wyrobów. Najszybciej mają wzrastać dostawy wyrobów dziewiarskich (o 56,6 proc.), zwłaszcza zaś z przedziału teksturowanych typu elastor i bistor. Udział wyrobów z tych przedziałów zwiększy się czterokrotnie. Podkreślam ten moment jako swojego rodzaju ilustrację przyjętego programu. Łączy on potrzebę szybkiego zwiększenia dostaw deficytowej produkcji z dążeniem do unowocześnienia struktury asortymentowej. Przewidziany jest również wysoki przyrost dostaw na rynek artykułów półprzemysłowych, tkanin jedwabnych i dekoracyjnych (dywany, chodniki, firanki, koronki, pasmanteria itp.), odzieży z tkanin i artykułów skórzano-obuwniczych.

Dostawy tkanin na rynek zwiększają się w wolniejszym tempie. Wzrost dostaw tkanin wełnianych i wełnopodobnych ma wynieść blisko 30 proc., tkanin bawełnianych ponad 10 proc., lnianno-pakulanych około 5 proc. Główny akcent w tej grupie wyrobów położony jest na unowocześnienie asortymentu i zapewnienie radykalnej poprawy walorów użytkowych przez zwiększenie udziału włókien chemicznych (do 55,6 proc., z 48,1 proc. w roku ubiegłym) i znaczne rozszerzenie zakresu stosowania nowoczesnych rodzajów wykończeń. W ogólnej ilości tkanin dostarczanych na rynek w 1970 roku udział tkanin o apreturze szlachetnej sięgał 34,5 proc., natomiast w 1975 roku zamierzamy 61 proc. tkanin wykańczać w sposób nowoczesny, w tym 85 proc. wszystkich dostarczanych na rynek tkanin

DOKOŃCZENIE NA STR. 2

W naszej dyskusji „EKONOMIŚCI O GOSPODARCE” głos zabierał koleś prof. dr DIMITR SOKOLOW. „Dotychczas studiowaliśmy gospodarkę kapitalistyczną przede wszystkim pod kątem widzenia różnic ideologicznych...” stwierdza autor. „Następnie jeśli chodzi o badanie technik działania w zakresie funkcjonowania ustroju kapitalistycznego, to można tu stwierdzić poważną lukę badawczą”. Tymczasem wykorzystanie doświadczeń, wynikających z tych badań umożliwiłoby uniknięcie zbyt wysokich kosztów społecznego rozwoju. STR. 1

W cyklu pt. „KOOPERACJA” o kłopotach współpracy z dostawcami dzierżonolowskiej „Diory” pisze ANDRZEJ SIKORSKI w artykule pt. „ROZWIĄZANIA CZĘŚCIOWE CZY SYSTEMOWE?”. Pracownicy „Diory” zdradzają swoje cztery sposoby „latania” produkcji. STR. 5

„REFORMA STUDIÓW EKONOMICZNYCH” objąć musi także studia zaoczne. Studia z zakresu nauk społecznych, a zwłaszcza ekonomii i

## W NUMERZE:

prawa — powinny być powszechnie dostępne. Zarys koncepcji takiego zaocznego nauczania przedstawia WITOLD BOGUSZ w artykule pt. „STUDIA DLA WSZYSTKICH” STR. 6

Obserwujemy u nas zjawisko ciągłego „dopasowywania” się planów urbanistycznych do zmieniających się koncepcji planów gospodarczych. Jak temu w rezultacie przypadkowemu (mimo planów pięcioletnich i perspektywicznych) rozwojowi miast zapobiec zastanawia się CZESŁAW BIELECKI w artykule pt. „JAK PLANOWAĆ ROZWÓJ MIAST” STR. 6

W „ROLNICZEJ TRYBUNIE” — „KOSZTY PRODUKCJI TRZODY CHLEWNEJ” omawia

STEFAN ALEXANDROWICZ. Autor zwraca uwagę na najważniejsze przyczyny marnotrawstwa w hodowli. STR. 8

Druga do reformy naszego systemu gospodarczego wiedzie przez wybór tego, co jest najbardziej odpowiednie dla naszych stosunków oraz obecnego etapu rozwoju — stwierdza MIECZYSLAW MIESZCZANKOWSKI w artykule pt. „ROZWIĄZANIA NAD REFORMĄ”. Punktem wyjścia rozważań autora jest plan Krajowego Zjazdu Ekonomistów. STR. 9

„FILARY DYNAMICZNEJ GOSPODARKI” Japonii przedstawia w kolejnej relacji z podróży do tego kraju, nasz specjalny wysłannik WŁODZIMIERZ WÓWCZUK. STR. 10

Problemy VIII Zjazdu SED, który rozpocznie obrady 14 czerwca omawia SZYMON JAKUBOWICZ w artykule pt. „NOWE PROPOZYCJE”. Zjazd zatwierdzi projekt planu Nienieckiej Republiki Demokratycznej na lata 1971—1975. STR. 11

# ZYCIE gospodarcze

TYGODNIK SPOŁECZNO-GOSPODARCZY  
13 CZERWCA 1971 r. NR 24 (1030)

CENA 2 ZŁ

ROK XXVI

RYSZARD ZABRZEWSKI

Rozwijająca się dyskusja nad problemami społeczno-gospodarczymi naszego kraju w dużej mierze koncentruje się na konsumpcji jako elemencie celu społecznego oraz czynniku dynamizującym rozwój gospodarki narodowej. Wydaje się jednak, że w dyskusji tej zbyt mało uwagi poświęcono mechanizmom zapewniającym ściślejsze wiązanie dynamiki rozwoju gospodarczego z dynamiką wzrostu konsumpcji.

## KONSUMPCJA a planowanie centralne

**D**YNAMICZNY rozwój gospodarczy może rodzić zjawiska produkcji dla samej produkcji. Zjawiska te zwiększają koszty społeczne rozwoju gospodarczego, ich natężenie w dłuższym okresie obniża tempo rozwoju gospodarczego.

Powstaje więc pytanie: jak połączyć dynamiczny a zarazem efektywny rozwój gospodarczy opierający się na możliwie pełnym wykorzystaniu nowoczesnych czynników rozwoju (postęp naukowo-techniczny, organizacja produkcji, wymiana międzynarodowa, kultura dobrej roboty) z równie dynamicznym wzrostem konsumpcji?

Rozwiązanie tego problemu wiąże się także z dylematami podziału dochodu narodowego. Stąd wynika potrzeba możliwie wszechstronnego naświetlenia wzajemnych związków i zależności między tempem, kierunkami i czynnikami rozwoju gospodarczego a konsumpcją — z jednej strony, a sformułowania zależności między mechanizmem (całością) oraz poszczególnymi elementami funkcjonowania gospodarki narodowej a dynamiką wzrostu i przekształceń konsumpcji — z drugiej strony, pamiętając przy tym, że konsumpcja jest kategorią wysoce złożoną — ma ona aspekty ekonomiczne, społeczne i psychologiczne.

Właściwe uwzględnienie tych aspektów przez politykę gospodarczą państwa, stworzy możliwości i bodźce do dynamicznego, a zarazem harmonijnego postępu naukowo-technicznego, ekonomicznego i społecznego. Efekty osiągnięte w jednej dziedzinie tego postępu będą wspierały i pobudzały do rozwoju pozostałe dziedziny. Wymaga to jednak odpowiedniego dostosowania metod planowania i zarządzania gospodarką narodową. Biorąc „...wymóg zachowania właściwych proporcji w dziedzinie wykorzystania sił wytwórczych z uwzględnieniem potrzeb społeczeństwa jest jednocześnie warunkiem maksymalnej efektywności odpowiadającego im podziału. Dlatego też planowanie, opierające się na naukowych podstawach, nie może ignorować tego postulatu.”) Konieczność realizacji tego postulatu w praktyce wiąże się z wymogami i czynnikami wyższego — intensywnego etapu rozwoju gospodarczego.)

### KRYTERIA OPTYMALIZACJI

Obecnie uważa się, że postulat ten spełnia optymalne planowanie. Punktem wyjścia dla opracowania planu optymalnego jest ustalenie kryterium czy też kryteriów jego optymalizacji. Teoria ekonomii jeszcze nie określiła jednoznacznie kryteriów optymalizacji. Wymienia

się zarówno kilka (dochód narodowy, konsumpcja, postęp naukowy i techniczny, obronność kraju) jak i jedno (tak czy inaczej określona konsumpcja) kryterium optymalizacji planu. Nie zostały również sprecyzowane jednoznacznie konkretne formy tych kryteriów. W literaturze ekonomicznej można znaleźć kilka koncepcji ujęcia konsumpcji w postępowaniu optymalizacyjnym. Są to:

● **Maksymalizacja funduszu społecznego w ramach fizycznych;** jego struktura powinna odpowiadać potrzebom społecznym, ponadto musi zostać sprecyzowany okres, w którym następuje maksymalizacja tego funduszu, przy czym w okresie tym muszą zostać zaspokojone potrzeby akumulacji i oraz określona długość dnia roboczego.)

● **Maksymalizacja relacji między stopniem zaspokojenia potrzeb konsumpcyjnych ludzi pracy a ich wysiłkiem w procesie pracy;**)

● **Maksymalizacja różnicy między ceną rynkową środków konsumpcji a nakładami społecznymi niezbędnymi na ich wytworzenie;**)

● **Minimalizacja nakładów społecznych na zaspokojenie konsumpcyjnych potrzeb społeczeństwa;**)

Wybór jednej z przedstawionych koncepcji ujęcia konsumpcji w rachunku optymalizacji, lub ujmując szerszy problem — w procedurze opracowywania planu, wymaga

sprecyzowania formy określenia konsumpcji. Istnieją bowiem tutaj problemy dotyczące:

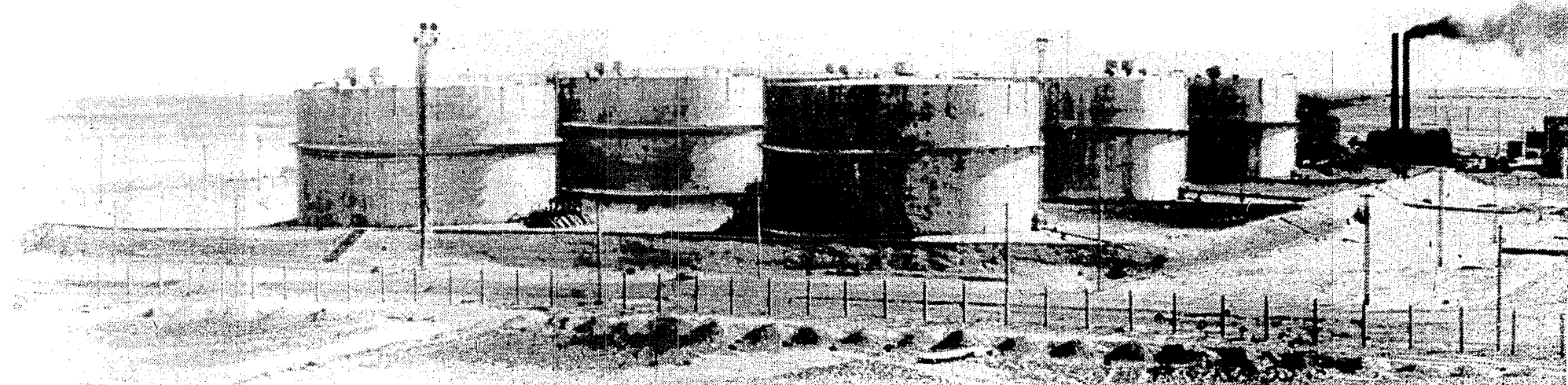
— zakresu konsumpcji (konsumpcja indywidualna, konsumpcja społeczna);  
— stosunku konsumpcji do pozostałych elementów stopy życiowej ludności (warunki pracy, czas wolny);  
— sposobu wyrażenia konsumpcji (w jednostkach wartościowych, w jednostkach umownych);  
— form konsumpcji (spożycie naturalne, spożycie społeczne, popyt rynkowy);  
— horyzontu czasowego konsumpcji.

Dopiero po rozstrzygnięciu tych problemów można podjąć próbę zbudowania optymalnego planu, którego kryterium byłaby konsumpcja. Wybór takiego lub innego kryterium optymalizacji nie jest obojętny dla zawartych w planie ustaleń, co do przyszłego tempa oraz proporcji rozwoju gospodarki narodowej. Wybór ten uwzględniać powinien poziom rozwoju sił wytwórczych, ukształtowane i kształtujące się elementy stosunków społecznych, postawy grup społecznych oraz mechanizmy funkcjonowania gospodarki narodowej.

Nie przesądzając sprawy, które z wymienionych kryteriów należałoby wprowadzić do prac nad przyszłym (1975—80) planem pięcioletnim, jak również czy można będzie przy pomocy metod matematyczno-statystycznych opracować plan rzeczywiste w danych warunkach op-

DOKOŃCZENIE NA STR. 4

## „NAFTA DLA DOBRA LUDZKOŚCI”



W Moskwie obradować będzie w dniach 13—19 czerwca VIII Światowy Kongres Naftowy. Hasło Kongresu brzmi: „Nafta dla dobra ludzkości”. Jest to spotkanie o wielkiej doniosłości

i światowym zasięgu. Bierze w nim udział ponad 5 tys. najwybitniejszych inżynierów, badaczy i działaczy gospodarczych z 70 krajów świata. W Moskwie Kongres odbywa się po raz

pierwszy; jest to wyraz uznania dla radzieckiej techniki naftowej. W Kongresie moskiewskim bierze także udział liczna polska delegacja. Polski przyniósł naftowy i petrochemiczny

stara się dogonić świat. W bieżącej pięcioletce po raz pierwszy będziemy rozbudowywać i budować szereg obiektów (patrz artykuł na str. 11).

Fot. APN





# EKONOMIŚCI O GOSPODARCE

**REDAKCJA:** W wysoko rozwiniętej gospodarce kapitalistycznej obserwujemy coraz silniejsze zjawisko interwencjonizmu państwowego, którego celem jest — skróćmy mówiąc — niedopuszczenie do zbyt dużego wahań w procesie wzrostu. Wyraża to chęć do stworzenia warunków możliwie równomiernego rozwoju. Na tym tle wykształciło się szereg interesujących form działania, mogących być materiałem laboratoryjnym dla naszej gospodarki. Czy w ogóle istnieje możliwość i potrzeba studiowania tego laboratorium?

**D. SOKOŁOW:** Co do możliwości adaptacji pewnych technik działania nie mam żadnej wątpliwości. Co więcej — uważam, że korzystaliśmy z doświadczeń wysoko rozwiniętej gospodarki kapitalistycznej w sposób niedostateczny.

Dotychczas studiowaliśmy gospodarkę kapitalistyczną przede wszystkim pod kątem widzenia różnic ideologicznych, a więc głównie po to, aby przeciwstawić prawa rządzące kapitalistycznym sposobem produkcji prawom właściwym gospodarce socjalistycznej. Oczywiście, taki punkt widzenia jest usprawiedliwiony i doniosły. Nie stracił on na znaczeniu obecnie i należy się spodziewać, że również w przyszłości będzie on niezwykle ważny, zwłaszcza gdy w procesie rywalizacji obu systemów płaszczyzna gospodarcza będzie odgrywała coraz to większą rolę.

Natomiast jeśli chodzi o badania technik działania w zakresie funkcjonowania ustroju kapitalistycznego, to można tu stwierdzić poważną lukę badawczą. Pewnym usprawiedliwieniem w latach pięćdziesiątych mogły być polityczne przeszkody i utrudnienia. W późniejszym okresie trudno się było barier doszukać. Przeciwnie, częstokroć praktyka gospodarcza wysuwała sugestie w stosunku do teorii w sprawach szerszego rozwijania prac naukowych, których celem byłoby poszukiwanie możliwości wykorzystania doświadczeń wysoko rozwiniętych krajów kapitalistycznych w procesie udoskonalania funkcjonowania gospodarki socjalistycznej. Rezultaty były jednak niewielkie. Na przeszkodzie stały się względy subiektywne: tradycyjny sposób myślenia ekonomistów naukowców i obiektywne: wciąż niewielka znajomość reguł działania współczesnej gospodarki kapitalistycznej.

**REDAKCJA:** Na jakim polu powinniśmy się koncentrować odrabiając te zaniechania?

**D. SOKOŁOW:** Dotychczasowe propozycje w tym zakresie wiązały się często z koncepcjami krytykującymi model współczesnej gospodarki kapitalistycznej. Teorie te czerpały natchnienie z wyidealizowanego modelu kapitalizmu. Wychodziły one z założenia, choć nie zawsze sformułowanego w sposób bezpośredni, że u podstaw współczesnej gospodarki kapitalistycznej silnie tkwią uniwersalne reguły gospodarczości, racjonalności. Wyrażano poglądy, że reguły te znajdują odzwierciedlenie w praktyce.

Najbardziejym punktem tego rozumowania jest to, że odzwierciedlenie jest ono od realiów, i że typowe dla tych modeli wyobrażenia o gospodarce kapitalistycznej jako gospodarce rynkowej jest wyobrażeniem niedokładnym, pochodzenia podręcznikowego, oderwanym od rzeczywistej analizy sprzeczności rozwoju.

Kapitalizm współczesny jest bardzo złożonym systemem o niespójnych składnikach. Równocześnie rozwój ekonomiczny w warunkach rewolucji naukowo-technicznej wymaga tendencji tej niespójności. Wobec tego cały system może funkcjonować pod warunkiem ciągłych interwencji i poprawiania żyłkołwo kształtujących się proporcji.

W moim przekonaniu elementy gospodarki rynkowej — jeśli uważać za jej atrybuty: swobodne kształtowanie się cen w warunkach konkurencji i brak wyraźnych sytuacji monopolistycznych po stronie produkcji i popytu — odgrywają rolę tylko marginesową. Możemy się z nimi spotkać jedynie w dziedzinie produkcji dóbr luksusowych i usług.

W znacznie szerszym zakresie mamy do czynienia z sytuacją, kiedy produkcja jest poddana w sposób prawie nieskrępowany prawom rynku, natomiast po stronie popytu występują elementy monopolu. Najlepszym przykładem może być tu produkcja rolna. Wytwarzana ona jest w warunkach wolnej konkurencji, lecz skupowana przez zmonopolizowany aparat handlowy i przetworczy. Powstające tu napięcia wymagają często interwencji państwa w celu zagwarantowania interesów słabszej ze stron. Jak wiadomo interwencja taka — mająca długoczną tradycję i wykształcone formy działania — w ostatnim dziesięcioleciu okazuje się niedostateczna dla ochrony drobnych producentów.

## Rozmowa z prof. dr. DYMITREM SOKOŁOWEM SZKOŁA GŁÓWNA PLANOWANIA I STATYSTYKI

ciociu okazuje się niedostateczna dla ochrony drobnych producentów.

**Podstawowa masa produkcji przemysłowej wytwarzana jest w warunkach oligopolu.** W tym układzie dyktuje się nabywcę ceny, rodzaje produktów, standardy jakościowe itp., zachowując równocześnie pozory konkurencji. Na tym polu w zasadzie niepotrzebna jest ingerencja państwa, gdyż współczesne wielkie korporacje wydają się dostatecznie przystosowane do prowadzenia produkcji w tych warunkach. Interwencja jest niezbędna tylko wówczas, gdy w grę wchodzi ogólna celowa gospodarcza, wśród których — jako program minimum — należałoby wymienić zagwarantowanie dostatecznej stopy inwestycji i zapewnienie intensywnego rozwoju prac badawczych i wdrożeniowych.

Ingerencji państwa wymagają nie tylko sprawy związane z funkcjonowaniem i wzrostem gospodarki kapitalistycznej, lecz również, problemy stanowiące kompleks społeczny. Interwencja ta zmierza — skróćmy mówiąc — do zapewnienia minimum pokoju klasowego.

**REDAKCJA:** Czy studiując przedstawiony przez Pana Profesora powyższy zbiór zagadnień mogliśmy skorzystać na adaptacji stosowanych w makroekonomii kapitalistycznej technik działania?

**D. SOKOŁOW:** Stosowane we współczesnej gospodarce kapitalistycznej techniki działania, pomimo dużej subtelności i bogactwa form, nie są zbyt skuteczne ze względu na ograniczenia ustrojowe.

Wydaje się, przynajmniej teoretycznie, że niektóre z makroekonomicznych technik działania właściwych gospodarce kapitalistycznej mogą mieć znaczenie i dla socjalizmu, w którym zostają one uwolnione od ograniczeń ustrojowych. Jednakże powiedziałbym, że nie ma ani potrzeby, ani możliwości stosowania w socjalizmie tych technik interwencjonizmu w skali gospodarki narodowej, które są używane w krajach kapitalistycznych. Są tylko nieliczne wyjątki, przy których można by rozważyć możliwość wzbogacenia naszych metod polityki gospodarczej przez ewentualne zapożyczenie technik działania z arsenału interwencjonizmu kapitalistycznego.

W ciągu ostatniego dziesięciolecia zaznaczył się pewien postęp co do form działania i zakresów interwencjonizmu. Dotyczy to szczególnie interwencjonizmu typu europejskiego (a także i japońskiego), który ma charakter produkcyjny. W mniejszym stopniu natomiast postęp ten zaznaczył się w Stanach Zjednoczonych, w których interwencjonizm nosi znamiona rynkowe.

Oceniając obiektywnie osiągnięte rezultaty, można powiedzieć, że najwięcej moglibyśmy skorzystać przez badanie stanu faktycznego interwencjonizmu w skali międzynarodowej. W przypadku procesów integracyjnych ekonomik poszczególnych krajów kapitalistycznych wszystkie ograniczenia ustrojowe i sprzeczności interesów występują silniej, pomnożone są o ilość uczestników. W ten sposób nawet stosunkowo proste zadanie integracyjne przeradza się w niemożliwe skomplikowany zespół sprzeczności interesów. Poniżmo to doświadczenie różnych organizacji międzynarodowych w Europie, a zwłaszcza EWG, wskazuje na wykształcenie się określonych technik, przy pomocy których relatywnie szybko osiąga się porozumienie. Interwencjonizm międzynarodowy, nie znosząc więc sprzeczności, wypracował metody szybkiego osiągnięcia kompromisów.

Oczywiście, treści ideowe i cele integracji socjalistycznej są odmienne. Nie wyklucza to jednak możliwości powstawania podobnych z punktu widzenia technicznego problemów, wymagających sprawnego działania w kierunku osiągnięcia szybkiego porozumienia uwzględniającego interesy wszystkich stron. Stąd wydaje się potrzebne i celowe przestudiowanie niektórych technik działania EWG lub innych międzynarodowych organizacji kapitalistycznych. Badania te mogłyby się przytoczyć do wzbogacenia arsenału stosowanych przez nas środków. Byłoby to tym bardziej korzystne, że na wielu naszych przedsięwzięciach międzynarodowych — jak wiadomo — ciąży pewna powolność działania.

### Przewodniczącym KP i Prezesem NBP.

Równocześnie Przewodniczącym KPIPi może ustalić: pulap górny tych współzmienników, którego zjednoczenie nie może przekroczyć w żadnym z przedsiębiorstw; stopień przekroczenia planu, powyżej którego nie stosuje się korekty planu funduszu plac; że cały fundusz plac przedsiębiorstwa lub grupy przedsiębiorstw nie podlega tej korekcie; w uzasadnionych gospodarczo warunkach odmienne współzmienniki korekty dla niektórych przedsiębiorstw; przypadki, w jakich przed-

zych i funduszu plac, zasady wypłat i rozliczeń oraz sankcje za nieprzebieganie gospodarki funduszem plac. Omówimy niektóre, najważniejsze z tych zmian.

