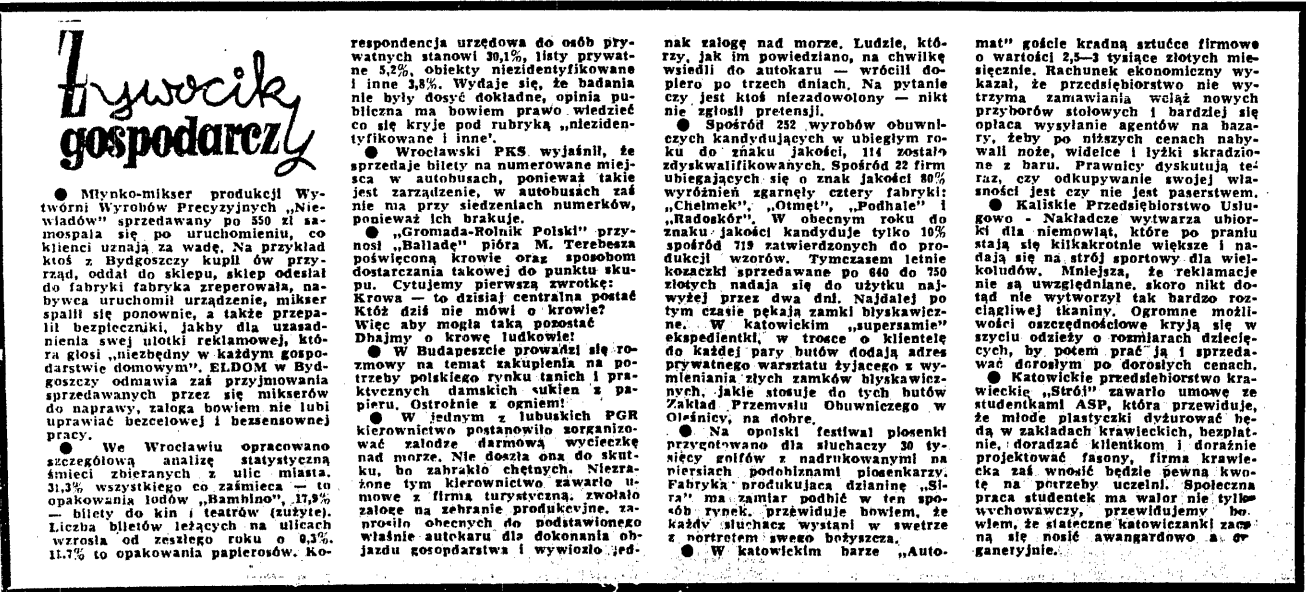


PŁACE NAJNIŻSZE

ZOFIA MORECKA

Nr 23 (873) — 9.VI.1965 r.



NOWE PRZEPISY I ZARZĄDZENIA

PRODUKCJA WYROBÓW CIĄSTKARSKICH

W dniu 29 lipca 1968 r. wejdzie w życie zarządzenie Ministra Handlu Wewnętrznego z dnia 13 stycznia 1968 r. w sprawie produkcji wyrobów ciastkarskich (Monitor Polski Nr 3, poz. 19).

W myśl zarządzenia, które dotyczy wyrobów ciastkarskich produkowanych zarówno przez jednostki gospodarki społecznej, jak i nieuspołecznionej, wyroby ciastkarskie przeznaczone do obrotu mogą być produkowane jedynie według uprzednio ustalonych receptur, sporządzonych i podpisanych przez producenta lub osobę przez niego upoważnioną.

Receptury powinny określać m. in. skład surowcowy, wydajność i straty produkcyjne oraz zawierać opis procesu technologicznego.

Wyroby ciastkarskie mogą być sprzedawane na sztuki i na wagę, jednak tolerancja wagi poszczególnych sztuk nie może w zasadzie przekraczać 10 proc.

Stosowanie barwników, aromatów i innych surowców podlega ograniczeniom przewidzianym w rozporządzeniu z dnia 22 marca 1928 r. o dozorze nad artykułami żywności i przedmiotami użytku (Dz. U. z 1928 r. Nr 36, poz. 343 z późn. zmianami).

