

Brak koncepcji czy możliwości

BARBARA WIŚNIEWSKA

Klienci mają rację, wyrzekając na zaopatrzenie rynku dziewiarsko-pończosznego.

Przypomnijmy w skrócie historię tej najmłodszej branży włókienniczej. Reprezentowana przed wojną przez ok. 400 małych wytwórni nie liczyła się w wieloletniej rodzinie. Krajowy przemysł dziewiarski produkował w 1938 roku zaledwie 3,1 tys. ton wyrobów dziewiarskich i ok. 27 mln artykułów pończosniczych. W latach 1943-49 w przemysle dziewiarskim nie podejmowano żadnych inwestycji. Pewne środki uzyskał ten przemysł dopiero w planie sześciolowym. Wystarczyły na kupno 87 maszyn dziewiarskich i 20 maszyn pończosniczych. W następnym planie wieloletnim przemysł dziewiarski dysponował poważniejszą kwotą. Dzięki temu mógł poddać modernizacji stare wytwórnie i podjąć budowę pierwszego po wojnie zakładu dziewiarskiego. Była nim sieradzka „Sira”.

Właściwie dopiero w minionym planie wieloletnim resort przemysłu lekkiego mógł zapewnić preferencje najmłodszej ze swych branż. W planie, w praktyce bowiem okazało się, że Ministerstwo Przemysłu Lekkiego przekazało zaledwie ok. 10 proc. posiadanych środków na inwestycje w przemysle dziewiarsko-pończosznym, dokładnie 1151 mln zł. Więcej przemysł lekki nie mógł wygospodarować. O tempie rozbudowy branży dziewiarsko-pończosniczej decydowała nie tyle dobra wola resortu, co jego realne możliwości dewizowe. Przemysł dziewiarski nie ma w kraju zaplecza technicznego. Niemal wszystkie potrzebne mu maszyny sprowadzane są z importu, w tym wiele z krajów zachodnioeuropejskich.

Ciągle jeszcze skromne środki, ale znacznie wyższe w porównaniu z przyznawanymi w minionych planach wieloletnich, powinny zapewnić widoczną poprawę na rynku. Zwłaszcza, że Zjednoczenie Przemysłu Dziewiarsko-Pończosznego ok. 80 proc. swoich środków inwestycyjnych przeznaczyło na zakup maszyn i urządzeń. A przecież właśnie w końcu minionego pięcioletnia deficyt wyrobów dziewiarsko-pończosnych wystąpił na naszym rynku z całą ostrością. Osobliwie to zjawisko jest w pełni uzasadnione zmianą struktury zużycia surowców. Poniekąd wymuszona przez klientów.

Wprowadzenie do produkcji dziewiarsko-pończosniczej modyfikowanego włókna poliamidowego w poprzednim pięcioletniu wywołało zasadnicze zmiany w strukturze popytu. Elastylowe wyroby zaczęły wypierać z rynku pończosnicze artykuły bawełniane. W błyskawicznym tempie. Pod presją rynku przemysł zdecydował się znacznie rozszerzyć produkcję z elastylu, pociągając do tego sobie znaczne wydatki na maszyny dostosowane do przerobu włókien syntetycznych. O przeznaczeniu dalszych środków nie na ilościowy wzrost produkcji, ale na rozwinięcie przetwórstwa z innych surowców przesądziła moda. Słowna historia z pończosznikami bez swą sporo maszyn pozostawiła przemysł. Przy słabym popycie na pończochy ze szwem i naciśku rynku na dostawy pończoch bez swą przemysł usuwał jedne typy maszyn, a na ich miejsce wprowadzał inne, dostosowane do produkcji pończoch i rajtów bez swą.

Cała ta operacja przeprowadzona została w sposób zbyt nerwowy. Przemysł nie podjął ani jednej próby zainteresowania klienteli artykułami „nadwykonalnymi” poprzez zapewnienie im atrakcyjnych wzorów i ciekawych kolorów. Nawet zmiana ich cen przeprowadzona została jednocześnie z obniżką cen pończoch bez swą. Niemniej, nie wydaje się, aby uzasadnione były ubolewania nad złomowaniem części maszyn w zakładach pończosniczych. Chociażby z tego względu, że ich wydajność była zdecydowanie niższa w porównaniu z nowo wprowadzonymi automatami pończosniczymi. Na miejsce wycofanych zainstalowano maszyny o wydajności ok. 40-45 proc. wyższej. I co ważne — dostosowane do produkcji asortymentu poszukiwanego przez klientów.

Zmiana wyposażenia technicznego sprawiła, że ilościowy przyrost produkcji w poprzednim pięcioletniu był niższy w porównaniu z oczekiwanym, a zarazem była to produkcja o walorach sprzyjających szybkiemu wzrostowi popytu. W kraju i za granicą. Eksport niewielki w 1961 roku (0,9 proc.) w końcu poprzedniego planu wieloletniego wzrósł do ok. 15 proc. produkcji. Przemysł bez względu na potrzeby własnego rynku starał się rozwijać eksport, gdyż tą drogą uzyskiwał środki na zakup maszyn i urządzeń. Polityka ta była i jest niewątpliwie słuszną. Dzięki m. in. rozwojowi eksportu wyrobów dziewiarskich i pończosniczych w tym pięcioletniu powstała możliwość podjęcia inwestycji zakrojonych na szerszą skalę.

W minionym pięcioletniu przemysł dziewiarski dysponował, przypomnijmy, kwotą 1,1 mld zł. W tym pięcioletniu nakłady na inwestycje w przemysle dziewiarsko-pończosznym są o wiele wyższe. Ogółem w latach 1956-65 zakupiono 3486 maszyn podstawowych, w tym 1930 maszyn dziewiarskich, a ponadto 30 skracarek do elastylu. Natomiast w ciągu bieżącego pięcioletnia ilość maszyn podstawowych wzrosła o 3479, w tym dziewiarskich o 1133, pończosniczych o 2346. Poza tym przemysł liczy na dostawę do końca 1970 r. 111 skracarek do produkcji przedz teksturowanej (elastyl, modylon).

Warto może jeszcze zaznaczyć, że dostawom w tym pięcioletniu większej ilości maszyn, w porównaniu z dostawami na przestrzeni dziesięciolecia 1956-65, towarzyszą inwestycje budowlane. Z 9 nowych zakładów, o jakie wzbogacił się w tym planie wieloletnim Zjednoczenie Przemysłu Dziewiarskiego i Pończosniczego, trzy — to skracalnie przedz teksturowanych. Jedną z nich będzie dysponować „Syntex” w Łowiczu. Ta fabryka jako w fazie budowy zapowiada się jako najciekawsza z budowanych w tym pięcioletniu przez przemysł dziewiarski. Będzie to zakład nowoczesny z każdego punktu widzenia, z halami tzw. bezkierunkowymi i kompletem urządzeń wentylacyjno-klimatyzacyjnych, przemysłowym we wszystkich szczegółach wyposażeniem technicznym i socjalnym. „Syntex” zadekluje o przełomie w zaopatrzeniu rynku w wyroby pończosnicze z elastylu. Ta fabryka zwiększy możliwości produkcji wyrobów z elastylu o 40 proc. Za dwa lata.

A tymczasem?

Tymczasem dostawy wyrobów pończosniczych na rynek nie wzrastają.

W 1966 roku dostawy wyrobów pończosniczych na rynek wynosiły 99 mln par o wartości 2,9 mld zł. W rok później wartość dostarczonych na rynek 94 mln par sięgała 3,5 mld zł. W tym roku dostawy z przemysłu kluczowego mają wynieść 84 mln par, czyli są niższe o 15,2 proc. w porównaniu z 1966 r., ich wartość jednakże ma sięgać 3,7 mld zł, czyli jest wyższa o 27,5 proc. w porównaniu z 1966 r. Chemizacja produkcji pończosniczej, jak widać, pociągnęła za sobą niemal wzrost cen.

Podobne tendencje zarysowały się w produkcji dziewiarskiej. W latach 1966-68 dostawy z kluczowego przemysłu wzrosły o 20,5 proc. pod względem ilościowym, zaś wartość ich zwiększyła się w tym czasie o 32,4 proc. z 8,5 mld zł do 11,3 mld zł. Jakkolwiek zmiany w strukturze surowców używanych do produkcji wyrobów dziewiarskich polegały głównie na zastąpieniu wełny — anilana. Wprawdzie bowiem nasze dziewiarstwo w ciągu ostatnich trzech lat podjęło się przerobu także i przedz teksturowanej, ale produkcja wyrobów z modylonu i tortenu jest jeszcze niewielka.

Łącznie dostawy ilościowe wyrobów dziewiarsko-pończosniczych wzrosły w ciągu ostatnich trzech lat o 5,8 proc., a ich wartość zwiększyła się o 31,2 proc. Dane te tłumaczą zarazem przyczyny niezadowolonych klientów z oferty przemysłu dziewiarskiego. Wyroby dzie-

DOKONCZENIE NA STR. 2

W NUMERZE:

Barbara Wiśniewska — PRZEMYSŁ DZIEWIARSKI 1971-1975 — BRAK KONCEPCJI CZY MOŻLIWOŚCI str. 1

Bariera surowcowa, hamująca rozwój przemysłu dziewiarsko-pończosniczego została dość poważnie obniżona przez rodzimą chemię. A przecież brak podstawowych artykułów dziewiarsko-pończosniczych nie należy do rzadkości na naszym rynku, przy tym wiele wyrobów zarówno dziewiarskich, jak i pończosniczych ma ceny „nowości”.

Czy można usprawiedliwić nieobecność w naszych sklepach tanich i efektownych dzieł i wyrobów pończosniczych?

Tadeusz Zalski — OGNIWO OGRANICZAJĄCE str. 3

W wielu gałęziach przemysłu, zwłaszcza zaś przemysłu grupy „B” dalszy rozwój i unowocześnienie struktury produkcji zależy od działalności inwestycyjnej.

W tej. Tymczasem z różnych regionów kraju napływają sygnały o trudnościach z budową nowych fabryk i obiektów. Z uwagi na niedostatek mocy przerobowej w budownictwie.

Co robić, aby możliwości wykonawstwa inwestycyjnego nie stały się ogniwem ograniczającym dalsze zmiany struktury gospodarki?

Eksperymenty — Zamiary i efekty str. 10

W cyklu „EKSPERYMENTY — ZAMIARY I EFEKTY” zamieszczamy dwa artykuły:

Jerzego Głowackiego — POWIĄZANIA PRZEMYSŁU Z HANDLEM ZAGRANICZNYM

Tadeusza Idziaka — ZAŁOŻENIA POTWIERDZAJĄ SIĘ

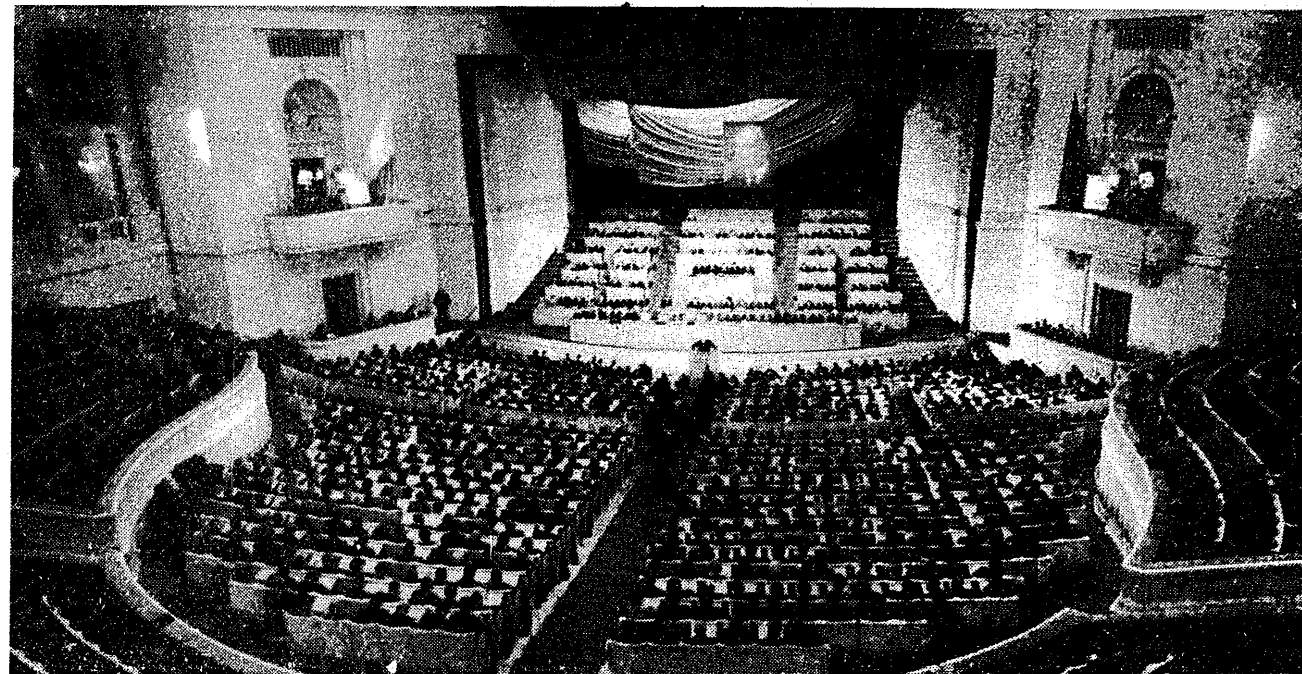
Pierwszy z tych artykułów omawia eksperyment „Polity” i rozważa możliwości upowszechnienia systemu powiązań ekonomicznych „Polity” z handlem zagranicznym. T. Idziak w swoim artykule przedstawia założenia eksperymentu w przemyśle kablowym i wyniki osiągnięte w ciągu dwóch lat funkcjonowania nowego miernika produkcji, jakim jest w tym przemyśle normatyw przerobu.

ŻYCIE gospodarcze

TYGODNIK SPOŁECZNO-GOSPODARCZY
24 LISTOPADA 1968 r. Nr 47 (897)

CENA 2 ZŁ

ROK XXIII



V Zjazd PZPR zakończył obrady. Na str. 5; 6; 7; 8 i 9 publikujemy fragmenty zjazdowej dyskusji o gospodarce.

FRONT GOSPODARCZY

JAN GŁOWCZYK

N A V Zjeździe — w referacie, w dyskusji i w podsumowaniu — wyeksponowane zostały trzy grupy problemów na głównym froncie budownictwa socjalistycznego — froncie gospodarczym, ściśle zresztą związane z głównymi liniami politycznego działania partii: 1) konieczność ukształtowania długofalowej, obejmującej swym zasięgiem życie obecnego i przyszłego pokolenia, naukowo wyrażonej wizji rozwoju naszego społeczeństwa socjalistycznego, którą w odległej, ale uchwytnej przyszłości będzie można przekształcić w rzeczywistość; 2) potrzeba radykalnego usprawnienia planowania wieloletniego w celu uczynienia z niego bardziej aktywnego niż dotychczas instrumentu intensyfikacji i unowocześnienia gospodarki odpowiadającego dynamice naszego socjalistycznego społeczeństwa; 3) niezbędność bardziej sprężystej realizacji zadań strategicznych rozwoju gospodarczego przez administrację gospodarczą wszystkich szczebli, realizacji wspieranej i równocześnie systematycznie kontrolowanej przez organizację i instancje partyjne.

Wszystkie te problemy są ze sobą powiązane i wzajemnie od siebie uzależnione. Nie można budować planów wieloletnich w sensie strategii rozwoju bez nakreślenia podstawowych chociażby konturów społeczeństwa i gospodarki w bardziej odległej perspektywie. Nie można również określać tej strategii bez wyposażenia jej w metody realizacji, to znaczy środki i metody wykonywania zadań odpowiadających im zarówno pod względem ilościowym, jak i jakościowym.

Pod adresem planowania gospodarczego padły na Zjeździe ostre i — co najważniejsze — celne głosy. Była to krytyka konstruktywna, bazująca na niekwestionowanym przez nikogo ogromnym dorobku gospodarczym całego ćwierćwiecza, a szczególnie na doświadczeniach okresu między Zjazdami. Wynikały one jednak z głębokiego przeświadczenia, że dorobek ten można szybko i pełniej zdyskontować i w dodatku, że bardziej skuteczne planowanie centralne może stać się czynnikiem lepiej wyzwalającym liczne niewykorzystane źródła inicjatywy społecznej.

Podstawowym zadaniem planowania jest systematyczne analizowanie różnych możliwości zastosowania pracy społecznej i środków materialnych oraz badanie efektywności tych zastosowań mierzonej stopniem zaspokojenia potrzeb społecznych. Na tej podstawie powinny być przedstawiane różne, wyposażone w ocenę skutków ekonomicznych i społecznych, warianty rozwiązań, które stanowią mogą przedmiot wyboru i decyzji politycznych. W dotychczasowej praktyce, mimo założeń i uchwał, mieliśmy faktycznie do czynienia z planowaniem jednowariantowym, co istotnie obniżało jego walory i było na Zjeździe przedmiotem uzasadnionej krytyki.

Plan przygotowany w jednym wariantcie to przecież faktycznie plan, który można tylko w całości przyjąć lub w całości odrzucić, wprowadzając co najwyżej korekty w sprawach drugorzędnych. Trudno też nad nim przeprowadzić konstruktywne i rzeczową dyskusję, ponieważ w warunkach jest właśnie sporządzenie i skoordynowanie w zwaną koncepcję i całość pełnego konceptu. Gospodarka nie jest przecież zbiorem niezależnych od siebie kłosek, które można dowolnie układać, lecz systemem naczyń połączonych. Jeżeli inaczej kształtować się jakakolwiek istotną jej część składową, to trzeba przebudować całą konstrukcję.

Niedostatki planowania na etapie konstrukcji planu powodowały wyłanianie się nowych alternatyw i nowych elementów wyboru w trakcie realizacji planu, co pociągało za sobą odcinkowe korekty z trudem koordynowane i wkomponowywane w pierwotną koncepcję. Planowanie przekształcało się ze strategicznego w taktowno-operacyjne.

Usypiająco działały poglądy, że sprawa wyboru kierunków i koncepcji rozwojowych stała ostro tylko w pierwszym, wstępnym etapie industrializacji, kiedy radykalnie zmieniać musieliśmy proporcje odziedziczone po ustroju kapitalistycznym; że jakoby na wyższym poziomie rozwoju wejźmy w etap równowagi i harmonijności, rozumiany jako proste powielanie wyściółkowych struktur. Równowaga to zaś, a rozwój to łamanie istniejących proporcji i tworzenie nowych, odpowiadających kolejnym etapom budownictwa socjalistycznego.

Rzucając okiem na aktualny stan gospodarki, można powiedzieć, że problem alternatywności wyboru stoi przed nami obecnie ze szczególną ostrością. Składają się na to dwa powody: 1) z jednej strony w licznych dziedzinach gospodarki będziemy prowadzone na wielką skalę, ale nie doprowadzone do końca działania inwestycyjne, czyli i naczyni mówiąc mamy nie zamknięte cykle inwestycyjne i produkcyjne, wytwórczości surowców i półfabrykatów często nie uwiecznioną uzależnionym lub finalnym produktem; obniża to ogólną efektywność rozwoju gospodarczego; 2) z drugiej strony coraz ostrzej i bardziej prężnie dostrzegamy konieczność skokowego przyspieszenia rozwoju niektórych gałęzi produkcji, a także tworzenia niemal od podstaw nowych dziedzin, które zresztą najeźdźcą warunków również doprowadzenie do końca poprzednio rozpoczętych cykli stanowiąc przy tym warunek postępu i jego generator na całym froncie gospodarki.

Powyższe dwa kierunki potrzeb uzupełniają się i zbiegają ze sobą w dłuższym okresie, ale i ostro ze sobą konkurują w momencie, kiedy przychodzi do konkretnego rozdziału środków inwestycyjnych w planie pięcioletnim. Musimy je rozdzielać w obu kierunkach, a jak wiadomo ogólna wielkość środków inwestycyjnych jest dość ściśle określona. Część dochodu narodowego, którą możemy przeznaczyć na inwestycje, jest limitowana zarówno przez względy ekonomiczne (równowaga gospodarcza), jak i przez względy społeczne (równowaga społeczna). Wynika z tego konieczność bardzo precyzyjnego określenia już w koncepcji przyszłego planu pięcioletniego nie tylko hierarchii poszczególnych zadań, ale także kolejności

ich realizacji w układzie międzygałęziowym i w czasie — czyli podniesiona na Zjeździe w całej rozciągłości zasada koncentracji środków.

Problemy koncentracji środków podnoszone już były niejednokrotnie, ale wydaje się, że — abstrahując od nieskutecznej realizacji — nigdy dotychczas w tak pełnym znaczeniu tego słowa, jak to miało miejsce w dyskusji przedzjazdowej i na Zjeździe. Chodzi po prostu o to, że koncentrację traktowano jako zabieg techniczny, gdy tymczasem jej sens jest w równej co najmniej mierze społeczny, polityczny. Koncentracja dotyczy ludzi, wielkich zbiorów, zawodowych czy regionalnych i dlatego nie może zostać zrealizowana w drodze wąsko pragmatycznych rozstrzygnięć ekonomicznych. Wymaga ona społecznego zrozumienia i politycznego wsparcia.

Koncentracja oznacza nierówny podział środków, zakładający planowe przyspieszenie rozwoju jednych dziedzin i planowe opóźnienie innych, a także tworzenie nowych działów i produktów przy eliminacji innych. Nie oznacza to wszakże, że koncentrację sprawdzić można do nierównomiernego podziału środków pomiędzy poszczególne, wielkie dziedziny gospodarki narodowej. Również wewnątrz każdej dziedziny, niezależnie od tego czy jej rozwój jest planowo przyspieszany czy opóźniany, środki muszą być rozdzielane w sposób selektywny poprzez ministerstwa, zjednoczenia aż do przedsiębiorstw włącznie. Można by nawet powiedzieć, że właśnie tam, gdzie środki zostały ograniczone, sprawa wyboru, decyzji, gdzie i jak je wykorzystać staje się tym istotniejsza. Rozdzielenie, które, dysponując funduszem inwestycyjnym (włącznie z własnymi środkami przedsiębiorstw) nie rozwiązującym w danym okresie przy równomiernym rozdziale problemów rozbudowy czy modernizacji żadnego z przedsiębiorstw, musi przecież wyciągnąć z tego wnioski.