Osiągane przez przedsiębiorstwa oszczędności funduszu plac były dotychczas w połowie blokowane. Budziło to wiele zastrzeżeń. Blokowanie bowiem powodowało zastrzeżenia proporcji między zadaniami, a funduszem plac, w stosunku do proporcji ustalonych w rocznym planie przedsiębiorstwa. Jednocześnie blokowanie części oszczędności osłabiało zainteresowanie przedsiębiorstw przekroczeniem planu produkcji. Nowa uchwała wprowadza powszechną zasadę, że oszczędności funduszu plac będące różnicą między funduszem plac skory-

W nowej uchwale rezygnuje się z kwartalnych planów operatywnych funduszu plac, będących dotychczas — obok planów rocznych — podstawą rozliczania funduszu plac przez przedsiębiorstwa wobec banku. Wprowadzono natomiast powszechną zasadę, że przedsiębiorstwa będą rozliczać się z funduszem plac w oparciu o plan roczny podzielony na kwartały. Zasada stosowania planów operatywnych została utrzymana jedynie w stosunku do funduszu plac nie objętego wskaźnikiem dyrektywnym (np. w zakresie usług dla ludności, fundu-

w odniesieniu do dóbr luksusowych ten wybór jest bardziej szeroki.

W socjalizmie przynajmniej część z tych zadań należy do arsenału ogólnopństwowej polityki gospodarczej. Struktura i poziom konsumpcji poddawane są kontroli, konfrontowane są z socjalistycznymi standardami konsumpcji. Mogłoby ktoś powiedzieć, że nie posiadamy dotąd racjonalnego wzorca. Ale to nie oznacza, że w praktyce takim wzorcem się nie posługujemy. Wyniki on nie tyle z przesłanek racjonalnych, ile z historycznych. Również i polityka techniczna jest obiektem kontroli ze strony państwa.

W zakresie zarysowanych powyżej problemów możliwe są różne rozwiązania organizacyjne. W wielu krajach socjalistycznych ogranicza się inicjatywę przedsiębiorstw, uważając że wystarczające jest realizowanie zadań wypracowanych z ogólnej polityki państwowej. Nie wydaje się, aby było to rozwiązaniem jedynie i optymalne. Mamy już przykłady przekazywania znacznej części funkcji ogólnopństwowych wielkim organizacjom przemysłowym. Szczególnie interesującym przykładem jest NRD. Jak wykazują doświadczenia tego kraju, zrzeszenia przedsiębiorstw dają sobie radę zarówno w zakresie polityki technicznej, jak i kształtowania rynku.

Praktyczna konfrontacja technik działania wielkich korporacji kapitalistycznych i wielkich organizacji przedsiębiorstw socjalistycznych wykazuje, że przy rozwiązaniach tego typu jak w NRD, podobieństwo problematyki techniczno-organizacyjnej jest stosunkowo duże. Sugeruje to, że bramy dla procesów adaptacyjnych są w tym przypadku stosunkowo duże.

**REDAKCJA:** Jak należałoby podejść do procesu adaptacji w szeregu zarysowanych przez Pana Profesora rozwiązań?

**D. SOKOŁOW:** Bardzo często, kiedy dokonuje się konfrontacji wysoko rozwiniętych krajów kapitalistycznych z państwami socjalistycznymi na płaszczyźnie praktycznych osiągnięć ekonomicznych, organizacyjnych lub technicznych, powstaje atmosfera zażenowania, jakby chodziło o sprawy wstydliwe. Sądzę, że wynika to z niewłaściwego zrozumienia istoty postępu ekonomicznego i tego co nazywamy poziomem ekonomicznym. Kraj znajdujący się na wyższym etapie rozwoju gospodarczego dlatego tam się znalazł, że osiągnął wysoki stopień sprawności ekonomicznej, organizacyjnej i technicznej. Część z metod stosowanych przy osiąganiu tej sprawności stała się dostępną dopiero wówczas, kiedy się osiągnęło określony poziom rozwoju ekonomicznego.

Oczywiście, powinniśmy patrzeć krytycznie na współczesny kapitalizm. Nie zmienia to jednak faktu, że w niektórych dziedzinach wysoko rozwinięte kraje kapitalistyczne wyprzedzają nas o lat kilka lub kilkadziesiąt. Pod pewnymi względami dzisiejszy obraz ich gospodarki (technologii, organizacji, nasycenia komputerami itd.) jest obrazem naszego jutra. Powinniśmy podejść do sprawy adaptacji w sposób racjonalny. Oznacza to, że nie powinniśmy kłopotować się dogmatycznie, że w pełni powinniśmy uwzględniać istniejące różnice ustrojowe, i że tam, gdzie to jest możliwe, powinniśmy korzystać z arsenału technik działania współczesnego kapitalizmu. Taka postawa umożliwi nam szybsze przebycie drogi, która dzieli nas jeszcze od wysoko rozwiniętych krajów kapitalistycznych.

**REDAKCJA:** Które z doświadczeń wysoko rozwiniętych krajów kapitalistycznych mogą stanowić dla nas wzorce „negatywne”, czego należałoby się wystrzegać?

**D. SOKOŁOW:** Doświadczenia wysoko rozwiniętych krajów kapitalistycznych wykazują, że w procesie wzrostu ponosiły one na wielu odcinkach stosunkowo duże koszty społeczne rozwoju. Wydaje się, że część z tych kosztów była do uniknięcia. Oczywiście, pod warunkiem korzystania z bardziej racjonalnych metod. Niektóre z nich nie dadzą się pogodzić z ustrojem socjalistycznym, jak na przykład niszczenie środowiska.

Powinniśmy więc przede wszystkim studiować, gdzie i kiedy w procesie rozwoju gospodarczego koszty te powstają. Równocześnie należałoby wzmocnić badania nad wypracowaniem takich metod, które by zapobiegały negatywnym zjawiskom związanym z intensywnym rozwojem. W ten sposób, przynajmniej części tych kosztów moglibyśmy uniknąć.

Rozmawiał: KAROL SZWARC

### W ŚRÓD aktów normatywnych,

które weszły w życie w ostatnim czasie, na szczególną uwagę zasługuje uchwała Rady Ministrów z dnia 7 maja br. w sprawie zasad korekty funduszu plac oraz zasad i trybu kontroli funduszu plac przedsiębiorstw i społecznych wykonywanej przez banki.

Dotychczas stosowane były głównie dwa systemy kontroli funduszu plac.

Pierwszy z nich — system automatycznej korekty funduszu plac — polegał na tym, że banki uruchamiały mechanicznie ponadplanowe środki funduszu plac w odpowiedniej relacji do przekroczenia planu.

W drugim — system rezerwy funduszu plac — ponadplanowe środki placowe niezbędne dla przekroczenia planu przedsiębiorstwo mogło uzyskać jedynie z rezerwy, których wykorzystanie było uzależnione od decyzji zjednoczeń. Prócz tego obowiązywały jeszcze inne specjalistyczne zasady w niektórych branżach, np. w budownictwie.

Ta mozaika systemów kontroli funduszu plac utrudniała śledzenie prawidłowości wykorzystania środków przeznaczonych na wypłaty dla pracowników w stosunku do stopnia wykonania zadań gospodarczych, albowiem zarówno jednostki nadrzędne nad przedsiębiorstwami, jak i banki miały do czynienia z zakładami pracy o różnych systemach.

Nowa uchwała ujednoliciła stosowane dotychczas zasady korekty i kontroli funduszu plac. Jedynymi wyjątkami są kopalnie węgla kamiennego i przedsiębiorstwa grupowane w Zjednoczeniu Przemysłu Określonego, w których przepisy postępowania w omawianym zakresie ustalają inne akty normatywne. Równocześnie uchwała stwarza ramy dla możliwości szerszego wykorzystania środków funduszu plac na premiowanie i nagradzanie pracowników.

W dokumencie tym — jako zasada — powszechnie obowiązująca — przyjmujemy się, że przedsiębiorstwo uzyskuje uprawnienia do korekty

planów funduszu plac przy przekroczeniu planowanych zadań gospodarczych. Przeliczenie to dokonywane ma być w oparciu o odpowiednie współzmienniki korygujące, wyznaczające relacje między stopniem przekroczenia planów produkcyjnych a zwiększaniem funduszu plac.

Te same zasady obowiązywać mają przy niewykonaniu ustalonych w planie zadań. W niektórych przypadkach na zjednoczenia nałożono obowiązek zawieszenia uprawnień przedsiębiorstw do korekty planu funduszu plac. Dotyczy to głównie takich sytuacji, w których — ze względu na złą jakość produkcji, na przestarzałość wyrobów, na ograniczone

### GOSPODARKA FUNDUSZEM PLAC

możliwości zaopatrzeniowe, na brak możliwości zbytu lub na niedostatek asortymentu towarów do potrzeb odbiorców — przekroczenie zadań nakreślonych planem jest ekonomicznie niecelowe. Zjednoczenia mogą także ograniczyć uprawnienia przedsiębiorstw w omawianej dziedzinie stosownie do określonego stopnia przekroczenia planu ogółem i w poszczególnych grupach wyrobów lub usług. W te same prawa wyposażone są wyższe szczeble zarządzania.

Jeśli w trakcie kontroli w przedsiębiorstwie bank stwierdzi, że przekroczenie planu produkcyjnego jest gospodarczo niekorzystne, to ma on obowiązek wystąpić w sprawie zawieszenia zjednoczenia w sprawie zawieszenia uprawnień przedsiębiorstwa do korekty planu funduszu plac.

Wysokość średnich współzmienników korygujących dla poszczególnych zjednoczeń, dla jednolitych branżowo grup przedsiębiorstw lub dla określonego rodzaju działalności ustala na wniosek właścicieli ministra Przewodniczącemu Komitetu Pracy i Plac w porozumieniu z

siębiorstwa uprawnione do korygowania funduszu plac byłoby zobowiązane stosować współzmienniki zmniejszające dopiero przy wykonaniu planu poniżej 99 proc.

Współzmienniki korygujące dla przedsiębiorstw są w gestii zjednoczenia. Ustala je ono w ramach średniego współzmiennika branżowego. Przy wytyczeniu tych wskaźników zjednoczenia powinny szczególnie brać pod uwagę ekonomiczną celowość przekazywania planów, pracochłonność wyrobów i usług, udział plac stałych i zmiennych w korygowanym funduszu plac oraz sytuację zakładów nowych lub takich, które nie przewidują bądź wzrostu funduszu plac, bądź rozwoju gospodarczego.

Mierniki zadań gospodarczych dla celów kontroli funduszu plac powinny zapewniać prawidłowe relacje między zadaniami gospodarczymi a funduszem plac i powinny być wyrażone w ogólnie przyjętych formułach (np. wartość produkcji, danej, produkcja globalna, towarowa sprzedana itd.).

Nowa uchwała precyzuje również tryb planowania zadań gospodar-

gowanym stosownie do przekroczenia planu produkcji, a rzeczywiste wydatki (korygowany) nie podlegają zablokowaniu przez banki, ale mogą być w pełni wykorzystane w przedsiębiorstwach na podwyższenie plac. Jednakże 25 proc. tych oszczędności przedsiębiorstwa muszą przekazywać do dyspozycji zjednoczenia.

Omawiany akt normatywny znosi generalnie przywilej banków do uznawania przekroczeń funduszu plac w przedsiębiorstwach za uzasadnione. Decyzje w tej sprawie leżą w rękach ministrów i dyktokroń zjednoczeń. Jednakże przekroczenie to może mieć miejsce jedynie w ramach posiadanych rezerw funduszu plac. Wzmocniło to uprawnienia jednostek nadrzędnych w zakresie kontroli funduszu plac oraz zwiększa ich odpowiedzialność za prawidłową gospodarkę funduszem plac w przedsiębiorstwach. Jednocześnie system ten, dzięki uzależnieniu decyzji od posiadania odpowiednich rezerw, wyznacza określone granice postępowania.

W celu umożliwienia przedsiębiorstwom aktualizowania w ciągu roku kwartalnych wyników planu rocznego omawiany dokument przedłożył okres, przewidziany na zmianę rocznych planów funduszu plac w banku do terminu rozliczenia funduszu plac za III kwartał, zamiast do terminu rozliczenia funduszu plac za II kwartał, jak to było dotychczas w większości przedsiębiorstw.

Omawiany dokument jest krokiem naprzód w kierunku stwarzania szerokich możliwości dla elastycznego wykorzystywania plac przez przedsiębiorstwa przy równoczesnym założeniu wzmocnienia dyscypliny gospodarowania funduszem plac.

## Ramy dla elastycznego działania

K. S.

**ZYCIE**

NR 24 (1030) — 13.VI.1971





Odbiornik radiowy opuszczający taśmę produkcyjną zakładu nosi znaczek firmowy „Diory”. Ten znaczek jest jednym z nielicznych elementów wyprodukowanych tu na miejscu, w Dzierżonowie. Oprócz niego produkują się tu także m.in. podstawę odbiornika — chassis i drobne elementy jak np.: moski, końcówki, ozdoby i niektóre typy skal. Udział „Diory” w wykonaniu

produktu finalnego — odbiornika ogranicza się w zasadzie do montażu elementów pochodzących z ponad 200 zakładów z całej Polski. Około 120 z nich związanych jest z „Diory” umowami kooperacyjnymi, z pozostałych sprowadza się części na zasadzie zakupu. Wśród 120 przedsiębiorstw dostawczych około 40 podporządkowanych jest organizacyjnie zjednoczeniu „Unitra”.



## ZAKŁÓCENIA W OBROcie PASZAMI

W okresie czterech miesięcy br. produkcja mieszanek paszowych była o ok. 4 proc. niższa niż przed rokiem, a w kwietniu spadła o 7 proc. Wzrostu w kwietniu nie odzwierciedlał wzrost w maju, który był o 10 proc. wyższy. Zdecydował o tym słaby popyt. Oznacza to, że również po podwyżce cen skupu zwierząt rzeźnych nie nastąpiło wyraźnego wzrostu zapotrzebowania na paszę.

Obawiać się więc można, że o osłabieniu popytu na paszę w znacznej mierze decydują nieprawidłowości w organizacji obrotu. W wielu przypadkach gminne spółdzielnie, które w tym czasie produkują paszę, nie składają zamówień na mieszanek paszowych (stosownie do istniejącego popytu), lecz ograniczają się do sprzedaży pasz przydzielanych przez PZG. Niejednokrotnie zapotrzebowania na paszę są przez gminne spółdzielnie podpisywane w bianco, bez podawania ilości i asortymentu.

W konsekwencji powstają znaczne nadwyżki jednych pasz przy braku zapotrzebowania na inne ich asortymenty.

Wzrost sprzedaży mieszanek paszowych jest ponadto hamowany przez brak współpracy gminnych spółdzielni z zootechnikami gromadzkimi. Spółdzielnie nie zaspokajają bowiem opinii zootechników o potrzebach paszowych obywateli rejonu, a wadliwie informują zootechników o możliwościach dostawy mieszanek pasz i koncentratów paszowych specjalnego przeznaczenia. Np. pomimo występowania na dużym obszarze województwa anemii powodującej liczne padnięcia prosiąt, bardzo ograniczona jest sprzedaż „Suwitana”, zawierającego witaminę i sole mineralne niezbędne dla poprawy kondycji prosiąt. (Sb)

## ZŁA DYSTRYBUCJA MATERIAŁÓW BUDOWLANYCH

W okresie pierwszych czterech miesięcy br. przedsięwzięcia resortu budownictwa i przemysłu materiałów budowlanych zwiększyły dostawy na rynek cementu (o 12,5%), wapna budowlanego (o ok. 6%), materiałów ściennych (o ok. 25%), cegły (o ok. 14%), papy (o ok. 16%) i szkła okienne (o ok. 11%). Mimo to potrzeby rynku nie zostały zaspokojone. Badania przeprowadzone wg stanu na 15 kwietnia br. wykazały, że ok. 28% gminnych spółdzielni „Samopomocy Chłopskiej” nie posiadała w ogóle cementu na składzie, a 18% miało zapasy bardzo niskie, nie przekraczające 15 ton. Stwierdzono również brak zapotrzebowania w materiałach ściennych i wapno hydratyzowane.

Faktem więc, że pomimo dalszego wzrostu dostaw zapotrzebowanie w materiałach budowlanych jest niewystarczające, podnosi wagę prawidłowej ich dystrybucji. Przeprowadzone kontrole wykazują, że podział planu materiałów pomiędzy województwa i powiaty są głównie wielkości dostaw z poprzednich lat. Nie uwzględnia się natomiast potrzeb wynikających z założenia intensyfikacji produkcji i zwiększenia wydajności w przedsiębiorstwach materiałów budowlanych są często spowodowane przyjmowaniem do planu nierelatywne wysokości dostaw ze źródeł zdecentralizowanych, które po nie są realizowane. Często też mają miejsce długie przerwy w dostawach materiałów do poszczególnych gminnych spółdzielni. Braki zapotrzebowania wsi w materiałach budowlanych, dodatkowo są pogłębiane przez znaczne przekroczenia limitów sprzedaży dla przedsiębiorstw i instytucji gospodarki uspołecznionej. Ponadto niewłaściwa organizacja kontroli jakościowej w handlu wielkimi partiami, że do obrotu przenikają niejasnościowo materiały.

Usprawienie dystrybucji materiałów budowlanych jest więc obecnie jednym z pilniejszych zadań resortu budownictwa. Ważne jest, aby kierownik organizacji skupić nie ostateczne wyniki na rzecz usprawnienia obrotu materiałami budowlanymi. (Sb)

## DLACZEGO BRAK PROSIĄT?

Czynnikami, które obecnie hamuje tempo rozwoju hodowli trzody jest brak odpowiedniej ilości prosiąt. Pomimo bowiem, że budżet państwa corocznie przeznacza ok. 150 mln zł na rozwój hodowli świń, wyniki hodowli są wysoce niezadowalające. Przyczyną jest przede wszystkim brak odpowiedniego przyrostu pogłowia prosiąt.

Jest to związane z znacznym stopniem zaniedbania przez służby rejonowe, która zważywszy na dostarcza losów rolnikom, którzy się po nie zgłaszają, a nie organizuje specjalnych dostaw na teren, gdzie brak prosiąt lub potrzebna jest poprawa jakości materiału hodowlanego. Ponadto znaczna część hodowców świń nie dostrzega zobowiązań dotyczących zapewnienia odpowiednich warunków zoologicznych w pomieszczeniach inwentarskich. W konsekwencji upadki prosiąt w wielu przypadkach dochodzą do 30 i więcej procent.

Równocześnie zwraca uwagę fakt, że nie są nawet w polowie wykorzystywane środki prewencyjne PZU, przewidziane na modernizację pomieszczeń inwentarskich. Jest to związane ze złą pracą wydzielów rolnictwa i leśnictwa, przebiegających pod nadzorem rad narodowych, które nie informują rolników o istniejących możliwościach. (Sb)

## PAROWANIE ZIEMIAKÓW: W SPRAWOZDANIACH I W RZECZYWISTOŚCI

Przeprowadzone kontrole wykazały, że parowanie i kiszzenie ziemniaków, jako najbardziej oszczędna forma przechowywania pasz, nie została należycie rozwinięta. W 1969 r. gdy udział ziemniaków był szczególnie słaby, znaczna część dostarczonych kolumn parownic została zakupiona dopiero wówczas, gdy ziemniaki zostały już zakupowane. Nie zorganizowano też odpowiedniej ilości pokazów parowania i kiszzenia ziemniaków w specjalnie przystosowanych silosach. Informacje parowania ziemniaków okazały się natomiast nieprawidłowe. W wielu powiatach ilości rzeczywiste parowania i kiszzenia w silosach ziemniaków były znacznie niższe od danych przekazywanych do statystyki i rozliczeń.

Występowanie tego typu nieprawidłowości wskazuje na konieczność podjęcia już obecnie specjalnych przedsięwzięć zmierzających do usunięcia na jesieni br. stwierdzonych w poprzednich latach błędów. (Sb)

## PRZEKWALIFIKOWANIE WYROBÓW, BONIFIKATY I OPUSTY

Obliczenie strat z wymienionego wyżej tytułu wykazało, że w 8 podmiotach resortu przemysłowych wzrosły one z ok. 363 mln zł w 1968 r. do 697 mln zł w 1970 r. i stanowią 0,67 wartości produkcji towarowej w 1969 r. oraz 0,98 proc. w 1970 r.

Decydują o tym głównie straty ponoszone przez przedsiębiorstwa przemysłu lekkiego (380 mln zł w 1969 r. i 581 mln zł w 1970 r.) oraz przedsiębiorstwa przemysłu spożywczego i skupu (167 mln zł w 1969 r. i 167 mln zł w 1970 r.).

W przemyśle lekkim największe kwoty przekwalifikowania towarów wystąpiły w Zjednoczeniu Przemysłu Przędzalnian Cieszanowskich (93 mln zł w 1969 r. i 101 mln zł w 1970 r.), a w przemyśle spożywczym w Zjednoczeniu Przemysłu Mięsnego (131 mln zł w 1969 r. i 137 mln zł w 1970 r.). Okazuje się więc, że zaniedbania w jakości produkcji przebiegają się do znacznych strat w zjednoczeniach pracujących na szczególnie cennych surowcach (importowanej wołnie i pszczykowanym na rynku mięsie). (Sb)

## STRATY NA BRAKACH

Opracowane ostatnio rozliczenie strat na brakach za 1970 r. wykazało, że sytuacja na tym odcinku nie uległa poprawie. W 1969 r. straty w ogólnej produkcji nie tylko bowiem nie zmniejszyły się, ale uległy znacznemu zwiększeniu (z 0,88 proc. w 1968 r. do 1,08 proc. w 1969 r.). W osłabieniu podstawowych resortów przemysłowych straty na brakach w 1970 r. wyniosły ok. 7 mld zł. Decydują o tym głównie straty ponoszone przez przedsiębiorstwa podległe Ministerstwu Przemysłu Maszynowego (3,3 mld zł) i Przemysłu Ciepłego (ok. 2,2 mld zł).

W przemyśle maszynowym największe straty na brakach zanotowały przedsiębiorstwa Zjednoczenia Przemysłu Elektrycznego i Teletechnicznego (ponad 1,1 mld zł, tj. ok. 7,8 proc. kosztów produkcji globalnej). W przemyśle ciepłym największe straty na brakach poniosło Zjednoczenie Hutnictwa Żelaza i Stali (1,3 mld zł, tj. 1,6 proc. kosztów produkcji). W przemyśle maszynowym budowlanych największe straty wystąpiły w Zjednoczeniu Przemysłu Szkła (ok. 0,3 mld zł, tj. 8 proc. kosztów produkcji). (Sb)

## ZAPASY A JAKOŚĆ WĘGLA

Łagodniejsza niż przed rokiem zima oraz zwiększona sprzedaż pod koniec ul. spowodowała, że sprzedaż węgla dla ludności (w sieci handlu detalicznego) w okresie od stycznia do końca kwietnia br. była niższa niż w analogicznym okresie ub. r. (o 0,8 proc.). W polaczeniach ze zwiększonymi dostawami węgla do sieci handlu detalicznego umożliwiło to zwiększenie zapasów węgla na początku maja br. o ponad 100 proc. powyżej średniej w analogicznym okresie ub. r.