ZGŁASZANIE PRZEZ Zakłady PRACY CHOROBY ZAWODOWEJ ORAZ DOKUMENTACJA TYCH CHOROBY

Ukazało się rozporządzenie Ministra Zdrowia i Opieki Społecznej z dnia 16 kwietnia 1968 r. w sprawie zgłaszania chorób zawodowych i ich stwierdzania oraz dokumentacji, sprawozdawczości i statystyki tych chorób (Dz. U. Nr. 14, poz. 86).

Rozporządzenie ogłasza wykaz 21 chorób zawodowych wraz z rodzajami prac, których wykonywanie naraża na powstanie tych chorób i m. in. zobowiązuje zakłady pracy do zgłaszania do wojewódzkiego inspektora sanitarnego (na specjalnym formularzu) podejrzeń o chorobę zawodową powziętych bądź to na podstawie zaświadczania o chorobie niedolności do pracy bądź na podstawie skarg osób pracujących w warunkach szkodliwych dla zdrowia lub innych danych mogących nasuwać podejrzenie o chorobę zawodową.

Zakłady pracy obowiązane są przysłać zgłoszenia równocześnie inspektorowi pracy.

Jeżeli w zakładzie pracy zachorowało równocześnie czterech lub więcej pracowników w okolicznościach uzasadniających podejrzenie, że zachorowali oni na taką samą chorobę zawodową, albo jeżeli nastąpiła śmierć pracownika z powodu choroby zawodowej, zakład, który stwierdził te okoliczności, obowiązany jest bezwzględnie powiadomić o tym telefonicznie terenowo właściwego wojewódzkiego inspektora sanitarnego (inspektora sanitarnego miasta wyłączonego z województwa).

W kolejowych zakładach pracy zawiadomienia się właściwego okręgowego (obwodowego) inspektora sanitarnego PKP.

Zakłady pracy obowiązane są również prowadzić ewidencję wszystkich wysyłanych zgłoszeń i stwierdzonych chorób zawodowych, występujących wśród pracowników.

PROFILAKTYCZNE BADANIA LEKARSKIE PRACOWNIKÓW

Minister Zdrowia i Opieki Społecznej rozporządzeniem z dnia 22 kwietnia 1968 r. w sprawie lekarskich badań profilaktycznych pracowników (Dz. U. Nr. 14, poz. 88) uregulował zasady oraz tryb przeprowadzania badań wstępnych, okresowych i kontrolnych zatrudnionych pracowników.

Badaniom wstępnym podlegają kandydaci do pracy, a także pracownicy, którzy mają być zatrudnieni na stanowisku pracy, na którym występują czynniki szkodliwe dla zdrowia lub uciążliwe w większym stopniu lub innego rodzaju niż na dotychczas zajmowanym przez tego pracownika stanowisku.

Badaniem okresowym podlegają pracownicy narażeni na oddziaływanie czynników szkodliwych dla zdrowia lub uciążliwych oraz pracowników objętych tymi badaniami z innych względów zdrowotnych (badania celowe, czynne poradcze).

Zakład społeczny służby zdrowia, który w związku z przeprowadzonymi badaniami okresowymi lub kontrolnymi stwierdził przeciwwskazania do pracy na dotychczasowym stanowisku, powiadamia o tym zakład pracy, określając w miarę możliwości stanowisko, na którym dany pracownik może być zatrudniony.

Opracował JÓZEF ZIELIŃSKI

8 ZYCIE GOSPODARSTWA

Nr 22 (873) — 9.VI.1968 r.

ZARZĄDZANIE KOMBINATAMI PGR

WIKTOR ŁACH

struktury organizacyjnej kombinatu wyróżnia się trzy płaszczyzny: 1) dyrekcyjna — zarząd, 2) pion przetwórczy i usługowy, w skład którego wchodzi trzy zakłady przemysłowe, zakład mechaniczny i remontowo-budowlany, 3) pion produkcyjny.