Gospodarka socjalistyczna, własność socjalistyczna tym się właśnie różni od własności prywatnej, że stwarza możliwość planowego przesuwania, planowej redystrybucji środków pomiędzy poszczególnymi podmiotami zarządzania (nie własności) w taki sposób, aby poszczególne

DOKONCZENIE NA STR. 4

Aktualności

DALSZY WZROST PRODUKCJI PRZEMYSŁOWEJ

Główna produkcja przemysłowa w październiku br. osiągnęła wyszys

przyrost niż w poprzednich miesiącach. Wzrost produkcji wyniósł bowiem 11 proc. w porównaniu z jej poziomem w analogicznym okresie ub. r. W okresie 10 miesięcy br. przyrost produkcji wyniósł 3,6 proc., a więc jest bardzo wysoki. Na przyspieszenie tempa produkcji przemysłowej w październiku br. wpłynął w znacznym stopniu fakt, że ilość dni roboczych w miesiącu tym wyniosła 26, podczas gdy w ub. roku — 25.

Z wyjątkiem resortu przemysłu spożywczego — który osiągnął wzrost produkcji tylko o 1,4 proc. i przemysłu materiałów budowlanych (wzrost produkcji o 1,3 proc.) — wszystkie pozostałe resorty legitymują się wyższym wskaźnikiem wzrostu

produkcji przemysłowej niż w poprzednich miesiącach. I tak resorty przemysłu chemicznego i maszynowego osiągnęły wzrost produkcji o ponad 21 proc. W przemyśle lekkim poziom produkcji był o 12,3 proc. wyższy niż w październiku ub. roku. Oznacza to poważne przyspieszenie tempa wzrostu produkcji, gdyż w ub. roku wzrost produkcji w tym resorcie wyniósł 6,7 proc. W Ministerstwie Górnictwa i Energetyki produkcja wzrosła o 11,4 proc., a w Ministerstwie Przemysłu Ciężkiego — o 7,6 proc. w porównaniu z jej poziomem w październiku ub. roku. (m.w.)

DOKONCZENIE NA STR. 12

Brak koncepcji czy możliwości

w ubiegłym tygodniu

DOKONCZENIE ZE STR. 1

Wiarę są coraz droższe, a nie zawsze ich jakość usprawiedliwia wysoką cenę. Efekt? Jest nim m. in. występowanie wysoce niekorzystnych, z każdego punktu widzenia, światów w rodzaju „prywatnego importu” i ożywienia działalności pseudo-remiśników.

W KRĘGU ILOŚCIOWYCH PROBLEMÓW

Wiemy z doświadczenia, że najlepszym lekarstwem na poprawę jakości jest powstanie na rynku równowagi pomiędzy popytem i podażą. Takiej równowagi nie ma jeszcze, chociaż wiele artykułów dziewiarskich i północznych ma cenę tzw. przejściową (nowości). A co gorzej, nie wydaje się, aby w tym pięcioletnim okresie przemysł mógł zapewnić obfitość wyrobów dziewiarskich i północznych. Inwestycje podjęte przez ten przemysł mają zapewnić zwiększenie produkcji na 1 mieszkańca do 8,14 sztuk wyrobów północznych w 1970 r. W ubiegłym roku zaś produkcja wyrobów dziewiarskich na 1 mieszkańca sięgała 6,22 sztuk, artykułów północznych zaś 3,49 par. A przecież — ciągle jeszcze tego dziewiarskiego nie widać na rynku. Przy obecnych cenach! Przy obecnym, niesłychanie ubogim asortymencie!

Nasze dziewiarstwo, jakkolwiek wyróżnia się w całym włókiennictwie nowoczesnym parkiem maszynowym, koncentruje swoje wysiłki na rozwoju produkcji tradycyjnie dziewiarskiej. W wielu krajach natomiast dziewiarze w coraz większym stopniu starają się zastępować swoimi wyrobami — tkaniny i nie tylko tkaniny. I robią to z powodzeniem. Dysponują bowiem wysokowydajnymi maszynami, a przy tym zdolni są wykorzystywać włókna syntetyczne w sposób bardziej przekonywujący niż tkackie.

Włókna syntetyczne w mieszankach z włóknami naturalnymi zapewniają tkaninom takie właściwości, do jakich klienci się przyzwyczaili. Natomiast te same włókna syntetyczne (z wyjątkiem elany welno i bawełnopodobnej) w wyrobach dziewiarskich zapewniają inny jakościowo produkt, o właściwościach, jakich nie mają włókna naturalne. Właściwości te same, które w wyrobach syntetycznych (z wyjątkiem elany welno i bawełnopodobnej) w wyrobach dziewiarskich zapewniają inny jakościowo produkt, o właściwościach, jakich nie mają włókna naturalne. Właściwości te same, które w wyrobach syntetycznych (z wyjątkiem elany welno i bawełnopodobnej) w wyrobach dziewiarskich zapewniają inny jakościowo produkt, o właściwościach, jakich nie mają włókna naturalne.

Przy tym technika dziewiarska pozwala na pominięcie fazy kroju. Moment ten ma istotne znaczenie z punktu widzenia kosztów własnych wyrobów o analogicznym przeznaczeniu, a wykonanych różną

techniką, dziewiarską lub tkacką. Nie tylko dlatego, że koszt konfekcjonowania tkanin jest wyższy w porównaniu z konfekcjonowaniem wyrobów dziewiarskich produkowanych np. na maszynach cottonowych, które od razu wykonują wszystkie elementy (plecy, rękawy, przody) i trzeba je następnie tylko zszyć. W czasie zaś konfekcjonowania tkanin powstają odpady. Wykorzystanie ich ponownie jest o tyle nielatywne, że tkaniny nie są obecnie produkowane z jednorodnego surowca, a z włókien o różnych właściwościach. Zagospodarowanie odpadów powstających w zakładach włókienniczych i odzieżowych jest poważnym problemem w przemyśle lekkim, rzutują one bowiem na wysokość kosztów własnych w znacznie większym stopniu niż można by sądzić. M. in. dlatego, że ich utylizacja, z uwagi na postępującą chemizację, produkcji włókienniczej nastręcza wiele trudności. Dziewiarsstwo nie ma specjalnych klopotów z zagospodarowaniem odpadów, gdyż w większym stopniu korzysta z włókien jednorodnych, na co tkackie mogą sobie pozwolić tylko przy niektórych asortymentach tkanin.

Względy na wskaźnik ekonomiczny decydują o rosnącym systematycznie udziale dziewiarsstwa w produkcji włókienniczej wysokorozwiniętych krajów. W Anglii np. w 1964 roku udział przemysłu dziewiarskiego w zagospodarowaniu surowców włókienniczych sięgał 35 proc., tradycyjnych branż włókienniczych zaś 65 proc. Zwiększenie udziału dziewiarsstwa w zużyciu surowców włókienniczych poprzedziły w Anglii prace zmierzające do zastąpienia tkanin — dzianinami. Nie tylko w Anglii, w innych zachodnioeuropejskich krajach duża popularnością cieszą się sukienki wykonane techniką dziewiarską, letnie i zimowe, męskie kamizelki, płaszcze i kurtki. Ostatnio dziewiarze w niektórych krajach starają się zastąpić swoimi wyrobami — materiałami obłocowe i dekoracyjne, ściel rybaczkie, materiały filtracyjne, futra, bieliznę pościelową.

Nasz przemysł od czasu do czasu stara się rozszerzyć asortyment swoich wyrobów, ale handel dość szybko daje mu do zrozumienia, że by zajął się tradycyjnymi dziewiarskimi artykułami. Po prostu dlatego, że na naszym rynku ciągle jeszcze mamy niedostatek podstawowych artykułów dziewiarskich w rodzaju bielizny dziennej i nocnej z bawełny i włókien chemicznych, bluzek, swetrów itp. wyrobów masowego użytku. Gdy więc handel wie, że złożenie zamówienia na efektywne sukienki z bawełny lub z anilany oznacza w praktyce ograniczenie dostaw bluzek i bielizny, z całą świadomością rezygnuje z ciekawych pozycji asortymentowych.

Takie przypadki mają miejsce w trzecim roku pięcioletki, która przyniosła przemysłowi dziewiarskiemu poważne środki na inwestycje. Czy w następnym pięcioletku będzie inaczej?

BEZ OPTYZMU

W programie rozwoju opracowanym przez przemysł dziewiarski przewiduje się zwiększenie produkcji wyrobów dziewiarskich ze 194 mln sztuk w br. do 330 mln sztuk w 1975 r., wyrobów północznych natomiast ze 102 mln do 210 mln par. Na 1 mieszkańca ma przypadać w 1975 r. 10,68 sztuk wyrobów dziewiarskich i 6,08 par wyrobów północznych. Wartość produkcji liczona w cenach zbytu ma zwiększyć się z 15,3 do 36,5 mld zł, czyli o 138,7 proc.

Dane te aż nazbyt dobitnie dowodzą, że założony wzrost produkcji nie pozwoli na przywrócenie ceny podstawowej wielu wyrobom zaliczanym dziś do nowości. Tym bardziej, że Zjednoczenie Przemysłu Dziewiarskiego i Północzniczego uznane zostało przez macierzysty resort za branżę specjalizującą się w produkcji eksportowej. W związku z tym przyjęto znacznie wyższą dynamikę wzrostu eksportu w porównaniu z dynamiką wzrostu produkcji, liczonej w cenach zbytu.

Przewidziane tempo rozwoju produkcji dziewiarsko-północzniczej, jakkolwiek wyższe niż w innych branżach włókienniczych, nie pozwoli nam na bardziej zasadniczą zmianę struktury produkcji włókienniczej. W 1975 roku bowiem udział przemysłu dziewiarsko-północzniczego w zagospodarowaniu surowców włókienniczych ma sięgać ok. 19 proc. wówczas, gdy w Anglii w 1959 r. przewyższał 20 proc. (23 proc.). Nie przypadkowo powołuje się na przykład włókiennictwa angielskiego. To przecież w oparciu o angielskie licencje pracują dwie najnowsze wytwórnie włókien syntetycznych, toruńska „Elana” i łódzka „Anilana”. Anglik, dysponując takimi samymi surowcami, wcześniej i znacznie śmielej zdecydował się przeobrazić strukturę swojej produkcji we włókiennictwie. A zrazem i eksportu artykułów włókienniczych.

Z tym jednak, że pomiędzy angielskimi a polskimi włókiennikami jest zasadnicza różnica. Nasze dziewiarsstwo ciągle nie ma w kraju zaplecza technicznego. I ten właśnie moment onieśmiela dziewiarzy. Tak przynajmniej twierdzą. Zgodnie z prawdą, ale swoście pojętą.

Właściwie całe nasze włókiennictwo odczuwa niedorozwój bazy technicznej. A wszystkie zakłady włókiennicze, które przerabiają, bądź będą przerabiać włókna syntetyczne „skazane” są na import maszyn i urządzeń. Nie tylko w bieżącym, ale i w następnym pię-

cioletku. Dla handlu zagranicznego właściwie wszystko jedno, czy ma sprowadzić maszyny dla dziewiarzy, czy też dla przemysłu bawełnianego lub wełnianego. Czy dziewiarze o tym nie wiedzą?

A — owszem, wiedzą. Rzecz w tym, że ta najmłodsza branża włókiennicza ma opory przed wystąpieniem z bardziej śmiałą koncepcją rozwojową. Uzasadnione, niestety. Nasze dziewiarswo nie potrafi ani szybko, ani dobrze ugrać się z nowymi włóknami syntetycznymi. Klienci wiedzą o nieco na ten temat, gdyż różnice pomiędzy standardem wyrobów produkcji rodzimej i zagranicznej, a wytwarzanych z tych samych surowców i na takim samym parku maszynowym są wyraźne. Nie najlepiej, niestety, świadczą o umiejętnościach naszych dziewiarzy. Bardzo nad tym boleją i wydaje się, że obawiają się zwiększenia potencjału wytwórczego. Mają bowiem szansę podjęcia inwestycji budowlanych na terenach pozabawionych nie tylko tradycji włókienniczych, ale tradycji przemysłowej w ogóle. Bardzo trudno o kwalifikowanych pracowników w „zielonych” regionach. Zjednoczenie Przemysłu Dziewiarskiego wie o tym doskonale, gdyż nawet dla łódzkiego „Syntexu” nie jest w stanie zapewnić kadry inżynierskiej, która może nauczyć przyszłych pracowników zawodu.

A w następnej pięcioletce dziewiarze mogą budować swoje fabryki w jeszcze większej odległości od tradycyjnych ośrodków niż w tym pięcioletku. Powierzmy niedoświadczonemu pracownikom drogę maszyn? Z jakim rezultatem?

Ba, ale przecież z podobnymi problemami borykały się inne kraje. A przecież uporały się z nimi. Jak?

Po prostu wytwórnie włókien chemicznych przejęły na siebie część prac związanych z uszlachetnianiem włókien syntetycznych i opracowaniem technologii ich przerobu. O taką pomoc ze strony chemii od dawna upomina się nasze włókiennictwo, nie tylko przemysł dziewiarski. Bez skutku. Od wielu lat chemicy tłumaczą włókiennikarom, że sami mogą sobie uszlachetniać włókna syntetyczne i użyć się ich właściwości. Tak właśnie robią włókiennikarze. Lepsze wyniki jednak uzyskują tkacze niż dziewiarze. Dlatego też część włókien typowo „dziewiarskich” przekazywana jest w ręce tkaczy, chociaż nie jest to najlepszy sposób zaprezentowania społeczeństwu efektów chemizacji. Nawet torlen zginął w powodzi tkanin wełnianych, wykorzystany zaś właściwie do wyrobów dziewiarskich zostałby oceniony przez rynek jako autentyczna nowość.

Można powiedzieć, że tkacze lepiej sobie radzą z nowymi rodzajami włókien syntetycznych dzięki

większemu doświadczeniu. Na pewno — tak. Niemalą jednak rolę odgrywa tu inny moment. Do przemysłu dziewiarskiego jednocześnie dopływają nowoczesne maszyny i włókna, których właściwości i kaptury trzeba dopiero poznać. Już same nowe problemy techniczne wystarczyć mogą, aby dziewiarze mieli pełne ręce roboty. A tu jeszcze trzeba rozwiązywać sprawy technologii włókien o nieznanych właściwościach. Zaplecze naukowe-badawcze nie nadąża z przygotowaniem „bryku” dla fabryk. W efekcie wiele tridnych problemów rozwiązuje fabryki. Nie najlepiej, jako że nie mają czasu na przygotowanie się do nowej technologii. Dostają nowe surowce jednocześnie z planem, uwzględniającym ich obecność. Nie starcza fabrykom oddechu na opanowanie konstrukcji, przygotowanie wzorów i poznanie właściwości nowych włókien. Nikt jednak nie lubi, gdy zarzuca mu się nieudolność. Toteż dziewiarze nie pomijają żadnej okazji, aby usprawiedliwić mankamenty swojej produkcji złą jakością przędzy. Kamyk wrzucony do ogródka wytwórni włókien sztucznych jest następnie przekazywany dziewiarzom z pouczeniem, że nie mają pojęcia o włóknach syntetycznych. Ci znowu stają na głowie, aby udowodnić, że mają rację. Tamci mówią, że nie. Od czasu do czasu jednemu z partnerów wyrwie się pytanie oddające istotę tych sporów: dlaczego właśnie my mamy barwić anilany? Dlaczego my mamy teksturować przędzę poliamidową i poliestrową? Druga „strona” replikuje: a dlaczego — my? Co mogą nas interesować doświadczenia zagranicznych wytwórni?

Chemia nie poczuwa się do odpowiedzialności za wyroby finalne produkowane z dostarczanych przez nią półfabrykatów. Ma o tyle rację, że rozlicza się z nich włókiennictwo. Jednakże o jakości produktu finalnego decyduje w takim samym stopniu półfabrykat, jak i sposób jego przetworzenia. Wcale to nie znaczy, że półfabrykaty są złe lub że przetwórstwo jest nieporadne. Kto to zresztą może stwierdzić z całą odpowiedzialnością, skoro ci, którzy najlepiej znają kulisę sprawy włókna, aby obarczyć winą partnera.

Jakość wyrobów z włókien syntetycznych zależy w niemalym stopniu od prawidłowej współpracy zainteresowanych. Żaden jednak przepis nie mówi, że partycytlarizm jest niczym innym, jak brakiem poczucia odpowiedzialności. Żaden przepis nie mówi, że silniejszy z partnerów bezwzględnie powinien pomóc słabszemu. Bez względu na resortową przynależność. Spory trwają. Nie płaci za nie żaden z resortów. Płacimy my — konsumenci.

BARBARA WIŚNIEWSKA

V ZIAZD PZPR

● Zakończył się V Zjazd PZPR. Uczestniczyło w nim ponad 1700 delegatów oraz przedstawicieli partii komunistycznych i robotniczych z 40 krajów.

W toku dyskusji zabierało głos 86 delegatów reprezentujących wszystkie rejony kraju, środowiska społeczne i zawodowe. Omówiono węzłowe problemy ideowe, polityczne, gospodarcze, społeczne i kulturalne kraju. Owocem partyjnej, szerokiej dyskusji jest przyjęta w ostatnim dniu obrad uchwała wytyczająca kierunki działania partii w dziedzinie rozwoju społeczno-gospodarczego kraju, demokracji socjalistycznej oraz oświaty i kultury, precyzująca stanowisko PZPR wobec aktualnych problemów międzynarodowego ruchu robotniczego oraz sytuacji politycznej w świecie. Uchwała podkreśla, iż naczelnym zadaniem w dalszym rozwoju socjalistycznego budownictwa i demokracji socjalistycznej jest umacnianie kierowniczej roli Polskiej Zjednoczonej Partii Robotniczej.

Zjazd wybrał nowy Komitet Centralny i Centralną Komisję Rewizyjną. Na posiedzeniu nowego wybranego Komitetu Centralnego dokonano wyboru 12 członków Biura Politycznego KC i 4 ich zastępców, wyłoniono 9-osobowy Sekretariat KC oraz 36-osobową Centralną Komisję Kontroli Partyjnej.

W skład Biura Politycznego weszli jako członkowie:

JÓZEF CYRANKIEWICZ, EDWARD GIEREK, WLADYSLAW GOMULKA, BOLESŁAW JASZCZUK, STEFAN JEDRYCHOWSKI, ZENON KLISZKO, STANISŁAW KOCIOLEK, WLADYSLAW KRUCZEK, IGNACY LOGA-SOŁTYSKI, MARIAN SPYCHALSKI, RYSZARD STRZELECKI, JÓZEF TEJCHMA.

Zastępcami członków Biura Politycznego zostali:

MIECZYSLAW JAGIELSKI, PIOTR JAROSZEWICZ, MIECZYSLAW MOCZAR, JAN SZYDLAK.

Pierwszym sekretarzem KC PZPR został wybrany WLADYSLAW GOMULKA.

W skład Sekretariatu KC weszli:

WLADYSLAW GOMULKA, BOLESŁAW JASZCZUK, ZENON KLISZKO, MIECZYSLAW MOCZAR, STEFAN OL-SZOWSKI, ARTUR STAREWICZ, RYSZARD STRZELECKI, JAN SZYDLAK, JÓZEF TEJCHMA.

JEDNO z ostatnich swoich posiedzeń Sejmowa Komisja Przemysłu Lekkiego, Rzemiosła i Spółdzielczości Pracy poświęciła problemom rozwoju produkcji rynkowej i usług w spółdzielczości pracy.

Z informacji złożonej przez przewodniczącego CZSP wynika, że w bieżącym roku ma nastąpić bardzo wydajne zwiększenie produkcji rynkowej (o 8,5 proc.) niż to miało miejsce w poprzednich latach (o 4,5 proc.). Niemniej jednak nadal produkcja rynkowa wzrasta wolniej niż produkcja globalna (o 11 proc.).

Jedną z przyczyn utrzymywania się dysproporcji pomiędzy tempem wzrostu produkcji globalnej i rynkowej jest, zdaniem przewodniczącego CZSP, przestarzały park maszynowy w dużej ilości spółdzielni i trudności z zaopatrzeniem. A ponadto fakt, że produkcja rynkowa jest trudniejsza w porównaniu z zaopatrzeniowo-kooperacyjną, preferowaną w obowiązującym systemie planowania i budżetów. Z tych właśnie przyczyn niektóre spółdzielnie starają się za wszelką cenę rozwijać kooperację z zakładami przemysłu kluczowego grupy „A”, są bowiem przekonane, że w ten sposób szybciej uzyskają dostęp do nowoczesnych maszyn i potrzebnych im surowców.

Spółdzielnie pracy prowadzą obecnie ponad 22 tys. zakładów usługowych, są one lepiej wykorzystywane niż to miało miejsce w minionych latach. Wskaźnik zmanowoci wzrostu bowiem nie tylko w spółdzielniach fryzjerskich, kosmetycznych i fotograficznych do 2, ale i w innych spółdzielniach obserwuje się stały wzrost wskaźnika zmanowoci. Np. w spółdzielniach pra-

niowych współczynnik zmanowoci wynosi obecnie 2,3.

Się powiatowych spółdzielni usług wielobranżowych objęła 273 powiaty.

W dyskusji nad sprawozdaniem CZSP posłowie zwrócili uwagę na trudności z realizacją inwestycji branżowych i wielobranżowych spółdzielni pracy z uwagi na brak mocy przerobowej w budownictwie. Inną przyczyną hamującą rozwój

rynkowa spółdzielczości pracy wzbudza wiele uzasadnionych zastrzeżeń. Bądź dlatego, że obejmuje te same asortymenty, które są domeną przemysłu kluczowego, co prowadzi do powstawania trudności w zbycie przy jednoczesnym niedostatku wyrobów wytwarzanych z tych samych surowców. Bądź dlatego, że jakość wyrobów spółdzielczych nie jest najwyższa, a ceny niewspółmiernie wysokie w porównaniu z analogicz-

nych i nowoczesnych zestawów maszyn.

W dyskusji zwrócono uwagę na niedorozwój zaplecza naukowo-technicznego spółdzielczości pracy. W związku z tym rozważono możliwość udostępnienia spółdzielczości pracy dostępu do placówek naukowo-badawczych przemysłu kluczowego. Postulat ten jest niewątpliwie celny, niemniej warto zauważyć, że „Opinia” zdążyła już zainteresować się stopniem wykorzystania przez spółdzielnie pracy doświadczeń ich własnej bazy naukowo-badawczej. Okazuje się, że skromne możliwości tej bazy nie są wykorzystywane. Spółdzielnie albo w ogóle nie starają się wykorzystywać w praktyce doświadczeń laboratoriów CZSP, albo też nie interesują się ich działalnością.