Tak znaczny wzrost zapasów węgla w sieci handlu miejskiego i wiejskiego, co wskazuje na niebezpieczne zwrocie, jakich specjalnej uwagi na warunki, jakich jest on przechowywany. Wiać, domo bowiem, że w okresie letnim popyt na węgiel spada drastycznie. W związku z tym, że w okresie letnim braku krytych składów może to sprawić, że na jesieni będziemy dysponować w sieci handlu detalicznego jedynie zapasami zlasowanego mialu węglowego. (Sb)

## WIEJSKI RYNEK ARTYKUŁÓW PRZEMYSŁOWYCH

Bardzo korzystnie kształtuje się sprzedaż artykułów gospodarskiego domowego na wsi. Dynamika wzrostu tej sprzedaży w ostatnim kwartale ub. r. osiągnęła prawie 10 proc. głównie dzięki sprzedaży telewizorów i innych artykułów w branży radiotelefonicznej, zmeblowanych mebli, sprzętu gospodarstwa domowego, sprzętu kuchennego, telewizorów, lodówek. Słabe natomiast wyniki, gorzej od ubiegłorocznych, osiągnięto w sprzedaży motocykli, naczyń aluminiowych i zegarków.

W dalszym ciągu obserwuje się wzmożenie zainteresowania wiejskiego klienta takimi artykułami, jak magnetofony, telewizory, pralki, lodówki, odkurzacze, maszynki. Jeśli chodzi o magnetofony i gramofony, to popyt jest większy niż poprzednio. Świadczy o tym chociażby spadek zapasów tych aparatów w hurtnicach i detalach.

W sprzedaży wyrobów przemysłu lekkiego w I kwartale osiągnięto dynamiczny wzrost 8,5 proc. Obserwujemy duże zainteresowanie zwłaszcza tymi wyrobami, których ceny uległy obniżeniu, a więc wyrobami północnymi, dziełami sztuki, konfekcją. Na wzrost obrotów wpłynęły również przerezywane niektórych wyrobów przemysłu lekkiego. (MSK)

## NIEDOBÓR WYROBÓW HUTNICZYCH

Rynek wiejski otrzymuje z każdym rokiem coraz większe ilości wyrobów hutniczych, niemniej braki i tu dają się jeszcze w znaki, szczególnie jeśli chodzi o asortymenty stosowane w budownictwie (dźwigary, stal zbrojeniowa, rur stalowe i blacha ocynkowana). Niedobór wyrobów hutniczych w I kw. roku wyniósł około 113 000 ton, w tym dźwigarów 49 200 ton, rur stalowych 10 000 ton, blachy ocynkowanej 16 000 ton. Trudności z rurami, bardzo poszukiwanymi z powodu instalowania na wsi wodociągów i ujęć wodnych, można by było złagodzić, gdyby w aktualnych dostawach przez rok wytworzył co najmniej 75 proc. stanowiący rury ocynkowane. Na razie udział ten kształtuje się jednak na wysokości niespełnia 45 proc. W artykułach związanych z zaopatrzeniem wsi w wodę w ogóle, od kilku lat najmniej jest dynamika wzrostu dostaw rur stalowych. (MSK)

DOKONCZENIE NA STR. 12

Oto podczas uruchamiania produkcji odbiornika turystycznego „Ewa” zakład miał olbrzymie trudności z produkcją teleskopowych anten. Równocześnie anteny takie potrzebne były także w Bydgoskiej „Eltry”. W końcu produkcji ich podjęła się Spółdzielnia Inwalidów „Telsin” w Piotrkowie Trybunalskim. Otrzymała ona surowce, dokumentację i pomoc technologiczną „Diory” i „Eltry”.

I obecnie, codziennie niemal spotykają się w Piotrkowie zaopatrzeniowcy z Dzierżonowa i Bydgoszczy, walcząc ze sobą niestępliwie o każdą antenę. Stosowane są tu często różne wybiegi.

Pewnego razu do Piotrkowa przyjechał po anteny samochód z „Diory”. Były one już przygotowane do odbioru, ale... dla „Eltry”. Zaopatrzeniowiec, który w swoim zakładzie otrzymał przestrożę, że bez anten może w ogóle nie wracać, zachował się przytomnie: „Ty tu pakuj przedko anteny, a ja zagadam strażnika” — zlecił kierowcy. Podstęp się udał, 500 anten znalazło się w samochodzie, kierowca podpisał pokwitowanie odbioru i przedko odjechał.

Za chwilę przyjechał zaopatrzeniowiec z „Eltry”. Długo nie mógł się dogadać. „Jakie anteny, przecież zabraliście przed chwilą...”. Afera skończyła się na szczubie zjednoczenia.

## KOOPERACJA

# ROZWIĄZANIA CZĘŚCIOWE CZY SYSTEMOWE?

ANDRZEJ SIKORSKI

guy... na naradzie dyrektor „Eltry” skarżył się, że ukradł mu anteny, ale przyznał, że „Diory” ma... operatywnych zaopatrzeniowców.

Samochody „Diory” można spotkać nie tylko na trasie do Piotrkowa, gdzie często jeżdżą po kilkadziesiąt anten (których cały zespół zmieściłby się w jednej kieszeni zaopatrzeniowca). Często jeżdżą też do Warszawy, Kutna, Łodzi, Krakowa i miast Górnośląska.

Mimo, że umowy kooperacyjne, gwarantują dostawę koleją lub PKS-em — codziennie w zakładzie zgłasza się kilkanaście zamówień na transport samochodowy. Ale skoro „kooperanci nawalają”, a nie chce się wstrzymać produkcji — nie widzi się innego wyjścia. Mimo, że to, które się stosuje, wydawnie podwyższa koszt zakładu.

O tym, jak kłopoty z kooperacją utrudniają dotrzymanie terminów produkcji i podrażają jej koszty — szczególnie jaskrawo świadczy sprawa tzw. normalia. Normalia — to wkłady, nakreśli i podkładki, popularne śrubki, „Metalzbyt” przydziela jedynie 15–20 proc. zamawianych normalii. Stosuje się więc cztery sposoby „łatania” produkcji:

Pierwszy z nich polega na zastępowaniu jednego typu wkrętów innymi, dłuższymi lub krótszymi, a nawet czasem o innej średnicy. Wtedy produkt gorzej „trzyma się”, albo wystają brzydlaki lub przeszkadzające „końcówki”; w każdym razie jakość produktu pogarsza się. To rozwiązanie wymaga sporządzenia tzw. karty odstępow, co jest procedurą niezwykle skomplikowaną, jako że kartę muszą podpisać kierownicy wszystkich zainteresowanych działów i niemal cała dyrekcja zakładu. W zakładzie narzeka się na to „biurokrację” nie dostrzegając, że jest to forma obrony przed obniżaniem jakości. Ale tego zakładu się mniej boi. Bardziej martwi go fakt, że sposób ten może być stosowany tylko wtedy, gdy jest czym zastępować brakujący element. A z tym bywa różnie.

Drugi sposób: jeżeli brak właściwych lub podobnych części jest przejściowy, pożyczka się je od zaprzyjaźnionych przedsiębiorstw. Znane są wypadki, że cały zakład czeka na gońca z sąsiedniego zakładu, który przynosi i wysypuje z kieszeni na biurko dyrektora całą garść śrubek lub nakrętek (albo przynosi ich... całą kopertę). Czasami stosuje się tu wymianę naturalną: „Ty mi daj ćwierć kilo śrubek, a ja ci dam pół kilo nitów”.

Trzeci sposób: jeżeli braki stale się powtarzają, a zakład ma automaty tokarskie lub tzw. klepaki — to uruchamia się własną produkcję niektórych rodzajów śrubek. Udać się przez to uniknąć postojów, choć taka nadprogramowa produkcja jest ogromnie kosztowna i zawyża wskaźniki pracochłonności. Nie mówiąc już o tym, że obrabiarki potrzebne są z kolei do innych celów i bardzo często nadprogramowa produkcja śrubek dezorganizuje produkcję podstawową.

Czwarty wreszcie sposób pokonywania kooperacyjnych trudności — to walka o specjalny import brakujących normalii. I tak np. do przykręcenia poprzeczek w żunifikowanym chassis potrzebne są wkłady z łbem sześciokątnym. Importuje się je z NRF, bo w kraju tak drobnej rzeczy nie można otrzymać!

Ponieważ jednak mamy — co jest zrozumiałe — ograniczenia takiego importu, w przyszłym roku prawdopodobnie zostanie on wstrzymany. W rezultacie zakład będzie musiał wrócić do starej technologii, podwyższając koszty i obniżając jakość produkowanego aparatu.

A swoją drogą stosowane u nas metody liczenia ekonomicznego efektywności prowadzą czasem do zaskakujących wyników. Oto przykład: do przymocowywania skal w kilku typach odbiorników potrzebne są wkłady do metalu tzw. dokładne. Na zamówione 250 kg otrzymano za ledwie 10 kg, przy czym zjednoczenie w Ministerstwie Przemysłu Ciepłego potwierdziło zamówienie tylko na tzw. śruby średnio-dokładne, które wymagają dalszej obróbki na miejscu w „Diore”. Ale ta dodatkowa obróbka wymaga — jak obliczono — 5 300 godzin pracy, zaś uruchomienie własnej produkcji śrub dokładnych pochłonięłoby 4 800 godzin. Co tu się bardziej nie opłaca?

Warto dodać, że 22 pozycje zamówienia na normalia nie zostały potwierdzone w ogóle. Na przykład odmówiono dostaw tzw. „stopów”, czyli wkrętów bez łba do mocowania galek.

A wyjście? „Oczywiście brakujące części produkujemy sami — powiedziano mi w „Diore” — ale tak nieracjonalnie wykorzystywane zdolności produkcyjne powodują generalnie niewykonanie planów już od szeregu lat”.

I tak doszliśmy do jednego z głównych skutków kooperacyjnych niedomagań, jakim jest niewykonanie przez zakład planu produkcji. Niezależnie od pokazanego już podwyższenia jej kosztów i obniżania jakości.

Jakie widzi się rozwiązania? Zjednoczenie „Unitra” zamierza wybudować specjalny zakład produkujący wyłącznie normalia. Ale czy budowa w ramach zjednoczenia zakładu produkującego śruby, śrubki, nitów itp. elementy, potrzebne przecież we wszystkich przemysłach, jest rzeczywiście wyjściem najlepszym? W odczuciu moich rozmówców poprawi to bardzo sytuację i dla „Diory” problem normalii będzie załatwiony.

Trudno przyjąć takie rozwiązanie za słusne w skali całej gospodarki. Gdyby każde zjednoczenie budowało „swoje fabryczki” śrubek na własne potrzeby — doszlibyśmy do absurdu, podobnego, jakim byłoby budowanie przez każde zjednoczenie również własnych np. kopalń węgla i rudy żelaznej, elektrowni i hut żelaza, własnych tartaków i fabryk papieru na opakowania i tak dalej, i tak dalej...

Oczywiście, znacznie bardziej opłacaloby się zbudować dwa, trzy wielkie kombinaty produkujące normalia na potrzeby całej gospodarki. Jest to rozwiązanie niewątpliwie tańsze, ale... na to brak u nas środków. Wychodzi się z założenia, że przedsiębiorstwa i zjednoczenia mimo wszystko „jakoś tam” sobie radzą. A że to „radzenie sobie” chałupniczymi metodami musi nas w skali całej gospodarki kosztować nieporównanie więcej niż wyniosłby koszt wyspecjalizowanej produkcji normalii w skali całej gospodarki?.. Kosztuje więcej, ale „z innego konta”, nie obciążającego (pozaornie) centralnych funduszy inwestycyjnych.

Moi rozmówcy widzą wyjście z impasu nie tylko w rozbudowie zakładów zjednoczenia, ale i w zwiększeniu administracyjnych nacisków na „niesłownych” kooperantów. A przecież rozwiązanie problemu kooperacji wymaga, obok środków administracyjnych, przede wszystkim metod ekonomicznych.

Ala nie w postaci premii za realizację kooperacji, które stały się już antybodysem do zawierania dalszych związków kooperacyjnych i stąd zainteresowanie w możliwie małym zakresie kooperacji. Choć przecież pogłębianie procesów specjalizacyjnych jest podstawowym czynnikiem postępu techniczno-ekonomicznego. Poprawa kooperacji w ramach zjednoczenia — to rozwiązanie cząstkowe, kosztowne i nieefektywne. Trzeba wytyczać długofalowe drogi poprawy sytuacji przez doskonałość całego systemu podziału pracy w naszej gospodarce.

Najlepszym dowodem, że problem kooperacji wymaga kompleksowego rozwiązania, są trudności produkcyjne „Diory”, które mimo pewnej poprawy kooperacji w ramach zjednoczenia — bynajmniej nie maleją a rosną. Po prostu wymagany wzrost produkcji jest wciąż szybszy od „polepszenia” stosunków kooperacyjnych. I tak będzie nadal, jeśli radykalnie nie wykróci się poza stosowane dotychczas środki naprawy.

## JAK TO DOBRZE MIEĆ OGRÓDEK

W ramach badań budżetów rodzinnych prowadzonych przez GUS opracowano m.in. informacje o dochodach, wydatkach, spożyciu artykułów żywnościowych oraz strukturze demograficzno-społecznej rodzin, posiadających ogródki działkowe. W całej badanej przez GUS zbiorowości 25 proc. rodzin (870 gospodarstw domowych) użytkowało ogródki działkowe. W tym 45 proc. stanowiły rodziny pracowników fizycznych i 35 proc. pracowników umysłowych. Przy czym — im więcej osób w rodzinie, tym częściej użytkuje się ogródki działkowe (w gospodarstwach dwuosobowych udział rodzin posiadających ogródki wynosi 15 proc., natomiast w gospodarstwach sześciu i więcej osobowych 45 proc.).

Miesięczne dochody nominalne przypadające na 1 osobę w rodzinach użytkujących ogródki były niższe o około 11 proc. niż w rodzinach, które nie użytkowały ogródków. O użytkowaniu ogródków starają się bowiem w dużym stopniu rodziny mniej zamożne. Jak uzupełnia to

ich dochody? Dochody z ogródka działkowego stanowiły 3 proc. ogólnych dochodów (w rodzinach o dochodach do 500 zł na osobę miesięcznie wskaźnik udziału dochodów z ogródka działkowego wynosił 3 proc., a w grupie rodzin o dochodach ponad 2500 zł wynosił on 1,6 proc.). Udział spożycia naturalnego z ogródków w ogólnym spożyciu artykułów żywnościowych wahał się od 10 proc. w rodzinach o dochodach na osobę poniżej 500 zł miesięcznie do 7 proc. w grupie o dochodach ponad 2500 zł oraz od 10 proc. w rodzinach sześciu i więcej osobowych do 8 proc. w rodzinach 3-osobowych.

Porównując spożycie ilościowe na 1 osobę w rodzinach o dochodach do 500 zł i w rodzinach o dochodach powyżej 2500 zł, w których użytkownicy ogródków nie użytkują, stwierdzono, że użytkownicy ogródków działkowych spożywali na osobę o 20 kg więcej świeżych warzyw oraz o 2 kg więcej świeżych owoców rocznie. (S)

## RADA WYDZIAŁU INŻYNIERYJNO- EKONOMICZNEGO TRANSPORTU POLITECHNIKI SZCZECIŃSKIEJ

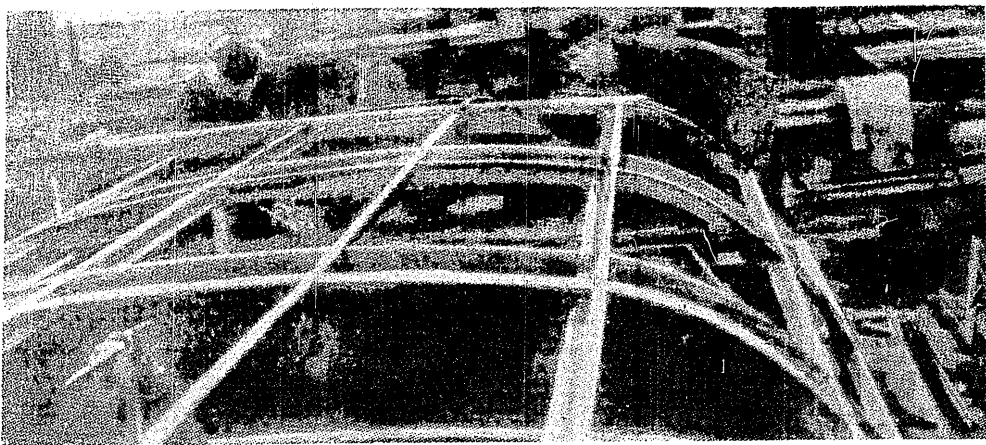
ogłasza konkurs

## NA STANOWISKO DOCENTA

w Instytucie Ekonomiki Przemysłu, ze specjalności „Teoria Organizacji i Zarządzania”.

Kandydat winien posiadać kwalifikacje określone w art. 79 ustawy o Szkolnictwie Wyższym z dnia 5 listopada 1958 r. (Dz. U. Nr. 4 z dnia 10.II.1969 r.) i zobowiązać się do zamieszkania na stałe w Szczecinie. Podania wraz z kompletną dokumentacją należy składać w Dziekanacie Wydziału, Szczecin, ul. Mickiewicza 66 w terminie do dnia 30 czerwca 1971 roku.

# NIE TAK ŁATWO



# SAMODZIELNIE

JERZY DZIECIOŁOWSKI

— Panie, to żadna nowa idea — mówi kierownik magazynu — pafawagowcy budowali się z pomocą fabryki już w 56-tym. Robili się tu na miejscu punktu. A w jakiej fabryce wagonów nie znalazł się kawałek szyny na strop? W nasz żużel zaopatrujemy całe Poznańskie, od czasu jak przykroćna została, jak tu się mówi, „frubka” i skończyli się pracownikom możliwości korzystania z materiałów podpadowych fabryki. Pojecha z tego tylko taka, że jeśli nie my, to kto inny, ale koniec końców powstają z tych materiałów domy...

— Z tym korzystaniem z pomocy fabryki to bywało różnie — wiraż Juljan Cierpisz, współpracownik zakładowej gazety „Pafawag”. — Przysłowie mówi: „Dać kurze grzędę...”. Potem okazuje się, że jej to nie wystarczy. Co tu ukrywać, nie zawsze legalną drogą opuszczali zakład różne materiały budowlane. 24 lata pracuję w „Pafawagu”, to coś niecoś na ten temat wiem. Ale faktem jest, że materiałami odpadowymi, które są w takim dużym zakładzie jak ten, można wesprzeć niejedną pracowniczą budowę. Chociaż wapno polcarbido, które nadaje się do wykręcania jako materiał wiążący...

Kiedy chwilę potem spytam szefa stolarni o możliwości przyjęcia z pomocą przez jego wydział pafawagowcom budującym mieszkania, powie:

— Możemy wykonać wszystkie prace z zakresu stolarki budowlanej dla pafawagowców, a jakby była potrzeba i dla innych zakładów... — Na przykład dla sąsiadów zza plotu, tzn. „Dolmela” — przerywam. — Na przykład dla nich — potwierdza inżynier. — W zamian, powiedzmy, za dostarczenie nam instalacji — wracam znowu. — Niech będzie, że w zamian za instalacje — zgadza się kierownik stolarni. — Wprowadzić mówi dalej — nie mały, tak specjalistycznych maszyn jak typowe zakłady stolarki budowlanej, ale swoje parę tysięcy m kw. powierzchni na naszą stolarnię i sobie liczy i te kilka obrabiarek w niej stoi, plus bez mała 180 ludzi — razem jaki taki potencjał wytwórczy to jest.

Co do drewna, uświadamia mnie po wyjściu ze stolarni Julian Cierpisz, to od dawna zakorzenił się w umysłach tutejszych ludzi pogląd, że w Pafawagu nigdy nie brakowało desek czy tak zwanej kostki odpadowej. Był rzeczywisty taki okres, że każdy kto chciał dostawał po tonie tej kostki rocznie. Ale to były czasy, kiedy „Pafawag” produkował głównie wagony towarowe i nie brakowało odpadów z transportów desek. Dzisiaj robi się tu elektrowozy, a w stolarni więcej jest produktów chemii niż drewna. Inna rzecz, że stolarnia jest zdolna, gdyby były materiały, pomóc budującym się pafawagowcom.

Rzecz właściwie nawet nie w tym, powie mi nieco później sekretarz Komitetu Zakładowego partii tow. Bolesław Kolodziej, ile i czego posiada „Pafawag”, żeby zbudować we własnym zakresie trochę mieszkań, chociaż oczywiście ma to znaczenie, ile przede wszystkim w rozumieniu (i wykorzystaniu w praktyce) pewnej ogólniejszej idei. Jest bowiem tak. Centrale państwa we ustalają krajowy program budownictwa mieszkaniowego, wydzielają środki, a potem program ten wykonują różne, powołane do tego budowlane firmy. Z góry przy tym wiadomo, że rozmiar tego programu będą takie, na jakie zezwala posiadane aktualnie środki — finansowe, rzeczowe, kadrowe, tzn. będzie to program daleko nie pokrywający potrzeb. Tymczasem przedsiębiorstwa, nawet takie, które na co dzień budują elektrowozy, mogłyby tworzyć potencjał mieszkaniowy, nie angażując w to budżetu państwa i kadr budowlanych. Na terenie tej dzielnicy Wrocławia, w której znajduje się „Pafawag”, działa jeszcze 18 przedsiębiorstw wśród nich tak duże jak „Dolmel”, czy „Archimedes”. Dzielnicą jest jednostką administracyjną, w ramach której łatwo o bezpośrednie kontakty. Każde z przedsiębiorstw mogłoby dać coś do siebie dla wspólnego programu budownictwa mieszkaniowego. „Pafawag” ma nie w pełni wykorzystaną stolarnię od czasu jak przestał produkować wagony towarowe, jest też wapno jako produkt uboczny wytwarzania acetyleny. „Dolmel” zapewne mógłby dostarczyć elementów instalacji, jakiś inny zakład materiałowy zbilansować te środki, ustalić ile, kiedy i jakie mieszkania kto może dostać, uzgodnić spr-

wy lokalizacji tudzież inne dotyczące gospodarki komunalnej z władzami miasta, po czym oddać zarząd całym przedsiębiorstwem w jedne ręce i ruszyć z robotą. Tow. Kolodziej nie jest człowiekiem dopiero co podejmującym trud zawodowej pracy. Nie usiłuje też przekonać mnie, że to „ruszenie z robotą” będzie równie naturalne, jak prosta jest sama idea. Łagodzi przeto swoją wypowiedź stwierdzeniem, że niewątpliwie przyjdzie w trakcie realizacji takiego pomysłu zetknąć się z gąszczem przepisów i trzeba będzie pokonywać różne resortowe interesy.

Mam to szczęście, że z okazji Konferencji Samorządu Robotniczego w fabryce gości dyrektor naczelny Zjednoczenia „Tasko”, do którego „Pafawag” należy, więc z miejsca pytam, jak się szef potężnego ugrupowania przemysłowego zapatrzy na sprawę ewentualnego współudziału „Pafawagu” w świadczeniach na rzecz innych zakładów z tytułu zawiązania porozumienia o budowaniu mieszkań.