Ukształtowany system organizacyjny kombinatu Stradomia Górna wykazuje istotne mankamenty. Przede wszystkim uciążliwym jest brak głównego ekonomisty i pionu ekonomicznego w ogóle. Nie utworzono również odpowiedniej komórki do spraw inwestycyjnych, chociaż sprawy inwestycyjne mają duży ciężar gatunkowy; realizuje się bowiem średnio rocznie nakłady inwestycyjne rzędu 10 mln zł. Nie można nie wskazać, że wadliwa struktura dyrekcyjnej realizacji inwestycji. Wskazywać na to poniższe dane:

— w projekcie urzędziowym zaplanowano wydać na budynki mieszkalne i administracyjne 720 tys. zł, natomiast do 1967 r. zrealizowano nakłady w wysokości 5821 tys. zł; — nakłady na maszyny i urządzenia miały wynosić do 1967 r. kwotę 8492 tys. zł, faktycznie już w 1967 r. zrealizowano nakłady na 20 900 tys. zł;

— w projekcie urzędziowym przewidywano nakłady na budownictwo inwentarskie, chlewnie, tuczarnie i in. w wysokości 2 340 tys. zł, zrealizowano do 1967 r. 4050 tys. zł.

Jeżeli w wymienionych dziedzinach stwierdza się wielokrotne (nawet 8-krotne) przekroczenie planów wydatków nakreślonych w projekcie urzędziowym, a z drugiej strony niepodjęcie niektórych ważnych zadań inwestycyjnych, to sytuacja ta musi budzić istotne zastrzeżenia. Budzi zastrzeżenia system planowania inwestycji i przebieg ich realizacji. W trakcie badań nie stwierdzono nowego programu inwestycyjnego, poza programem wynikającym z projektu urzędziowego. Roczne plany inwestycyjne opracowywane były niezależnie od projektu urzędziowego, bez należytego zsynchronizowania z ogólnymi kierunkami rozwoju całego przedsiębiorstwa.

Zastrzeżenia budzi nie tylko fakt nieprawidłowego ukierunkowania inwestycji i wielokrotnego przekroczenia planów w pewnych dziedzinach, lecz także brak jakiejkolwiek analizy efektywności wnoszonych nakładów inwestycyjnych. Odnosi się wrażenie, że inwestycje — dotacje państwowe stanowią prezent dla przedsiębiorstwa, który można przyjąć bez odpowiednich skutków ekonomicznych. Trzeba dodać, że dyrekcja kombinatu jest zainteresowana zmianą sytuacji w tej dziedzinie, uważając ów stan za nieprawidłowy.

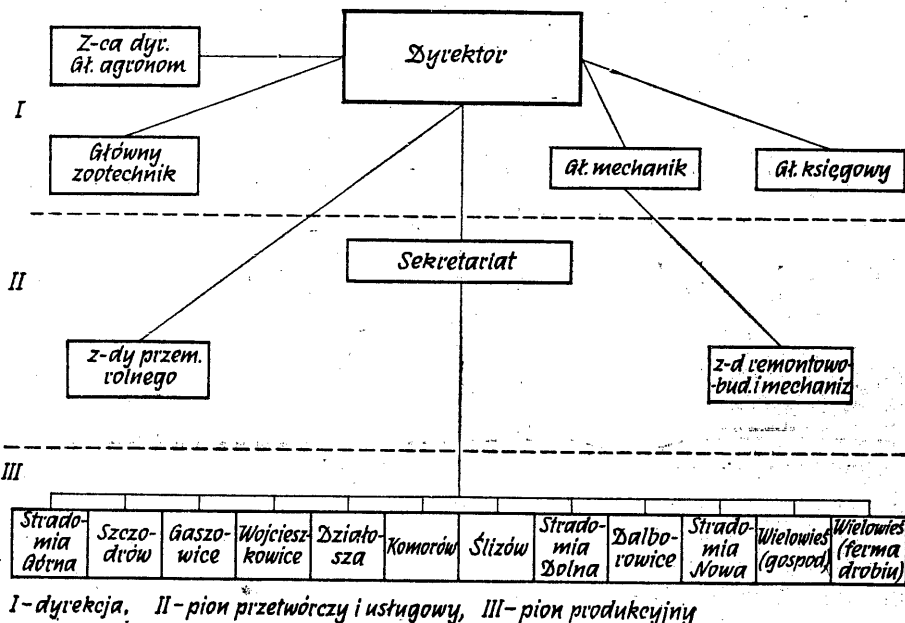
Na podkreślenie zasługuje wniosek formułowany na podstawie badań, w pełni aprobowany przez dyrektora kombinatu, dotyczący powołania stanowiska zastępcy dyrektora do spraw ekonomicznych i inwestycyjnych oraz odpowiednie uwzględnienie w strukturze organizacyjnej kombinatu komórek zajmujących się sprawami ekonomicznymi. Z tym łączy się potrzeba zrewidowania dotychczasowego schematu organizacji dyrekcyjnej i innych komórek. Wydaje się słusze podjąć próby wprowadzania schematu administracji kombinatu zwanego umownie optymalnym.