Z tych właśnie przyczyn trzeba nam zwrócić uwagę na postulaty posłów w sprawie doskonalenia metod planowania. W dyskusji zwrócono uwagę na to, że spółdzielnie objęte eksperymentalnie nową metodą planowania uzyskują lepsze wyniki, zwłaszcza zaś wyraźnie podnosi się jakość ich produkcji. Wyniki tych eksperymentów zasługują na pogłębioną analizę i praktyczne ich wykorzystanie. Nie ulega bowiem wątpliwości, że niezależnie od realnie istniejących trudności z zaopatrzeniem w surowce i nowoczesne maszyny, niemały wpływ na rozwój produkcji rynkowej w spółdzielczości pracy i jej strukturę asortymentową i jakość ma preferowanie w planowaniu produkcji inwestycyjno-kooperacyjnej.

Wnioski zgłoszone w dyskusji Komisja zdecydowała się przekazać zainteresowanym. Warto zauważyć, że stanowią one w Niemczech pierwsze potwierdzenie decydujących poselskich, zgłoszonych w minionych latach w sprawie zapewnienia warunków sprzyjających rozwojowi produkcji rynkowej w zakładach podlegających CZSP. M. in. do

wcześniej zgłoszonych przez Sejmową Komisję należy postulat w sprawie usprawnienia metod planowania, koordynacji i uporządkowania struktury asortymentowej oraz poprawy jakości wyrobów spółdzielczych.

bw.

KOMUNIKAT

Ośrodek Konsultacji Ekonomicznych PTE Oddział Warszawski uprzejmie zawiadamia, że w grudniu 1968 r. będą organizowane w Domu Ekonomisty przy ul. Nowy Świat 49, konsultacje poświęcone omówieniu następujących zagadnień:

- 6.XII.1968 r. godz. 10 — „Metody planowania i kontroli funduszu planu w oparciu o nowe mierniki produkcji w przemyśle elektromaszynowym”.
- 13.XII.1968 r. godz. 10 — „Problematyka opracowywania planów finansowych przedsiębiorstw na 1969—1970”.
- Konsultant: mgr R. Oleszczak
- 20.XII.1968 r. godz. 10 — „Problematyka organizacji kierownictwa (zarządzania przy pomocy celów)”.
- Konsultant: mgr St. Pichula
- 27.XII.1968 r. godz. 12 — „Szybkość działania w sprawach związanych z transakcją eksportową — usprawnienie obiegu niektórych dokumentów finansowo-księgowych a w szczególności korespondencji przychodzącej i wychodzącej — kartoteka klienta”.
- Konsultant: mgr T. Marzantowicz
- 12.XII.1968 r. godz. 12 — „Szybkość działania w sprawach związanych z transakcją eksportową — usprawnienie obiegu niektórych dokumentów finansowo-księgowych a w szczególności korespondencji przychodzącej i wychodzącej — kartoteka klienta”.
- Konsultant: mgr T. Marzantowicz

Uwzględniając liczne postulaty Kół PTE podaje się do wiadomości, że poczynając od nowego roku 1969, konsultacje piątkowe organizowane w Domu Ekonomisty będą się rozpoczynać o godz. 14.

W celu lepszego wyjaśnienia zagadnień objętych w/w tematami uczestnicy konsultacji mogą zgłaszać pisemnie przed terminem konsultacji na adres Ośrodka, pytania i problemy na które chcieliby uzyskać odpowiedź podczas konsultacji. Pozwoli to konsultantom na lepsze dostosowanie konsultacji do potrzeb uczestników.

Godziny dyżurów Kierownika Ośrodka Konsultacji Ekonomicznych

Poniedziałki godz. 15—17
Środy godz. 15—17
Piątki godz. 10—12

Konsultacje indywidualne i zbiorowe udzielane są bezpłatnie.

Ponadto informujemy, że w siedzibie Ośrodka pełnione są dyżury w środy w godz. 14.30—16, w czasie których udziela się konsultacji indywidualnych na tematy związane z badaniami rynków zagranicznych.

2 ŻYCIE GOSPODARSTWA

Nr 47 (897) — 24.XI.1968 r.

Należy bowiem mieć na uwadze, że Bank PKO dokonuje sprzedaży towarów pochodzenia zagranicznego lub krajowego w ramach tzw. eksportu wewnętrznego wyłącznie za dewizy i w ogóle nie ustala cen tych towarów w walucie krajowej. Ponieważ obrót dewizami na terenie kraju jest zakazany, brak jest prawnych podstaw do ustalenia relacji walut obcych do złotego polskiego dla stosunków wewnątrzkrajowych.

Trafnie podniesiono przy tym w rewizji nadzwyczajnej, że nie może być uważana za kurs waluty dolarowej, stosowana przez Bank PKO równowartość 72 zł na 1 dolar. Jak to bowiem słusznie stwierdza załączona do rewizji nadzwyczajnej pismo Ministerstwa Finansów, Departament Zagraniczny, nr ZG 6085/486/U/65 z dnia 30.X.1965 r., powyższa równowartość jest jedynie relacją wynikową dla klientów Banku PKO przy nabywaniu niektórych towarów, nie stanowi natomiast obowiązującego na terenie PRL kursu dolara.

W tym stanie należy uznać zgodność z wywodami zawartymi w rewizji nadzwyczajnej, że ceną pojazdu mechanicznego, obowiązującą w handlu społecznym jest wyłącznie cena stosowana przez „Motozbyt”, jako jednostkę uprawnioną do sprzedaży samochodów na rynek wewnętrzny, oparta na decyzji Państwowej Komisji Cen. Odmienne natomiast stanowisko zajęte przez sądy obu instancji jest błędne.

Z powodu powyższego uchybienia, stanowiącego naruszenie prawa materialnego, normującego wewnętrzny obrót pieniężny, oba zaskarżone wyroki podlegają z mocy art. 422 § 2 k.p.c. uchyleniu, a sprawa rozstrzygnięciu co do meritum, zgodnie z wnioskiem rewizji nadzwyczajnej.

Uchyleniu wyroków nie stoi na przeszkodzie okoliczność, że rewizja nadzwyczajna wpłynęła do Sądu Najwyższego po upływie terminu przewidzianego w art. 421 § 2 k.p.c. Jak to bowiem trafnie podnosi rewizyjca, przyjęcie przez sądy w celu określenia wysokości odszkodowania należnego od PZU jako wartości samochodu, nabytego w Banku PKO za walutę dolarową, ceny obliczonej według relacji dolara do złotego polskiego, stosowanej przez Bank PKO, zamiast ceny ustalonej przez Państwową Komisję Cen dla obrotu wewnątrzkrajowego, narusza istniejący w tym zakresie porządek prawny, stwarzając równocześnie błędny precedens w zakresie odpowiedzialności PZU za szkody dotyczące przedmiotów nabywanych w Banku PKO i tym samym uzasadnia zarzut naruszenia interesu Polskiej Rzeczypospolitej Ludowej.

NOWE PRZEPISY I ZARZĄDZENIA

OCHRONA ROŚLIN UPRAWNYCH PRZED CHOROBIAMI, SZKODNIKAMI I CHWASTAMI

Ukazało się rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 9 października 1968 r. w sprawie prowadzenia przez organy administracji rolnej prezydentów rad narodowych egzekucji administracyjnej w zakresie ochrony roślin uprawnych przed chorobami, szkodnikami i chwastami (Dz.U. nr 40, poz. 283).

Rozporządzenie upoważnia biura gromadzkich rad narodowych oraz właściwe do spraw rolnych organy prezydentów miejskich rad narodowych miast nie stanowiących powiatów i rad narodowych osiedli do prowadzenia, w charakterze organów egzekucyjnych, egzekucji administracyjnej w zakresie następujących obowiązków:

- 1) wykonania nakazanych czynności i przywrócenia stanu poprzedniego w razie dokonania zakazanych czynności — w celu zwalczania chorób i szkodników roślin uprawnych oraz chwastów;
- 2) utrzymania aparatów i narzędzi pomocniczych do ochrony roślin w stanie zdającym do użytku w okresie, kiedy wykonuje się zabiegi ochrony roślin.

Termin, od którego poszczególne biura gromadzkich rad narodowych będą wykonywać wspomniane uprawnienia, ustalać prezydja powiatowych rad narodowych.

Rozporządzenie przewiduje stosowanie następujących środków egzekucji administracyjnej: 1) grzywny w celu przymuszenia, 2) wykonania zastępczego z tym, że jeżeli zwłoka w wykonaniu czynności mogłaby spowodować szkodę dla interesu społecznego, organ egzekucyjny może przeprowadzić wykonanie zastępcze bez uprzedniego doręczenia upomnienia.

NOWY TEKST PRZEPISÓW W SPRAWIE PATENTÓW

W nr 40 Dziennika Ustaw pod poz. 289 ogłoszony został jednolity aktualny tekst rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 16 sierpnia 1963 r. w sprawie zgłoszeń wynalazków do opatentowania za granicą, wykonywania praw z patentów uzyskanych za granicą oraz nabywania od osób zagranicznych praw z patentów uzyskanych w Polsce. Tekst uwzględnia zmiany, jakie zostały wprowadzone w pierwotnym tekście wspomnianego rozporządzenia od czasu jego wydania w 1963 r.

Opracował JÓZEF ZIELIŃSKI

FRONT GOSPODARCZY

DOKONCZENIE ZE STR. 1

gólne zadania inwestycyjne realizować do końca i w kolejności określonej przez wzajemne uwarunkowania organizacyjne i technologiczne.

Planowanie wymaga śmiałości i wiązania ze sobą w sposób następny poszczególnych decyzji. Jeżeli np. decydujemy się na rozbudowę potencjału łowczego rybołówstwa morskiego, to niezbędne jest równoległe podjęcie decyzji w dziedzinie chłodnictwa, przetwórstwa, transportu i sieci rozpraszającej ryby. Można oczywiście, że taka etapowość względów przy braku środków zdecydować się na działanie etapowe, ale wówczas trzeba to zrobić z pełną świadomością, że taka etapowość jest kosztowna, że obniża efektywność środków zaangażowanych w fazie wyjściowej, że traktujemy to jako przejściową konieczność. Nie należy jednak tego sposobu podejścia, który można traktować jako świadomy wyjątek, upowszechniać i tolerować jako swoistej metody planowania.

Niestety, zbyt często unikalimy tu skrzętnie dyskusji we właściwym czasie, nie bez winy aparatu planowania, który nawyk do działania metodami gabinetowymi, aby potem w trakcie realizacji odkrywać niedostateczną koordynację poszczególnych decyzji w myśl zasady „mądry Polak po szkodzi”. Mówiono o tym na Zjeździe w kontekście wydarzeń politycznych, ale sprawa dotyczy również ekonomiki.

Konsekwentne przekształcanie proporcji gospodarczych poprzez

stosowanie od góry do dołu zasady koncentracji środków nie może ograniczyć się tylko do sfery inwestycji i produkcji.

Zabiegami poprzedzającymi zmianę proporcji produkcyjnych musi być nie tylko zapewnienie odpowiednich rozmiarów potencjału przerobowego budownictwa, ale i odpowiednio wcześniej przygotowanie zmian jego struktury. Można by nawet powiedzieć, że wiodącym czynnikiem przedstawień strukturalnych powinno być profilowanie i nastawianie na nowe dziedziny rozwoju budownictwa. W praktyce mamy do czynienia ze zjawiskiem odwrotnym. Budownictwo rozwijało się dotychczas w ślad za strukturą produkcji, co powodowało, że podejmowane w sensie finansowym decyzje dotyczące rozbudowy poszczególnych działów były realizowane częściowo, z opóźnieniem i z ogromnymi oporami. Tak było między innymi z inwestycjami w przemyśle lekkim w bieżącej pięcioletniej, tak było z inwestycjami w rolnictwie, dokąd nie poszliśmy na koncepcję tworzenia wyspecjalizowanych przedsiębiorstw budowlanych.

Powyższe rozumowanie, z poprawkami oczywiście na specyfikę, odnieść można do przemysłu materiałowego budowlanego, do przemysłu maszynowego a od sfery importu maszyn i urządzeń również do handlu zagranicznego. Niepełne koordynowanie tych działań ze słusznymi przyjmowanymi założeniami przekształceń strukturalnych w planach wieloletnich, powodowało stałą tendencję odchylania się proporcji w toku realizacji od pierwotnie przyjmowanych założeń planowych. Powstawało w ten sposób zjawisko samourwania się struktur, zjawis-

ko o charakterze częściowo żywiołowym, sprzecznym z istotą gospodarki planowej.

Mamy przed sobą pełne dwa lata do rozpoczęcia przyszłego planu pięcioletniego. Ostrą i bezkompromisową dyskusją przedzjazdową i na Zjeździe dostarczyła dostatecznie wiele elementów umożliwiających diagnozę i terapię naszego systemu planowania.

Koncentracja dotyczyć powinna nie tylko sfery produkcji, ale również spożycia. Nie ulega wątpliwości, że daleko nie wszystkie z licznych potrzeb społecznych i potrzeb ogólnego rozwoju gospodarki będziemy w stanie zaspokoić. I tutaj pójdź musimy na określoną koncentrację wyselekcjonować zadania stosunkowo nieliczne, kosztem potrzeb drugiego rzędu, ale te wybrane potrzeby starać się zaspokoić w sposób możliwie pełny. Bowiem nie poszliśmy nie zaspokojenia potrzeb, podobnie jak w sferze inwestycji czy produkcji, najmniej efektywne jest zbyt daleko idące rozproszenie środków.

Równomierny postęp we wszystkich dziedzinach i sferach spożycia musi być z założenia postępowaniem niewielkim, a więc i społecznie niedostatecznie odczuwalnym, tym bardziej że w ramach niewielkiego średniego przyrostu zawsze marginalne grupy społeczne korzystają na jednym biegunie więcej niż średnio, na drugim mniej niż średnio. Tutaj więc również ważny jest postęp selektywny na wybranych odcinkach, ale wyraźnie i przez wszystkich odczuwalny.

Ogólne kierunki rozwoju w przyszłym planie pięcioletnim, z założeniem oczyszczenia i przygotowania dla ich realizacji przedpola w najbliższych dwóch latach, określają referat na V Zjeździe Partii i uchwały Zjazdu. Pilnym zadaniem aparatu planującego, w tym również ministerstw i, zjednoczeń, jest opracowanie na tej podstawie skonkretyzowanej strategii planowania na najbliższe lata, ściśle powiązanej z odpowiednią koncentracją środków, podporządkowaną tej strategii, uzbrojonej w bardziej elastyczną a zarazem bardziej skuteczną metodę realizacji planów. Musi się to łączyć z opracowaniem dla całej gospodarki i jej poszczególnych odcinków założeń polityki gospodarczej. Zweryfikować tę strategię, zdzierżyć z odczuciem społecznym i w razie potrzeby na poszczególnych odcinkach skorygować można tylko w jeden sposób, a mianowicie poprzez pełne włączenie w metodę budowy planu planów alternatywnych przedsięwzięć i zjednoczeń.

Trzeba to jednak zrobić dostatecznie wcześniej i z takim wyprzedzeniem, aby plany alternatywne rzeczywiście można było zdyskontować i włączyć w założenia planowe. Jeśli bowiem zrobimy to w ostatniej chwili, tak jak to miało miejsce przy przygotowywaniu bieżącego planu pięcioletniego, to staniemy znowu przed problemem radykalnej

przebudowy planu w momencie, kiedy trzeba go już realizować.

Praktyka wykazała, że próby dyskontowania efektów planów alternatywnych w „biegu” udają się tylko częściowo, ponieważ każdy plan ma swoją logikę odrzucającą alternatywy nawet efektywne, ale wymagające zastosowania dodatkowych środków. W tej chwili mamy jeszcze dostatecznie dużo czasu, a w dodatku ogromne zaplecze w postaci żniwa wniosków z przedzjazdowej dyskusji, aby lepiej niż poprzednio skorygować i zharmonizować w jeden zwarty plan społeczny ogólną strategię rozwojową z rezerwami, możliwościami i propozycjami kolektywów fabrycznych.

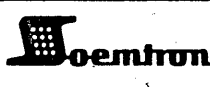
Front gospodarczy w dyskusji na Zjeździe nie był na pozór ośrodkiem głównego zainteresowania występujących delegatów. Koncentrowali się oni wokół lotnych zagadnień ideologicznych, a mimo to każdy niemal dyskutant, nawet jeśli poruszał tematy najbardziej odległe od sfery gospodarki, wnosł coś nowego do oceny naszego rozwoju gospodarczego, zmuszał do rozumowania również w kategoriach ekonomicznych, stawiał problemy, na które trzeba odpowiadać również w kategoriach rachunku, w kategoriach nakładów i efektów. Zadzierzgająca się na Zjeździe mocniej niż dotychczas więź między polityką i ekonomiką, ekonomiką, która wyraża w sensie materialnym rezultaty działalności politycznej, polityką, która te rezultaty syntetycznie przewarstwia i przekształca w nowe, śmiałe zadania dalszego budownictwa socjalistycznego.

JAN GŁOWCZYŃSKI

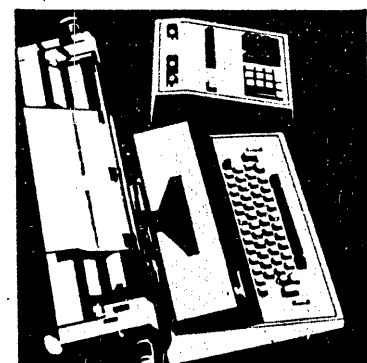


**BUROMASCHINEN —
EXPORT GMBH BERLIN**
NRD — 100 BERLIN,
FRIEDRICHSTRASSE 61

Informacji udziela:
Przedsiębiorstwo Obrotu Maszynami i
Urządzeniami Biurowymi Warszawa, Al.
Jerozolimskie nr 37.







Zaletą maszyny „SOEMTRON 382” jest to, że wyłącza ona źródła błędów. Elektroniczne automatyczne maszyny do fakturowania „SOEMTRON”, wytwarzane w Niemieckiej Republice Demokratycznej przez przemysł maszyn biurowych i przetwarzających dane, znajdują zastosowanie od wielu lat prawie we wszystkich gałęziach gospodarki międzynarodowej, ku pełnemu zadowoleniu nabywców. Znalazły one u fachowców duże uznanie, czego odzwierciedleniem są listy pochwalne i dyplomy. Te tradycyjne wyroby, produkowane według najnowszych zdobyczy naukowo-technicznych, znalazły swoje uzupełnienie w nowo opracowanym typie elektronicznej automatycznej maszyny do liczenia „SOEMTRON 382”.

Obok wielu różnych czynności maszyna „SOEMTRON 382”, dzięki dodatkowemu w pełni automatycznemu członowi wyłącza m.in. źródła błędów. Niewłaściwie wprowadzone wartości mogą być skorygowane jeszcze przed uruchomieniem maszyny. Zaokrąglanie w górę i w dół wyników obliczeń, przeskok kolumny, nastawianie położeń, jak również zgodny z nastawieniem zapis wszystkich wartości wchodzących i wychodzących odbywa się automatycznie.

Elektroniczna automatyczna maszyna do fakturowania „SOEMTRON 382”

1 44-0

Gospodarka leśna

Główny Urząd Statystyczny wydał kolejny tom z serii wydawniczej „Roczniki Branżowe” pt. „Rocznik Statystyczny Leśnictwa 1945—1967”. Jest to pierwsza kompleksowa publikacja rocznikowa z dziedziny leśnictwa opracowana przez GUS.

Materiał statystyczny zawarty w publikacji obejmuje między innymi przyrodnicze warunki produkcji leśnej, przeglądowe dane o leśnictwie w ujęciu retrospektywnym i organizacyjno-własnościowym, gospodarkę leśną w przedsiębiorstwach lasów państwowych, parkach narodowych, lasach „innych resortów” i lasach niepaństwowych, leśną produkcję niedrzewną, łowiectwo, ochronę przyrody, obrót produktami leśnymi i drzewnymi oraz przegląd między narodowy. Najbardziej rozbudowany jest dział dotyczący przedsiębiorstw lasów państwowych pod zarządem Ministerstwa Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego.

Leśnictwo jest drugim po rolnictwie użytkownikiem gruntów w kraju. Jeśli wziąć pod uwagę powierzchnię leśną (produkcyjną) oraz powierzchnię nieleśną wchodzącą w skład gospodarstw leśnych (drogi, wody, użytki rolne, nieużytki itp.), to gospodarkę leśną objęte jest blisko 29 proc. terytorium Polski.

Gospodarkę leśną w lasach Miń Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego zajmuje się 1130 jednostek podlegających 17 okręgowym zarządom lasów państwowych, w tym 978 nadleśnictw. W skład nadleśnictw wchodzi 6564 leśnictw.

Bardzo rozdrobnione są lasy niepaństwowe. Liczba gospodarstw leśnych w posiadaniu prywatnym wynosiła w 1967 roku 1256 tys. Przeciętna wielkość działki leśnej na gruntach prywatnych wynosiła zaś ledwie 1,1 ha.

W latach 1949—1967 pozyskano w Polsce 358 mln m³ drewna, w tym 311 mln m³ grubizny. Największe pozyskanie miało miejsce w 1956 r., kiedy to wyrąbano 21,1 m³ drewna. Pozyskanie drewna w 1967 r. wyniosło 20,3 mln m³ grubizny, drobnicy i karpiny, w tym pozyskanie grubizny wyniosło 17,4 mln m³.

Wśród pozyskanych asortymentów drzewnych zasadniczą pozycję stanowi drewno tartaczne. W 1967 r. obejmowało ono 54,8 proc. całej pozyskanej grubizny. Pozyskanie papierówki stanowiło 12,8 proc., zaś drewna kopalnianego 10,6 proc. masy pozyskanej w kraju grubizny.

W 1967 r. w leśnictwie społeczno-nomnym zatrudnionych było ok. 181 tys. osób. Większość zatrudnionych stanowili pracownicy sezonowi i dorywczy. Przeciętna płaca brutto w 1967 r. wynosiła 1576 zł. W porównaniu z 1960 r. przeciętna płaca wzrosła o 400 zł.