— Ochrona interesów Zjednoczenia, które reprezentuje, jest pierwszym obowiązkiem jego szefa.

Tak mógłbym krótko ująć to, co usłyszałem w odpowiedzi. Wypowiedź została udokumentowana. Po pierwsze rozróżnieniem fabryk „Tasko” po obszarze całego kraju, a co za tym idzie — trudnościami partycypania przedsiębiorstw w efektywnym programie budownictwa mieszkaniowego, na który łączyły „Pafawag”, czy inny zakład Zjednoczenia „Tasko”. Po drugie — wyrażona została obawa, czy z mieszkań zbudowanych ze środków bądź co bądź należących do całego Zjednoczenia nie skorzystałby, choćby przez fakt fluktuacji kadr, pracownicy fabryk należących do innych zjednoczeń.

Byłem na taką odpowiedź w pewnym sensie przygotowany. Kilka tygodni wcześniej, podczas spotkania Ministra Budownictwa A. Giersza z dziennikarzami zajmującymi się problemami budownictwa, pytań dotyczących zainteresowania resortu dla tej formy powiększania zasobów mieszkaniowych, o której tu mowa, pominięto zostały w ogóle milczenie.

Może dlatego, że chodziło wówczas również o to, czy Ministerstwo Budownictwa dopuszcza myśl o udzieleniu jakiegokolwiek pomocy, choćby tylko moralnej, tym przedsiębiorstwom, które znalazłyby się w posiadaniu środków na inwestycje przemysłowe, zbyt skromnych jednak, by w pełni racjonalnie je na ten cel wykorzystywać i chciałyby je przeznaczyć na budownictwo mieszkaniowe. Zgodnie z nie negowaną już dziś zasadą, że inwestycje w budownictwo mieszkaniowe, zwłaszcza zakładowe, są tak samo inwestycjami produkcyjnymi, jak np. stawianie hal, ponieważ praktyka dowodzi, że istnieje ścisła zależność między ilością mieszkań a ilością zmian w fabryce, co z kolei wpływa na wykorzystanie jej zdolności wytwórczych. Widać jednak sama myśl o tym, by pieniądze z rubryki: „na maszyny i hale”, przeznaczyć na mieszkania, choćby to samo opłacało i miało służyć tym samym celom, jest tak światoburczą, że jedynie co pozostaje, to nie wykonywać się na ten temat.

Wspominam o tym akurat teraz, bo nie gdzie indziej, jak we Wrocławiu, podczas obrad wojewódzkiej konferencji partyjnej, która miała niedawno miejsce, padło stwierdzenie, że może byłoby nie od rzeczy z taką inicjatywą wystąpić. Właśnie „Pafawag” miał być m. in. tym zakładem, w którym zachodziło prawo do obywatelstwa, że te środki, które fabryka otrzymała na inwestycje przemysłowe będą niewystarczające, by realizować ekonomicznie zasadny program. Dolny Śląsk miał to szczęście — uzasadniała ową myśl w toku obrad konferencji — że powstało tu w okresie powojennym wiele dużych zakładów przemysłowych. Mniejsza uwaga przywiązywała się do budowania domów. Istniejąca substancja mieszkaniowa zaczyna się wykrucać. Więcej, wymłany wymagać będzie uźbrojenie terenów w miastach i miasteczkach. Równocześnie oblicza się, że wpływ nowych rąk do pracy w najbliższych 3-4 latach wyniesie około 180 tysięcy, tj. równo 10 proc. całości przyrostu zatrudnienia, który ma nastąpić do końca bieżącej pięciolatki.

Dyrektora naczelnego „Tasko” nie pytałem, co sądzi o pomysłem bardziej

elastycznego operowania pieniędzmi na cele produkcyjne (przy tym przez cele produkcyjne rozumieć również oczywiście budownictwo mieszkaniowe). Wcześniej dowiedziałem się, że Zjednoczenie jako całość może dostać znacznie mniejsze środki na inwestycje, niż pierwotnie planowano, starałem się więc być taktowny. Postanowiłem natomiast wziąć udział w Konferencji Samorządu Robotniczego. Konferencja miała przebieg nieburzliwy. Szef firmy odczytał wiele listów, z których zrozumiiałem, że załoga „Pafawagu” spisała się w I kwartale br. znakomicie. Jeśli tu i ówdzie były jakieś mankamenty, to głównie z powodu kłopotów z dostawami materiałów na czas i z powodu braku ludzi do pracy w niektórych wydziałach. Sprawy kooperacji od dawna nam leżą (również na sercu), więc to, co usłyszałem o nierytmicznym zaopatrzeniu, niczym rewelacyjnym nie było. Co do ludzi dowiedziałem się nieoficjalnie, że jest przesada rozważać, czy w „Pafawagu” znalazłby się stanowiący pracę dla drugiej i trzeciej zmiany, skoro do pełnej pierwszej brakuje na podstawowych wydziałach, 200 ludzi. Dumalem właśnie nad tymi faktami zastanawiając się, czy to właśnie nie z powodu braku mieszkańców nie staje tych 200 ludzi, kiedy dyrektor M. Czuliński przekazał zgromadzeniu wiadomość, że minister W. Lejczak podczas pobytu przed kilkoma dniami w fabryce przyrzekł przydzielić dodatkowo 60 etatów służbom SOW-i.

— To bardzo szlachetnie ze strony ministra — usłyszałem komentarz w tych rzędach, gdzie staram się zwykle siedzieć, żeby dowiedzieć się, co myśli opinia publiczna. — Tylko gdzie ci etatowy będą mieszkać? Chyba, że w namiotach, bo lato się zbliża...

Tym sposobem zostałem uwolniony od jeszcze jednego niepotrzebnego pytania i mogłem przystąpić do formułowania refleksji.

Wyniosłem z „Pafawagu” wrażenie, że ludziami takim, jak B. Kolodziej uda się w końcu doprowadzić do tego, że kilkudziesięciu pracowników ruszy z budową domków jednorodzinnych korzystając z materiałowej, kadrowej, a nawet finansowej pomocy fabryki. Dalszych kilkudziesięciu stanie się członkami spółdzielni mieszkaniowej z nadzieją na względnie rychłe otrzymanie lokum. Może jeszcze rozpocznie się budowa hotelu robotniczego na 100 miejsc z perspektywą wybudowania go w latach 1972-73. Będzie to wszystko za pięknie zarysowanej idei wzbogacenia krajowego programu budownictwa bez angażowania budżetu państwa. Zanim jednak B. Kolodziej dopnie połowy tych celów, straci sporo zdrowia i nieraz poczuje się wykończony. Chyba, że znajdzie się pomocne ręce i na tyle silne, że dadzą sobie radę z biurokracją, lenistwem i obojętnością bliźnich w rozlicznych formach.

Nie widzę szans na rychłe zawiązanie przez fabryki podległe różnym zjednoczeniom porozumienia w celu budowania mieszkań dla swoich pracowników z wykorzystaniem materiałów, brygad remontowo-budowlanych i sprzętu jako wkładu w dzieło bułowy. Stanowczo bowiem zbyt szczerpają posiadani wiedzę o sprzecznościach interesów, które dzielą różne zjednoczenia. Nie wykluczam jednak, że w ramach jednego zjednoczenia, posiadającego fabryki o odpowiednio zróżnicowanym profilu, udałoby się myśleć, rzucnąć w „Pafawagu” zaszczerpieć i realizować.

O ile wiem, resortowi budownictwa zależy na tym, żeby zakłady przemysłowe ciężkiego, maszynowego, chemicznego, lekkiego czy drzewnego produkowały szybko, dobrze i dużo materiałów wykonawczych i wyposażeniowych. Już choćby z tego względu powinien wykazać zainteresowanie dla wszelkich form nasilenia budownictwa mieszkaniowego w różnych przemysłowych wytwórniach w kraju.

Uczulił też chciałbym różne kolektywne fabryczne oraz, jednocześnie, wysokie czynnik na ów pomysł ewentualnego dysponowania środkami inwestycyjnymi przemysłowymi na budownictwo mieszkaniowe. Wiem, że wszyscy rozumieją, że mieszkania są inwestycjami produkcyjnymi. Chodzi tylko jeszcze o w miarę powszechną realizację tej zasady w praktyce.

## REFORMA STUDIÓW EKONOMICZNYCH

**D**ĄŻENIE do zbliżenia studiów ekonomicznych do praktyki i do potrzeb naszej gospodarki jest całkowicie słuszne i nie wymaga uzasadnienia. Wydaje mi się jednak, że dążenie to będzie szczególnie trudne do zrealizowania, jeśli zważy się, że podstawowa część kadry dydaktycznej na wyższych uczelniach ekonomicznych nie jest związana bezpośrednio z działalnością gospodarczą. W dużej części nie zna, z własnego doświadczenia, pracy poszczególnych ogniw gospodarczych, a w szczególności przedsiębiorstwa, bo po prostu nigdy tam nie pracowała, albo też pracowała bardzo dawno i zupełnie odmiennymi warunkami.

Zastrzegam się, że w tym sformułowaniu nie jest zawarta „jakas” negatywna ocena wykładowców szkół ekonomicznych, bowiem poziom teorii ekonomicznej w Polsce jest znany i powszechnie uznawany.

Ale, niestety, nasza rzeczywistość a zwłaszcza warunki placowe przesądziły, że znaczna większość pracowników naukowych zaraz po studiach wybierała karierę naukową i do rzadkości należały pracownicy nauki, którzy mogliby wykazać się pracą w gospodarce, a zwłaszcza w przedsiębiorstwie. Równocześnie obowiązujące przepisy nie sprzyjały łączeniu pracy dydaktycznej na

wyższej uczelni z pracą w przedsiębiorstwie bądź zjednoczeniu. A przecież na studium zawodowym mamy kształcić przede wszystkim przyszłych pracowników naszej gospodarki, a w szczególności przedsiębiorstw i dlatego też wydaje się niezbędne, aby tych przyszłych praktyków kształcili również obok naukowców, i ekonomistów praktycy, zatrudnieni w gospodarce, przede wszystkim w przedsiębiorstwach.

Rozwiązanie tego zagadnienia będzie niewątpliwie bardzo trudne, ale niezbędne. Chodzi przy tym o tego rodzaju ekonomistów-praktyków, którzy potrafiliby powiedzieć studentom nie tylko o tym, jak pracuje przedsiębiorstwo, ale i o tym, jak ono powinno pracować.

Zabieram głos w tej sprawie, mając na uwadze przede wszystkim ekonomiczne studia zaoczne.

### POWSZECHNIE DOSTĘPNE

Nie mogę zgodzić się w pełni z Janem Mujżelem\*, że szkoły wyższe typu zaocznego nie spełniają pokładanych w nich nadziei. Doświadczenie moje i wielu moich kolegów jest inne. Pracownik, który ukończył studia pracując, to z reguły człowiek zdyscyplinowany wewnętrznie i umiejący zorganizować sobie pracę, a ponadto umiejący w większym mierze łączyć teorię z praktyką. I co więcej, taki pra-

cownik potrafi w trakcie pracy uzupełnić braki teoretyczne w drodze samokształcenia. Zakłady pracy, jeśli nawet niechętnie widzą pracowników studiujących, to najwyżej cenią sobie tych pracowników, którzy zakończyli studia pracując.

Zgadzać się natomiast, że na studiach zaocznych nie najlepiej przygotowano program i nie opatrzone studentów w najlepsze przemysłowe i opracowane pomo-

Nie ulega również wątpliwości, że studia zaoczne dla pracujących są bardzo ciężkie i wymagają od studiujących maksymalnego wysiłku oraz dużej wytrwałości. Dlatego państwo powinno udzielić tym studentom maksymalnej pomocy. Dlatego tak bardzo zależy mi na tym, aby omawiana obecnie reforma studiów ekonomicznych nie sprawozdania się przede wszystkim do studiów dziennych, a dotyczyła również i to w sposób gruntowny studiów zaocznych na kierunku ekonomicznym, prawnym i innych naukach społecznych.

A oto przesłanki, które moim zdaniem zmuszają nas do zwrócenia specjalnej uwagi na studia zaocze-

Według prognozy demograficznej ilość uczniów w poszczególnych klasach liceów ogólnokształcących będzie corocznie szybko wzrastać. Wzrost ten będzie szybszy od wzrostu ilości miejsc na pierwszym roku szkół wyższych przy założeniu

**Niekorzystne zjawiska społeczne i ekonomiczne, jakie wywołuje niesterowany przebieg procesów gospodarczych w przestrzni, a zwłaszcza w większych miastach i aglomeracjach miejsko-przemysłowych, wskazuje coraz bardziej na potrzebę doskonalenia form i metod planowania wzrostu gospodarczego, ludnościowego i terytorialnego miast. Planowanie urbanistyczne to istotny instrument planowego zagospodarowania przestrzennego miast.**

## JAK

**Z**ŁOŻONOŚĆ problematyki planowania rozwoju gospodarczego miast wynika nie tylko z tego, że musimy wyznaczyć w planach i skoordynować (zgodnie z hierarchiczną strukturą celów) różnorodne zadania podmiotów gospodarczych. Poglębia ją również konieczność uwzględnienia w procesie planowania 2 aspektów działalności podmiotów gospodarczych: przestrzenno-ekonomicznego i przestrzenno-technicznego.

Pierwszy z nich znajduje wyraz w określonych przeobrażeniach warunków środowiska gospodarczego, zmianach w użytkowaniu i zagospodarowaniu terenów, w funkcjonowaniu powiązaniach między istniejącymi a nowo powstającymi obiektami oraz urządzeniami itp. Decyduje „gdzie”, lokalizując działalność podmiotów gospodarczych w danym mieście, powinny być podejmowane nie tylko w oparciu o przesłanki racjonalności działania poszczególnych podmiotów lub ich jednostek nadrzędnych, ale również w oparciu o przesłanki szerszej racjonalności ekonomicznej, wynikających z różnych funkcji tego miasta (lokalnych, regionalnych, ogólnogospodarczych). Konfrontacja różnych przesłanek powinna doprowadzić z kolei do rozwiązania optymalnego dla rozwoju całej gospodarki narodowej.

Postępowanie lokalizacyjno-koordynacyjne rozpoczyna się wprawdzie już w fazie planowania perspektywicznego, kiedy to rodzą się pierwsze założenia rozwojowe branż, regionów (w tym miast i całej gospodarki narodowej), a m. in. powstają pierwsze koncepcje programów inwestycyjnych i ich rozmieszczenia, szczególnie istotne z punktu widzenia założeń rozwojowych miast — jednakże konkretne ustalenia kształtujące układ przestrzenno-ekonomiczny miasta następują dopiero w trakcie opracowywania i zatwierdzania 5-letnich planów gospodarczych i planów bieżących (rocznych, dwuletnich). Pomijamy liczne jeszcze przypadki, spowodowane niedoskonałością planowania, kiedy dany „dzień zapadają” w ogóle „poza planem”, „definiując” układ.

W oparciu o odmienne przesłanki formowany jest układ przestrzenno-techniczny miasta. Chodzi o stworzenie odpowiedniej przestrzennej formy dla funkcjonowania miasta jako kompleksu produkcyjno-usługowego. Jak doświadczenie wskazuje, zachwianie równowagi między rozwojem przestrzenno-ekonomicznym danego miasta a jego zagospodarowaniem „przestrzenno-technicznym” powoduje nieraz poważne trudności społeczno-gospodarcze nie tylko w skali lokalnej i regionalnej, ale również w skali różnych gałęzi, a nawet całej gospodarki narodowej.

Układ przestrzenno-techniczny miasta kształtowany jest, przynajmniej w podstawowych jego elementach, już w fazie planowania perspektywicznego. Rozwiązania dotyczące głównych elementów tego układu muszą mieć przy tym moż-

liwie stabilny charakter. Cechuje je bowiem duża współzależność. Zmiany któregoś z elementów w późniejszych fazach planowania mogą naruszać równowagę całego układu przestrzenno-ekonomicznego i powodować zmianę całej jego kompozycji. Dlatego modyfikacje tego układu w dalszych fazach planowania powinny dotyczyć głównie szczegółowych rozwiązań, jak: określenie sposobu zabudowy czy urządzenia terenów wewnątrz poszczególnych jednostek przestrzennych wyznaczonych w planie urbanistycznym. Ponadto charakterystyczną cechą układu przestrzenno-technicznego miasta jest konieczność skoordynowania w czasie realizacji szeregu obiektów i urządzeń miejskich, gdyż istniejąca między nimi współzależność warunkuje równowagę całego układu „miasto”.

### FUNKCJONALNA CAŁOŚĆ

Podstawowym celem planowania rozwoju miast jest racjonalne ukształtowanie, obu układów i sprężenie ich w funkcjonalną całość, wyrażającą treść i formę miasta jako przestrzennego układu gospodarki narodowej. W dyskusji nad usprawnieniem tego planowania wskazuje się różne przyczyny braków jego funkcjonowania, jak: niedostateczne powiązanie planowania urbanistycznego z planowaniem gospodarczym, brak wykształconych form i metod planowania gospodarczego w układach terytorialnych, trudności oparcia planowania rozwoju miast na kompleksowym rachunku ekonomicznym, niedociągnięcia w technice i organizacji planowania. Nie negując wagi tych przyczyn — osadzić należy, że nie sięgają one źródła trudności, jakie wywołują odrębności w kształtowaniu się charakterystycznych układów „miasta”.

Konflikty pomiędzy wymogami w kształtowaniu każdego z tych układów występują wyraźnie już w sferze styków perspektywicznego planowania gospodarczego i planowania urbanistycznego. Wynika to z założenia, że koncepcje przestrzenno-techniczne zagospodarowania miast muszą być konstruowane na kanwie koncepcji przestrzenno-ekonomicznych, wyznaczających miejsce i rolę poszczególnym miastom w perspektywie co najmniej kilkunastu lat.

Żołnienie to znalazło w praktyce konkretny wyraz w przyjęciu, jako obowiązujących zasady, opracowywania ogólnych planów urbanistycznych na podstawie wytycznych z planów regionalnych. Wytyczne te powinny przy tym rozwiązywać tak skomplikowane zagadnienia, jak: określenie docelowych funkcji danego miasta i elementów miastotwórczych, oszacowanie przewidywanego liczby mieszkańców w okresie docelowego planu, ustalenie przewidywanego struktury zatrudnienia w mieście, określenie ogólnego programu inwestycyjnego, określenie przewidywanego stopnia zaspokojenia potrzeb mieszkańców w zakresie podstawowych usług.

Przyjęcie wymienionego zakresu danych jako wytycznych do opracowania planów urbanistycznych oznacza konieczność ustalenia co najmniej jednego elementu układu przestrzenno-ekonomicznego miast już w fazie gospodarczego planowania perspektywicznego. Oznacza to jednocześnie przyjęcie zasady wyprzedzającego precyzowania długofalowej koncepcji rozwojowej tego układu w stosunku do układu przestrzenno-technicznego.

Założenia te wynikają przede wszystkim z tradycji naszego systemu planowania przestrzennego. Wzajemne powiązanie tych planów: krajowego, regionalnego i miejscowego ma zapewnić realizację jednolitej funkcjonalnej koncepcji przestrzennego zagospodarowania kraju. W związku z tym plany urbanistyczne (miejscowe) są konstruowane w oparciu o wytyczne wynikające z hierarchicznie nadrzędnych planów regionalnych i planu krajowego. Trzeba przy tym dodać, że w wyniku dotychczasowych przeobrażeń, jakie przeszło nasze planowanie przestrzenne — planowanie to na szczeblu krajowym i regionalnym zostało zintegrowane z perspektywnym planowaniem gospodarczym i stanowi obecnie ujęcie (układ) terytorialny planowania gospodarczego, a na szczeblu miejscowym stanowi odrębną dziedzinę planowania urbanistycznego, któremu zapewniono powiązanie z planowaniem gospodarczym przez wprowadzenie instytucji omówionych wytycznych z planów regionalnych.

Praktyka wykazuje coraz pełniej, że wytyczne te nie spełniają swej roli jako ognia wiążącego planowanie urbanistycznego z planowaniem gospodarczym i nie stanowią podstawy do opracowywania — z odpowiednią dozą dokładności w oparciu o względnie trwałe elementy — koncepcji rozwojowych miast i przestrzenno-technicznych ich zagospodarowania. Świadczy o tym zjawisko ciągłego „dopasowywania” się planów urbanistycznych do zmieniających się koncepcji planów gospodarczych (perspektywicznych, 5-letnich), przy czym (mimo tych przedsięwzięć) suma zadań gospodarczych realizowanych w poszczególnych miastach stanowi nieraz przypadkowy program rozwojowy, odbiegający zasadniczo od programu określonego w ogólnym planie urbanistycznym. Nie trzeba chyba uzasadniać, jak niekorzystnie odbija się to zarówno na efektywności podmiotów gospodarczych, jak i na ogólnym funkcjonowaniu miast.

Sytuacja ta jest spowodowana — moim zdaniem — w głównej mierze niesłusznym założeniem wyprzedzającego precyzowania głównych elementów przestrzenno-ekonomicznego układu przestrzenno-ekonomicznego (w postaci wytycznych z planów regionalnych do planów urbanistycznych).



dotychczasowych zasad przyjmowania na dzienne studia wyższe. Na pierwszym roku studiów, dziennych magisterskich i zawodowych było w roku szkolnym 1968/69 ponad 47 tys. studentów, a w roku szkolnym 1969/70 około 52,0 tys. studentów. Równocześnie absolwentów liceów ogólnokształcących w roku szkolnym 1967/68 było 88.930, a w roku szkolnym 1968/69 było nieco ponad 100 tys.

W 1971 r. ukończą licea ogólnokształcące absolwenci 12-latk, którzy po ukończeniu 8-letniej szkoły podstawowej przeszli już selekcję do liceum ogólnokształcącego. Wydaje się, że to już w 100 proc. kandydaci na studia wyższe. Liceum ogólnokształcące w tych latach naucało już według nowego, bardzo szerokiego i — powiedzmy sobie jasno — trudnego programu, a ponadto poza ukończeniem liceum ogólnokształcącego (dopuszczenie do matury) absolwenci zdali egzamin maturalny. W tej sytuacji, nasuwa się pytanie, często wysuwane nie tylko przez absolwentów liceów ogólnokształcących, ale i przez znaczną część społeczeństwa: dlaczego po tylu selekcjach i po tak trudnym programie liceum ogólnokształcące istnieje jeszcze relatywnie bardzo trudny egzamin na wszystkie kierunki szkół wyższych?

Po roku szkolnym 1975/76 nastąpi stopniowe zmniejszenie się ilości młodzieży w wieku szkoły średniej i wówczas stanie przed nami problem szerszego kształcenia w szkołach wyższych osób już pracujących i posiadających ukończoną szkołę średnią i do tej roli należy już dziś się przygotowywać. Trzeba tu zresztą dodać, że proporcje między studiami dziennymi i studiami zaocznymi są np. w ZSRR i w innych krajach zupełnie inne niż u nas (na korzyść studiów zaocznych).