Gospodarkę łowiecką w 1967 r. objętych było 20016 tys. ha gruntów polnych i leśnych, w tym 21013 tys. ha gruntów użytkowanych rolniczo.

W 1967 r. odstrzelono między innymi 10,2 tys. sztuk jeleni, 35,8 tys. sztuk saren, 20 tys. sztuk dzików, 677 tys. sztuk zajęcy i 499 tys. sztuk kuropat. Odłowiono około 96 tys. szt. żywych zajęcy, które prawie w całości sprzedano do krajów zachodnich dla zasilenia tam łowiisk.

Posiadamy obecnie 11 parków narodowych, zajmujących łącznie powierzchnię 94,6 tys. ha lasów i gruntów nieleśnych. W 1967 r. posiadaliśmy 506 rezerwatów przyrody, oraz 5644 pomników przyrody.

Spośród zwierząt, podlegających ścisłej ochronie gatunkowej na terenach otwartych oraz w zamkniętych ośrodkach hodowlanych przebywało w 1967 roku 273 żubry, 763 łosi, 160 kozic, 36 niedźwiedzi oraz 425 bobrów. (J)

V ZJAZD – DYSKUSJA O GOSPODARCE

CIĄG DALSZY ZE STR. 5

JAN SZYDLAK I Sekretarz KW PZPR w Poznaniu

...Nz IV Zjeździe partii przedstawiłem w imieniu wielkopolskiej organizacji partyjnej śmiało, jak się nam wówczas wydawało zadanie, które nakreślił sobie w Poznaniu do 1970 r. Zakładaliśmy osiągnięcie w 1970 roku plonów czterech zbóż w wysokości 25 q/ha, tj. o 5,5 q/ha wyższych niż w 1963 r. oraz zwiększenie globalnej produkcji zbóż o 460 tys. ton. Dzisiaj na półmetku bieżącego pięcioletnia pragnę zameldować Zjazdowi, że realizacja tych zadań przebiega pomyślnie.

...Niezmienne szeroka i bogata dyskusja przedzjazdowa na tematy związane z dalszą intensyfikacją rolnictwa i jego rekonstrukcją wniosła do naszej pracy wiele nowych elementów. Mamy tutaj na uwadze przede wszystkim sferę usług produkcyjnych dla rolnictwa, których podaż, mimo poważnego tempa wzrostu, nie nadąża za potrzebami. Ma to szczególne znaczenie dla województwa poznańskiego, gdzie tonaż takich sprzedawanych państwu produktów, jak zboże, ziemniaki, rzepak i mleko, jest prawie dwukrotnie wyższy niż przeciętnie w kraju. Oznacza to, że wielkopolski rolnik musi przeznaczyć znacznie więcej czasu na sprzedaż produktów i zakup podstawowych środków produkcji, co przy wysokim poziomie intensyfikacji gospodarki rolniej ogranicza czas jego bezpośredniej pracy produkcyjnej.

JANUSZ HRYNIEWICZ Minister Przemysłu Maszynowego

...Tezy słusznie stwierdzają, że tempo wzrostu produkcji przemysłu maszynowego w latach 1971–1975 winno być szybsze niż w bieżącym pięcioletniu. Według naszych ocen, dyskusyjnych z Komisją Planowania, wzrost ten powinien w skali kraju wynosić w następnym pięcioletniu co najmniej 73 proc. O wykonaniu tych zadań w znacznej mierze decydują wyniki naszej pracy w ciągu najbliższych dwóch lat. Ostateczne ustalenie tempa rozwoju w przyszłym pięcioletniu związane jest z jedną stroną z zapewnieniem odpowiedniej ilości wyjściowych materiałów hutniczych, chemicznych i innych, a z drugiej strony — ze środkami, jakie będzie na ten rozwój przeznaczać gospodarka narodowa.

Uważamy za słuszne dalsze rozwijanie przemysłu maszynowego metodą selektywną, przy zapewnieniu koncentracji sił i środków na rozwój preferowanych branż i produkcję grup wyrobów o dobrych perspektywach eksportowych i podstawowym znaczeniu dla zaspokojenia potrzeb kraju — wyrobów stanowiących siłę motoryczną postępu technicznego dla samego przemysłu maszynowego. Wychodząc z tych przesłanek wspólnie z handlem zagranicznym wytypowaliśmy branże, dla których opracowaliśmy programy rozwoju do roku 1975, ze szczególnym uwzględnieniem lat 1969–1970.

JÓZEF KĘPA I Sekretarz Komitetu Warszawskiego PZPR

...Wyrazem intensywnego rozwoju Stolicy jest opracowany wspólnym wysiłkiem Warszawy i województwa warszawskiego perspektywiczny plan Warszawskiego Zespołu Miejskiego, integrujący rozwój Stolicy z jej najbliższym zapleczem terenowym. Realizując uchwałę Biura Politycznego KC PZPR, sukcesywnie przenosimy poza teren Warszawy niektóre przedsiębiorstwa i instytucje. Oznacza to, że przemysł stołeczny coraz mniej będzie wchłaniał pracowników z regionu warszawskiego. Znajdować oni będą zatrudnienie bliżej swojego miejsca zamieszkania. Bardziej racjonalny będzie rozwój Stolicy, bardziej dynamiczny będzie rozwój województwa.

Dla dalszego prawidłowego rozwoju warszawskiego przemysłu dwa zagadnienia są szczególnie istotne. Pierwsze — to intensyfikacja prac nad rekonstrukcją przemysłu, drugie — to techniczne przebrojenie przedsiębiorstw.

Warszawa, to również budownictwo. Must ono sprostać wybudowaniu w przyszłym 5-lacie 90 000 mieszkań, wielu obiektów przemysłowych i usługowych, jak też znacznemu wzrostowi zadań w dziedzinie inżynierii miejskiej.

JÓZEF MAJCHRAK I Sekretarz KW PZPR w Bydgoszczy

...Tempo naszego rozwoju mogłoby być znacznie szybsze, gdyby nie szereg czynników hamujących, które dziedziny naszej gospodarki działalności. Jednym z nich jest narastanie dysproporcji między nakładami inwestycyjnymi a potencjałem wykonawczym budownictwa. Innym zagadnieniem wymagającym w naszej ocenie bardziej energicznych kroków jest specjalizacja produkcji w przedsiębiorstwach i branżach przemysłu. Odnosi się to w szczególności do przemysłu elektrotechnicznego, maszynowego i odlewniczego, gdzie specjalizacja jest niezbędna. Problem ten muszą podjąć zainteresowane resorty, które powinny stać się siłą inspirującą przynajmniej podstawowe poczynania organizacyjne i technologiczne.

ANTONI KULIGOWSKI I Sekretarz KW PZPR w Koszalinie

...Równolegle z rozwojem rolnictwa weszliśmy na drogę szybkiego rozwoju przemysłu. Historycznie rzecz ujmując, Ziemia Koszalińska pod zaborem niemieckim była najbardziej zaniedbanym regionem. Traktowano ją jako rolnicze zaplecze surowcowe. Budując nowoczesny przemysł, musieliśmy tu zaczynać od podstaw. O dynamiczne tempo rozwoju przemysłu w okresie międzyzjazdowym wzrosła o 44 proc., zatrudnienie — o 23 proc.

WŁADYSŁAW KOZDRA I Sekretarz KW PZPR w Lublinie

...Powszechny jest postulat, aby polityka uprzemysłowienia była kontynuowana w sposób zapewniający szybki rozwój gospodarki regionów nie uprzemysłowionych, aby partia konsekwentnie zwalczała wąsko ekonomiczne czy zgola rewizjonistyczne tendencje do rozpatrywania spraw przemysłu wyłącznie pod kątem doroznych efektów rynkowych, pod kątem wymogów tzw. socjalizmu rynkowego z pominięciem ogólnogospodarczych i społecznych aspektów uprzemysłowienia i aby ognia aparatu decydującego o sprawach przemysłu dostrzegały w każdej fabryce nie tylko jednostkę wytwarzającą określone dobra materialne, lecz również ośrodek inspirujący bezpośrednio lub pośrednio, w większym lub mniejszym zasięgu rozwój rolnictwa, budownictwa, transportu, komunikacji, handlu i usług, kształtujący nowe postawy i stosunki społeczne. Lubelszczyzna ma wielkie zadanie zlikwidowania spuścizny historycznego zacofania. Rozwój przemysłu jest warunkiem jego pomyślnej realizacji.

Niezbędna jest przede wszystkim planowa rozbudowa przemysłu rolnospożywczego stosownie do wielkości i struktury produkcji rolnej poszczególnych rejonów województwa. Społeczeństwo Lubelszczyzny powszechnie postuluje również rozbudowę przemysłu materiałów budowlanych. Mimo zwiększenia dostaw, co pozwoliło wsi lubelskiej wybudować w okresie międzyzjazdowym ponad 50 tys. budynków mieszkalnych i gospodarczych, nadal odczuwamy ostry deficyt materiałów budowlanych.

Mamy nadzieję, że uchwały Zjazdu będą sprzyjać dalszemu uprzemysłowieniu naszego województwa i zmierzad do likwidacji tych dysproporcji gospodarczych między poszczególnymi regionami kraju, których źródła tkwią w ich historycznej spuściznie. Wiąże się z tym ściśle problem budownictwa mieszkaniowego i gospodarki komunalnej. Niestety, niedostatek mocy przerobowej naszych przedsiębiorstw budowlanych sprawia, że z roku na rok nie wykorzystujemy przyznanych nam środków na budownictwo mieszkaniowe i komunalne.

FRANCISZEK WACHOWICZ I Sekretarz KW PZPR w Kielcach

...Sprawozdanie Komitetu Centralnego na V Zjazd w części rolnej obszernie traktuje o potrzebie szybkiego rozwoju zaplecza technicznego i przetwórczego dla potrzeb rolnictwa. Problem ten jest bardzo ważny i pilny również w naszym województwie. Już dziś bowiem nie wszystkie zasoby produkcji towarowej naszego rolnictwa mogą być w pełni wykorzystane. Skupujemy np. tylko połowę mleka towarowego, za ledwie 45 proc. wyprodukowanych warzyw i 50 proc. owoców. Słaba baza przetwórcza w przemyśle mięsnym powoduje, że 55 proc. skupionego żywca trzeba wywozić poza nasze województwo, co pociąga rocznie zbędne koszty rzędu 25 milionów złotych. W związku z powyższym wnosimy o przyspieszenie rozwoju przemysłu rolnospożywczego.

STANISŁAW TOMASZEWSKI I Sekretarz KW PZPR w Olsztynie

...Czynnikiem wiodącym rozwoju przemysłu są surowce i zasoby siły roboczej. Z tych względów uważamy za w pełni uzasadniony rozwój przemysłu drzewnego i meblarskiego, mięsnego i mleczarskiego oraz materiałów budowlanych, na bazie bogatych złóż kruszywa występujących w południowej części województwa.

Całkowicie popieramy rozwinąć w referacie tow. Wiesława koncepcję stopniowego ograniczania ekstensywnych czynników rozwoju na rzecz czynników intensywnych, co oznacza stawkę na postęp techniczny, organizacyjny i technologiczny.

Postęp techniczny i efektywność ekonomiczna zależą w znacznym stopniu od stałych, ustabilizowanych założeń. Ścisłejsze związanie pracowników z zakładem pracy wymaga dalszej poprawy warunków pracy, zwiększenia bezpieczeństwa i higieny pracy, opieki zdrowotnej i rozbudowy urządzeń socjalnych.

W rolnictwie w wyniku nakładów inwestycyjnych — zwiększonych dostaw materiałów, maszyn, nawozów i innych środków produkcji, zespolonych z rosnącą inicjatywą społeczeństwa rolnego, osiągnięliśmy wzmocnienie i unowocześnienie trwałej bazy produkcyjnej gospodarstw rolnych a szczególnie PGR i obsługującego rolnictwo zaplecza usługowego.

ARKADIUSZ ŁASZEWICZ I Sekretarz KW PZPR w Białymstoku

...Rozwój produkcji rolnej wymaga znacznego usprawnienia obsługi rolnictwa oraz stworzenia odpowiedniej wielkości zaplecza w postaci przemysłu rolnospożywczego. W okresie międzyzjazdowym także i w tej dziedzinie uzyskaliśmy znaczny postęp, oddając do użytku szereg zakładów mleczarskich, filii POM, magazynów zbożowych i nawozowych itd. Obsługa naszego rolnictwa zwłaszcza przemysł przetwórczy, pozostawia jednak wiele do życzenia. Już obecnie w magazynach zbożowych mieścimy za ledwie 50 proc. skupionego zboża. Nie potrafimy także kupić znacznych nadwyżek mleka — ze względu na ograniczoną moc przerobową zakładów mleczarskich.

Podobnie przedstawia się sprawa jeśli chodzi o inne produkty rolne.

ANTONI WALASZEK I Sekretarz KW PZPR w Szczecinie

...W rybołówstwie dalekomorskim szybkim tempem rozwijamy flotę łowczą musi towarzyszyć o wiele szybszy wzrost floty usługowej, zaplecza technicznego w portach, chłodni składowych i magazynów, poszczególnych ogniw obrotu towarowego oraz transportu chłodniczego. Kompleksowy program rozwoju będzie miał decydujący wpływ na dalszą aktywizację naszego regionu.

CZESŁAW DOMAGAŁA I Sekretarz KW PZPR w Krakowie

...Region krakowski słynący niegdyś z przysłówowej galicyjskiej nędzy, bezrobocia i zacofania, obecnie w 24 roku istnienia Polski Ludowej daje 10 proc. ogólnokrajowej produkcji przemysłowej, 48 proc. produkcji żelaza, 32 proc. stali i ok. 22 proc. energii elektrycznej.

Synonimem historycznych przemian na Ziemi Krakowskiej jest nie tylko Nowa Huta, 150-tysięczne miasto wyrosłe w okresie ostatnich 20 lat, nie tylko ogromny kombinat metalurgiczny im. Lenina, który produkuje 3 razy więcej stali niż wszystkie huty Polski przedwojennej, nie tylko elektrownie Jaworzna, Skawiny i Sieroszowice, nowoczesne kombinaty chemiczne w Oświęcimiu i Tarnowie, lecz również kopalnie węgla oraz szybko rozwijający się przemysł maszynowy, lekki i spożywczy. Wymownym obrazem przemian na Ziemi Krakowskiej, rysującym jej optymistyczną perspektywę rozwoju, są także potężne zbiorniki i zapory wodne, szybko rozbudowujące się i piękniejące miasta i miasteczka oraz socjalistyczne zdobycze wsi.

HENRYK SZAFRAŃSKI I Sekretarz WKW PZPR

...Prawdą jest, że woj. warszawskie zmienia — i to widać wyraźnie — swoje historyczne ukształtowanie oblicze. Wyraża się to w szybszym niż średnio w kraju tempie wzrostu gospodarki. Ale należy pamiętać, że najbardziej opóźnionych w rozwoju regionów w kraju, w wielu wskaźnikach poziomu gospodarczego, jesteśmy poniżej średniej krajowej.

Dlatego w toku prac nad następnym planem 5-letnim trzeba bardziej wszechstronnie wzięć pod uwagę województwa, a zwłaszcza sprawę dalszego uprzemysłowienia. Co uzasadnia taki pogląd? Przede wszystkim są u nas duże i nie wykorzystane jeszcze, zwłaszcza w powiatach północnych i wschodnich, zasoby siły roboczej. Mamy już dziś stosunkowo dobrze rozbudowaną sieć szkolnictwa zawodowego, co pozwala w sposób planowy przygotowywać kadry wykwalifikowanych robotników i techników dla potrzeb lokalizowanych u nas zakładów.

Opracowana została realna koncepcja rozwoju całego regionu a więc województwa i Warszawy, w postaci planu regionalnego na okres do 1985 roku. Jest rzeczą niezbędną, by plan regionalny, zatwierdzony przez Radę Ministrów był traktowany jako wytyczna przy opracowywaniu planu 5-letniego, obowiązująca nie tylko władze terenowe, ale także Komisję Planowania i resorty.

TADEUSZ WIECZOREK I Sekretarz KW PZPR w Zielonej Górze

...Przeważają, zgodne z założeniami Tez, poglądy, że na obecnym etapie naszego rozwoju zasadniczą drogą zwiększenia mocy produkcyjnych przemysłu jest modernizacja techniczna.

Jedną z dziedzin limitujących rozwój wielu gałęzi przemysłu jest w kraju odlewnictwo. Nasze województwo daje obecnie około 10 proc. krajowej produkcji odlewów. Rozbudowa i modernizacja jest najtańszą i najkrótszą drogą poważnego przyrostu produkcji tych deficytowych wyrobów. Podobnie kształtuje się sytuacja w zakresie przemysłu lekkiego. Modernizacja techniczna naszych zakładów włókienniczych otwiera możliwość osiągnięcia — bez nowych powierzchni produkcyjnych — wzrostu produkcji w przedsiębiorstwach o około 50 proc., a w tkalnianach o około 30 proc.

W przemyśle materiałów budowlanych mamy bogate zasoby surowcowe i doświadczoną kadre. Modernizacja istniejących zakładów oraz uruchomienie dodatkowych mocy produkcyjnych pozwoliłoby na złączenie występującego w kraju od lat deficytu wyrobów kamionkowych i ceramiki czerwonej.

JÓZEF SPYCHALSKI I Sekretarz Komitetu Łódzkiego PZPR

...Za czołowe osiągnięcie uważamy opracowanie kompleksowego programu modernizacji i rekonstrukcji łódzkiej gospodarki i miasta jako całości.

Program nasz zaakceptowany przez konferencję łódzką — naszym zdaniem odpowiada w pełni założeniom Tez Zjazdowych, a więc interesem gospodarki narodowej i odpowiada jednocześnie możliwościom i ambicjom naszego miasta, które upatruje w nim także wielką szansę dla własnego rozwoju. Jego waleorem jest lepsze wykorzystanie potencjałów możliwości tkwiących w kwalifikacjach łódzkiej klasy ro-

botniczej, w rozwijaniu postępu technicznego przez łódzkie ośrodki naukowo-badawcze oraz w ogólnym awansie kulturalnym społeczeństwa łódzkiego, a zwłaszcza jego młodzieży. Program ten jest rezultatem pracy tysięcy aktywistów w zakładach produkcyjnych, zjednoczeniach, komisjach problemowych instancji partyjnych i w radach narodowych.

Z analizy tej wynika, że w najtrudniejszej sytuacji znajduje się w Łodzi przemysł lekki. Wyczerpanie naturalnych rezerw produkcyjnych w tym przemyśle przy niskim tempie prac modernizacyjnych spowodowało, że przyrost produkcji globalnej w latach 1964–1968 wyniósł za ledwie 8,5 proc. Wadliwa jest także — naszym zdaniem — struktura tego przemysłu. Zawiera on jednak w sobie poważne potencjalne rezerwy produkcyjne, które uruchomić można przez wymianę starego, mało wydajnego parku maszynowego na maszyny nowoczesne oraz przez zmiany strukturalne w niektórych zespołach produkcyjnych, szczególnie bawełnianych, które — poprzez rekonstrukcję mogłyby podjąć produkcję szczególnie poszukiwanych w eksporcie i na rynku wewnętrznym wyrobów włókienniczych.

W lepszej sytuacji pod względem rezerw produkcyjnych znajdował się przemysł elektrotechniczny, który — przy niewielkich nakładach inwestycyjnych — osiągnął w latach 1964–1968 przyrost produkcji globalnej w wysokości 93,5 proc. oraz przemysł maszynowy — 90 proc. W tym samym czasie globalna wartość eksportu łódzkiego przemysłu jako całości wzrosła o 50 proc. i wzrosła 2-krotnie szybciej niż produkcja ogółem.

Szacujemy, że w ostatnich latach bieżącej 5-latkii będzie możliwe osiągnięcie wzrostu produkcji w granicach 12 proc., przy czym w przemyśle lekkim wyniesie on ok. 6 proc., w przemyśle elektromaszynowym ok. 34 proc., a w chemicznym — 23 proc., przy wzroście zatrudnienia ogółem o ok. 1 proc.

Kierunki naszej działalności gospodarczej, a zwłaszcza przygotowania, jakie już podjęliśmy i które będziemy dalej rozwijać na rzecz unowocześnienia łódzkiej gospodarki, uzasadniają podjęcie znaczących poważniejszych zadań w okresie lat 1971–1975.

...na nowe 5-lecie zakładamy wzrost produkcji towarowej w porównaniu do obecnej 5-latkii o ok. 90 proc. przy wzroście zatrudnienia o 7 proc. Tak wysoki wzrost produkcji przy stosunkowo małym wzroście zatrudnienia świadczy o tym, że na czoło łódzkiej gospodarki wysuwamy problemy postępu technicznego, koncentracji i specjalizacji produkcji oraz odpowiedniego gospodarowania zasobami siły roboczej.

Lepiej planować

JÓZEF CYRANKIEWICZ Członek Biura Politycznego KC PZPR, Prezes Rady Ministrów

...Rosnąca szybko gospodarka i coraz bardziej złożona jej struktura wymaga też wydawnego usprawnienia metod kierowania i zarządzania. W początkowym okresie socjalistycznej gospodarki w naszym kraju centralny organ planujący właściwie określał w formie nakazowej niemal każdy element i wyrób produkcji, przydział środków i potencjał ludzki. To był prosty szablony układ organizacyjny. To oczywiście już dawno minęło. Konieczne stało się korzystanie w coraz większym stopniu z bardziej elastycznych metod zarządzania.

W 1958 roku powstały zjednoczenia zachowujące tylko w pewnym stopniu funkcje administracyjne, a w zasadzie mające charakter jednostek gospodarczych. Ukształtowały się różne formy działalności zjednoczeń.

Trzeba sobie powiedzieć, że dziś musimy następować dalsze zmiany, bo to jest stale jawisko towarzyszące procesowi wzrostu gospodarczego, inaczej system planowania i zarządzania przestaje być czynnikiem ułatwiającym rozwój, a może się przekształcić w element hamujący rozwój i twórczą inicjatywę. Tak więc stoiny przed koniecznością dalszego usprawniania metod planowania i kierowania pod kątem zadań następnego pięcioletnia.

Ten program zmian jest obecnie w przygotowaniu. Liczne wnioski napłynęły w trakcie dyskusji przedzjazdowej od załóg fabrycznych, od ekonomistów, wpływają od ministrów, w opracowaniach Komisji Planowania; będą przedmiotem dalszych opracowań i decyzji kierownictwa partii i rządu.

Oczywiście nadal pozostanie punktem wyjścia zasada centralnego sterowania podstawowymi procesami rozwoju i zasadniczymi przekształceniami naszej gospodarki.

Zmiany proporcji rozwojowych oraz unowocześnianie gospodarki, jak też koncentracja sił i środków na rzecz rozwoju handlu zagranicznego wymaga ogólnonarodowego wysiłku i centralnych rozstrzygnięć. Z drugiej strony jednak trzeba w jak najszerszej skali umożliwić skuteczne rozwiązywanie, w formie zdecentralizowanej, przeważającej liczby problemów, które daleko lepiej i efektywniej rozwiązuje się w drodze inicjatyw oddolnej i wszechstronnego wykorzystania szerokiej możliwości w każdym zakładzie pracy i w poszczególnych organizacjach terenowych. Stąd też wszechstronnie, skutecznie i bardziej śmiało musimy realizować założenia efektywnego łączenia właściwego gospodarce socjalistycznej centralnego planowania z najszerszym wykorzystaniem inicjatywy oddolnej.

O tej zasadzie centralnego sterowania gospodarką trzeba pamiętać przy umacnianiu samodzielności względnie dawaniu tej samodzielności tam, gdzie jej jeszcze dotychczas nie ma. Mówiono o tym w dyskusji na Zjeździe. W zakresie zarządzania i pracy socjalistycznego przedsiębiorstwa, operującego się o rachunek ekonomiczny, metody kierowania — aby były skuteczniejsze — wymagają wzmocnienia narzędzia cen zaopatrzeniowych, przebudowy ich systemu. Praca nad elastycznym systemem planowania przy ograniczeniu dyktów centralnych — to sprawa podstawowa. Ale chcemy, żeby gospodarka polska rozwijała się bardziej efektywnie, szybciej, bardziej nowoczesnie, a żadna reforma nie jest kamieniem filozoficznym ani cudownym środkiem, mogącym zastąpić rozwój bazy produkcyjnej — systematycznie i dobrze przemyślany w kierunkach.

Ale rozwój ten może i powinien być ułatwiony przez uelastycznienie systemu planowania i zarządzania, przy zachowaniu centralnej funkcji sterowania. Tego właśnie ułatwienia oczekuje od nas i od organów kierujących klasa robotnicza, inteligencja techniczna, cały aktyw gospodarczy i ekonomiczny, aby aktywnie uczestniczyć w działalności gospodarczej. Dalszy bowiem, jak najbardziej efektywny, a więc przy najmniejszych kosztach, a szybszy rozwój gospodarczy kraju jest nakazem polskiej racji stanu, jest głównym, decydującym czynnikiem budowy socjalizmu w Polsce.

EDWARD GIEREK Członek Biura Politycznego KC PZPR, I Sekretarz KW PZPR w Katowicach

... Jest sprawą coraz bardziej oczywistą, że postęp w sferze jakości i nowoczesności produkcji jest nie tylko pochodną rozwoju nauki, techniki, technologii i organizacji pracy — lecz wiąże się on również ze staraniami w zakresie dalszego ulepszania metod planowania i zarządzania produkcją. Trzeba tu stwierdzić, że w okresie od IV Zjazdu nie dokonaliśmy zbyt wiel-

le na tym odcinku, w każdym bądź razie nie tyle, ile nas było stać.

Wprawdzie przyjęliśmy słuszną metodę stopniowego doskonalenia planowania i zarządzania produkcją, jednak — jak to wynika również z opinii aktywistów partyjnych — potrzebny jest w tej mierze nie tyle pośpiech, ile intensyfikacja pracy. Prace nad przyszłym planem 5-letnim wchodzą obecnie w fazę niezwykle doniosłą. Stąd też adaptacja do naszych warunków i potrzeb doświadczeń, jakie w dziedzinie planowania uzyskano w Związku Radzieckim, NRD lub na Węgrzech, ma, naszym zdaniem, doniosłe znaczenie. Trzeba przy tym podkreślić, że nasze dążenie do wyeliminowania hamulców w poszczególnych ogniwach zarządzania przemysłem, ograniczenia nieuzasadnionej sprawozdawczości, nasza troska o decentralizację zarządzania — doprowadzają się z jednej strony do starań o umocnienie centralizmu demokratycznego w gospodarce; z drugiej strony uważamy, że ich sprawdzianem musi być poprawa jakości produkcji i wzrost dochodu narodowego. Na tym tle szczególnie ważne znaczenie posiada, moim zdaniem, planowanie alternatywne, pozwalające spośród kilku wariantów wybrać ten, który gwarantuje optymalną efektywność inwestycji z punktu założenia wzrostu wartości produkcji, stopnia jej nowoczesności i opłacalności.

Planowanie alternatywne, które zrodziło się w praktyce naszej organizacji w przedsiębiorstwach przemysłowych naszego terenu i stanowi konkretny dorobek naszej pracy w ulepszaniu metod planowania i zarządzania, powinno być stosowane w innej, oczywiście, formie na szczeblu planowania w zjednoczeniu, resorcie, w całej gospodarce narodowej. Chodzi więc o to, aby w założeniach rozwojowych poszczególnych gałęzi przemysłu, jak i gospodarki narodowej można było dokonywać wyboru pomiędzy różnymi alternatywami. Dzisiaj wciąż jeszcze nie mamy takich możliwości wyboru, a ostateczne plany powstają w rezultacie obcinania i „dociskania kolanem” propozycji zgłoszonych przez poszczególne gałęzie gospodarki. W ten sposób plan centralny gwarantuje wprawdzie ogólną równowagę i wzrost gospodarki, jednakże nie daje, moim zdaniem, dostatecznych możliwości koncentracji na najbardziej efektywnych kierunkach produkcji.

WŁADYSŁAW KRUCZEK I Sekretarz KW PZPR w Rzeszowie

... Wydaje się wskazane, aby przy konstrukcji przyszłego planu 5-letniego skorzystać z metody opracowywania przez przedsiębiorstwa alternatywnych koncepcji rozwoju. Będzie to pozytywne tylko wówczas, jeśli do planów alternatywnych resorty podejdać bardziej wnikliwie aniżeli poprzednio, jeśli kierownicy resortów zbliżą się do samorządów robotniczych, które bardzo aktywnie włączają się do dyskusji nad planami produkcyjnymi.

Na rozwiązanie ciągle jeszcze czekają pogłębiające się trudności kooperacyjne. Uporządkowanie tych spraw winno znaleźć się w najbliższych latach w centrum uwagi rządu.

STEFAN JĘDRYSZCZAK I Sekretarz KW PZPR w Łodzi

... Do wielu kwestii, które skupiły uwagę w toku dyskusji przedzjazdowej, należą sprawy wewnętrznych niezgodności w Narodowym Planie Gospodarczym. W województwie, z braku możliwości przerobowych przedsiębiorstw budowlanych, nie mogliśmy wykonać różnych tytułów inwestycyjnych o łącznej wartości około 800 mln złotych przewidzianych na trzy pierwsze lata bieżącej 5-latkii. Szereg gałęzi nie wywiązuje się z planowanych dostaw maszyn i urządzeń dla terenu, a dostawy te są konieczne dla wykonania zadań gospodarczych i usług. W ten sposób województwo nie otrzymało między innymi w bieżącej 5-lacie 850 zestawów traktorowo-maszynowych, 52 000 ton cementu na rynek wiejski, 68 autobusów. Wartość nie dostarczonych maszyn i urządzeń dla budownictwa osiągnęła prawie 36 milionów złotych. Lista jest dłuższa.

Wynika z tego, że w niektórych dziedzinach brakuje konsekwencji w realizacji uchwał IV Plenum, brakuje precyzji, zwłaszcza w zakresie zasad planowania wieloletniego, brakuje stabilizacji norm finansowych, wiele niedociągnięć wykazuje mechanizm planowania i zarządzania.

CIĄG DALSZY NA STR. 7

V ZJAZD — DYSKUSJA O GOSPODARCE

CIĄG DALSZY ZE STR. 6

MARIAN MISKIEWICZ
I Sekretarz KW PZPR w Opolu

W oparciu o uchwały KC podjęto już znaczną ilość decyzji, zmierzających do usprawnienia metod planowania i zarządzania, wiele z nich weszło już w stadium realizacji. Niestety, wskutek niedostatecznej popularyzacji tych zmian, tu i ówdzie panuje przekonanie, że nasza polityka gospodarcza jest przekorną, zastępowania ich taśmami surowcami i półfabrykami itp. Partia chce jeszcze konsekwentnie wprowadzać w życie nowe zasady planowania i zarządzania, mówi o tym referat KC. Natomiast niektóre środowiska administracji gospodarczej — nawet te, które dawniej krytykowały brak postępu w tej dziedzinie — próbują uchylić się od odpowiedzialności za realizację nowych decyzji. Oczywiście nasze stanowisko nie ma nic wspólnego ze zmianą modelu gospodarczego, chcemy jednak i powinniśmy usprawnić poszczególne mechanizmy i tryby tego organizmu na bardziej nowoczesne, zdrowe i lepiej działające przy zachowaniu centralnego ośrodka dyspozycyjnego i koordynacyjnego.

HENRYK SZAFRAŃSKI
I Sekretarz KW PZPR

Problem drugi zasadniczej wagi, to wykonawstwo inwestycyjne, ściślej — chroniczny niedobór mocy przerobowej przedsiębiorstw budowlanych. Wiemy, że jest to choroba procesów inwestycyjnych w całym kraju. Trudno jest nie mieć o to pretensji, nie formułować krytyki pod adresem Komisji Planowania. Chodzi po prostu o odpowiedzialny stosunek do uchwał w sprawie obowiązku tworzenia rezerwy przy planowaniu gospodarczym; o konsekwentne realizowanie zawartej w Tezach Zjazdowych zasady, że moc przerobowa budownictwa musi wyprzedzać wielkość inwestycji. Duże są też trudności z materiałami budowlanymi dla potrzeb wsi.

WŁADYSŁAW PIŁATOWSKI
I Sekretarz KW PZPR we Wrocławiu

Szczególnej wagi i aktualności nabiera problem rozwoju demokracji społecznej, a zwłaszcza samorządu robotniczego, który stwarza możliwość wpływu załogi na działalność zakładu, kontroli społecznej nad pracą administracji gospodarczej. Istotną funkcją samorządu jest uchwalenie we właściwym czasie planów techniczno-ekonomicznych przedsiębiorstwa. Niestety, mimo wprowadzonego od 1963 r. dwuetapowego systemu prac nad planem, wiele zjednoczeń nadal przekazuje zakładom i przedsiębiorstwom wskaźniki dyrektywne ze znacznym opóźnieniem.

W różnicy zdań między zjednoczeniami a samorządami robotniczymi próbuje się często upatrywać rzekomej niezgodności interesów gospodarki narodowej z partykularnymi interesami pracowników danego zakładu. Pomijając odosobnione przypadki, trzeba stwierdzić, że dzięki dojrzałości i doświadczeniu jakie zdobyły samorządy ujawniają one dodatkowe rezerwy i często postulują zwiększenie zadań produkcyjnych. I jeżeli w niektórych przypadkach KSR bez uzasadnienia domagają się większej ilości środków, dzieje się tak zazwyczaj z inspiracji dyrekcji przedsiębiorstwa, która w ten sposób kryje się za parawanem samorządu. Dlatego też uważamy za konieczne wdrożenie dwuletniego systemu planowania w zakładach przemysłowych, w tym również i w budownictwie.

BOLESŁAW RUMIŃSKI
Prezes Naczelnej Organizacji Technicznej

Wzamy dla przykładu inwestycje. Jeżeli założenia, studia i projekt techniczny trwa u nas minimum dwa lata, budowa 3-4 lata, a doprowadzenie fabryki do pełnej zdolności i efektów znowu 2 lata, potrzeba minimum ośmiu lat, aby otrzymać z nowej fabryki pełną produkcję. Te niepowodzenia wynikają nie tylko z przewlekłego projektowania i wykonawstwa, lecz również ze słabości naszego planowania i programowania. Programy inwestycyjne określa się bardzo często według aktualnych deficytów bilansowych, a nie opiera ich na zharmonizowanej, długofalowej koncepcji rozwoju całej branży, na głębokiej analizie i konfrontacji z osiągnięciami techniki światowej. Nadal znaczna część branż przemysłu nie posiada przemyślanej do końca koncepcji rekonstrukcji. Toteż modernizacja i rekonstrukcja branż powinny w najbliższych latach stać się podstawą naszej działalności w wykonywaniu rezerwy i intensyfikacji produkcji. Oczywiście, przy forsowaniu tego kierunku nastąpić muszą radykalne zmiany w strukturze nakładów inwestycyjnych. Dawnie trzeba było większość środków przeznaczać na budowę nowego potencjału i nowych fabryk. Dziś już nowe fabryki trzeba w dalszym ciągu budować, ale nie tak wiele. Najważniejsze jest, aby większość środków przeznaczać zdecydowanie na modernizację, na obniżkę kosztów, na podnoszenie

wydajności i organizacji pracy, na wykorzystanie pełnej zmianowości, na wyższe efekty ekonomiczne. Jednym słowem — bardziej liczyć, co się lepiej opłaci i jakie z tego będą efekty.

Oczywiście ta kompleksowa modernizacja nie dokonuje się łatwo i nie dokonuje się bez oporów. Wiąże się ona z niemałymi przemianami, przegrupowaniami, których musimy dokonać w ramach poszczególnych branż, nie unikając w niektórych wypadkach nawet unieruchamiania przestarzałych drobnych fabryczek, nie mających warunków i perspektyw wytrzymania konkurencji z dobrymi, o dużej koncentracji produkcji zakładami, oczywiście, zamieniając i wykorzystując te drobne fabryki na inne cele. W te sprawy musimy się angażować inżynierowie i technicy, kierownictwo zjednoczeń i resortów, musi towarzyszyć temu pełne zrozumienie i twórcza pomoc ze strony władz centralnych, przede wszystkim zaś Komisji Planowania i Komitetu Nauki i Techniki. Możliwości w tym kierunku stwarza kontynuowanie zmian w systemie planowania i zarządzania. W związku z tym nastąpić powinno nie tylko wzmocnienie samodzielności zjednoczeń, dużo powinno się również zmienić w metodach pracy władz centralnych. Komisja Planowania powinna stać się sztabem generalnym rządu w zakresie gospodarki, a nie nadzorcą resortów. Komitet Nauki i Techniki powinien pracować w ścisłej, jednolitej działalności z Komisją Planowania, gdyż niemożliwe jest dziś odrywać technikę od inwestycji i Narodowego Planu Gospodarczego. Ministrowie powinni otrzymać większe kompetencje i samodzielność w zakresie rozwiązywania zadań resortowych. Powinno nastąpić skoordynowanie działań różnych, częściowo rywalizujących i krzyżujących się ze sobą urzędów centralnych i komisji.

MARIAN PLEBANKIEWICZ
I Sekretarz Komitetu Zakładowego
Kopalń i Zakładów Przetwórczych Siarki

W oparciu o sformułowania zawarte w Tezach, a mówiąc o „tworzeniu na bazie wielkich zakładów, w których koncentruje się znaczna część krajowej produkcji danego wyrobu, kombinatów przemysłowych z uprawnieniami zjednoczeń” — zgłoszono konkretny wniosek w tej sprawie. Kierownictwo partyjne i administracyjne kombinatu, uznając słuszność wniosku wystąpiło do władz nadzórnych o rozpatrzenie go i podjęcie odpowiedniej decyzji. Widzimy w tym wniosku możliwość operatywniejszego działania.

Reakcja, z którą spotkał się ten wniosek, wnoszący ze strony Zjednoczenia Kopalnictwa Surowców Chemicznych, musi budzić co najmniej zdziwienie. W ostatnim okresie zaobserwowano znaczny wzrost „aktywności” Zjednoczenia, co zaczyna odczuwać się w przykry sposób. Są próby odwracania Oddziału Wiercen z naszego SOWI i przekazywania go do „Hydrokopu” Kraków. Ostatnio poczyniono kroki zmierzające do rozbięcia dotychczasowej struktury organizacyjnej Kombinatu i utworzenia w jego miejsce kilku samodzielnych, małych przedsiębiorstw. Nie miejsce tu na forum Zjazdu na polemikę z tymi koncepcjami, które musiałyby pociągnąć za sobą rozbudowę aparatu administracyjnego i oznaczają cofnięcie się do nieracjonalnych form zarządzania. Wierzymy, że w tych sprawach zostaną podjęte rozsądne decyzje.

BOLESŁAW JASZCZUK
Członek Biura Politycznego KC PZPR,
Sekretarz KC PZPR

„Komisja wykorzystwała również wniosek z dyskusji o konieczności zróżnicowania zakresu uprawnień przedsiębiorstw w dziedzinie zarządzania i planowania, a w szczególności o celowości przyznania szerszych uprawnień i odrębnej struktury organizacyjnej dużym kombinatom przemysłowym. Takich przykładów wprowadzenia zmian do uchwał, wynikających z głosów w dyskusji, choć formalnie nie zgłoszonych jako wnioski, było więcej.

W części uchwały mówiącej o zmianach w systemie zarządzania i planowania wprowadzono szereg poprawek, a wśród nich dotyczących stosowania metody planowania alternatywnego i wariantowego, uproszczenia metody planowania w przemyśle terytorialnym, stopniowego wprowadzania i doskonalenia wieloletnich norm finansowych, pogłębiania rozrachunku gospodarczego przez rozwijanie normatywnego rachunku kosztów i wewnątrzzakładowego rozrachunku. Zmierzają one również do umocnienia roli zjednoczeń w dziedzinie planowego kierowania dystrybucją środków oraz rozszerzenia uprawnień i zwiększenia odpowiedzialności resortów za proces programowania, planowania i realizowania inwestycji.

Poprawki te rozwijają i wzbogacają zasadnicze kierunki usprawniania metod planowania i zarządzania, wykorzystywania inicjatyw kolektywów zakładowych, pogłębiania zróżnicowania funkcji i odpowiedzialności poszczególnych ogniw gospodarczych, a także zwracają uwagę w uchwale Zjazdu na konieczność stałego pogłębiania rozrachunku ekonomicznego jako generalnej zasady gospodarki przedsiębiorstw socjalistycznych. Akcentuje się także potrzebę dalszego porządkowania systemu plac także i taryfikatorów kwalifikacyjnych, w szczególności uwzględnienia w nich nowych zawodów i kwalifikacji związanych z postępem technicznym. Sprawa ta była kilkakrotnie podnoszona w dyskusji.

mechanizmów ustalonych dla zakładów specjalizujących się w eksporcie. Odpowiedni system oceny i bodźców powinien, przeciwnie, obserwowanemu obecnie zjawisku ucieczki od produkcji kooperacyjnej. Zaden jednak system przywilejów nie zwalnia od administracyjnego egzekwowania dyscyplin dostaw.

Dużą wagę przywiązujemy w przemyśle maszynowym do konieczności przyspieszenia postępu w dziedzinie technologii. Dotychczasowy jej stan ujemnie wpływa na wzrost wydajności pracy i obniża koszty własnych w produkcji. Dlatego też stawiamy sobie jako główny cel dokonanie w najbliższych latach zasadniczych zmian w procesie technologii wytwarzania. Nowoczesną technologię wprowadzać będziemy także w ramach rekonstrukcji przedsiębiorstw w oparciu o poprawnie opracowane programy.

RYSZARD TRZCIONKA
Wiceminister Przemysłu Ciężkiego

„Tezy na V Zjazd naszej Partii bardzo słusznie stawiają hutnictwo jako jedno z czołowych zadań w nadchodzącej 5-letniej konieczności dokonania dalszych zasadniczych zmian w jakościowej strukturze produkcji. Każdemu poziomowi produkcji i zużycia stali odpowiada określona asortymentowa struktura jej zużycia. Dlatego też z uwagi na postęp techniczny w przemyśle maszynowym, w chemii, w energetyce, w transporcie, w budownictwie, wyłania się pilna potrzeba zapewnienia tym działom gospodarki doskonałych pod względem własności użytkowych wyrobów hutniczych. Cel ten osiągnie się przez dalsze przyspieszenie tempa wzrostu produkcji wyrobów uszlachetnionych. Podstawowym więc zadaniem hutnictwa jest, aby w ramach przyznanych środków inwestycyjnych opracować taką konstrukcję planu inwestycyjnego, który w maksymalnym stopniu zapewni rozwiązanie zadań jakościowych i który równocześnie przyspieszy rozpoczęcie już proces rekonstrukcji i modernizacji naszej branży. Na pilną modernizację w kolejności potrzeb czekają huty Baildon, Cedlera, Zawiercie, 1 Maja, Pokój, Batory, Dzierżyński.

„Dalsze podtrzymywanie koncentracji nakładów na nowe inwestycje doprowadzi do sytuacji, w której — jeśli nie zdecydujemy się na modernizację — za kilka lat nie unikniemy likwidacji starych wydziałów lub nawet hut ze względu na wysokie koszty produkcji, niedopuszczalne warunki pracy załóg oraz złą, nie odpowiadającą standardom nowej techniki jakość produkcji. Zasadniczy problem polega więc na zmianie kierunków inwestowania i przesunięciu głównego akcentu na inwestycje o typie rekonstrukcji i modernizacji.

Nakłady na inwestycje modernizacyjne są znacznie niższe niż porównywalne nakłady na nowe inwestycje. Przykładowo można podać, że wskaźnik kapitałochłonności modernizacji rurowni huty Batory wynosi 6 800 zł na tonę przystroju produkcji, a w nowym budownictwie wyniosłoby 18,5 tys. złotych. Modernizacja walcowni małej huty Cedlera wykazuje wskaźnik kapitałochłonności 4 900 zł na tonę produkcji, wobec 7,5 tys. potrzebnych przy budowie na nowym terenie.

Całkowity koszt modernizacji starego hutnictwa, według obecnych wyliczeń, wynosi około 36 mld złotych, a uzyskany z tego tytułu przysrót produkcji wyniesie 4,8 mln ton stali, 3,5 mln ton wyrobów walcowanych i 80 tys. ton rur. Gdyby chciało się osiągnąć tę samą produkcję z nowych zakładów, budowanych na wolnych terenach, należałoby wydatkować około 55 mld złotych.