Wiemy także, że były okresy, kiedy na prawo i ekonomię nie było egzaminów wstępnych i kiedy nie obowiązowała tam dyscyplina studiów w swojej obecnej postaci. Trzeba przyznać, że na obu tych kierunkach był na pierwszych latach bardzo duży odpływ. Należy jednak zwrócić uwagę, że odpływ ten wynikał przede wszystkim z bardzo wysokiego czesnego oraz z innych czynników, które działały w ustroju sanacyjnym, a są zminimalizowane w naszym społeczeństwie.

Należy tu także wysunąć sugestię, że obecna forma dyscypliny studiów służyła na kierunkach technicznych i podobnych nie jest chyba w pełni konieczna nawet na studiach dziennych na ekonomii, prawie i innych kierunkach nauk społecznych. Można się nawet obawiać, że obecna dyscyplina studiów na kierunkach nauk społecznych jest jedną z przyczyn ujemnego zjawiska, które określamy jako: szkolarski system studiowania.

#### ZARYS KONCEPCJI

Wszystko, to moim zdaniem, uzasadnia zgłoszenie w zakresie studiów zaocznych, następujących wniosków:

● Na zaoczne studia ekonomiczne i prawnicze przyjmować należy również młodzież nie pracującą. Byłoby to zresztą tylko usankcjonowaniem sytuacji faktycznej. Wielu studentów studiów zaocznych pracowało tylko w chwili wstępowania na studia.

● Absolwentów liceów ogólnokształcących, którzy w danym roku zdali maturę, przyjmować na studia bez egzaminu wstępnego, wychodząc z założenia, że poziom liceów ogólnokształcących jest już dostatecznie wysoki i fakt zdania matury uprawnia do podjęcia studiów wyższych bez egzaminu, a na studiach zaocznych poważny nawet wzrost ilości studentów nie jest specjalnym problemem.

● Program studiów zaocznych powinien pokrywać się w zasadzie z programem studiów dziennych, z tym, że ilość ćwiczeń i seminariów byłaby zminimalizowana, zwłaszcza na pierwszym roku, kiedy student wchodził w nowy, odmienny od szkoły średniej, styl nauki.

● Student studiów zaocznych powinien otrzymywać konkretny program z każdego przedmiotu wraz z terminami egzaminów z tego przedmiotu. Terminów egzaminów powinno być w ciągu roku kilka, tak aby student mógł rozłożyć sobie w sposób dla niego najwygodniejszy terminy zdawania poszczególnych egzaminów.

● Niepracujący student studiów zaocznych nie powinien mieć prawa do żadnych stypendiów ani do mieszkania w domu akademickim. Otrzymywać powinien tylko legity-

mację uprawniającą do zniżki kolejowej oraz tramwajowej.

● Student niepracujący zobowiązany byłby do złożenia egzaminów w przepisany terminie z tym, że termin ten w indywidualnych wypadkach mógłby być przedłużony. Jeśli student pierwszego roku studiów zaocznych nie zdałby obowiązkowych egzaminów w ciągu maksimum półtora roku to traciłby prawa studenta.

● Po złożeniu egzaminów z pierwszego roku studiów pracujący nabywałby określone uprawnienia do skrócenia czasu pracy, zwolnień na egzaminach itp. Obowiązujące przepisy musiały być znówelizowane w ten sposób aby wszelkie postanowienia brzmiały warunkowo, że zakład może udzielić urlopu, skrócenia czasu pracy itp. otrzymałby formę kategoryczną: „zakład pracy jest zobowiązany”.

● Sprawy służby wojskowej dla studentów studiów zaocznych należałoby tak zaprogramować, aby na pierwszym roku otrzymywali on program, z którego zdawałby egzamin, ale nie byłby w ciągu pierwszego roku powoływany na ćwiczenia. Po zaliczeniu pierwszego roku student niepracujący studium zaocznego byłby powoływany do służby czynnej na określony czas, nie dłużej jednak niż na dwa miesiące. A w przypadku niezłożenia egzaminów z pierwszego roku w maksymalnym terminie półtora roku byłby student byłby powoływany do normalnej służby wojskowej.

● Student studiów zaocznych z chwilą zapisania się na studia otrzymywałby broszurę, w której byłoby podane wszystkie jego prawa i obowiązki. Przy czym prawa określone w tej broszurze powinny być wyciągami z konkretnych przepisów, tak, aby były powszechnie honorowane.

#### ORGANIZACJA

Dotychczas studia zaoczne były problemem poszczególnych szkół ekonomicznych i trzeba przyznać, że problemem niepopularnym wśród pracowników dydaktycznych uczelni. Pracownicy naukowscy szkół wyższych są bowiem w większości przekonani, o małej wartości tego rodzaju studiów i traktowali je na ogół jako zło konieczne. Wydaje się, że aby podnieść poziom studiów zaocznych a równocześnie ułatwić

naukę studentom pracującym należy pomyśleć zwłaszcza o następujących zmianach:

1. Zorganizować CENTRUM EKONOMICZNYCH STUDIÓW ZAOCCNYCH pod egidą Ministerstwa Oświaty i Szkolnictwa Wyższego przy jednej ze szkół ekonomicznych. Moim zdaniem, najlepiej byłoby to zorganizować przy SGPIŚ. Zadaniem tego Centrum byłoby:

a) opracowanie szczegółowych programów dla każdego roku i każdego przedmiotu, z tym, że każde zagadnienie byłoby naświetlone zwłaszcza na poziomie studium zawodowego zarówno przez teoretyka jak i przez ekonomistę praktyka.

b) opracowanie pełnego zestawu skryptów, stenogramów i wykazy lektury obowiązkowej.

c) opracowanie instrukcji egzaminacyjnej z poszczególnych przedmiotów, w których to instrukcjach byłoby określone wiadomości, które student zobowiązany jest znać.

Wszystkie te materiały należałoby opracować przy współpracy z działami gospodarczymi oraz ekonomistami praktykami. Materiały te otrzymywałby powinien poprzez macierzyste szkoły ekonomiczne każdy student studiów zaocznych i zwracać po wykorzystaniu.

Nie trzeba chyba dodawać, że przy opracowaniu poszczególnych skryptów oraz stenogramów byłoby wykorzystywane najlepsze kadry naukowe z danej dziedziny i że te po, moce naukowe byłyby poddawane dość ostrej selekcji pod kątem użycia, wszystkich rzeczy mniej ważnych natomiast z podkreśleniem konieczności należytego wyjaśnienia spraw istotnych. W ten sposób program studiów zaocznych na terenie całego kraju byłby mniej więcej jednolity i na dość wysokim poziomie.

2. Równocześnie przy każdej wyższej szkole ekonomicznej powinien istnieć gabinet dla studentów studiów zaocznych, w którym przyjmowałby konsultanci z poszczególnych przedmiotów. Wyobrażam sobie, że konsultanci mieliby stały rozkład godzin przyjęć podany w piśmie do wiadomości studentom. Niezależnie od konsultantów w gabinecie dla studentów studiów zaocznego powinny być magnetofony oraz zestawy taśm z poszczególnych wykładów, tak aby studenci mogli te wykłady przesiłować.

3. Centrum Ekonomicznych Studiów Zaocznych opracowywał po-

winno szczegółowo dla każdej szkoły ekonomicznej tematykę badań naukowych, które szkoła ta realizowała. Byłoby to zadaniem studiów zaocznych. Oczywiście, inna tematyka byłaby dla studentów zaocznych pracujących i inna dla studentów niepracujących. Udział studentów w tych badaniach byłby substytutem niektórych ćwiczeń.

4. Dla przeprowadzenia egzaminów tak dużej ilości studentów zaocznych na pewno nie wystarczyłaby obecna kadra dydaktyczna uczelni. I dlatego należałoby z jednej strony wyznaczyć kilka terminów egzaminów z danego przedmiotu, z tym jednak, aby te terminy nie zbiegały się z terminami egzaminów na studiach dziennych, a równocześnie korzystać z pomocy ekonomistów praktyków zatrudnionych w gospodarce.

Należy podkreślić, że jakoś studiów zaocznych przy spełnieniu powyższych dezyderatów zależałoby w głównej mierze od pracy Centrum. Wiadomo także, że praca Centrum podlegałaby stałemu doskonaleniu i być może w przyszłości studia ekonomiczne, prawnicze oraz innych dziedzin nauk społecznych mogłyby być przedstawione wyłącznie na tryb zaoczny, przynajmniej w zakresie pierwszego stopnia, to jest studium zawodowego.

\*

Przedstawione wyżej dezyderaty w zakresie reformy studiów zaocznych wymagają pewnych zmian w zakresie studiów dziennych. Ponieważ należałoby zakładać, że niepracujący studenci studiów zaocznych zechcą wysłuchiwać niektórych wykładów, postaramy się, aby dla wykładów były udostępnione wolumina pierwszych lat powojennych sale kinowe, teatralne, oraz różnego rodzaju sale posiedzeń, których obecnie jest dość dużo i które w pewnych godzinach są w ogóle nie wykorzystywane. Wykorzystamy dla nauk społecznych radio i telewizję, i to przede wszystkim w tych godzinach kiedy te uczelnie są obecnie wolne. Jeśli poprzez telewizję możemy uczyć matematyki i fizyki, to na pewno możemy uczyć ekonomii i prawa.

\*) „Życie Gospodarcze” z 9 maja br., art. pt. „Zawodowe czy podstawowe?”

# PLANOWAĆ ROZWÓJ MIAST

CZESŁAW BIELECKI

nych) w stosunku do względnie stabilnych elementów układu przestrzenno-technicznego miasta.

Nie oznacza to oczywiście, że nie miały na nią wpływu wskazane czynniki w dyskusji braku w metodach opracowania prognoz i planów gospodarczych, zwłaszcza w układach terytorialnych, czy nie dostateczny stopień zaawansowania planu nad perspektywizacją planami rozwoju kraju, branż i regionów. Założenie, że okazało się w praktyce nieréalne przede wszystkim na skutek zmienności układu przestrzenno-ekonomicznego miasta, związanej z jego stopniowym formowaniem się i doskonaleniem w kolejnych fazach procesu planowania gospodarczego, co jest w określonym stopniu uzasadnione charakterem planowania gospodarczego (wynikającym m. in. z doskonalenia się jego metod, poszukiwaniem bardziej efektywnych rozwiązań itp.).

Perspektywny program rozwoju układu przestrzenno-ekonomicznego miasta będzie więc miał zawsze, a zwłaszcza w dobie burzliwego postępu naukowo-technicznego, bardzo orientacyjny charakter o dużym stopniu niepewności, w związku z czym nie może stwarzać dostatecznej podstawy do konstruowania długofalowych koncepcji zagospodarowania przestrzenno-technicznego o względnie trwałych — jak już wyjaśniono — elementach.

#### POTRZEBA MODYFIKACJI

Rozważania niniejsze zmierzają do wysunięcia tezy, że nasz system planowania rozwoju miast wymaga poważnej modyfikacji w kierunku dostosowania go do wymogów obu scharakteryzowanych układów „miasto”. Przedstawiam więc do dyskusji i rozwinięcia kilka wniosków o charakterze ogólnym, zmierzających do wytyczenia tego kierunku.

● Po pierwsze — należałoby zerwać z dotychczasową praktyką wyznaczania ogólnych założeń rozwojowych poszczególnych miast (wytycznych z planów regionalnych) i podjąć próbę konstruowania ogólnych planów urbanistycznych w oparciu o wyniki nowego typu analizy cech strukturalnych danego miasta i relacji zachodzących pomiędzy elementami, składającymi się na całość funkcjonalną „miasta”. Zależności strukturalne wyznaczają bowiem w znacznym stopniu — wskazując na warunki zachowania wewnętrznej równowagi całego układu „miasto” — kierunki rozwoju obu omówionych układów. Im większe jest miasto, tym większe są zależności strukturalne oraz wymogi w zakresie wewnętrznej równowagi funkcjonowania miasta, co przy postępujących szybko procesach aglomeracyjnych zwiększa możliwość bardziej realnego określenia tych kierunków „od dołu”, a nie „od góry”. Ponadto przy opracowywaniu planów powinny być oczywiście wykorzystane przez urbanistów istniejące opracowania dotyczące złożeń rozwoju poszczególnych dziedzin gospodarki narodowej i regionów oraz badania dotyczące tendencji rozwojowych po-

szczególnych typów miast u nas i innych krajach. Przy badaniu tych tendencji należałoby również przeprowadzić ocenę działalności czynników aglomeracyjnych i deaglomeracyjnych w konkretnych warunkach geograficznych i ekonomiczno-gospodarczych poszczególnych miast, co miałyby — moim zdaniem — niezmierzyć istotne znaczenie dla określenia możliwości dalszego rozwoju układu przestrzenno-ekonomicznego, zwłaszcza przemysłowego.

Przeprowadzenie podanych analiz i badań powinno umożliwić określenie w ogólnym planie urbanistycznym głównych elementów układu przestrzenno-technicznego miasta, warunkujących sprawne i efektywne funkcjonowanie wewnątrznych i zewnętrznych, Chodziłoby w szczególności o wyznaczenie względnie trwałych elementów tego układu i współzależności pomiędzy tymi elementami (wyznaczenie jednostek przestrzennych i zasad ich powiązania, wytyczenie ciągów urządzeń infrastruktury technicznej itp.).

W ten sposób skonstruowane ogólne plany urbanistyczne zakreślałyby ramy rozwoju układu przestrzenno-ekonomicznego miasta. Możliwość naruszenia ustaleń tych planów należałoby przy tym ograniczyć do wyjątkowych przypadków, uzasadniających szczególnymi względami społeczno-ekonomicznymi.

● Po drugie — sporządzane dotychczas szczegółowe i etapowe plany urbanistyczne powinny mieć charakter elastyczny i uwzględniać możliwość wariantowych rozwiązań. Chodzi w szczególności o to, aby w trakcie formowania się w dalszych etapach procesu planowania układu przestrzenno-ekonomicznego miasta, rozwiązania szczegółowych i etapowych planów mogły być odpowiednio modyfikowane i korygowane z punktu widzenia wymagań tego układu i efektywności ekonomicznej jego funkcjonowania.

Warianty rozwiązań przestrzenno-technicznych, opracowywane w ramach szczegółowego planu urbanistycznego powinny — moim zdaniem — stanowić swoistego rodzaju oferty dla planisty gospodarczego (centralnego, resortowego, terenowego), a efektywność lokalizacji zadań poszczególnych podmiotów gospodarczych i podziału środków na ich realizację w poszczególnych miastach. Powinny one jednocześnie wskazywać na kierunki przedsięwzięć lokalizacyjnych i efektywność ekonomiczną oraz określać możliwe wszechstronne konsekwencje naruszenia rozwiązań przyjętych w planie urbanistycznym, zwłaszcza rozwiązań dotyczących względnie trwałych elementów przestrzenno-technicznych miasta.

W ten sposób szczegółowe i etapowe plany urbanistyczne stwarzałyby możliwości konfrontowania i wzajemnej modyfikacji rozwiązań wynikających z planów urbanistycznych i planów gospodarczych oraz możliwości odpowiedniego ze-

spolenia układu przestrzenno-technicznego z układem przestrzenno-ekonomicznym miasta.

● Po trzecie — konieczne jest szersze wprowadzanie i dalsze udoskonalenie form i metod planowania gospodarczego w układach terytorialnych (perspektywnych, wieloletniego i bieżącego) i zapewnienie wzajemnego ich powiązania w układach czasowych, branżowych i terytorialnych. Rozstrzygnięcia w procesie planowania kwestii „gdzie” powinny stanowić rzeczywiste w praktyce niezbędny element decyzji każdego podmiotu gospodarującego i nadzorujących go jednostek organizacyjnych gospodarki narodowej. Pomijanie, jak się zdarza jeszcze często, tego elementu przy przygo-

towywaniu decyzji w procesie planowania przez inwestorów i inne jednostki resortowe uniemożliwia dokonanie właściwej lokalizacji zadań i środków na ich realizację z punktu widzenia omówionych zasad planowego rozwoju i zagospodarowania przestrzennego miast.

Konieczne jest w szczególności szerokie posługiwanie się przez planistów resortowych i planistów centralnego terytorialnymi ujęciami planów w trakcie ich budowy. Jedynie wtedy jest bowiem możliwe skonstruowanie przez nich własnych koncepcji rozwiązań z koncepcjami rozwiązań, przyjętych w planach urbanistycznych.

\*

W konkluzji tych wniosków chciałbym stwierdzić, że tradycyj-

na zasada „jedności” planowania przestrzennego nie zdała — jak wieloletnia praktyka wykazała — egzaminu. Planowanie rozwoju miast należy więc oprzeć na wyraźnym podziale zakresu odpowiedzialności pomiędzy urbanistów i planistów gospodarczych. Sposób szczegółowego rozwiązania tego problemu wymaga odrębnego omówienia. Trzeba tu jednak podkreślić, że rozwiązanie to jest m. in. uwarunkowane przezwyciężeniem zarówno przez planistów gospodarczych jak i urbanistów różnych nawyków i wzajemnych uprzedzeń, które utrudniają realizację zadań w dziedzinie planowego rozwoju miast.



## ORZECZNICTWO

### ODPOWIEDZIALNOŚĆ PKP PRZY PRZESŁYCIACH WAGONOWYCH Z ZAGRANICY

Towarzystwo Ubezpieczeń i Reasekuracji „WARTA”, Oddział w W., jako nabywca w drodze przewozu praw odbiorcy ładunku z zagranicy, wystąpiło na drogę sądową przeciwko Centralnemu Biuru Rachunków Zagranicznych PKP w B., domagając się zasądzenia od wspomnianego Biura sumy 109 200 zł w związku ze stwierdzoną w ładunku szkodą.

Szkoda ta powstała w następujących okolicznościach:

Zakłady Przemysłu Metalowego w P. otrzymały wagonową przesyłkę ze ściernikami od dostawcy zagranicznej za listem przewozowym w międzynarodowej kolejowej komunikacji towarowej (SMGS). Wagon nie został uszkodzony w czasie trwania transportu i nadszedł z nienaruszonymi plombami. Zakłady Przemysłu Metalowego odebrały wagon na własnej bocznicy i bez żadnych zastrzeżeń.

Jednak po upływie doby od przyjęcia wagonu odbiorca zwrócił się do Ekspedycji Kolejowej PKP w P. o sporządzenie protokołu szkodowego. Protokół handlowy sporządzono tegoż dnia, przy czym część towaru w momencie przystąpienia do sprawdzenia była już wyładowana. Z protokołu nie wynika, by uszkodzenie ścierników nastąpiło z winy przewoźnika: wagon wydano odbiorcy w stanie dobrym, przesunął się ładunek nie stwierdzono.

W wyniku poczynionych ustaleń Sąd Wojewódzki w B. powództwo oddalił. Sąd Wojewódzki, uznając m. in., że w konkretnym przypadku na odbiorcy ciążył obowiązek udowodnienia, że uszkodzenie przesyłki nastąpiło z przyczyn, za które odpowiada kolej. Strona powódowa takiego dowodu jednak nie przeprowadziła. Skoro wagon załadowany przez nadawcę i opatrzonej plombami wydano odbiorcy na bocznicy własnej, to z tym momentem ustalić ewentualne roszczenia w stosunku do przewoźnika wynikające z umowy przewozu, tym więcej że protokół handlowy nie ujawnia nieprawidłowości czynności kolei w zakresie przewozu, jak również przyczyn, które wywołały uszkodzenie. W szczególności okoliczność, że uszkodzone ścierniki znajdowały się przy ścianach czołowych, nie dowodzi zupełnie, że szkoda była wynikiem nieostrożnego manipulowania wagonem, skoro nie stwierdzono przesłanki przesyłki, a na wagonie brak było ponadto nalepki „ostrożnie przetaczać”.

Na skutek rewizji Tow. „WARTA” sprawa przeszła do Sądu Najwyższego, który w wyroku z dnia 2 września 1970 r. nr I. CR 333/70 wyraził następujący pogląd prawny:

Brak podstaw do uznania, że odpowiedzialność PKP za przesyłkę wygasa z chwilą wydania odbiorcy wagonu opatrzonego nie naruszonymi plombami na stacji przeznaczenia. Kolej odpowiada nadal, jeżeli uszkodzenie nastąpiło przed wydaniem, tzn. w czasie wykonywania przewozu.

Wobec tego, że przepisy umowy o międzynarodowej kolejowej komunikacji towarowej z dnia 1. XI. 1951 r. (SMGS) nie normują w ogóle kwestii wpływu, jaki na odpowiedzialność kolei ma wydanie przesyłki odbiorcy na stacji przeznaczenia, w materii tej mają zastosowanie przepisy dekretu z dnia 24. III. 1952 r. o przewoźniku przesyłek i osób kolejami (Dz. U. Nr 4, poz. 7), a w szczególności przepis art. 127 tego dekretu. Przepis ten stanowi, że z chwilą odebrania przesyłki roszczenia do kolei wynikające z umowy przewozu wygasają z wyjątkiem jednak m. in. roszczeń o naprawienie szkód nie dotyczących się zewnętrznego zauważu, które stwierdzono po odebraniu przesyłki, jeżeli z żądaniem stwierdzenia szkody wystąpiło niezwłocznie po jej wykręceniu, najpóźniej zaś w ciągu 7 dni po odebraniu przesyłki, a osoba uprawniona udowodni, że szkoda powstała w czasie między przyjęciem przesyłki do przewozu a jej odebraniem.

W uzasadnieniu swego wyroku Sąd Najwyższy zaznaczył m. in.: „(...) pogląd, na którym oparto rozstrzygnięcie sprawy, o wygaśnięciu odpowiedzialności kolei z chwilą wydania odbiorcy wagonu opatrzonego nie naruszonymi plombami na własnej bocznicy, nie znajduje uzasadnienia ani w postanowieniach SMGS, ani w przepisach prawa. Takiego ograniczenia odpowiedzialności kolei nie przewiduje w szczególności normujący ogólny zakres tej odpowiedzialności za wykonanie przewozu przepis art. 21 § 1 SMGS, na który powołał się Sąd Wojewódzki w zaskarżonym wyroku, ani też szczegółowy przepis art. 22 § 1 SMGS, określający granice odpowiedzialności kolei za szkody powstałe wskutek zaginięcia lub uszkodzenia przesyłki. Jak to wynika z wyraźnego sformułowania obu tych przepisów, ograniczają one nie czas trwania, lecz jedynie przedmiotowy zakres odpowiedzialności kolei, mianowicie pierwszy z nich (art. 21) — do odpowiedzialności „za wykonanie przewozu na całej drodze aż do wydania przesyłki na stacji przeznaczenia, drugi zaś (art. 22) — do odpowiedzialności za szkody powstałe m. in. wskutek uszkodze-

DOKONCZENIE NA STR. 8

ŻYCIE 7  
GOSPODARSTWO



## Czy koniecznie akt notarialny!

Ważna sprawa dla rolnictwa jest wyłączenie z obrotu nieruchomości, które przysługują rolnikom, a nie właścicielom nieruchomości, którzy nie są rolnikami. Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość. W przeciwnym razie, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość. W przeciwnym razie, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość. W przeciwnym razie, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

LUBOMIR CZUPKIEWICZ  
Warszawa

## Usługi i zaopatrzenie

Niedostatecznie doceniana problematyka usług w przemyśle spowodowała szereg negatywnych skutków, których szereg nieuniknie leży w interesie ogółu. Na pierwszy ogień należy wziąć zaopatrzenie i usługi. Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość. W przeciwnym razie, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość. W przeciwnym razie, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

STANISŁAW GRABOWSKI  
Kielce

## Magister I i II stopnia?

Przypuszczam, że nie przez przypadek redakcja umieściła w numerze 19 z dnia 5.V.1971 r. dwa kontrowersyjne i tak zaręczam przedwstępnie wywołujące spór i polemikę artykuły. Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość. W przeciwnym razie, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

Wobec tego, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość. W przeciwnym razie, jeżeli rolnik chce sprzedać swoją nieruchomość, musi mieć akt notarialny, który potwierdza, że jest rolnikiem i że chce sprzedać swoją nieruchomość.