STEFAN JAROSZ
Mechanik FSC w Starachowicach

Przemysł motoryzacyjny współpracuje w ramach kooperacji z zakładami przemysłu maszynowego, ciężkiego, lekkiego i chemicznego, a również z przemysłem terytorialnym i spółdzielczym. Wystarczy wskazać, że samochód składa się z przeszło 5 tys. części — aby wyobrazić sobie zakres powiązań kooperacyjnych. Dodajmy, że jest blisko sto odmian tych samochodów. A zatem dostawy kooperacyjne mają zasadnicze znaczenie dla utrzymania rytmiki, kosztów i jakości produkcji. Wykonywane są one na podstawie odpowiednich umów międzyzakładowych, obwarowanych przepisami państwowymi. Umowy te realizowane są nierytmicznie i nie w pełnej wysokości. Notujemy ponadto wypadki zrywania umów.

Brak przez kilka dni elementów o wartości 20 czy 50 złotych powoduje, że nie możemy załadować do planu produkcji wartości kilkudziesięciu milionów złotych. Dochodzi do tego praca w godzinach nadliczbowych, zryw, nerwowość, bałagan organizacyjny itp. Delegacje naszych pracowników kooperacji i zaopatrzenia, wyjeżdżających w sprawach interwencji o dostawy, za 3 kwartały br. kosztują państwo blisko 600 tys. zł.

„Krytykując ten stan rzeczy szukamy jednocześnie sposobu jego rozwiązania. Opracowaliśmy nawet konkretne wnioski, które przekazaliśmy grupie posłów wizytujących nasz zakład i władzom partyjnym naszego terenu. Jednakże w zakresie kooperacji większość naszych postulatów dotyczy szczebla centralnego.

Uważamy, że dla pokonania tych trudności, konieczne jest szybkie zorganizowanie instytucji, ogólnie koordynującej współpracę między zakładami przemysłu maszynowego, nawet na szczeblu Komisji Planowania przy Radzie Ministrów.

„Tak jak od robotnika z Fabryki Samochodów Ciężarowych wymaga się dobrej produkcji, dyscypliny i wykonywania obowiązków, powinno się tego samego wymagać od tych, którzy zostali powołani do koordynacji współdziałania zakładów, od tych, którzy są za to odpowiedzialni i biorą za to pieniądze. Nie chcemy, aby z omówionych powodów nasi robotnicy pracowali w godzinach nadliczbowych, nieraz w chłodzie i na deszczu, przy dokonywaniu uzupełnień montażowych dlatego tylko, że we właściwym czasie nie dostarczono nam elementów składowych.

JOZEF KORNECKI
Główny inżynier „ZASTALU”

Przemysł maszynowy zgłosił w dyskusji przedzjazdowej postulat prowadzenia modernizacji także własnymi siłami zakładów, w oparciu o komórkę projektowo-technologiczną i samodzielną oddziały wykonawstwa inwestycji. Pozwoliłoby to maksymalnie wykorzystać trwałe majątki przedsiębiorstwa, oczywiście nie tracąc z oczu poprawy warunków bezpieczeństwa i higieny pracy.

Dlatego wysiłek załóg fabrycznych, działaczy partyjnych, inżynierów, techników i ludzi nauki nad usprawnieniem organizacji pracy — o czym słusznie mówiły uchwały VII Plenum — nie przynosi do dnia dzisiejszego pełnych efektów? Stare przysłowie mówi: „Głową muru nie przebijesz”. Wciąż od nowa robimy sobie głowę o mur zastarzanych trudności zaopatrzeniowych. Zakłady nie mają gdzie nabyć narzędzi skrawających, pomiarowych, sprawdzianów, wysokowydajnych obrabiarek, nie wspominając o wszelkiego rodzaju normaliach i przyzwolonej odzieży ochronnej w dostatecznej ilości. Zaniedbania resortów w tej dziedzinie są zbyt rażące, abym jako działacz partyjny i inżynier mógł dla nich znaleźć usprawiedliwienie.

RYSZARD MOTYKA
Mistrz Zakładów Mechanicznych „Ursus”

„W ubiegłym roku dokonano kompleksowej reorganizacji, tworząc z „Ursusa” przedsiębiorstwo wielo-

zakładowe, odpowiednio do procesu produkcyjnego. W oparciu o uchwały VII Plenum Komitetu Centralnego, przy pomocy konsultantów zagranicznych, opracowano sprawniejszy i skuteczniejszy system zarządzania i organizacji, który w znacznym stopniu został już wdrożony. W efekcie tych zmian nastąpiło uproszczenie struktury organizacyjnej i przekazanie szeregu uprawnień zarządu przedsiębiorstwa na szczeble produkcji, podniesienie pewności i rytmiki, wykonywania miesięcznych i kwartalnych planów produkcji, lepsze wykorzystanie czasu pracy i co za tym idzie wzrost wydajności pracy.

„Okres między IV i V Zjazdem naszej partii, to intensywna rozbudowa i modernizacja naszych zakładów. O jej skali świadczą może wielkość środków przeznaczonych na ten cel przez państwo, wynosząca blisko trzy i pół miliarda złotych. Produkcja ciągników wzrosła z 11 tys. sztuk w momencie rozpoczęcia rozbudowy do 34 tys. ciągników gotowych i 11 tys. ciągników przebieżeniowych, w postaci części zamiennych, jakie wyprodukujemy w roku bieżącym.

„Na czoło problematyki w dyskusji wysunęło się zagadnienie perspektywy rozwoju konstrukcji i produkcji ciągników sprecyzowane we wniosku przedzjazdowym załogi. Został opracowany program rozwoju umożliwiający optymalne zaspokojenie potrzeb odbiorców krajowych i zagranicznych. Proponujemy zwiększenie produkcji do około 100 tys. ciągników w roku 1975, z perspektywą dalszego wzrostu w latach następnych co oznaczałoby zwiększenie produkcji w latach 1970—1975 o 24 tys. w stosunku do dotychczasowych przewidywań.

Osiągnięcie proponowanego wzrostu ilościowego produkcji nastąpiłoby drogą specjalizacji produkcji, przez organizację zakładów produkcji finalnej i budowę specjalistycznych zakładów filialnych.

ANTONI MARZEC
I Sekretarz KP PZPR w Puławach

„Ożywiona dyskusja przedzjazdowa miała również pozytywny wpływ na zadania gospodarcze, których realizacja przebiega u nas na ogół pomyślnie, chociaż występują jeszcze poważne trudności. Mam na uwadze przede wszystkim kłopoty związane z przebiegiem drugiego etapu inwestycji w Zakładach Azotowych. Stworzone przez załogi budowlane realne perspektywy wcześniejszego oddawania do eksploatacji dalszych linii produkcyjnych, stworzone w wyniku podjęcia dodatkowych zobowiązań, są w znacznej mierze zagrożone ze względu na opóźnienia w dostawach maszyn i urządzeń, zwłaszcza z firm zagranicznych a także i krajowych. Przy niektórych urządzeniach odczuwamy brak podstawowych części zamiennych. W dodatku w ostatnim okresie brakuje dostatecznej ilości wagonów dla odbioru gotowego produktu.

Budowa „Azotów” to praca na dwóch frontach, wiele uwagi wymagają sprawy inwestycji towarzyszących, niejednokrotnie trudniejsze do rozwiązania niż te, z którymi spotykaliśmy się przy budowie zakładów, m. in. dlatego, że program inwestycji towarzyszących został opracowany z opóźnieniem w stosunku do prac przy budowie kombinatu. Doświadczenia puławskie jeszcze raz potwierdzają konieczność równoległego prowadzenia budowy przemysłowej i inwestycji towarzyszących.

JERZY ŁUKASZEWICZ
I Sekretarz KD PZPR — Warszawa-Wola

„Uważamy także, iż ze wszech miar trzeba forsaować zawarty w Tezach plan tworzenia wielkich kombinatów produkcyjnych na bazie małych rozdrobnionych przedsiębiorstw. Rozdrobnienie warszawskiego przemysłu jest bowiem nadal nadmierne. Produkcje wartości 60 miliardów zł wytwarzają 433 przedsiębiorstwa o średnim stanie zatrudnienia 525 osób. Utrudnia to właściwe wykorzystanie zaplecza technicznego, bazy usługowej, powiększa niepotrzebnie aparat administracyjny, powoduje niekorzystne proporcje zatrudnienia. Stąd też stopniowo przystapiamy do organizowania wielozakładowych przedsiębiorstw, łącząc zakłady o podobnym profilu.

Stworzone też zostały warunki dla dalszego rozwoju produkcji maszyn budowlanych, sprecyzowane założenia rozwojowe i podjęte zostały niezbędne decyzje w sprawie Fabryki Wyrobów Precyzyjnych. W minionym okresie połączono także 3 zakłady. Wytwórni Sprzętu Komunikacyjnego, Fabrykę obrabiarek z Fabryką Pomocy Naukowych, PZO z Warszawskimi Zakładami Foto-Optycznymi, Zakłady A-1 z Zakładami A-10. Zaawansowane są prace nad dalszym programem tworzenia dużych kombinatów w ramach programów rekonstrukcji branż. Stopień rozproszenia zmniejsza się jednak w sposób niedostateczny. Stają bowiem temu na przeszkodzie trudne do przełamania partykularne interesy i resortowe ambicje. Wydaje nam się także, że brakiem dotychczas opracowanych programów rekonstrukcji jest odsuwanie na dalszy okres realizacji zasady, aby do wielozakładowych przedsiębiorstw, obejmujących całą produkcję wyrobów o podobnym przeznaczeniu i podobnym procesie technologicznym, włączyć także własną służbę eksportową i projektową oraz jednostki zaplecza naukowo-technicznego.

„W pełni uzasadnione jest i nie wpływa z partykularnych przesłanek twierdzenie, że przemysł warszawski, produkujący i mający produkować stosunkowo trudne technicznie wyroby oraz działający w warunkach ograniczonych możliwości wzrostu zatrudnienia, nie powinien być wyposażony gorzej, niż średnio w kraju. W trakcie prac nad programami rekonstrukcji teza ta, mimo wytycznych Biura Politycznego, zawartych w uchwale o problemach dekomercjalizacji, nie zawsze spotykała się w Warszawie z właściwym zrozumieniem. Tezie tej przeciwstawiany jest pogląd, że nakłady inwestycyjne muszą być dzielone jedynie w proporcji do przewidywanego przyrostu zatrudnienia, bowiem funkcją inwestycji produkcyjnych jest tworzenie nowych miejsc pracy.

Pogląd ten, w naszym przekonaniu jest jednostronny. Oznaczałoby to bowiem, cofanie się przemysłu w okęgach odczuwających deficyt rąk do pracy. Uważamy, że w tej dziedzinie uwagę i środki należy przede wszystkim skoncentrować na wybranych zakładach, wybranych branż, zgodnie z wytycznymi XI Plenum KC.

JANUSZ PROKOPIAK
Dyrektor PBM Warszawa-Południe

„Dla zapewnienia prawidłowego przebiegu realizacji zadań budownictwa ważne jest odpowiednio wcześnie rozpoznawanie zapotrzebowania inwestorów na roboty budowlano-montażowe. Szczególne znaczenie ma to w budownictwie przemysłowym, gdzie charakter działalności budowlano-montażowej cechuje się długim cyklem produkcji. Narzuca to konieczność stosowa-

CIĄG DALSZY NA STR. 8

Sprawnie realizować

WŁADYSŁAW GOMUŁKA
I Sekretarz KC PZPR
(z przemówienia końcowego)

„Jednym z problemów, który wypłynął w dyskusji na naszym Zjeździe, była polityka kadrowa partii. Szerzeg głosów krytycznych i szereg postulatów w tej sprawie adresowano do kierownictwa partii, jeśli nie w sposób bezpośredni to pośredni.

Prawidłową politykę kadrową powinny prowadzić nie tylko centralne instancje partyjne, lecz cała partia. Polityka kadrowa zaczyna się — powiedziałbym — od soltysa na wsi i od majstra w fabryce, od kierownika oddziału w zakładach i od kierownika sklepu, a kończy się na członkach rządu i na członkach kierownictwa partii. A zatem polityka kadrowa, która ma gwarantować jak najlepszą, konsekwentną i prawidłową realizację generalnej linii partii oraz jej codziennych zadań, musi być właściwie prowadzona na wszystkich szczeblach przez wszystkie instancje partyjne w zakresie odpowiadającym ich kompetencji, ich ocenie i decyzji. Każdy kogo partia nasza wysuwa na określony posterunek, na określone stanowisko, musi ponosić odpowiedzialność za swą pracę w ustalonym zakresie.

Na pewno jest wiele racji w krytyce polityki kadrowej, jaka miała miejsce na Zjeździe. Jednocześnie nie wolno i nie da się oddzielić polityki kadrowej partii od realnych osiągnięć i postępów we wszystkich dziedzinach życia społecznego. Są one dziełem ludzi — i tych wszystkich, którzy je w trudzie codziennym wypracowali i tych, którzy wysiłek ten organizowali i tych, którzy sprawując generalne kierownictwo wyznaczyli zadania i środki ich realizacji.

Politykę kadrową trzeba zawsze prowadzić rozsądnie, a nie pochopnie, sprawiedliwie ocenając każdego człowieka i pracownika, dbać o stabilizację dobrych kadr wywiązujących się z nałożonych na nie obowiązków. Dobrze pod względem politycznym i fachowym kadry to niezmiernie cenny kapitał partii i naszego

ludowego państwa. Kadry takie nie rodzą się na kamieniu. Trzeba je troskliwie wychowywać nieraz przez długie lata. Takie podejście do kadr zakłada, że nie wolno się cofać przed zmianami, również na najbardziej odpowiedzialnych stanowiskach, jeśli wymaga tego dobro sprawy, jeśli ludzie nie nadają się za rosnącymi wymaganiami, lub zawodzą z innych przyczyn — politycznych czy moralnych.

Powinniśmy się kierować zawsze merytoryczną i sprawiedliwą oceną ludzi, ich wartości — wartości ideowej i obywatelskiej, zawodowej i moralnej, oceną ich kwalifikacji i umiejętności wykazywanych w praktyce.

JANUSZ HRYNIEWICZ
Minister Przemysłu Maszynowego

„Właściwa organizacja produkcji i poziom bazy wytwórczej kooperacji decydują o dalszym rozwoju przemysłu maszynowego. Stąd też podejmowane decyzje o rozszerzeniu mocy dla produkcji wyrobu finalnego muszą być zabezpieczone odpowiednimi gwarancjami dostaw kooperacyjnych i skierowań niezbędnych środków na rozwój tej bazy. Bez tego sukcesy producentów wyrobów finalnych są krótkotrwałe. Zasada bilansowania potrzeb dla produkcji finalnej powinna znaleźć wyraz w pracach nad nowym planem 5-letnim. Konieczne będzie ustalenie właściwych metod bilansowania oraz rozdziału środków technicznych i inwestycyjnych na producentów finalnych i bazy kooperacyjną.

VII Plenum KC naszej partii, oceniając funkcjonowanie kooperacji zaleciło po raz pierwszy wprowadzenie pozytywnych bodźców jej rozwoju. Jednak obecny układ stosunków nadal nie sprzyja dostatecznemu rozwijaniu produkcji kooperacyjnej. Dlatego, celem zwiększenia zainteresowania zakładów, należy w oparciu o wieloletnie umowy kooperacyjne stworzyć uprzywilejowanie w użytkowaniu środków inwestycyjnych, a także umożliwić korzystanie z niektórych

ZYCIE
GOSPODARSTWA

Nr 47 (897) — 24.XI.1968 r.

V ZJAZD — DYSKUSJA O GOSPODARCE

CIĄG DALSZY ZE STR. 7

nia systemu planowania dwuletniego. Niestety, ta podstawowa zasada nie jest w praktyce stosowana, plany ulegają zmianom.

Dla budownictwa przemysłowego podstawowe znaczenie ma koncentracja potencjału na wybranych ważnych obiektach przemysłowych. Tymczasem na przykład w roku 1967 przedsiębiorstwa Zjednoczenia Budownictwa Zakładów Chemicznych prowadziły roboty budowlano-montażowe na 480 obiektach o wartości ok. 7 miliardów złotych, przy średnim zatrudnieniu 8 ludzi na 1 obiekt. Możemy więc stwierdzić dekoncentrację potencjału, co w głównej mierze decyduje o wydłużeniu czasu realizacji ważnych inwestycji.

ANTONI WALASZEK
I Sekretarz KW PZPR w Szczecinie

„Mimo uzyskania pomyślnych rezultatów, wymagają uporządkowania niektóre zagadnienia ekonomiczno-organizacyjne, hamujące rozwój naszego morskiego regionu. Istnieje wiele napięć w funkcjonowaniu zespołów portowych, wynikających z faktu, że kontrahenci portu rozliczani są na podstawie innych przesłanek ekonomiczno-organizacyjnych. Systemy finansowe obowiązujące w przedsiębiorstwach armatorskich, w porcie i pozostałych pionach gospodarki morskiej budzą wiele zastrzeżeń ze względu na ich nieskomplikowość. Aktualnie stosowane wskaźniki ekonomiczno-techniczne w przedsiębiorstwach morskich nie zawsze precyzyjnie odzwierciedlają rzeczywisty wkład pracy danej jednostki gospodarczej. Wymaga również szybkiej oceny i niezbędnych korekt eksperyment ekonomiczny prowadzony w przemyśle okrętowym.

TADEUSZ WACHOWSKI
I Sekretarz Komitetu Zakładowego PZPR w Hucie im. Lenina

„Trudny, czasochłonny oraz wymagający ogromnych nakładów proces inwestycyjny w hutnictwie powinien być usprawniony i jak najbardziej skrócony. Dotyczy to cyklu programowania inwestycji, zmniejszenia stadiów dokumentacji i ich zatwierdzania.

Jednocześnie powinien on być prowadzony bardziej kompleksowo niż obecnie we wszystkich częściach składowych, tj. w inwestycjach centralnych, zjednoczeń i przedsiębiorstw. Wymaga tego coraz szybszy postęp światowy hutnictwa, powodujący, że zbyt długo realizowane przedsięwzięcia stają się przestarzałe pod względem technicznym i ekonomicznym. Przykładem tego może być budowana obecnie w Hucie im. Lenina, a mająca być uruchomiona w końcu przyszłego roku walcownia taśm gorąco walcowanych. Część dostaw tej walcowni znajduje się już u nas i pochodzi z roku 1956.

„W dziedzinie organizacji zarządzania nie uwzględnia się również konieczności przyznawania szerszych uprawnień i odrębnej struktury organizacji tak dużym jednostkom przemysłowym jak nasz kombinat. Traktujemy się na równi z małymi zakładami przemysłowymi.

MARIAN MISKIEWICZ
I Sekretarz KW PZPR w Opolu

„Województwo Opolskie obejmuje 3,1 proc. ludności kraju i daje 4 proc. globalnej wartości jego produkcji przemysłowej. Chcę jednak zwrócić uwagę na to, jaką drogą uzyskujemy, a nawet przekraczamy zadania planowe. Okazuje się, że w tych wyznaczeniach zbyt mało jest trudności organizacyjnych. W latach 1963—1967 współczynnik zmianowości w zakładach podległych Ministerstwu Przemysłu Maszynowego z 1,32 podniósł się załedwie do 1,35. W niektórych zakładach, jak w Fabryce Maszyn i Urządzeń w Kluczborku w tym okresie powierzchnia przemysłowa zwiększyła się trzykrotnie, a współczynnik zmianowości z 1,14 obniżył się do 1,11.

Co prawda Bank Inwestycyjny przed uruchomieniem inwestycji żąda wielu uzasadnień, które uwzględniają także podniesienie współczynników zmianowości, ale niestety, po oddaniu inwestycji do użytku, nikt nie sprawdza realizacji tych założeń. Same zmiany w metodach inwestowania bez równoległego stosowania wymogów dyscyplinarnych nie są w stanie wyeliminować tradycyjnych nawyków i niefrasobliwego stosunku do środków wydakowanych przez państwo dla zabezpieczenia rozwoju sił wytwórczych.

TADEUSZ PŁAWSKI
Brygadzieta Fabryki Przyrządów i Uchwytów w Białymstoku

„Kierujemy się zasadą, iż pracochłonność i koszt własny wyrobu mają charakter głównych wskaźników i one decydują o podjęciu zamierzeń technicznych. Twierdzenie swoje mogę oprzeć na przykładzie dwóch wybranych części produkowanych w fabryce. Są to korpusty do uchwytów tokarskich, których pracochłonność przed wprowadzeniem mechanizacji wyniosła 2,8 godz. Jako cel postawiono sobie obniżkę pracochłonności tego detalu przy zorganizowaniu linii obróbkowej; pracochłonność wykonania korpusu zmniejszyła się w rezultacie do 1,1 godz. czyli o 46 proc. Struktura parku obrabiarkowego pozostała w zasadzie bez zmian, uległa natomiast zmianie technologia, organizacja pracy oraz uzbrojenie posiadanych maszyn.

ZBIGNIEW RUDNICKI
Rolnik z Łulkowa (pow. Toruń)

„Dynamiczny rozwój gospodarki naszego województwa, stale rozwijający się przemysł, powoduje w naszym regionie odpływ ludności wiejskiej do miast, do przemysłu. Jest to zjawisko na pewno normalne, niemniej jednak powoduje na wsi brak rąk do pracy. W tej sytuacji musimy stawiać na jeszcze większą mechanizację.

Mimo dużego postępu zestaw maszyn i ciągników, jakimi dysponują bazy międzykółkowe, nie gwarantuje pełnego wykonania najtrudniejszych prac w polu. A przecież powinniśmy mechanizować i prace międzydziedkowe, jak również wiele innych czynności. My, chłopcy, cenimy bardzo pracę kombinajów zbożowych, ale przy dużych wydajnościach zbóż wydolność kombinajów jest już niewystarczająca. Dowodem tego są liczne występujące na polach porosty, gdzie te kombinajy pracowały to znaczy, że część tak drogiego cennego ziarna kombinajy właśnie zubiły. Podobne usterki występują również w pracy naszych młocarni. Postulujemy pod adresem konstruktorów: projektujcie maszyny odpowiadające wymogom na obecnym etapie szybkiego rozwoju produkcji rolnej.

Obok produkcji zbożowej wleś bydgoska osiąga wysokie plony buraków cukrowych przekraczające 350 q z 1 ha, a w wielu spółdzielniach produkcyjnych i PGR, a także chłopów indywidualnych, uży-

skuje się nawet wydajność powyżej 400 q. W tych warunkach obecnie produkowany kombinaj buraczany też nie jest w stanie sprostać zadaniom.

MIECZYSLAW JAGIELSKI
Zastępca członka Biura Politycznego KC PZPR,
Minister Rolnictwa

„We wszystkich rejonach kraju, gdzie mamy gleby przydatne do uprawy pszenicy, musimy zastąpić ją inną, mniej wydajną zbożą chlebową. Ale to nie wystarczy. Konieczne jest osiągnięcie 40-kwintalowych planów pszenicy na najlepszych glebach, których mamy 2 mln ha — na Żuławach, w południowo-wschodniej Lubelszczyźnie, na madach nadodrzańskich, na ziemiach wrocławskich, przyrękich i kętrzyńskich i w wielu innych podobnych rejonach. Ponieważ główną rośliną zbożową jest żyto, musimy szybko upowszechnić nowe wyhodowane przez polskich rolników odmiany żyta, bardziej plenne od dotychczasowych, odporne na wyłęganie i dostosowane do wyższego poziomu nawożenia. W północnych i wschodnich rejonach kraju zasada stać się powinno osiągnięcie co najmniej 250 kwintali ziemniaków z hektara w każdym gospodarstwie. W tych właśnie rejonach teren przeznaczony pod uprawę ziemniaków wynosi ok. 800 tys. ha. W południowo-wschodnich rejonach kraju mamy duże zasoby siły roboczej. Można je wykorzystać dla intensyfikacji tuczu trzody chlewnej, który stan się poważnym źródłem dochodów rolników. Zupełnie realne jest zadanie utrzymania i sztuki bydła na hektarze-użytków rolnych w rejonach, gdzie dokonaliśmy poważnych inwestycji melioracyjnych na użytkach zielonych.

Stawiając sobie takie zadanie, opieramy się nie na możliwościach teoretycznie wyliczonych, ale na konkretnym doświadczeniu rolników gospodarujących w tych rejonach, jak również na środkach, jakie zapewni rolnictwu nowy plan 5-letni.

JERZY BUĆ
Dyrektor Instytutu Mechaniki Precyzyjnej w Warszawie

„Dokonałszy, nowoczesne technologie — to lepsza jakość, niższy koszt wytwarzania, większa wydajność, a w konsekwencji i większa konkurencyjność naszych wyrobów na rynkach zagranicznych. Nowoczesność, wysoka jakość oraz możliwość stosowania wydajnych i tanich technologii, jest z kolei ściśle uwarunkowana technologiczną konstrukcją poszczególnych wyrobów. Stosujemy coraz lepsze rozwiązania techniczne konstruowanych urządzeń, oraz bardziej funkcjonalne, stojące pod względem uzyskiwanych parametrów niejednokrotnie na najwyższym poziomie światowym, jednak przy tym wszystkim wykonanie ich pozostawia najczęściej dużo do życzenia. Nie najlepszej jakości wykonania będące w wielu przypadkach wynikiem słabego poziomu istniejących lub po prostu braku odpowiednich technologii, towarów niejednokrotnie konstrukcja poszczególnych części urządzenia uniemożliwiająca zastosowanie wydajnych maszynowych procesów technologicznych.

W konsekwencji nasze konstrukcje są jeszcze zbyt często za ciężkie, niepotrzebnie skomplikowane, za mało sztylizowane, wymagają pracochłonnej obróbki skrawaniem zamiast tłoczenia, odlewania czy temu podobnych wysoko wydajnych technologii.

Drugim kierunkiem wymagającym podobnego zdecydowanego działania i nadania mu właściwej rangi jest elektronika. Większość współczesnych wyrobów czy technologii — jeżeli mają być uznane za nowoczesne — musi być wyposażona w układy elektroniczne. Można chyba nie poprzestawać na wielkiej przesady powiedzieć, że po elektryfikacji kraju czeka nas elektronizacja kraju, której zasięg oddziaływania jest jeszcze szerszy, sięgający wszystkich dziedzin życia.

STANISŁAW DĄBROWSKI
Dyrektor Centralnego Laboratorium Przemysłu Bawełnianego w Łodzi

„Dla poprawy jakości i uszlachetnienia tkanin przemysł bawełniany oczekuje od przemysłu chemicznego włókien syntetycznych o szerokiej gamie kolorów, nowych cieńszych włókien elastycznych oraz nowych barwników i środków wykańczających.

„Dotychczasowa działalność inwestycyjna ze względu na szczupłość nakładów nie przyniosła kompleksowej poprawy stanu techniki w naszym przemyśle. Poziom techniczny maszyn produkcji krajowej jest także niezadowolający.

W tych warunkach słuszną jest decyzja dotycząca zwiększenia środków na rozwój przemysłu lekkiego, co znalazło również swój wyraz w kierunkach rekonstrukcji tego przemysłu, zawartych w Tezach. Pracownicy przemysłu włókienniczego, przyjmując ten program z pełnym poparciem i entuzjazmem, zdają sobie równocześnie sprawę z trudnych zadań postawionych przed nimi, a zwłaszcza przed zaplecem naukowo-badawczym. Z tego wynika pilna potrzeba intensyfikacji prac i pełnego włączenia zaplecza naukowo-badawczego do realizacji programu rekonstrukcji przemysłu włókienniczego. W związku z tym występuje konieczność ściślejszego powiązania działalności placówek badawczych z przemysłem — co w świetle dotychczasowych doświadczeń nie jest sprawą prostą.

W przemyśle włókienniczym obowiązuje dotychczas zasada trójstopniowej organizacji zaplecza naukowo-badawczego. System ten w praktyce nie zdaje w pełni egzaminu, a to głównie ze względu na długi cykl przekazywania rozwiązań od instytutu poprzez branżowe laboratoria do zakładów, co opóźnia wprowadzenie nowej techniki do praktyki przemysłowej.

WAŁĘNTY JERONIMEK
Brygadzieta-monter ze stacji PKP Tarnowskie Góry

„Stacja Tarnowskie Góry jest jedną z siedmiu tak zwanych stacji wylotowych, które stanowią bramy wjazdowe odgraniczające sieć kolejową okręgu przemysłowego od magistrali rozpraszających produkcję przemysłu śląskiego do kraju i na eksport. Obecnie obciążenie sieci na naszym węźle i Okręgu Katowickim jest tak duże, że nie w pełni pokrywamy aktualne potrzeby przewozowe.

Trzeba przy tym pamiętać, że produkcja globalna naszego województwa wzrosła w latach 1971—1975 o 33,7 proc. Natomiast przewidywany wzrost przewozu masy towarowej dla DOKP Katowice dla tego samego okresu przewidziano na 13,6 proc., a PKS — 17 proc.

Istniejące dysproporcje zamiast maleć będą się więc pogłębiać. Jednocześnie załudnienie naszego województwa zwiększy się o ok. 19 proc. w stosunku do 1965 r., a zatrudnienie co najmniej o 26 proc. Wynika stąd szybki wzrost zapotrzebowania na usługi transportowe nie tylko w zakresie przewozów towarowych, ale i pasażerskich, zwłaszcza że górnośląski okręg przemysłowy i cały rejon katowicki znajduje się na skrzyżowaniach ważnych dróg komunikacyjnych, krajowych jak i międzynarodowych. Przez sieć kolejową katowickiej DOKP przewozi się 45 proc. krajowego ładunku towarów. Ruch towarowy na wielu liniach utrudnia przewozy pasażerskie, które dotyczą 185 mln ludzi rocznie. Opóźnienia pociągów pasażerskich od-

bijają się na produkcji i powodują dotkliwe straty społeczne wyrażające się w nadmiernym przedłużaniu dojazdów do pracy i do domu setek tysięcy ludzi.

PIOTR GAUS
Maszynista Węzła PKP w Olsztynie

„Mimo dobrej realizacji zadań, transport nasz nie zapewnia normalnej obsługi dynamicznie rozwijającej się gospodarki woj. olsztyńskiego.

Szczególnie duże trudności przewozowe wystąpiły w październiku. Mimo wyteżonego wysiłku kolejarzy olsztyńskich, zadania PKP nie są zrealizowane. Brak taboru kolejowego w ubiegłym miesiącu spowodował poważne zakłócenia w poszczególnych gałęziach gospodarki wojewódzkiej, ograniczając, między innymi, w dużym stopniu wykonanie zadań eksportowych. W dyskusji nad tożsami kolejarze i transportowcy wskazywali na wiele trudności wynikających w poważnej części z niedorozwoju transportu kolejowego i samochodowego. W tym stanie tzw. szczyt jesienno-zimowy przeciąga się już dziś na cale półrocze i nie możemy my kolejarze, pracownicy transportu zaspołkoć potrzeb przemysłu, budownictwa i rolnictwa.

Postulujemy więc, aby potrzeby inwestycyjne PKP i PKS były lepiej uwzględniane w przyszłym planie pięcioletnim. Do najbardziej palących problemów należą zwiększenie liczby wagonów towarowych i wymiana taboru, zwłaszcza pasażerskiego. Pilną sprawą jest rozpoczęcie modernizacji Węzła PKP Olsztyn, poprawa torów i przyspieszenie biegu pociągów oraz mechanizacja prac załadunkowych i wyładunkowych.

Wydaje się, że konieczne jest również przeprowadzenie badań nad celowością przerzutów masy towarowej i eliminowanie przewozów zbędnych.

CZESŁAW ZAKRZEWSKI
Rybak Przedsiębiorstwa Polowów „Korab” w Uście

Rybacki morscy przychodzą na Zjazd z poważnym dorobkiem. Uzyskane wyniki nie zadowalały jednak w pełni naszych załóg. Lowimy już sporo. Ale nie zawsze odczuwamy pełną satysfakcję z naszej pracy. Tak się bowiem dzieje, że w odległych od wybrzeża województwach ludzie narzekają jeszcze na brak ryb, my zaś mamy trudności z ich zbyciem. W rezultacie takiej sytuacji hamuje się połowy, co szczególnie odczuwamy w roku bieżącym. Były także przypadki, że w portach zatrzymano duże statki łowcze, wykorzystując je jako magazyny składowe. Sytuacja taka jest wynikiem niedoinwestowania zaplecza ładowego. Szybkiemu rozwojowi połowów nie towarzyszy również szybki rozwój urządzeń ładowych. Aby poprawić tę sytuację, nawiązaliśmy bezpośrednie kontakty z odbiorcami. Dokonałmy zmian w organizacji połowów i dostaw, tak aby ryby dziś złowione — jutro mogły być w sprzedaży. Były to pierwsze próby robione bez odpowiedniego wyposażenia. Korzystaliśmy z usług różnych przedsiębiorstw transportowych, które nie dysponują taborami specjalistycznymi.

Uważamy, że droga bezpośrednich kontaktów jest słuszną, że trzeba ją rozwijać i doskonalić.

Handel zagraniczny i socjalistyczna integracja

WŁADYSŁAW GOMUŁKA
I Sekretarz KC PZPR
(z przemówienia końcowego)

„Wielkie nie wykorzystane dotąd w pełni rezerwy wzrostu ekonomicznego naszego kraju, a także innych mniejszych krajów członkowskich Rady Wzajemnej Pomocy Gospodarczej tkwią w socjalistycznym międzynarodowym podziale pracy. Na naszym Zjeździe w referacie Komitetu Centralnego, w dyskusji i w uchwałach Zjazdu nie rozwinęliśmy szerzej tego niezmierzonego problemu z tej prostej przyczyny, że jego systematyczne rozwiązywanie zależy nie tylko od partyjnego i państwowego kierownictwa naszego kraju, lecz także od wszystkich krajów członkowskich RWPG. Jestem zdania i wiele okoliczności przemawia za tym, że w ciągu najbliższych lat wszystkie kraje członkowskie RWPG powinny dokonać globalnego przełomu w dziedzinie wzajemnej współpracy gospodarczej, w rozwinięciu ekonomicznych procesów integracyjnych. Nasza partia przywiązuje do tego wielkie znaczenie, nie tylko gospodarcze, lecz i polityczne.

Sprawa integracji gospodarczej krajów socjalistycznych wysuwa się dziś, w dobie rewolucji naukowej-technicznej, na czoło bodajże wszystkich zadań budownictwa socjalistycznego, jest to węzłowe zadanie, którego rozwiązanie w okresie lat nadchodzących będzie w wielkiej mierze rozstrzygać o dynamice i skali rozwoju naszego kraju.

Szeroko pojęta integracja gospodarcza wymaga umacniania wielostronnych więzi ekonomicznych krajów RWPG, zwłaszcza w dziedzinie zaspokajania potrzeb surowcowych, optymalnego rozwoju poszczególnych gałęzi przemysłu oraz badań naukowych i technicznych.

Opracowanie przez zainteresowane kraje socjalistycznego wspólnego programu, określającego generalne cele i metody działania i poszczególne jego etapy na podstawie stosunków towarowo-pieniężnych otwarty przed nimi nową szeroką perspektywę dalszego dynamicznego wzrostu gospodarczego.

Integracja gospodarcza krajów socjalistycznych jest nie tylko ekonomiczną koniecznością. Nabiera ona również ogromnej wagi politycznej w obecnej fazie walki i współzawodnictwa dwóch systemów. Integracja gospodarcza krajów kapitalistycznych w zachodniej Europie, tj. w tej części świata kapitalistycznego, z którą bezpośrednio sąsiadujemy, mimo sprzeczności i trudności, mimo ostrej konkurencji między monopolistycznymi ugrupowaniami zrosniętymi z aparatami państwowymi, postępuje szybko naprzód. Lenin swą dalekowszycą myślą przewidywał ten proces, gdy pisał blisko pół wieku temu, że kapitalizm będzie dążył do „rozwoju i ożywienia się wszelkich stosunków między narodami, obalenia przegród narodowych, stworzenia międzynarodowej jednoci kapitalu i życia gospodarczego w ogóle, polityki, nauki itp.”. W ostatecznym rachunku ta ogólnosiwiatowa, historyczna tendencja stanie się, jak to Lenin przewidywał, „jednym z najpotężniejszych motorów przekształcających kapitalizm w socjalizm”, chociaż dziś jeszcze wymaga ona siły kapitalistyczne w walce z socjalizmem.

„Socjalizm stwarza nieporównanie szersze możliwości integracji niż kapitalizm z ogromną korzyścią dla każdego z naszych krajów i dla całego obozu socjalistycznego, dla jego dynamiki, siły obronnej i jednoci krajów Układu Warszawskiego.

W integracji gospodarczej tkwią olbrzymie rezerwy przyspieszenia rozwoju Polski, podobnie jak pozostałych bratnich krajów. Również połączone wysiłki poszczególnych krajów socjalistycznych w dziedzinie ba-

„Zdajemy sobie jednak sprawę, że transport samochodowy nie rozwiąże w całości problemu dostaw ryb do odbiorców. Konieczna jest również zmiana stosunku kolei do potrzeb gospodarki rybnej.

Dla zagospodarowania nadwyżek połowowych, powstających w okresach wysokich wydajności, konieczne jest zbudowanie na wybrzeżu odpowiednich chłodni składowych. Nieodzowna jest również rozbudowa zakładów przetwórczych na Wybrzeżu. Uporządkowania wymaga także handel rybami.

TADEUSZ POREBSKI
Prorektor Politechniki Wrocławskiej

„Czy można uznać, że współdziałanie nauk technicznych z gospodarką narodową jest zadowalające? Moim zdaniem — nie. Wyższe uczelnie techniczne są w niedostatecznym stopniu wprężone w mechanizm rozwoju gospodarki narodowej. Oto kilka przyczyn.

Po pierwsze — brak było jasnej koncepcji roli wyższych szkół technicznych jako placówek zaplecza naukowo-technicznego przemysłu. Słyszeliśmy często, że funkcje te spełniać mają instytuty przemysłowe, zaś zadaniem głównym szkół wyższych jest kształcenie kadr inżynierskich. Jak błędny był ten pogląd, udowodnił chyba nie trzeba.

Po drugie — planowanie badań naukowych. Nie można tych planów układać wyłącznie centralnie ani centralizować środków na te cele. Na tle planów rozwoju gospodarki narodowej sprzyjowane winny być główne kierunki rozwoju badań i wdrożeń naukowych, które winny stanowić ok. 70 proc. zadań naukowych wyższych szkół technicznych. Znajomość głównych kierunków badań naukowych winna wyprzedzać co najmniej o 10 lat okres ich konkretnego podejmowania.

Na tle tych potrzeb rozwojowych gospodarki większe zakłady pracy, zjednoczenia winny stawiać placówkom naukowym konkretne zadania. W gestii tych bezpośrednich zleceniodawców winny znaleźć się środki na pokrywanie kosztów tych badań. Tylko organiczna, bliska, bezpośrednia więź obu partnerów — placówki przemysłowej i placówki naukowej, wzajemne postawienie sobie warunków i terminów może z nauki uczynić operatywne narzędzie rozwoju gospodarczego.

Przyczyna trzecia — to ograniczenie przepisami możliwości pełnego włączenia się uczelni technicznych do współpracy z przemysłem. W warunkach naszej uczelni tylko 80 proc. pracowników naukowo-dydaktycznych może brać udział w pracach dla przemysłu. Taki jest limit finansowy. Potrzeba są większe. Zmuszeni więc jesteśmy odmawiać przemysłowi podjęcia wielu interesujących obie strony badań. Ponadto system bodźców jest tak ustawiony, że wpływa hamująco na tempo prac przez nas podejmowanych.

Przyczyna czwarta — niepełne przygotowanie szkół technicznych do podejmowania kompleksowych badań naukowych. Czynnikiem hamującym niewątpliwie możliwość podejmowania kompleksowych badań jest struktura wewnętrzna szkół wyższych. Tylko większe placówki, instytuty uczelniane dysponujące kilkudziesięcioposobowym personelem mogą być poważnym partnerem dla przemysłu w podejmowaniu zadań naukowych.

dań naukowych i postępu technicznego, przyniosłyby na znacznie szerszym froncie dynamizowanie i unowocześnienie gospodarki każdego kraju.

JÓZEF CYRANKIEWICZ
Członek Biura Politycznego KC PZPR,
Prezes Rady Ministrów

„Jeszcze raz trzeba zaakcentować konieczność uświadomienia sobie znaczenia dla naszego kraju i jego rozwoju — handlu zagranicznego, eksportu i importu, a także konieczność nawiązania możliwie ścisłych więzi specjalizacji i kooperacji, przyspieszenia przez to procesów integracyjnych w ramach wspólnoty krajów socjalistycznych. Przecież ten rok pokazał nam to chyba wyraźniej niż którykolwiek przedtem.

Podkreśleniem ważności handlu zagranicznego dla naszej gospodarki jest ta właśnie koncentracja inwestycji, która dokonywać się będzie w tych dziedzinach, w których przewidujemy rozwój opłacalnego eksportu. Polska należy do tej grupy krajów, które nie mogą wszystkiego same produkować. Brak nam też wielu ważnych surowców i materiałów. Nasze środki inwestycyjne są — jak mówiłem — ograniczone. Już stąd wypływa wielkie znaczenie handlu zagranicznego dla naszej gospodarki. Równie ważne jest to, w jakim stopniu wymiana towarowa z zagranicą włączyć będzie gospodarkę polską do międzynarodowego podziału pracy. Wtedy dopiero można będzie rozszerzać skalę produkcji i bardziej racjonalnie wykorzystywać posiadane moce produkcyjne. Wtedy ta międzynarodowa współpraca i wymiana stanie się czynnikiem wzrostu dochodu narodowego, nie tylko dla nas, ale dla wszystkich krajów uczestniczących w podziale pracy i pozwoli przyspieszać rozwój gospodarczy i unowocześniać gospodarkę naszego kraju i innych krajów. Musimy równocześnie dążyć do dalszej zmiany struktury obrotów zagranicznych pod kątem poprawy ich opłacalności.

Na tym polu mamy już poważne osiągnięcia. Gotowe wyroby przemysłowe stanowią już przeszło połowę wartości eksportu. Wynika to z procesu industrializacji kraju. Są to rezultaty wysiłku całej gospodarki narodowej i wszystkich nas musza stać interesować, bo struktura eksportu decyduje o tym, czy jest on opłacalny i przysparza dochodu narodowego, czy też nieopłacalny i odbywa się kosztem dochodu narodowego.

Korzystne zmiany zachodzące w strukturze towarowej naszego handlu zagranicznego łączą się w ogromnym stopniu z kierunkami tego eksportu, z wymianą towarową ze Związkiem Radzieckim, z krajami socjalistycznymi. Istnieją tu dalsze możliwości zwiększenia skali produkcji naszego przemysłu, jeżeli będzie on się wiązał po prostu z konkretnym zapotrzebowaniem i w dodatku nie doraźnym, ale ujętym w skalę 5-10 czy nawet 15 lat.

Jeżeli chodzi o przystosowywanie naszego planu inwestycyjnego do potrzeb zwiększania eksportu, to w planie tym i w tym roku dokonujemy stałe przebudowy pod kątem znacznego powiększenia nakładów na zakłady specjalizujące się w eksporcie. Dotyczy to przyszłej 5-letki. To jest sprawa około 20 branż przemysłowych i ponad 100 dużych zakładów przemysłowych, dla których głównym zadaniem będzie nowoczesna produkcja na eksport. Nie zdajemy to jednak obowiązku, wymagania wywozu z wszystkich innych przedsiębiorstw, które mogą dać towar opłacalny w eksporcie.

CIĄG DALSZY NA STR. 9

Powiązania przemysłu z handlem zagranicznym

(Artykuł dyskusyjny)

JERZY GŁOWACKI

DUZO ostatnio uwagi poświęca się eksperymentowi Zjednoczenia Przemysłu Farmaceutycznego „Polfa”, który jest specjalnie ciekawy ze względu na nową formę rozliczeń z tytułu handlu zagranicznym. To strona eksperymentu Zjednoczenia „Polfa”, działającego we wspólnocie interesów z Biurem Leków centrali handlu zagranicznego „Ciech” budzi zrozumiałe zainteresowanie wielu przedsiębiorstw i zjednoczeń, pragnących stworzyć korzystne warunki ekonomiczno-organizacyjne dla rozwoju własnego eksportu.

Jaka jest więc istota nowych powizań ekonomicznych „Polfy” z handlem zagranicznym i jakie szanse ma ewentualne upowszechnienie doświadczeń w tej dziedzinie? Zaczniemy od niezbędnego w tej sprawie wyjaśnienia genezy eksperymentu „Polfy” w dziedzinie handlu zagranicznego.