Fot. Z. Jankowski

## KOSZTY PRODUKCJI TRZODY CHLEWNEJ

STEFAN ALEXANDROWICZ

**R**ENTOWNOŚĆ chowu trzody chlewnej limituje się z jednej strony — ceny zbytu żywca, a z drugiej — koszty produkcji. Przeprowadzone ostatnio zmiany w cenach skupu zapewniają rentowność nie tylko przy produkcji prowadzonej racjonalnie, ale nawet tym hodowcom, którzy żywią i pielęgnują świnię nieracjonalnie, marnując przy tym przede wszystkim paszę. Między innymi właśnie z tej racji trzeba zwrócić szczególną uwagę na najważniejsze źródła marnotrawstwa w dziedzinie hodowli trzody.

## I.

W Polsce w skali krajowej odsadza się od lochy 11-12 prosiąt rocznie, podczas gdy racjonalizując chów i żywienie można odchować 16 prosiąt. Przy 12 prosiątach od lochy zużycie paszy na wyprodukowanie jednego prosiaka odsadzonego o ciężarze 18 kg w przeliczeniu na zboże wynosi 1,13 g, natomiast przy odsadzeniu 16 prosiąt — 0,92 g, a więc różnica wynosi 21 kg zboża, nie licząc nakładu robocizny, amortyzacji budynku, urządzeń itp., gdzie te nakłady też są mniejsze przy większej produkcji.

Licząc jednak samą paszę wyrażoną w jednostkach zbożowych; nawet przy produkcji 16 prosiąt wypada, że na produkcję jednego kg ciężaru ciała prosiaka odsadzonego trzeba zużyć przeszło 5 jednostek zbożowych, a więc o 20 proc. więcej niż w łuczu bekonowym. Dlatego przy skupie interwencyjnym cena prosiąt nie może być niższa niż cena bekonu i klasa + 20 proc. Jednak wysoka cena prosiąt może przyczynić się do zrezygnowania z kupowania ich na tuż. Ponieważ gospodarce narodowej zależy na wzroście ilości tużników, należy dążyć do potania kosztów produkcji prosiąt przez zwiększenie ilości odchowanych prosiąt od lochy w ciągu roku.

Widomo, że wielki wpływ na plennosć ma częstotliwość oproszeń. Zwiększyć ją można przez wcześniejsze niż dotychczas odsadzenie prosiąt od lochy, a do tego potrzebne są właściwe mieszanek pasz treściwych dla prosiąt ssących i odłączonych. Wzwiększenie częstotliwości oproszeń loch może się przyczynić do bardziej racjonalnej produkcji prosiąt w ciągu całego roku, co byłoby bardzo pożądane przez nasz przemysł mięsny. Jednak zaniechanie sezonowych oproszeń musi towarzyszyć łatwości nabycia promienników podczerwieni i możliwości przeprowadzenia adaptacji budynków dla loch i prosiąt, aby można było utrzymać w nich właściwy mikroklimat.

Toteż pomoc ze strony państwa (paszowa, inwestycyjna i instrukcyjna) powinna być w pierwszej kolejności skierowana do rolników prowadzących hodowlę prosiąt na takim poziomie, że można ich gospodarstwa uznać za specjalizujące się w tej dziedzinie. Zrzeszenie Producentów Trzody Chlewnej powinno tworzyć zespoły rolników produkujących prosiąt i starać się, aby jak najmniej prosiąt trafiało na rynek, lecz by szły one wprost do gospodarstw, które nie chowają prosiąt, lecz je kupują i tużują. W ten sposób racjonalizuje się obrót prosiętami, poprawi się jakość i zmniejszy się możliwość zalewania choro- dzięki ominięciu sprzedaży rynkowej.

Pasze białkowe powinny być rozprowadzane w ten sposób, żeby były użyte przede wszystkim dla loch karmiących i prosiąt ssących. Nie może zabraknąć dla prosiąt mieszanek „P” o właściwym składzie, to znaczy zawierającej 20 proc. białka surowego o dobrej wartości biologicznej. W mieszanke takiej powinny być witaminy, antybiotyki, mikroelementy i nie więcej niż 5-6 proc. włókna surowego. Przy tym mieszanek taka musi być smaczna. Można to osiągnąć przez dodanie cukru skrobiowego. Dla prosiąt nadliczbowych lub pozbawionych mleka matki (w przypadku padnięcia lub zapalenia wymienia) przemysł paszowy powinien produkować — w oparciu o odpowiednio zmienioną recepturę „Mlekoapanu” — sztuczne mleko lochy. Hodowcy powinni mieć moż-

ność zakupienia tego sztucznego mleka zależnie od ilości posiadanych loch. Aby jego stosowanie było opłacalne — cena nie może być wysoka.

## II.

Znana jest rzecz, że przez stosowanie krzyżowania można zmniejszyć koszty produkcji tużnika o około 20 proc. w porównaniu ze zwierzętami ras wysiłowych użytymi do krzyżowania (jako skutek większych przyrostów wagowych mieszańców). Krzyżowanie trzysosowe lub wsteczne (przy krzyżowaniu wstępnym pokrywa się loszki krzyżówkowe knurem jednej z dwóch ras użytej do krzyżowania) daje jeszcze większe efekty. Przy tych wariantach krzyżowania należy produkować loszki krzyżówkowe. Produkcja w naszych warunkach będzie możliwa, jeżeli cena na takie loszki będzie wyższa o 30-50 proc. od tużnika o tym samym ciężarze.

Na całym świecie (poza Danią), gdzie istnieje racjonalna produkcja świń, uważa się obecnie, że po- stępy przy chowie w czystości rasy jest zbyt mały i przynosi coraz mniejsze korzyści ekonomiczne. Przystąpiono wobec tego nie tylko do krzyżowania, ale do produkcji tzw. hybrydów będących wynikiem skomplikowanego krzyżowania międzyrasowego i wewnątrz rasy. W 1970 r. więcej niż 10 proc. tużników w Anglii było hybrydami. Przypuszcza się, że w latach osiemdziesiątych cyfra ta wzrośnie do 75 proc.

Hybrydy produkuje też Holandia; na takich samych zasadach jak Holandia zaczyna je produkować Francja. Na konferencji ministrów rolnictwa NRF postanowiono produkować hybrydy i polecono instytutom naukowym zająć się tym zagadnieniem. Węgierska Republika Ludowa również tworzy hybrydy i też prowadzi w tej dziedzinie badania naukowe. W Polsce natomiast nie stosowaliśmy dotychczas nawet prostego krzyżowania posiadanych przez nas ras do produkcji tużników krzyżówkowych. Zamienianie gniębniędz i od czasu do czasu na punkcie kupu- lacyjnym knura rasy wielkiej białej knurem białym zwisłouchym lub odwrotnie, i to nie związane z rozpoznaniem wyników, nie jest krzyżowaniem racjonalnym.

Biorąc za przykład Danię nie produkującą krzyżówek, lecz zajmującą pierwsze miejsce w eksporcie bekonów, a więc posiadającą inne warunki ekono- miczne, zaniedbalismy wprowadzenia u nas w kraju krzyżowania, metody prowadzącej do potania kosztów produkcji. Obecnie musimy, to przedkroć nadrobić. Nie wystarczy już badania naukowe nawet poparte przeznaczeniem do tego celu przynajmniej jednej z posiadanych stacji kontroli użytkowości. Albowiem zbyt długo trzeba byłoby czekać na wyniki, szczególnie jeśli chodzi o wyprodukowanie linii zapewnia- jących najlepszy efekt krzyżowania. Należy od razu zacząć doświadczenia z krzyżowaniem w skali produkcyjnej, i to w dużym zakresie, w oparciu przede wszystkim o rasy hodowane w kraju.

Jestem przekonany, że nie jest to związane z żadnym ryzykiem w rejonach nie bekonowych, ale jeżeli i w ten sposób, to czasami należy ryzykować. W województwie olsztyńskim PGR-y podjęły to ryzyko z dobrym wynikiem, gdyż krzyżowanie ras białych ze szwinia złotnikiem przyniosło dobre rezultaty w skali produkcyjnej.

Oczywiście, jest jeszcze dużo innych możliwości obniżenia kosztów produkcji, jak np. zapewnienie środków transportu (cystern) dla wykorzystania marnującej się serwarki, lecz poruszone przeze mnie możliwości uważam za najbardziej zaniedbane.



## Budynki gospodarcze indywidualnego rolnictwa

Według opracowanych już danych Narodowego Spisu Powszechnego, 3,4 mln indywidualnych gospodarstw rolnych (oprócz paszy i zwierząt gospodarskich) posiada w naszym kraju łącznie 6,4 mln budynków gospodarczych. Struktura tych budynków według rodzajów jest następująca:

- budynki inwentarskie odrębne — 1,7 mln
- stodoły odrębne — 1,4 mln
- inne budynki gospodarcze odrębne — 1,4 mln
- budynki mieszane złożone wyłącznie z pomieszczeń gospodarczych (np. inwentarskie łącznie ze stodołą) — 1,2 mln
- budynki mieszane złożone z pomieszczeń mieszkalnych i gospodarczych (np. mieszkanie pod jednym dachem z pomieszczeniem inwentarskim) — 0,7 mln

A oto jak przedstawia się struktura budynków gospodarczych według wieku:

- budynki wybudowane w latach 1919-1944 — 1,7 mln (tj. 27%)
- budynki wybudowane w Polsce Ludowej — 3,6 mln (tj. 57%)

Jeśli chodzi o materiał budowlany i związane z tym odporność budynków gospodarczych — to tylko 3,1 mln (48%) z nich posiada ściany z cegły, kamienia itp. ogólnodostępnego materiału, a większość, bo 3,3 mln (52%) ma ściany z drewna itp. materiałów łatwopalnych. Natomiast ogólnodostępne dachy (dachówki, blacha itp.) ma już 3,3 mln budynków (52%), zaś pozostałe 3,1 mln to dachy słomiane, drewniane itp. Dokładniej struktura budynków gospodarczych pod tym kątem istotnym względem przedstawia się następująco:

- budynki z ogólnodostępnego materiału ścian i pokrycia — 34%
- budynki z ogólnodostępnego materiału ścian i nieogólnodostępnego materiału pokrycia — 14%
- budynki z nieogólnodostępnego materiału ścian i ogólnodostępnego materiału pokrycia — 18%
- budynki z nieogólnodostępnego materiału ścian i pokrycia — 34%

Charakterystyczne, że struktura ta jest niemal identyczna zarówno dla budynków zbudowanych przed 1919 rokiem jak i w Polsce Ludowej. Zatem wciąż jeszcze większość takich budynków buduje się z materiałów łatwopalnych.

Ogólna powierzchnia służących hodowlom pomieszczeń inwentarskich wynosi 178 mln m<sup>2</sup>, czyli na 1 gospodarstwo indywidualne przypada 46 m<sup>2</sup> (od średnio 22 m<sup>2</sup> w woj. katowickim do 84 m<sup>2</sup> w olsztyńskim). Średnio na 1 sztukę przeliczeniową zwierząt (tj. koni — 1,1 sztuk, bydła — 4 sztuki, trzody chlewnej) przypada 13 m<sup>2</sup> powierzchni inwentarskiej, z tym, że największe „zaopatrzenie” zwierząt uważane za najlepsze wykorzystanie powierzchni zajmowanej w woj. bydgoskim, a najmniejsze — w zielonogórskim, (8).

## NOWE PRZEPISY I ZARZĄDZENIA

## USŁUGI MOTORYZACYJNE NA RZECZ LUDNOŚCI W ZAKRESIE KONSERWACJI I NAPRAWY POJAZDÓW SAMOCHODOWYCH

Minister Komunikacji wydał zarządzenie z datą 7 kwietnia 1971 r. w sprawie ogólnych warunków umów o świadczenie przez stacje obsługi jednostek gospodarki uszczelnionej usług motoryzacyjnych na rzecz ludności (Monitor Polski Nr 27, poz. 172).

Z dniem 1 lipca 1971 r. wejdą w życie ogłoszone jako załącznik do zarządzenia „Ogólne warunki umów o świadczenie przez stacje obsługi jednostek gospodarki uszczelnionej usług motoryzacyjnych na rzecz ludności w zakresie konserwacji i napraw pojazdów samochodowych, motocykli i motorowerów oraz ich zespołów i podzespołów”.

Wspomniane tu „Ogólne warunki umów” składają się z 7 rozdziałów o następującej treści: 1. Przepisy ogólne, 2. zawarcie umowy, 3. wykonanie umowy, 4. wydanie i odbiór przedmiotu usługi, 5. rękojmia za wady, 6. gwarancja, 7. ceny usług.

Opracowała  
STANISŁAWA ZIELIŃSKA

## 8 ŻYCIE GOSPODARSTWA

NR 24 (1030) — 13.VI.1971



**Z**NACZENIE uchwały Zjazdu Ekonomistów polega na tym, że formułuje ona wnioski, co do których istniał zgodny pogląd całego środowiska ekonomistów. Ale zarazem wnioski te, właśnie wskutek swej kolegalności, musiały mieć dość ogólny charakter wskazujący tylko na zasadnicze kierunki reformy naszego systemu gospodarczego. Wymagają przeto konkretyzacji, opracowywania propozycji rozwiązań w ramach nakreślonych kierunków. Tę rolę rodzaju próbą konkretyzacji, o charakterze pierwszego a więc silnie rzecz ujętym, dzieł ogólnego przybliżenia, są niniejsze rozważania. Przy czym niżej podpisany, przyjmując za podstawę tych rozważań uchwałę Krajowego Zjazdu Ekonomistów, zakłada że jest ona znana Czytelnikom „Życia Gospodarczego”. (Upoważnia do tego fakt, że została ona szeroko rozpowszechniona wśród członków PTE).

**P**UNKTEM wyjścia rozważań o reformie muszą być wnioski płynące z teoretycznej analizy dotyczącej obecnego poziomu sił wytwórczych oraz adekwatnego temu poziomowi ogólnego układu stosunków produkcji. Ale tylko praktyka może zweryfikować, jaki układ społecznych stosunków produkcji jest najbardziej adekwatny dla danego poziomu sił wytwórczych.

Nie sięgając w zbyt odległą przyszłość można wysunąć tezę o trzech stadiach rozwoju gospodarki socjalistycznej, które nazwiemy stadiami:

- 1) industrializacji bądź ekstensywnej gospodarki,
- 2) rozwiniętej bądź intensywnej oraz
- 3) dojrzałej gospodarki socjalistycznej.

Obecny etap naszego rozwoju charakteryzuje się przechodzeniem z ekstensywnej do intensywnej stadium. Możemy też z grubsza określić cechy charakteryzujące poziom sił wytwórczych w „stadium dojrzałości” gospodarki socjalistycznej.

Produkcja rolna w stadium dojrzałości będzie na takim poziomie, który umożliwi osiągnięcie w skali całego kraju optymalnego poziomu spożycia żywności (tzw. norma D). Oznaczałoby to, że elastyczność popytu (dochodowa i cenowa) na żywność będzie już dość niska, że popyt społeczny na produkty rolne nie jest już wyższy od podaży, że produkcja rolno może bez większego trudu zaspokoić dalszy wzrost popytu, że tempo wzrostu produkcji rolnej jest faktycznie funkcją tempa przyrostu ludności oraz możliwości (i potrzeby) wzrostu eksportu produktów rolnych.

Poziom produkcji przemysłowej stadium dojrzałego socjalizmu umożliwi optymalne zaspokojenie potrzeb społecznych w dziedzinie spożycia nietrawialnych dóbr przemysłowych (odzież, obuwie itd.). Sytuacja w tej dziedzinie będzie się przedstawiać podobnie jak w zarysowanej powyżej dziedzinie spożycia żywności. Co się tyczy przemysłowych dóbr trwałego użytku (telewizory, samochody itd.), to staną się one powszechnie dostępne, chociaż ich elastyczność popytu (cenowa i dochodowa) będzie jeszcze znaczna. W każdym razie w przytaczającej części przemysłowych dóbr trwałego użytku będzie istniał rynek nabywczy.

Wymienione cechy charakteryzujące poziom sił wytwórczych gospodarki socjalistycznej w stadium dojrzałości znacząco, mówiąc w największym skrócie, że dochód narodowy na głowę mieszkańca będzie o około 100 proc. wyższy od obecnego, tzn. będzie wynosił ok. 2.000 dolarów w cenach stałych. Zarazem stadium to będzie się w dziedzinie produkcji charakteryzowało rozwiniętą wymianą (a także kooperacją) między narodową, zwaną, w ramach wspólnego rynku państw socjalistycznych. Ukształtuje się także nowy jakościowo przeciętny poziom zawodowych kwalifikacji robotników i pracowników oraz adekwatny ustrojowi socjalistycznemu stosunek do pracy.

Mówiąc o trzech stadiach rozwoju gospodarki socjalistycznej należy przyjąć, że odpowiadają im trzy różniące się jakościowo układy stosunków produkcji i odpowiadające im teoretyczne modele. Stadium ekstensywnej gospodarki odpowiada sterowany administracyjnie system (model) funkcjonowania gospodarki socjalistycznej. Stadium gospodarki dojrzałej odpowiada sterowany ekonomicznie system funkcjonowania. Stadium gospodarki rozwiniętej (intensywnej) odpowiada system pośredni (mieszany) — w części sterowany ekonomicznie, a w części administracyjnie<sup>1)</sup>. Można także wykazać, że w miarę zbliżania się gospodarki do stadium dojrzałego, w systemie funkcjonowania gospodarki będą coraz bardziej dominowały instrumenty ekonomiczne, a instrumenty administracyjne będą stopniowo zanikać.

**P**OWYŻSZE ogólne uwagi wskazują na to, że nie ma i nie może być jednolitych ani, tym bardziej, dowolnych rozwiązań systemowych. Należy wyraźnie stwierdzić, że wiele zasadniczych rozwiązań „modelowych” zalecanych do przyjęcia naszej praktyce, a tkwiących w rozwiązaniach tzw. modelu decentralizowanego czy tzw. rachunku pośredniego — jest raczej adekwatnych dla stadium gospodarki dojrzałej niż dla początkowego etapu stadium rozwiniętej (intensywnej) gospodarki, w którym się znajdujemy. Wiadomo że podstawowym elementem różniącym (modele) funkcjonowania gospodarki socjalistycznej jest rola i zakres dyrektywnych (administracyjnych) oraz ekonomicznych instrumentów w centralnym planowaniu i zarządzaniu gospodarką narodową. Dzisiaj panuje chyba zgodny pogląd, że „zadaniem planowania centralnego, jest przede wszystkim określenie społeczno-ekonomicznych celów działalności i środków realizacji oraz kształtowania struktury aparatu wytwórczego”. Implikuje to z kolei tezę, według której optymalne wykorzystanie istniejącego aparatu wytwórczego powinno kształtować się przede wszystkim na podstawie decyzji podejmowanych bieżąco przez organizację gospodarczą. Piszęmy „przede wszystkim”, gdyż w optymalnym wykorzystaniu istniejącego aparatu wytwórczego muszą w obecnym stadium być stosowane także (bezpośrednio bądź pośrednio) dyrektywne elementy sterowania działalnością jednostek gospodarczych.

Oczywiście, w stadium intensywnego rozwoju gospodarki socjalistycznej może istnieć układ stosunków produkcji, który nazywamy administracyjnym modelem. Ukształtowanie tego układu sterowanego ekonomicznie modelu. Ukształtowanie drogi reformy gospodarczej tego drugiego modelu wcale nie jest oznaczona podważeniem, bądź odwołaniem do zasad gospodarki socjalistycznej. Natomiast oznaczałoby nieuchronnie wystąpienie w sposób trwały ujemnych zjawisk ekonomicznych i społecznych. Zadaniem przygotowawczej reformy gospodarczej jest więc ukształtowanie modelu pośredni, ukształtowanie systemu funkcjonowania gospodarki w części sterowanej ekonomicznie i w części dyrektywnie (administracyjnie), przy wykorzystaniu instrumentów ekonomicznych.

**S**YSTEM funkcjonowania gospodarki jest także zarazem systemem jej wzrostu (dlatego trafniej jest mówić o systemie funkcjonowania i wzrostu gospodarki). Teoretyczna analiza wyodrębniła dwa podstawowe mechanizmy każdego systemu funkcjonowania gospodarki. Jest to mechanizm dostosowania produkcji do potrzeb oraz mechanizm ilościowego i jakościowego wzrostu produkcji.

Ten pierwszy mechanizm występuje w formie mechanizmu dostosowania podaży do efektywnego popytu. W rzeczywistości gospodarczej oba te mechanizmy są ściśle ze sobą związane. Wiąże je występowanie elementów (części składowych) systemu funkcjonowania, które w znacznej części są wspólne dla obu jego mechanizmów. Najważniejsze z tych elementów — to ceny, płace (dochody robotników i pracowników) oraz zyski (dochody jednostek gospodarczych).

Każdy system funkcjonowania gospodarki ma też odpowiadające mu siły napędzające jego mechanizmy. W gospodarce kapitalistycznej głównymi tego rodzaju siłami jest dążenie kapitalistów do maksymalizacji zysków oraz walka rywalizacji między nimi (konkurencja). Ważną rolę pełnią dążenie robotników i pracowników zatrudnionych przez kapitalistów do wzrostu ich płacy (dochodów). W ustroju socjalistycznym główne sprężyny funkcjonowania właściwe gospodarce kapitalistycznej przestają istnieć. Podstawową siłą napędzającą mechanizmy funkcjonowania gospodarki socjalistycznej staje się dążenie ludzi pracy do wzrostu ich dochodów (płacy i innych form dochodów).

Powyższe przytoczenie elementarnych stwierdzeń było niezbędne po to, aby plastycznie uwytknić, że

najbliższą sprawą w przygotowywanej reformie jest kwestia systemu płac i bodźców materialnego zainteresowania. Ma to także swoje historyczne uzasadnienie.

W stadium ekstensywnej gospodarki, a zwłaszcza w okresie pokonywania „stromego podęścia”, system płac i bodźców nie spełniał roli transmisji, za pomocą której były wprawiane w ruch mechanizmy funkcjonowania i wzrostu gospodarki socjalistycznej. Wielkie potrzeby akumulacji, znacznie szybszy wzrost działu I niż II, któremu towarzyszyło osiągnięcie przyrostu produkcji przede wszystkim drogą wzrostu zatrudnienia — wszystko to sprawiło, że przyrost płac był w określonym stopniu sprzeczny z przyrostem produkcji. Stąd tendencja do hamowania wzrostu płac, a przede wszystkim niezwiązania wzrostu płac ze wzrostem produkcji i wydajności pracy. W tych przypadkach, gdzie wzrost płacy był związany ze wzrostem wydajności pracy, wmontowano do systemu płac i dochodów szereg administracyjnych instrumentów, które faktycznie nie zachęcały do wzrostu wydajności i przyspieszenia przyrostu produkcji (okresowe rewizje norm, zwiększanie zadań planowych).