ZYSK KALKULACYJNY I BODŹCE

W wyniku uchwały V Plenum KC PZPR wprowadzony został w połowie 1966 roku system nagradzania za efektywność eksportu, obejmujący swym zasięgiem pracowników przedsiębiorstw przemysłu przetwórczego i właścicieli biur branżowych handlu zagranicznego. System ten nawiązuje w pewnym zakresie do stosowanego już uprzednio systemu oceny efektywności eksportu przy zastosowaniu tzw. kalkulacji dewizowej, który nie poparty żadnymi bodźcami nie mógł spełniać należycie swej roli.

Nagrody za efektywność eksportu przyznawane są w odpowiedniej relacji do tzw. „zysku kalkulacyjnego”, obliczanego, jak sama nazwa wskazuje, metodą kalkulacyjną, w ramach osobnego systemu rozliczeń. Zysk kalkulacyjny powstaje mianowicie jako różnica pomiędzy przychodem z eksportu, wyrażonym w tzw. cenach kalkulacyjnych, a kosztami: kalkulacyjnym wyrażonym w odpowiednio zmienionych cenach fabrycznych. Ceny kalkulacyjne wynikają z przeliczenia cen dewizowych kalkulacyjnych kursami handlu zagranicznego, odbiegającymi od oficjalnego kursu bankowego. Do korekty cen fabrycznych służy głównie kalkulacyjny układ cen zaopatrzeniowych na surowce i materiały odmienny od rzeczywistych cen zbytu.

W ten sposób dublowany jest niejako rachunek ekonomiczny w przedsiębiorstwach, przy czym dla celów decyzyjnych w dziedzinie eksportu służyła na rachunek kalkulacyjny, natomiast rachunek bilansowy niejako z samego założenia spada na drugie miejsce, choć jest on w dalszym ciągu podstawą faktycznych rozliczeń finansowych, wpływających na wyniki i fundusze, a więc i rozwój przedsiębiorstw. Z samego więc założenia może istnieć sprzeczność pomiędzy tymi dwoma systemami rozrachunku gospodarczego, co oczywiście osłabia aktywność rolę nagród za efektywność eksportu, zwłaszcza jeśli produkcja eksportowa stanowi nieznaczny udział w produkcji przedsiębiorstwa.

Kalkulacyjny system rachunku jest z natury rzeczy systemem przejściowym, a jego głębsze znaczenie polega właśnie na przygotowaniu gruntu do odpowiedniej zmiany systemu finansowego. Pierwszym krokiem w tym kierunku jest przeprowadzenie obecnie zmian cen zaopatrzeniowych na surowce i materiały (uchwała RM nr 237/68). Zmiana ta, z grubsza rzecz biorąc, idzie w kierunku zbliżenia tych cen do poziomu cen rynku międzynarodowego, co w systemie kalkulacyjnym, służącym za podstawę nagradzania za efektywność eksportu, uwzględnione zostało przez zastosowanie tzw. „narzutów surowcowych”.

W „POLFIE” — RACHUNEK RZECZYWISTY

W eksperymencie „Polfy” kalkulacyjny rachunek efektywności eksportu został do czasu zastąpiony rachunkiem rzeczywistym, przez co niejako antycypowano przeprowadzanie obecnie reformy cen zaopatrzeniowych.



Nr 47 (887) — 21.XI.1968 r.

carą różnicę pomiędzy kursem granicznym przyjętym do rozliczeń a kursem realizacji (a więc kursem średnim) eksportu w roku wyjściowym. W ten sposób z samego założenia zysk z eksportu byłby wyłączone wynikiem wzrostu opłacalności obrotów lub poprawy efektywności w okresie planowym w stosunku do okresu bazowego. Natomiast zysk okresu bazowego jako „niezasłużony” powinien przypaść jeśli nie w całości, to przynajmniej w znacznej części budżetowi. W praktyce koncepcja ta została od samego początku skrzywiona, gdyż podatkiem kursowym objęto tylko połowę zysku z eksportu okresu bazowego.

Ten błąd metodyczny spowodowany został nadmierną tendencją do wyeksponowania wyników z eksportu w całości wyników zjednoczenia. W efekcie już w planach finansowych „Polfy” zysk z handlu zagranicznego stanowił przeszło dwie trzecie całości zysków zjednoczenia przy udziale eksportu w wysokości około jednej trzeciej w całości sprzedaży. Było to wynikiem założenia relatywnie niskiego poziomu zysku w nowych cenach fabrycznych, obowiązujących w eksperymencie, wobec czego niezbędne fundusze na środki obrotowe i rozwój zjednoczenia musiały być zaplanowane z zysków na handlu zagranicznym. Dla jasności należy tu dodać, że w „Polfie” obowiązują te same ceny fabryczne przy sprzedaży na eksport co i na rynek krajowy oraz że zysk na eksportie składa się niejako z dwóch części: zysku zwanego w cenie fabrycznej, po której zakupuje towary Biuro Leków „Ciech” i zysku powstającego jako różnica pomiędzy przeliczoną na złote ceną zagraniczną a ceną fabryczną powiększoną o marżę eksportową. Ten ostatni zysk realizowany jest w Biurze Leków i przekazywany do Zjednoczenia po potrąceniu niewielkiego procentowego udziału na nagrody dla pracowników i określony fundusz celowy Biura.

Rozwój eksportu, jaki nastąpił w „Polfie” w wyniku działania eksperymentu przyniósł ogromny przyrost zysku z handlu zagranicznego, który po odprowadzeniu podatku kursowego ustalano w sztywnej kwocie okazał się dość niewspółmierny do potrzeb Zjednoczenia, zważywszy na przykład możliwości wykonawstwa inwestycyjnego.

DYSPROPORCJA ZYSKÓW

Poważniejszą atoli jest sprawa skrzywienia proporcji zysków z produkcji (w cenie fabrycznej) i z handlu zagranicznego. Sytuacja taka bowiem nie tylko odwraca uwagę od problemu obniżki kosztów własnych (gdyż nawet duża poprawa w tym zakresie mało waży w całości wyników), lecz również zbytnio uzależnia rozwój a nawet egzystencję zjednoczenia od kapryśnego nieraz rynku zagranicznego. W sytuacji „Polfy” ewentualne załamanie eksportu musiałyby automatycznie spowodować również poważne zaburzenia w produkcji na potrzeby krajowe i konieczność nadzwyczajnych dotacji budżetowych, a więc przekreślenie zasad całego eksperymentu.

Należałoby więc zrewidować stawki zysku w cenach fabrycznych w „Polfie” w kierunku ustalenia właściwych proporcji pomiędzy zyskiem z produkcji i zyskiem z handlu zagranicznego. Można wówczas również zwiększyć udział budżetu w zysku z handlu zagranicznego. Praktyka uczy jednak, że nie wystarczy tu kwota podatku jako zadanie wieloletnie. Konieczne wydaje się wprowadzenie ponadto stawki progresywnej podatku, zapobiegającej gromadzeniu zbędnych środków w Zjednoczeniu. W ten sposób kwota podatku kursowego mogłaby być ustalana na okres wieloletni jako zadanie minimalne (jako norma minimum efektywności) a pozostała część zysku z handlu zagranicznego dzielona byłaby pomiędzy budżet i zjednoczenie przy zastosowaniu stawki progresywnej, ustalonej również na okres wieloletni.

W ten sposób ustalone byłby swoiste reguły gry, zapewniające stabilizację finansową zjednoczenia i zachęcające do ujawniania rezerw produkcyjnych, organizacyjnych itp.

Dalsze zastrzeżenia można mieć do zadań dyrektywnych w zakresie produkcji, ustalanych łącznie dla produkcji na eksport i na kraj. Aczkolwiek praktyka nie następuje tu na razie żadnych trudności, istnieje przy takim ustawieniu sprawy potencjalna możliwość działania na szkodę zaopatrzenia kraju. Nie ma żadnej potrzeby ustalania dyrektywnych wskaźników ilości lub wartości produkcji na eksport, trzeba natomiast ustalić dyrektywnie sprzedaż określonych asortymentów towarów na zaopatrzenie krajowe.

JAKIE POWINNY BYĆ WSKAŹNIKI

Wydać się również zbędny wskaźnik dyrektywny w formie globalnej kwoty zysku bilansowego, gdyż istnieje automatyczny bodziec do powiększania zysku. Można również dyskutować, czy niezbędne jest limitowanie, choćby globalne, funduszu plac i czy nie można by tu zastosować bardziej elastycznego wskaźnika.

Podsumowując wydaje się, że w systemie powiązań ekonomicznych przemysłu z handlem zagranicznym typu „Polfa” — „Ciech” powinny obowiązywać następujące wskaźniki dyrektywne planu centralnego:

- saldo dewizowe eksportu i importu z podziałem na dwa obszary,
- minimalny import oraz maksymalny eksport towarów wymienia-

nym w planie centralnym oraz import na potrzeby innych zjednoczeń.

— sprzedaż ważniejszych towarów na zaopatrzenie krajowe.

Ponadto powinny obowiązywać długoterminowe normy finansowe w postaci podziału zysku na wpłatę do budżetu i fundusze celowe zjednoczenia z wyodrębnieniem: a) zysku zwanego w cenach fabrycznych, b) zysku z handlu zagranicznego.

Przy podziale zysku z handlu zagranicznego powinna obowiązywać progresywna stawka podatku kursowego (dochodowego) oraz minimalna kwota tego podatku, jak również stawka odpisu na fundusz nagród za efektywność eksportu. W przypadku gdy import jest nieznaczny (na przykład import kooperacyjny w przemyśle maszynowym) i saldo dewizowe jest tym samym niewiele mniejsze od wartości eksportu — zbędne byłoby ustalanie minimalnej kwoty podatku kursowego, bowiem poziom obrotów zapewniłby jest bezpośrednio wyżej wspomnianym wskaźnikiem dyrektywnym.

Niezależnie od tego normy finansowe powinny przewidywać w razie potrzeby subwencje eksportowe w przypadkach, gdy konieczny dla wykonania zadań dyrektywnych eksport lub jego część nie mieści się w kursie handlu zagranicznego.

CO I GDZIE UPOWSZECZNIAC

Wróćmy teraz do postawionego na wstępie pytania: czy model powiązań ekonomicznych typu „Polfa” — „Ciech” nadaje się do upowszechnienia?

Wydać się, że model ten szczególnie dobrze nadaje się dla zjednoczeń produkujących artykuły wysoko przetworzone, które zbywane są na eksport i na kraj, przy czym przeważa produkcja na potrzeby krajowe. Jest to dość typowa sytuacja w przemyśle przetwórczym.

Istnieją jednak dziedzinę produkcji eksportowej, dla których omawiany system nie byłby odpowiedni — tak ze względu na zakres podmiotowy jak i na sposób rozliczeń. Wymienić tu można przedsiębiorstwa specjalizujące się w produkcji eksportowej o znacznym (ponad 50%) udziale tej ostatniej w całości ich produkcji oraz zjednoczenia produkujące surowce i półwyroby.

W pierwszym przypadku możliwa jest integracja zysku z produkcji i eksportu. Przedsiębiorstwa specjalizujące się w eksporcie mogłyby zbywać towary na eksport za pośrednictwem centrali (biur branżowych) handlu zagranicznego pełniących rolę komisarza lub agenta, otrzymując ceny dewizowe przeliczone odpowiednim kursem po potrąceniu prowizji handlowej. W ten sposób zysk z eksportu byłby różnicą między bieżącą — transakcyjną ceną dewizową przeliczoną na złote — a kosztami produkcji. Sprzedaż towarów na rynek krajowy, stanowiąca w tym przypadku margines działalności tych przedsiębiorstw, następowałaby po cenach zbliżonych do cen uzyskiwanych w eksporcie.

W przypadku eksportu surowców, gdzie formalne powiązanie z handlem zagranicznym mogłoby być typu „Polfa” — „Ciech” przedsiębiorstwa zbywałyby towary centrali handlu zagranicznego oraz odbiorcom krajowym po cenach zbytu ustalanych na poziomie średniej wieloletniej ceny dewizowej przeliczonej na złote odpowiednim kursem. W eksporcie powstawałby jednak dodatkowy wynik, jako rezultat odchylenia pomiędzy stałymi wieloletnimi a bieżącymi cenami dewizowymi. Dodatnie saldo tego wyniku mogłoby służyć jako rezerwa na pokrycie ewentualnych strat z tytułu wahań cen w okresie następnym.

W obu systemach możliwa byłaby integracja bodźców ekonomicznych z tytułu sprzedaży na eksport i na rynek krajowy, jak również scalenie rozliczeń z budżetem w formie progresywnego podatku dochodowego. Systemy te byłyby więc dalej idące i pod względem ekonomicznym bardziej prawidłowe niż system „Polfa” — „Ciech”, mogłyby jednak dotyczyć tylko niektórych przedsiębiorstw lub zjednoczeń.

Jest niewątpliwie celowe wypróbowanie w drodze eksperymentalnej przedstawionych wyżej typów powiązań ekonomicznych przemysłu z handlem zagranicznym. Nie wydaje się natomiast słuszne ani możliwe prowadzenie eksperymentów zbyt szerokim frontem, tym bardziej, że każdy taki eksperyment absorbuje równocześnie w poważnym zakresie władze i instytucje szczebla centralnego. Należałoby raczej już obecnie więcej uwagi poświęcić opracowaniu projektów generalnej reformy w zakresie powiązań ekonomicznych przemysłu z handlem zagranicznym.

Założenia potwierdzają się

TADEUSZ IDZIAK

ZKONCEM bieżącego roku upływa dwuletni okres funkcjonowania eksperymentalnych zasad stosowania nowego miernika produkcji w przemyśle kablówym i akumulatorowym. Fakt ten umożliwia dokonanie oceny i wyciągnięcia niezbędnych wniosków. Omawiane zasady mają charakter przede wszystkim „eksperymentu placowego”, który polega głównie na wykorzystaniu nowego miernika — normatywu przerobu — jako podstawy planowania funduszu plac, wprowadzając jednocześnie istotne zmiany w metodach planowania funduszu plac i zatrudnienia. Z uwagi na nieco odmienny zakres tego eksperymentu, wydaje się celowe najświetlenie jego najistotniejszych cech, co niewątpliwie ułatwi zapoznanie się z oceną eksperymentu.

Miernikiem produkcji jest normatyw przerobu, który składa się z normatywnych wartości robocizny bezpośredniej powiększonej o normatywny narzut wartości elementów placowych, zewidencjonowanych w kosztach wydziałowych.

Do najważniejszych zmian w metodach planowania funduszu plac i zatrudnienia należy zaliczyć:

- obliczenie wielkości funduszu plac wg dwóch metod — syntetycznej (obliczeniowy fundusz plac) i analitycznej (planowany fundusz plac),
- tworzenie funduszu nagród z zaplanowanych oszczędności funduszu plac.

— zlikwidowanie limitowania zatrudnienia.

W procesie optymalizacji zatrudnienia i funduszu plac, zasady eksperymentu w omawianym przemyśle miały rolę wyznaczającą systemową bodźcową. Według założenia, działającemu temu sprzyjać winna konstrukcja wzoru, na którym opiera się analityczna metoda planowania funduszu plac. Przy tej metodzie oblicza się odrębnie wielkość zatrudnienia dla poszczególnych grup pracowników, po czym ustala się ich fundusz plac. Wielkość zatrudnienia np. dla robotników grupy przemysłowej ustala się wg wzoru:

$$Zr = \frac{Pp - Wp (E + a)}{Wp}$$

gdzie:

Pp — planowana wartość produkcji wg normatywu przerobu;

Wp — wydajność okresu bazowego ustalona na 1-go zatrudnionego w systemie akordowym;

E — ilość zasreżdzonych robotniczo-godzin (robotników), wykazanych w planach postępu techniczno-organizacyjnego;

a — ilość robotniczo-godzin (robotników), zasreżdzonych w wyniku wzrostu wykonania norm przez robotników akordowych.

Osiągane wyniki ekonomiczne w przemyśle kablówym i akumulatorowym potwierdzają na ogół słuszność założeń omawianego eksperymentu. Przede wszystkim zneutralizowano niechęć przedsiębiorstw kablówkowych do wdrażania substytutów metali kolorowych i innych deficytowych surowców, o czym świadczy następujące wskaźniki:

		%o wykonania planu w okresie eksperymentu	
		1966	
1. przewody nawojowe miedziane	100	99	
aluminowe	95	125	
2. przewody energetyczne miedziane	95	97	
aluminowe	96	106	
3. kable alinoprowadowe miedziane	98	100	
aluminowe	101	105	

Zjawisko substytucyjności przed wdrożeniem eksperymentalnych zasad było najwyraźniej hamowane, ponieważ stwarzało ono wyjątkowo niekorzystną sytuację dla przedsiębiorstwa pod względem zatrudnienia i funduszu plac. Zastąpienie bowiem złych miedzianych aluminowymi obniżyło blisko o połowę koszty wyrobów kablówkowych, ale jednocześnie pogorszało w granicach 1/3 wskaźniki wydajności, zatrudnienia i funduszu plac.

W okresie trwania eksperymentu, na tle wzrostu produkcji poprawiły się relacje funduszu plac, zatrudnienia i wydajności pracy. Przy wzroście produkcji o 12,1% wydajność wzrosła o 8,9%, fundusz plac o 7,0%, a zatrudnienie o 2,9%. Stwierdzenie, że fundusz plac rósł w wolniejszym tempie niż produkcja, nie daje jednak pełnej charakterystyki badanego zjawiska. Pogłębić je można przez badanie struktury funduszu plac. A i w tym przypadku można odnotować pozytywne zmiany. Plac podstawowy i uzupełniający rosną zdecydowanie wolniej niż produkcja, wzrost godziń nadliczbowych wyraźnie zmalał. Jedynie szybszy wzrost dopłat i premii niż plac podstawowych kryje w sobie jeszcze pewne nieprzezwidywalności, które w dłuższym okresie czasu powinny być zlikwidowane.

Wyrażoną poprawę należy podkreślić również na odcinku planowania funduszu plac. Nie występują bowiem rażące dysproporcje, polegające na wzroście funduszu plac znacznie wyprzedzającym wzrost produkcji.

Eksperyment w przemyśle kablówym, likwidując limitowanie zatrudnienia, stworzył przesłanki do racjonalnego ustalania wielkości i struktury zatrudnienia. Z analizy materiałów źródłowych wynika, że struktura zatrudnienia w poszczególnych przedsiębiorstwach nie ulega zasadniczym zmianom, niemniej zaistniałe niewielkie zmiany dotyczą głównie grupy robotników bezpośrednio produkcyjnych i pracowników umysłowych.

Przedsiębiorstwa rozwijające produkcję z substytutów miedzi i ołowiu, od szeregu lat, na skutek limitowania zatrudnienia, odczuwały niedobór robotników, bowiem produkcja ta przy jednakowej pracochłonności posiada blisko o połowę niższą wartość wg cen porównywalnych. Limitowanie zatrudnienia skłaniało niestety do przedsięwzięcia do zabezpieczenia potrzebnej ilości robotników grupy przemysłowej kosztem pozostałych pracowników. W przemyśle kablówym doprowadziło to do szczególnie niekorzystnej sytuacji w grupie pracowników umysłowych. Tak więc, zniesienie limitowania zatrudnienia pozwoliło na doprowadzenie w kilku przedsiębiorstwach zatrudnienia do stanu wynikającego z rzeczywistych potrzeb produkcji. Fakt ten, z kolei ograniczył konieczność korzystania z godzin nadliczbowych, co przed prze-

ściem na eksperymentalne zasady stosowania nowego miernika: było zjawiskiem powszechnym w przedsiębiorstwach kablówkowych.

Osiągane wyniki w okresie trwania eksperymentu potwierdzają również słuszność założeń ekonomicznych mechanizmu oddziaływania na optymalizację funduszu plac i zatrudnienia. Zaplanowane oszczędności funduszu plac w porównaniu z funduszem obliczeniowym, opartym na dyrektywnych wskaźnikach („Iw”, „a” i „Kpl”) dochodziły w szeregu przedsiębiorstw do 2%. Większość przedsiębiorstw eksperymentujących w przemyśle kablówym i akumulatorowym uzyskiwała z tego tytułu nagrody w wysokości ponad 0,6% osobowego funduszu plac. Dla zainteresowanych osób w przedsiębiorstwie stanowiło to istotny bodziec w kierunku działania na minimalizację zatrudnienia i funduszu plac. W praktyce dochodziło w związku z powyższym do wielokrotnego przeprowadzania zakładanych planów postępu techniczno-organizacyjnego w celu zwiększenia wielkości „E”, występującej we wzorze wymienionym wyżej. Taki tryb postępowania wpływał z kolei na udoskonalenie metod sporządzania w przedsiębiorstwie planu postępu techniczno-organizacyjnego, a przede wszystkim do „drenowania” istniejących w tym zakresie rezerw.

Na tle pozytywnej oceny funkcjonowania eksperymentalnych zasad, zarysowują się możliwości powstawania tendencji do zwalniania tempa modernizacji parku maszynowego. Normatyw przerobu (podobnie jak i inne mierniki produkcji, oparte na pracochłonności) pozwala bowiem szybko wykonać plan produkcji, jeśli wielkość tego normatywu jest stosunkowo większa. Może to mieć miejsce w przypadku, gdy założono, że wprowadzanie do produkcji nowe wyroby będą produkowane na maszynach przestarzałych, bardziej czasochłonnych. Możliwość zwalniania tempa modernizacji parku maszynowego jest szczególnie szkodliwa w przedsiębiorstwach kablówkowych, bowiem eliminowanie w tym przemyśle przestarzałych maszyn przyczynia się w poważnym stopniu do minimalizacji zużycia deficytowych surowców, takich jak miedź, ołów, aluminium, kaukucz, masy termoplastyczne i inne. Stąd też nasuwa się wniosek, aby w celu zneutralizowania tendencji do „poszukiwania” asortymentów bardziej pracochłonnych, osłabiającej zarazem tempo modernizacji parku maszynowego, wprowadzić skuteczny system bodźców ekonomicznych, oddziałujących na minimalizację zużycia deficytowych surowców. Wyśuwany postulat nabiera szczególnego znaczenia w świetle faktu, że przemysł kablówowy jest jednym z najpoważniejszych konsumentów metali kolorowych.

Wzór jest konstruowany przez autora.