Przechodzenie do intensywnego stadium gospodarki wymaga radykalnej, zasadniczej zmiany tej sytuacji. Dotychczasowy system płac i bodźców stał się głównym hamulec wzrostu gospodarczego i barierą usprawnienia funkcjonowania gospodarki. Bez zmiany tego systemu, gospodarka nasza będzie stawała się mniej dynamiczna, a ujemne skutki świadczące o niedostosowaniu stosunków produkcji do stanu sił wytwórczych dawałyby coraz bardziej i dotkliwie znać o sobie.

Stadium intensywnego gospodarowania charakteryzuje się w szczególności modernizacją już istniejących środków pracy i uzyskiwaniem tą drogą wzrostu produkcji przede wszystkim dzięki wzrostowi wydajności pracy. Wymaga to więc związania systemu płac i bodźców z wydajnością pracy zarówno poszczególnych robotników, jak i całych kolektywów,

listycznej. Nie wydaje się to jednak słuszną. Odmienność gospodarki socjalistycznej sprawia, że występowanie w niej kategorii i praw ekonomicznych związanych z gospodarką towarową, a więc również mechanizmu funkcjonowania przedsiębiorstw, muszą być inne niż w kapitalizmie.

Nie oznacza to, że poszczególne elementy mechanizmu funkcjonowania gospodarki towarowo-kapitalistycznej nie mogą być wykorzystane w gospodarce socjalistycznej. Wzrost części składowe omawianego mechanizmu można podzielić pod tym względem na trzy grupy. Pewne elementy w ogóle nie mogą być wykorzystane w gospodarce socjalistycznej, albo stopień ich wykorzystania może być niewielki. Funkcjonowanie innych elementów, po odpowiedniej akomodacji do socjalistycznych stosunków produkcji, może być wykorzystane, jednak jeszcze nie w obecnym stadium rozwoju gospodarki socjalistycznej. I wreszcie trzecia grupa tych elementów może i powinna być wykorzystana w stadium intensywnego gospodarstwa.

Społeczna własność sprawia, że w socjalistycznym przedsiębiorstwie nie występują dwa gospodarujące podmioty o przeciwstawnych interesach. W porównaniu z kapitalizmem sytuacja ulega zasadniczej zmianie. W tamtym ustroju interesy robotników i kapitalistów są przeciwstawne, co wyraża się w sprzeczności między płacami i zyskami. W ustroju socjalistycznym interesy robotników, pracowników i personelu kierowniczego przedsiębiorstwa są zbieżne; wszyscy oni są zainteresowani przede wszystkim we wzroście ich płac (dochodów). W przedsiębiorstwie nie ma więc mechanizmu regulującego podział produkcji czystej na płacę i produkt dodatkowy (zysk, podatek i in.).

Troska o właściwą równowagę między płacą a produktem dodatkowym, troska o stopę akumulacji spada na prawnego właściciela środków produkcji — państwo socjalistyczne i jego organy. Wynika stąd, że państwu socjalistycznemu przypada funkcja określania stopy produktu dodatkowego i stopy akumulacji, a więc eo ipso funduszu płac. Natomiast w stadium intensywnego rozwoju nie ma już potrzeby, aby państwo

jeśli omawiane dochody będą wypłacane za rzeczywiste, wymierne i dla wszystkich widoczne efekty gospodarowania podnoszące dobrobyt naszego społeczeństwa.

Dopiero spełnienie wszystkich wymienionych wyżej warunków sprawi, że pieniężno-kredytowe instrumenty gospodarowania zaczną spełniać swoją rolę. Dotyczy to oprocenowania środków trwałych i obrotowych, kar umownych itd. (Dotychczas skuteczność działania tych instrumentów jest niewielka, ma raczej tylko charakter sygnałny, nie prowadzi na ogół do poprawy niekorzystnej sytuacji, jeśli taka istnieje.)

Należy przy tym dodać, że wszystkie omówione powyżej mechanizmy zawierają tylko bodźce zachęcające, a więc silnie działające tylko bodźce zmuszające, a więc silnie działające tylko bodźce zmuszające. Tego rodzaju bodźce stwarza konkurencja grożąca zmniejszeniem zysków, traceniem pozycji na rynku i wyparciem przez konkurentów, a wreszcie utratą majątku (bankructwem). Być może, w stadium dojrzałego socjalizmu szeroko rozwinięta wymiana z graniczną będzie pełnić w określonym stopniu rolę mechanizmu konkurencji zmuszając do jak najefektywniejszego gospodarowania.

Ale nawet najostrożniejsza konkurencja nie stworzy tak silnie działających bodźców zmuszających jak w kapitalizmie, gdyż w socjalizmie nie ma groźby bankructwa przedsiębiorstwa, a nawet gdyby ją stworzyć — to jej konsekwencje nie odegrałyby podobnej roli jak w kapitalizmie. Należy więc dążyć do stworzenia substytutów bodźców zmuszających. Może nimi być, w wypadku złego gospodarowania, poważne obniżenie dochodów oraz utrata pozycji społecznej. Należy jednak podkreślić, że bodźce te będą w pełni funkcjonować dopiero w stadium dojrzałej gospodarki.

**B**RAK stosunków konkurencji i jej mechanizmu w gospodarce socjalistycznej stwarza przedsiębiorstwu pozycję monopolistyczną. W warunkach produkcji towarowej i uzależnienia części dochodów pracowników od zysków rodzi to tendencję ze strony przedsiębiorstwa do podnoszenia cen oraz odchodzenia od produkcji tańszych asortymentów. W tej sytuacji konieczne jest stworzenie systemu funkcjonowania gospodarki, w którym cena byłaby datą dla przedsiębiorstwa. Stawia to na porządku dziennym kwestię takiego stworzenia systemu cen przez organy centralne, który nie byłby bezpośrednio zależny od przedsiębiorstwa, a który byłby oparty ściśle na kryteriach ekonomicznych, i spełniał funkcje sprzyjające wzrostowi efektywności gospodarowania oraz rozwojowi gospodarki. Jest to chyba najtrudniejsza sprawa do rozwiązania, która stoi przed ekonomistami i organami centralnej administracji gospodarczej.

Powyższe uwagi wskazują ponadto, że organa centralne określałyby także, jako dyrektywny, zakres produkcji tańszych asortymentów. Większe jednostki gospodarcze (kombinaty, zjednoczenia) decydowałyby na podstawie rachunku ekonomicznego, które przedsiębiorstwa i w jakim stopniu obciążać tą produkcją. Rozwiązanie tej kwestii jest także możliwe za pośrednictwem ogniw obrotu towarowego, które otrzymywałyby jako dyrektywny wskaźnik udziału tańszych asortymentów w planie sprzedaży rynkowej.

**W**RESZCIE kilka słów o kwestii stymulatorów wzrostu gospodarczego a zarazem tempa postępu technicznego. Dotychczasowe dyskusje modelowe zakładały, a można sądzić, że zakłada się także dzisiaj, iż ukształtowanie właściwego sterowanego ekonomicznie mechanizmu funkcjonowania gospodarki i skoordynowanie jego omówionych powyżej instrumentów z centralnym planowaniem (przede wszystkim w dziedzinie inwestycji) — zapewnią eo ipso bodźce ciągłego szybkiego tempa postępu technicznego i organizacyjnego. Takie ujęcie wydaje się jednak jednym z najbardziej zasadniczych przeoczeń, jeśli nie błędów — naszej myśli ekonomicznej.

W gospodarce socjalistycznej może być stworzony sprawnie system funkcjonowania gospodarki, nie oznacza to jednak wcale, że stworzono tym samym mechanizm postępu technicznego. Tego rodzaju mechanizm tworzy w kapitalizmie działanie prawa wartości. Działanie tego samego prawa w socjalizmie, bez dążenia do maksymalizacji zysku jako sprężyny mechanizmu działania prawa wartości (co nie wchodzi w grę w socjalizmie) — nie stwarza bodźców postępu technicznego. Co więcej, należy otwarcie powiedzieć, że nie można stworzyć innego zastępczego mechanizmu postępu technicznego. W tej sytuacji samoczynny mechanizm ekonomiczny musi być zastąpiony przez czynnik organizacyjny, tj. państwo i jego organy gospodarcze.

Pojęcie postępu technicznego jest już od dawna dużym agregatem; powyższe tezy wymagają więc nieco bliższej konkretyzacji. Na postep techniczny składają się z grubsza: a) wzrost wiedzy i rozwój nauki będący wynikiem tzw. badań podstawowych (mieszczą się w tym zwłaszcza wielkie wynalazki i tzw. wynalazki I kategorii), b) opisanie wytwarzania nowych dóbr oraz nowych technologii i wdrożenie ich do produkcji, c) rozwój już opartych technologii i produktów (tzw. mały postęp techniczny). Co się tyczy badań podstawowych, to są one domeną państwa także w ustroju kapitalistycznym. W naszym ustroju domeną państwa (jego organizacji) musi być także postęp wymieniony pod literą „b)”, czyli tzw. duży postęp techniczny. Obawiamy się, że nie udało się stworzenia jego samoczynnego mechanizmu, dotyczy to także stadium dojrzałej gospodarki.

Natomiast co się tyczy małego postępu technicznego, to można stworzyć mechanizmy jego pobudzania w jednostkach gospodarczych. Ale w obecnym stadium rozwoju nie mogą one być zbyt silne (brak konkurencji produktów zagranicznych, brak możliwości stworzenia silnych bodźców dochodowych itd.). Dlatego udział czynnika organizacyjnego w jego realizacji powinien być jeszcze stosunkowo dość znaczny.

**S**UMUJĄC dotychczasowe uwagi należy zaznaczyć, że droga do reformy naszego systemu gospodarki była wyjątkowo długa i ciernista, że na szczęście zbliża się ona do końca. Najwyższy czas, gdyż zabrzmią już ostatni dzwonek sygnalizujący, że gospodarować po staremu dalej nie można. Dlatego też należy całą energię i uwagę skupić na tym, aby z nowego wybrać to, co jest najbardziej odpowiednie dla naszych stosunków i obecnego etapu rozwoju naszej gospodarki, aby nie wybrać tego, co jest niedopowiednie lub za wczesne.

W poszukiwaniu tego rodzaju rozwiązań należałoby zrezygnować z teoretycznych stereotypów oraz stać twardo na gruncie podstawowych zasad socjalizmu kierować się nie argumentami autorytetów, lecz autorytetem argumentów. Głównym kryterium powinno być to, aby dane rozwiązania miały jak najwięcej dodatnich stron i jak najmniej lub wcale — ujemnych aspektów.

Próbę bliższego sprzecyzowania powyższych uwag dotyczących poszczególnych elementów funkcjonowania i wzrostu naszej gospodarki w stadium intensywnym przedstawię w drugim artykule.

# ROZWAŻANIA NAD REFORMĄ

MIECZYŚLAW MIESZCZANKOWSKI

Kwestia reformy gospodarczej, przeszła już ze sfery postulatów w sferę wstępnych przygotowań jej założeń; rozpoczęły już prace powołane w tym celu komisje i zespoły ekspertów<sup>1)</sup>. Najbardziej ogólne kierunki reformy zostały zarysowane, jak wiadomo, po IV Zjeździe Partii na IV Plenum Plenum KC PZPR, a następnie na V Zjeździe Partii. Ich wytyczanie opierało się na doświadczeniach praktyki i teoretycznym dorobku tzw. modelowej dyskusji kontynuowanej w ciągu kilkunastu minionych lat. W ostatnim okresie najbardziej ogólną, a zarazem kolektywną syntezą tej dyskusji jest uchwała Krajowego Zjazdu Ekonomistów ze stycznia 1971 r.

Przy czym, im związane to będzie bardziej ściśle i bezpośrednio, zachęcające do wydobywania i ujawniania wszystkich rezerw (a nie ich ukrywania), tym gospodarka nasza będzie bardziej dynamiczna.

Obecnie na drodze dążeń do wzrostu zarobków nie stoi sprzeczność między akumulacją a płacami. Co więcej, wzrost płac i dochodów może być zbliżony do wzrostu wydajności. Umiejętne skorelowanie bezpośredniego płac i wydajności pracy może się stać i — według mego przekonania — stanie się najpotężniejszą siłą napędową naszego rozwoju gospodarczego oraz wzrostu stopy życiowej społeczeństwa.

Biorąc pod uwagę powyższe tezy oraz uwzględniając, że nad systemem bodźców prowadzono rozległe prace, że podstawy tego przygotowanego systemu (samofinansowanie przyrostu płac i związane z tym wydajnością czy szerzej efektywnością gospodarowania) były i są słuszne — należałoby zalecać wprowadzenie, jako pierwszego etapu reformy gospodarczej, właśnie nowego systemu bodźców. Przy czym wydaje się, że jest dość czasu, aby przygotować w nowej niezdeformowanej i nieskomplikowanej wersji system bodźców i wprowadzić go w życie w 1972 r. a najpóźniej z początkiem 1973 r.

**Z**SAMEJ istoty ustroju socjalistycznego wynika, że istnieją w nim trzy typy podmiotów gospodarujących. Oprócz omówionego już najogólniej pierwszego podmiotu ustroju socjalistycznego, tj. ludzi pracy, drugim typem podmiotu gospodarującego jest przedsiębiorstwo, a trzecim — państwo socjalistyczne. Cel działalności socjalistycznego przedsiębiorstwa jest zdefiniowany przez cel producentów, jednak zakres tego celu jest szerszy od zakresu celu poszczególnych producentów. Obejmuje on realizację części zbiorowych, społecznych potrzeb producentów (przede wszystkim potrzeb akumulacji oraz zbiorowego spożycia). Natomiast celem działalności gospodarczej socjalistycznego państwa jest zapewnienie warunków harmonijnego (i dynamicznego) realizowania celu produkcji bezpośrednich wytwórców oraz zaspokajanie potrzeb ogólnospołecznych. A zatem wspólnym mianownikiem celu działalności trzech typów podmiotów gospodarujących jest maksymalizacja zaspokojenia potrzeb.

Optymalne zaspokojenie tych potrzeb zależy przede wszystkim od stopnia trafności alokacji środków produkcji, tempa postępu technicznego oraz postępu ekonomicznego, tj. gospodarowania przy jak najoszczędniejszych nakładach pracy żywej i uprzedmiotowionej. W ustroju socjalistycznym produkcja ma charakter towarowy, muszą przeto występować kategorie i prawa ekonomiczne związane z istnieniem gospodarki towarowej. A więc maksymalizacja zaspokojenia potrzeb jest rezultatem mechanizmu funkcjonowania gospodarki o towarowym charakterze.

W dotychczasowej dyskusji modelowej i znanych dotąd próbach usprawnienia działalności socjalistycznych przedsiębiorstw poszukuje się przeważnie mechanizmów ekonomicznych takich samych lub podobnych jak w rozwiniętej gospodarce towarowo-kapita-

stwo regulowało bezpośrednio i decydowało bezpośrednio o tempie wzrostu płac poszczególnych grup pracowników, kolektywów czy osób. Jest to sprawa — w ramach określonych przez państwo zasad — jednostek gospodarczych i związków zawodowych.

**M**OŻNA powiedzieć, że cel produkcji socjalistycznego przedsiębiorstwa konkretyzuje się w zysku. Ale celem działalności ludzi pracy w socjalizmie nie jest zysk. A że w socjalistycznym przedsiębiorstwie nie ma innych podmiotów oprócz ludzi pracy — zysk nigdy nie będzie pełnił takiej roli (dotyczącej funkcji i zakresu) jak w kapitalizmie.

Oczywiście, cel działalności socjalistycznych producentów może być związany nie tylko z płacą, lecz także z zyskiem, gdyż są oni zarazem współwłaścicielami środków produkcji. Ale w warunkach stosunkowo niskiej jeszcze produkcji czystej na zatrudnionego, stosunek udziału w zyskach do płacy nie może być wielki. Nie może więc spełnić istotniejszej roli jako bodźca zbiorowego efektywnego gospodarowania. Może natomiast z powodzeniem spełnić tę rolę w odniesieniu do kadry kierowniczej przedsiębiorstw. Ich przeciętne dochody mogą być już wysokie. A zatem w stadium intensywnego gospodarowania jedną z podstawowych zasad funkcjonowania jednostek gospodarczych powinno być uzależnienie poważnej części dochodów kierowniczej kadry przedsiębiorstw od wyników ekonomicznych funkcjonowania przedsiębiorstw.

Wyniki ekonomiczne funkcjonowania przedsiębiorstw znajdują syntetyczny wyraz w zysku i pochodnych miernikach. W ustroju kapitalistycznym tego rodzaju mierniki, jako sprawdziany gospodarowania, pełnią niejako rolę wewnętrznych, w obrębie przedsiębiorstwa, jego kadry kierowniczej i jego właścicieli. W naszym natomiast systemie silne rzeczy muszą mieć rolę zewnętrzną, jako sprawdziany gospodarowania i kontroli przedsiębiorstwa ze strony państwa prawnego właściciela ich środków produkcji. Wymaga to określonej konstrukcji tych mierników tak, aby przedsiębiorstwo nie mogło dobierać sobie najdogodniejszych, aby nie mogło ich zniekształcać, „podciągać” itd. Muszą to być także zobiektywizowane i jednolite mierniki obowiązujące wszystkich. Bez spełnienia tych warunków przedstawione powyżej bodźce mechanizmu efektywnego gospodarowania w przedsiębiorstwie nie spełnią swojej roli.

Bodźce te nie spełnią także swojej roli, jeśli siła ich działania będzie niwelowana, jeżeli nie będą prowadzić do otrzymywania stosunkowo wysokich i wysoko zróżnicowanych zarobków. Byłoby to jak najbardziej zgodne z prawem podziału według pracy, które stoi w wyraźnej sprzeczności z silnymi tendencjami egalitaryzmu.

O tej sprawie trzeba wyraźnie powiedzieć. Nie bójmy się płacić, nawet dużo płacić za pracę, która przyniosła odpowiednio duże efekty ekonomiczne. Dotyczy to także tworzących i wdrażających postęp techniczny, ekonomiczny i organizacyjny, od których w wielkiej mierze zależą efekty ekonomiczne. Bez tego nie będziemy mogli odpowiednio szybko podnieść dochodów szerokiej mas ludzi pracy, bez tego nie zdynamiczujemy naszej gospodarki. I można być przekonanim, że kolektywne załogi fabrycznych zaakceptują te zasady,

1) W niniejszym opracowaniu wykorzystałem niektóre tezy i partie modeli następujących artykułów: „Klein, główne problemy ekonomii” — „Życie Gospodarcze” nr 2/1968; „Renta gruntowa w socjalizmie” — „Życie Gospodarcze” nr 2/1967; oraz „On the Control of Production and Investment in Socialism” w pracy „On Political Economy and Economics, Essays in honour of Oskar Lange”, Warszawa 1964.

2) W literaturze ekonomicznej używano nieścisłego, mało zdefiniowanego terminu „centralizowany i zdecentralizowany model gospodarki socjalistycznej”. Owe modele to także model pośredni, są bowiem centralizowane, we wszystkich istniejących centralnym planowaniu i centralizowane sterowanie gospodarką socjalistyczną.

# VIII ŚWIATOWY KONGRES NAFTOWY

**PONAD 5000 najwybitniejszych inżynierów, badaczy i działaczy gospodarczych z 70 krajów świata zbierze się w Moskwie w dniach 13-19 bm. na kolejny Kongres Naftowy. Poprzedni kongres w 1967 roku w Meksyku obradował pod hasłem „Nafta dla dobra ludzkości”. Pod tymże hasłem zbierają się naftciarze z całego świata w Moskwie — po raz pierwszy w kraju socjalistycznym.**

W ostatnim dziesięcioleciu Związek Radziecki wysunął się na drugie miejsce po USA w wydobyciu ropy, osiągając 353 mln ton w 1970 roku. Uznaniem dla radzieckiej techniki naftowej jest wyróżnienie Moskwy — przyznanie jej prawa organizacji Kongresu.

**NAJLEPSZA** wizytówką tego przemysłu jest wielkość nakładów inwestycyjnych, która w 1969 roku wynosiła około 23 miliardy dolarów, w tym około 3 mld w ZSRR, to jest dwukrotnie więcej niż w przemyśle chemicznym. Wartość rosnącej sprzedaży szacuje się dziś dla światowego przemysłu naftowego na ponad 140 miliardów dolarów.

Koncentracja produkcji i kapitału osiągnęła największy stopień w przemyśle naftowym. Przedsiębiorstwa Ministerstwa Przemysłu Naftowego ZSRR wydobędą w roku bieżącym ponad 370 mln ton ropy, a za 4 lata około 500 mln ton.

Amerykańskie towarzystwo naftowe Standard Oil of New Jersey znajduje się — z aktywami 17,5 mld dolarów — i roczną wartością sprzedaży 15 mld dolarów — na 1 pozycji wśród największych monopolów świata, tuż za nim króczy Royal Dutch-Sheel. Dopiero na 3 miejscu znajduje się samochodowy General Motors, zaś koncern stalowy United Steel zajmuje 10 miejsce. W pierwszej dziesiątce największych towarzystw świata kapitalistycznego jest 5 koncernów naftowych.

Wydobycie ropy naftowej na świecie wyniosło w 1970 roku 2,3 miliarda ton. Ropa pokryła 45% światowego zapotrzebowania na energię, w 1975 r. pokryje ponad 50% potrzeb energetycznych świata. Wydobyte ropy w roku 1980 przekroczy 4 mld ton, a w 1990 zapewne 6 mld ton.

Problemy ekonomiczne i techniczne związane z tą wielką skalą działania i skalą potrzeb ludzkości sprządać mogą tylko olbrzymi przemysłowe. Proces koncentracji produkcji jest tu więc procesem obiektywnym, pobudzonym poprzez mechanizm wzrostu gospodarczego.

Ocenia się, że dla osiągnięcia zamierzonego w 1980 roku wydobycia ropy przemysł naftowy będzie musiał w najbliższej dekadzie zainwestować około 500 miliardów dolarów. Tylko zagospodarowanie niedawno odkrytych 3 złóż ropy na norweskim Morzu Północnym (według towarzystwa Phillips Petroleum) wymagać będzie nakładów 1,2 miliarda dolarów.

Ta gigantyczna skala działania wymaga dalekowzroczności i poszukiwania coraz to nowych, tańszych rozwiązań oraz elastycznego przystosowania się do zmiennych potrzeb rynku, kształtowanego pod wpływem rewolucji naukowej-technicznej. Od 100 lat przemysł naftowy jest pionierem, kroczy w światowej czołówce postępu technologicznego. Najdoskonalsze metody poszukiwań i najgłębsze wiercenia realizowane są w przemyśle naftowym.

Przemysł rafinacyjny kroczy na czele postępu techniki w zakresie inżynierii i katalizy. Największe jednostki produkcyjne w światowym przemyśle przetwórczym pracują w rafineriach nafty radzieckich i amerykańskich, są to np. destylacje ropy o zdolności 2-4 mln t/rok.

W tym przemyśle po raz pierwszy w świecie zrealizowano ideę fabryki automatów. Nowoczesną zintegrowaną rafinerię nafty przetwarzającą 5 mln ton/rok ropy naftowej obsługuje na 1 zmianę 30 do 40 osób załogi. Tani transport ropy na odległość 2-3 tysięcy km przestał być problemem technicznym. Przykładem jest nasz rurociąg naftowy „Przyjaźń”.

**NOWE** problemy, które przynosi czas, wymagają dalszych poszukiwań i maksymalnego wykorzystania wiedzy i doświadczenia całej ludzkości. Wśród ekspertów naftowych panuje zaś przekonanie, że perspektywiczne programy przemysłu naftowego porównywalne są pod względem trudności technologicznych i nakładów finansowych z programem kosmicznym.

Natomiast idea wymiany doświadczeń na skalę światową sięga roku 1933, kiedy w Londynie odbył się I Światowy Kongres Naftowy. Od tego czasu co 4 lata (z wyjątkiem wojny), w roku przedolimpijskim, zbierają się naftciarze, by podzielić się swymi osiągnięciami i w twórczej dyskusji określić najbardziej perspektywiczne kierunki rozwoju.

Nie podejmuje się uchwał ani rezolucji. Rozmowy, dyskusje, konfrontacja poglądów sprzyjają wielkiej migracji wiedzy i doświadczenia.

**NA VIII KONGRESIE** są na porządku dziennym prawie wszystkie sprawy mające istotne znaczenie dla dalszego rozwoju tego przemysłu i branż z nim związanych. Są jednak problemy nowe, których rozwiązanie ma znaczenie wykraczające poza działanie gałęzi czy branż. Są to problemy, które rzutują na przyszły obraz świata.

Analiza światowych podziemnych zasobów ropy, technika nurkowania dla potrzeb przemysłu naftowego, rola podwodnych statków żaglowych i zdalnie sterowanych robotów w pracach poszukiwawczych na dużych głębokościach, wód, problemy związane z wierceniem otworów do 15 000 m — to niektóre tematy związane z poszukiwaniami.

Filozofia sterowania, zagadnienia inżynierskie i czynniki ludzki w rafinerii sterowanej maszynami matematycznymi, są tematami, które po raz pierwszy przedstawione będą tak wielkiemu forum.

Dalszą grupę tematów stanowią problemy jakości paliw samochodowych, paliw dla lotnictwa naddźwiękowego oraz olejów silnikowych tak w aspekcie właściwości eksploatacyjnej samochodów, oszczędności stosowania materiałów pędnych i smarów, jak i czystości gazów spalinowych pojazdów samochodowych.

**PRZEZ** swój wielki udział w zaspokojeniu potrzeb energetycznych świata nafta służy człowiekowi w produkcji i życiu codziennym.

Od zapalniczki gazowej przez ciepło dla wielkiego przemysłu i dla wypieku chleba, materiał pędny w motoryzacji, transporcie morskim, kolejowym i lotniczym oraz surowce dla tworzyw i włókien — zajęły przetwory naftowe mocną pozycję w gospodarce każdego kraju, w gospodarstwie domowym każdej rodziny.

Wkracza nafta w nowe dziedziny, które tradycyjnie były domeną rolnictwa. Na moskiewskim kongresie wiele miejsca poświęci się przyszłości przemysłu naftowego jako źródła żywności.

Technologia nafty wiąże się z mikrobiologią, otwiera nowe nieznane dotychczas drogi likwidacji glodu na naszym globie. Problemy produkcji petropetrolu z ropy lub gazu, wytwarzanie witamin i koenzymów, produkcja cukrów i aminokwasów — to problemy, które na warsztat bierze przemysł naftowy.

Przemysł ten produkując dobra dla człowieka niszczy jednak przy tym jego środowisko biologiczne, zatrzuwa powietrze i wody. Dlatego ochrona atmosfery i wód znajduje się nie na marginesie, ale w centrum zainteresowania kongresu.

**DOPERO** w roku bieżącym przekroczymy poziom 10 mln ton rocznego zużycia ropy naftowej. W 1975 roku zużyjemy 14 mln ton, w 1980 roku 25-26 mln ton, a w 1990 roku co najmniej 55 mln ton.

Rok 1971 zapisał się w historii gospodarczej Polski nie tylko cyfrą 10 mln ton ropy. Będzie to również rok wielkiej decyzji — pierwszy rok pięcioletki, w której budować będziemy równocześnie szereg obiektów.

Dobre perspektywy dla nafty wynikają z generalnej, opracowywanej obecnie, nowoczesnej koncepcji rozwoju naszej gospodarki. Paliwo dla motoryzacji i mechanizacji rolnictwa, surowce dla chemii, najwyższej jakości smary dla nowoczesnych silników i maszyn muszą zapewnić krajowe rafinerie. Budowa drugiej nitki rurociągu „Przyjaźń”, budowa portu naftowego w Gdańsku pozwolą znacznie więcej niż dotychczas wnieść do naszego kraju ropy naftowej, tej świeżej krwi nowoczesnej gospodarki.

Miarą wielkości programu, przed którego realizacją stoi polski przemysł naftowy, są nakłady na budowę rafinerii, rurociągów magistralnych ropy i przetworów naftowych, portu morskiego, baz i składów produktów naftowych. Nakłady te na najbliższe 10 lat szacuje się obecnie na około 50 miliardów złotych. Jeśli do tego dodać drugie tyle na zapewnienie surowca dla tych rafinerii z kraju i z zagranicy, ocenę można jak wielki jest wkład polskiego przemysłu naftowego w realizację hasła VIII Światowego Kongresu Naftowego — „Ropa naftowa dla dobra ludzkości”.

LUDWIK BEDNARZ

W latach sześćdziesiątych Japonia osiągnęła największe w swych dziejach sukcesy gospodarcze, po kolei wypierając stare potęgi przemysłowe świata kapitalistycznego — Francję, Wielką Brytanię i NRF. Pod względem

wielkości produktu narodowego brutto Japonia znajduje się obecnie na III miejscu na świecie, za USA i ZSRR. Z czego to wynika? — oto temat kolejnej korespondencji własnej z Japonii.

**W**YJĄTKOWO wysoka stopa akumulacji w globalnym produkcie narodowym (do 40 proc. dochodu narodowego, w tym około 35 proc. z przeznaczeniem na majątek zasadniczy) spowodowała, a raczej raz jeszcze potwierdziła znaną prawdę, że tempo wzrostu gospodarczego każdego kraju jest we wprost proporcjonalnej zależności od skali potencjału wytwórczego.

Z różnych względów, przede wszystkim politycznych, Japonia nie mogła liczyć na przyływ kapitałów zagranicznych (praktycznie mogły to być jedynie kapitały amerykańskie), a ponadto — zgodnie z tradycją — jej politycy i kierownicy życia gospodarczego sięgali do tego źródła tylko w ostateczności. Niemniej jednak w okresie od 1950 roku do 1970 roku Japonia otrzymała pomoc z USA w postaci głównie artykułów konsumpcyjnych wartości 2,1 mld dol. W tym samym okresie wartość kredytów i pożyczek, którymi dysponowała Japonia wynosiła 7,2 mld dol.

W tym stanie rzeczy twórcy „cudu gospodarczego” musieli odwołać się do społeczeństwa, szukać wewnętrznych źródeł finansowania rozbudowy gospodarki kraju.

O ile ciężar gatunkowy spożycia indywidualnego wynosił w Japonii w 1955 roku 63,9 proc. globalnego dochodu narodowego, to w 1968 roku — 52,2 proc. Jest to tendencja właściwa większości rozwiniętych krajów kapitalistycznych. Nie oznacza ona — oczywiście — spadku w wartościach absolutnych, gdyż dochód narodowy tych krajów rośnie stosunkowo szybko. Niemniej, analizując zjawiska gospodarcze

dol. Dla porównania w NRF — 82 mld dol., zaś w W. Brytanii — 56,5 mld dol. W tym okresie Japonia znalazła się na I miejscu w świecie pod względem produkcji statków oraz na II miejscu w dziedzinie elektroniki.

W latach 1960-1967 wartość inwestycji wyniosła ponad 190 mld dol., wyprzedzając W. Brytanię i dościgając NRF (193,8 mld dol.). W ciągu 16 lat Japonia przeznaczyła na inwestycje 243 mld dol., NRF — 282 mld dol., W. Brytania — 163 mld dol.

W pierwszej połowie lat sześćdziesiątych Japonia wypierzała NRF niemal we wszystkich wiodących sektorach gospodarczych. W 1958 roku osiągnięty poziom produkcji przemysłowej dawał Japonii zaledwie VI miejsce na świecie. Wówczas tzw. „indeks ważności” (powstałe na podstawie określenia ciężaru gatunkowego poszczególnych wyrobów) Japonii wynosił 15,6 proc. USA = 100. W ciągu pięciu lat powyższy wskaźnik zmienił się zdecydowanie na korzyść Japonii i wynosił 25,5 proc. W porównaniu z NRF — 24,0 proc. i W. Brytanią — 17,7 proc.

Innymi słowy, wybór i efektywność podejmowanych przedsięwzięć inwestycyjnych w przemyśle japońskim były szczególnie wysokie, weryfikowane w konfrontacjach na rynkach zagranicznych, bodźcowane przez rynek wewnętrzny, umacniały więc strukturę nośną dynamicznej gospodarki, rozkręcały koniunkturę w zawrotnym tempie.

Interesuje nas na pewno problem, gdzie kierowany był strumień nakładów inwestycyjnych, przynoszących tak znakomite efekty?

**HUTNICITWO.** Nawet w okresie, kiedy globalna kwota inwestycji w NRF przewyższała war-

jednostkowy system spawania; jednoczesny montaż w doku 1,5 statku, tzw. metoda „semi-tendem of construction”.

Oglądałem, jak w doku wyładowuje się nieprzerwanie potężne elementy supertankowców, co umożliwia — zgodnie z harmonogramem — budowę przeciętnie pięciu tankowców rocznie. Zespół potężnych dźwigów (200-tonowych) pracuje bez chwili przestoju. Ludzi prawie nie można dostrzec. Na pytanie zaś o współczesnikowi zmianowości gość otrzymuje odpowiedź (po uprzednim dokładnym wyjaśnieniu, o co właściwie chodzi...), że stornia pracuje na jedną zmianę, że prace są wysokie co nie pozwala na luksus godzin nadliczbowych.

**CHEMIA I PETROCHEMIA** należą również do wiodących gałęzi przemysłowych Japonii. W tej dziedzinie efektywność nakładów inwestycyjnych była i pozostaje szczególnie imponująca. W tej dziedzinie Japonia zakupiła najwięcej patentów i technologii, głównie z USA i Europy. Wprowadzając innowacje już w toku wdrażania zakupionych licencji i technologii. Japończycy szybko prześcignęli swoich niedawnych mistrzów.

Pod względem wartości produkcji chemicznej Japonia znajduje się od 1968 roku na I miejscu na świecie, zaś dynamika wzrostu tej gałęzi jest najszybsza na świecie. Japończycy postawili na nowo, czesne kierunki rozbudowy swojej chemii, czyli na produkcję wyrobów o charakterze związków węglowodorowych, do których zalicza się masy plastyczne, ne, kaukucz syntetyczny oraz włókna syntetyczne. Jeśli chodzi o przemysł petrochemiczny, to warto odnotować, iż zdolność przerobowa 25 japońskich rafinerii sięga 140 mln ton.

## MITY I REALIA

## FILARY

## DYNAMICZNEJ

## GOSPODARKI

WŁODZIMIERZ WÓWCZUK



w Japonii nie sposób zapominać o tak zasadniczym elemencie, jakim jest wysoka akumulacja.

### W POSZUKIWANIU OPTIMUM

Akumulacja jest bardzo ważnym czynnikiem dynamizującym zachodzące procesy gospodarcze, lecz nie jest wyłącznym warunkiem postępu w danym kraju. Niemniej ważnym problemem pozostaje efektywne wykorzystanie nie nagromadzonych kapitałów, co niewątpliwie wiąże się z wydolnością danej organizacji gospodarczej. A więc efektywność podejmowanych przedsięwzięć będzie zależała od udziału akumulacji w globalnym produkcie narodowym, dynamiki wzrostu produktu oraz kapitałochłonności produkcji.

Przykład Japonii jest pod tym względem szczególnie klarowny.

|             | Udział akumulacji w GPN | Dynamika wzrostu GPN | Kapitałochłonność produkcji w proc. |
|-------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------------|
| Japonia     | 29,2                    | 10,1                 | 2,89                                |
| USA         | 14,3                    | 4,0                  | 3,37                                |
| Włochy      | 20,6                    | 5,5                  | 3,75                                |
| Francja     | 20,0                    | 5,1                  | 3,92                                |
| NRF         | 24,1                    | 6,0                  | 4,02                                |
| W. Brytania | 16,9                    | 2,8                  | 6,04                                |

Japonia nigdy nie osiągnęłaby tak ogromnych sukcesów gospodarczych, gdyby jej ekspansja nie miała podstawy w elastycznych strukturach przemysłowych, stanowiących **zmaterializowany wyraz polityki selektywnej** rozwoju.

Jednocześnie Japończycy nie ograniczyli się wyłącznie do inwestowania w wybranych gałęziach produkcyjnych, aczkolwiek istniały pod tym względem i istnieją nadal określone priorytety, lecz — mimo takich czy innych zastrzeżeń (infrastruktura) podciągali rozwój innych działów gospodarki narodowej. Można powiedzieć, że dynamiczny rozwój gospodarki tego kraju objął całą gospodarkę narodową; opierał się przede wszystkim na wysokiej wydajności pracy (i dopiero w drugiej kolejności na wzroście zatrudnienia); rozwojowi gospodarczemu Japonii towarzyszył stosunkowo szybki i dość ustalibizowany wzrost spożycia.

Jeżeli chodzi o proporcje rozwojowe, należy pamiętać, że dział „A” był od początku **wyjątkowo ekspansywny**. W dziale środków produkcji najszybciej rozwijała się produkcja maszyn i urządzeń. Były to maszyny najnowszej, szersze, wysokowydajne, w pełni konkurencyjne wobec analogicznej produkcji zagranicznej. Natomiast dział „B” wkraczał na arenę z pewnym opóźnieniem. W tej grupie najszybciej rozwijała się produkcja wyrobów o dłuższym okresie funkcjonalnej przydatności, udział zaś wyrobów o krótkim okresie funkcjonalnej przydatności malował. Zapewnienie równowagi rynkowej, a następnie określonej efektywności dóbr materialnych, umożliwiły uruchomienie **dźwigni popytu restytucyjnego**, co jeszcze bardziej zdynamizowało rozwój gospodarki japońskiej.

Jest rzeczą oczywistą, że efektywny udział w międzynarodowym podziale pracy do nadejścia fazy bodźcowego oddziaływania rynku we wewnętrzny (tak w zakresie inwestycji, jak i konsumpcji indywidualnej), a więc rola handlu zagranicznego powinna być brana pod uwagę we wszelkich rozważaniach nad kwestią poszukiwania optymalnych rozwiązań w gospodarce japońskiej.

### STRUKTURY NOSNE

W latach 1952-1959 wartość inwestycji w gospodarce japońskiej wyniosła około 50 mld

tość nakładów inwestycyjnych w Japonii, w przemyśle hutniczym tego kraju przygotowywano trwałe podstawy przyszłego „skoku” produkcyjnego w innych, wybranych gałęziach produkcyjnych. W połowie lat pięćdziesiątych wartość inwestycji w japońskim przemyśle hutniczym była wyższa, niż w NRF. W ten sposób już w 1968 roku japoński przemysł hutniczy wyprodukował o ponad 30 proc. więcej stali, niż NRF i nieco więcej, niż W. Brytania, Francja i Włochy razem.

Kombinat metalurgiczny „KIMICU”, należący do „NIPPON STEEL CORPORATION” (drugi gigant stalowy na świecie), który zwiędział w kwietniu br. powstał zaledwie pięć lat temu. Był to okres przebudowy i modernizacji japońskiego przemysłu hutniczego, kiedy pod hasłem „twórczej destrukcji” burzono huty z lat pięćdziesiątych i na ich miejscu w zawrotnym tempie budowano nowe, bardziej nowoczesne, a co za tym idzie i bardziej wydajne.

„Kimicu” powstał na ziemi wydartej morzu. Po ukończeniu budowy wielkiego pieca nr 1 w roku 1968 i nr 2 w 1969 roku przekształcił się w kompleksowy kombinat, produkujący 5 mln ton stali rocznie. Ogromne wrażenie na wszystkich zwiędzających (a przede wszystkim na specjalistach) wywiera superwydajne urządzenie do produkcji rur o wielkich przekrojach, stosowanych w przemyśle naftowym. Po uruchomieniu wielkiego pieca nr 3 (4 000 m<sup>2</sup>) „Kimicu” osiągnie zdolność produkcyjną 9 mln ton stali.

W tym ogromnym, racjonalnie rozplanowanym i precyzyjnie funkcjonującym kombinacie, prawie nie widać ludzi. Pełna mechanizacja i automatyzacja, kierowanie procesami produkcyjnymi przy pomocy ETO, ograniczająca zapotrzebowanie na siłę roboczą. Oczywiście, że nie chodzi o wysokokwalifikowanych fachowców, jak również w odpowiednim wieku produkcyjnym. Wszyscy kierownicy kombinatu, od dyrektora naczelnego poczynając, występują w roboczych kombinizonach i hełmach. Psychologia pracy jest tu traktowana na równi z organizacją.

„Kimicu” używa właśnie węgla z Polski. Używa — trzeba powiedzieć — bardzo oszczędnie, bo zaledwie 395 kg koksu na 1 tonę stali.

**PRZEMYSŁ OKRĘTOWY** — jest dla Japonii nie tylko tradycyjnie, przemysłem eksportowym, przynoszącym największą masę wpływów dewizowych, lecz również gałęzią, bez której gospodarka kraju (ponad 300 mln ton importu; ponad 20 mln ton eksportu) nie mogłaby w ogóle funkcjonować. Również i w tej dziedzinie w latach pięćdziesiątych Japonia pozostawała w tyle za innymi krajami. Rozwój przemysłu hutniczego, rozbudowa branż pracujących na rzecz wyposażenia statków, racjonalizacja procesów wytwórczych w stoczniach; umożliwiły Japonii osiągnięcie produkcji statków rzędu 9,3 mln DWT (rok 1969), co stanowi ponad 50 proc. produkcji przemysłów okrętowych krajów kapitalistycznych.

Stocznia „HITACI-DZOSEN” powstała zaledwie kilka lat temu. Lokalizacja (Osaka — Kobe — Kioto) nie została wybrana przypadkowo. Uwzględnia ona tak walory transportu morskiego, jak i lądowego. Również i w tym przypadku dla budowy części stoczni — zakładu „Sakai” przeprowadzono na wielką skalę prace, łączące pogłębienia dna morskiego z rozszerzeniem terenu zakładu kosztem morza.

Jeszcze w roku 1965 stocznia nie dawała produkcji. Dziś produkuje supertankowce do 300 tys. DWT i więcej. Ponadto stocznia przeprowadza remonty statków obcych bander, m.in. statków polskich. Podczas spotkania w Dyrekcji „Hitaci DZosen” usłyszałem kilka pochlebnych uwag o potencjale naszego przemysłu okrętowego, zwłaszcza o naszych projektantach. Jest to tym bardziej cenne, że w „Hitaci DZosen” opracowano takie nowoczesne metody, jak system „hejzaku”, czyli części blach przy pomocy ETO;

**PRZEMYSŁ MOTORYZACYJNY** należy do szczególnie dynamicznie rozwijających się gałęzi produkcyjnych, a to zarówno ze względu na koniunkturę światową, jak i rosnące wewnętrzne zapotrzebowanie. Prawdę powiedziawszy, podczas kilkutygodniowego pobytu w Japonii widziałem minimalną ilość pojazdów mechanicznych obcych marek. Natomiast koncerny „Toyota”, „Honda” i „Nissan” zalewają swoją produkcją rynki Europy i obu Ameryk, nie mówiąc już o Afryce i Australii.

W 1969 roku japoński przemysł samochodowy wyprodukował 4,5 mln pojazdów, z czego na eksport skierowano 900 tys. sztuk.

Na rok 1970 „Japan Automobile Manufacturers Association” określiła planowany eksport na ponad 1 mln samochodów, czyli o prawie 15 proc. więcej. W walce o rynek amerykański „Toyota” i „Nissan” pokonały Volkswagena, zaś firma „Toyota” z Hiroshimy zamierza podbić rynek amerykańskim modelem małego samochodu wyposażonego w silnik z wirującym tłokiem. Z kolei „Mitsubishi Heavy” w porozumieniu z Chryslerem planuje rzucić do walki o rynek zbytu małego „Colta Galantia”.

**PRZEMYSŁ ELEKTRONICZNY** w Japonii zrobił zawrotną karierę w ciągu ostatnich 10-12 lat. Jeśli przyjmiemy, że dochód narodowy brutto wzrastał w tym czasie o około 15 proc. rocznie, to przemysł elektroniczny rozwijał się w tempie znacznie szybszym, przeciętnie 24 proc. rocznie. Domenę produkcji przemysłu elektronicznego stanowią wyroby powszechnego użytku — specjalność eksportowa Japończyków.

Japonia zajmuje II miejsce w świecie kapitalistycznym pod względem zainstalowanych urządzeń ETO. 5,6 tys. komputerów, w tym 4,1 tys. szt. własnej produkcji, czynnych jest w japońskiej gospodarce, w znacznym stopniu określając „kulturę informacji”, a przede wszystkim wydolność priorytetowych gałęzi przemysłowych, m.in. hutnictwa, przemysłu okrętowego, petrochemii i innych branż, należących do nośnikowych struktur gospodarki japońskiej.

Nie pomniejszając w niczym poważnych osiągnięć dynamicznego rozwoju gospodarki japońskiej, dostrzegając rolę znaczenia filarów, na których oparta została „rowerowa ekonomika” Japonii, jak również takie czynniki, jak: znakomita organizacja i żelazna dyscyplina procesów wytwórczych oraz wysokie kwalifikacje i sprawność japońskich inżynierów, techników i robotników — należy również przypomnieć o jednym ważkim czynniku, a mianowicie **impencie myśli technicznej i technologii przez przemysł japoński**. Ilość kontraktów zawartych przez japońskie firmy i zakłady produkcyjne osiągnęła w roku ub. 11,6 tys., z czego połowa przypada na USA.

Za wykorzystanie obcych patentów Japonia zapłaciła 2,7 mld dol., wówczas kiedy wartość prac i badań, związanych z opracowywaniem tych patentów i licencji ocenia się na kwotę 120-130 mld dol. Dla porównania — wartość globalna inwestycji w Japonii w ciągu 20 lat wynosiła około 350 mld dol.

Jednocześnie dokonywał się (dość bolesny) proces przemian strukturalnych, polączony z przepływami siły roboczej ze wsi do miasta, z gałęzi mniej rentownych do gałęzi priorytetowych, dynamizujących rozwój gospodarki japońskiej.

Obecnie udział poszczególnych działów gospodarki japońskiej w wytwarzaniu dochodu narodowego kształtuje się następująco: rolnictwo, leśnictwo i gospodarka rybna — 10,1 proc. (w 1955 r. — 41,4 proc.); przemysł wdrobowczy — 0,7 proc. (1,2); przemysł przetwórczy — 30,3 proc. (18,4); budownictwo — 7,6 proc. (4,4); transport, łączność, energetyka itp. — 8,3 proc. (4,7). Jest to struktura właściwa dla gospodarki dojrzałej i intensywnej.