Wprowadzając zmiany struktury organizacyjnej nie chodzi o rozbudowę administracji, lecz o jej usprawnienie i ustawienie pod kątem aktualnych potrzeb przedsiębiorstwa. W wyniku proponowanej reorganizacji można będzie wygospodarować pewne ilości etatów, a po odpowiednim przekwalifikowaniu pracowników oni mogą pracować bardziej efektywnie niż obecnie. Mamy na myśli przede wszystkim pion księgowości. Nie wydaje się wskazane utrzymywanie tego komórek w zakładach, gdyż te same czynności ewidencyjne, które wykonywane są w poszczególnych zakładach — są powtarzanie wykonywane w księgowości centralnej. System powyższy nie tylko nie jest logiczny, lecz powoduje znaczne perturbacje w pracy centralnej księgowości. Niski poziom księgowych w zakładach, nieprzestrzeganie terminów itp. hamuje prace księgowości w całym kombinacie.

Zamiast księgowych powinno się wprowadzić w zakładach stanowiska ekonomistów, nacelowując ich prace na prowadzenie określonych analiz ekonomicznych, łącznie z elementami kosztów produkcji, prowadzenie kalkulacji rodzajowych i innych analiz stosownie do specyfiki zakładu.

*

Cechą charakterystyczną kombinatu jest stosunkowo szybki wzrost majątku trwałego oraz znaczny wzrost produkcji rolniej. W badanym kombinacie Stradomia Górna



I - dyrekcja, II - pion przetwórczy i usługowy, III - pion produkcyjny

Przepustka

do przyszłości

Nie lekceważyć drobiazgow!

NIE doceniajmy drobiazgow i to jest jakaś cecha naszego charakteru. Chcemy wiedzieć i robić rzeczy wielkie, ale zapominamy, że na rzeczy wielkie składa się właśnie suma drobiazgow. „Nie lekcewaźcie drobiazgow” — powiedział Michał Anioł Buonarroti — ponieważ od drobiazgow zależy doskonałość, a doskonałość nie jest drobiazgow.

Kultura techniczna, o której rozprawiają publicyści na łamach „Życia Gospodarczego”, jest aktualnym poziomem zaawansowania techniki komputerów wprężonych do pracy w naszej gospodarce, ile od nawyków i przyzwyczajenia szeregowych twórców do robienia każdej najdrobniejszej rzeczy w sposób możliwie doskonały. To chyba jest

fundament tzw. kultury technicznej. Komputer niewiele pomoże człowiekowi czy grupie ludzi, którzy lubują się w bałaganiarstwie.

W jednej z naszych stoczni postanowiono niedawno zastosować przy budowie statków metodę PERT. Komputer obliczył, jakie czynności warunkują terminowe zbudowanie kadłuba, na jakie prace wyposażenie trzeba szczególnie zwrócić uwagę, aby statek w terminie został przekazany do eksploatacji. Specjalną uwagę zwrócono na te wszystkie czynności produkcyjne, które znajdowały się na tzw. ścieżce krytycznej. Taki jest zresztą sens metody PERT. Eksperyment, jeśli w ogóle można go tak nazwać, udał się. Statek zbudowano w czasie krótszym niż to robiono dotychczas. Ale zaraz potem metodę PERT zarzucono. Dlaczego? „Strasznie byliśmy zmęczeni tym piekielnym precyzyjnym harmonogramem” — powiedział mi później szef szefu kierownik wydziału stoczniowego.

W tym przypadku bezduszy komputer obnażył słabość skądinąd doświadczonego stoczniowca, słabość polegającą na braku nawyków do pracy wysoce zorganizowanej.

Podobne zdarzenie miało miejsce na aktualnie największym gdańskim

placu budowy — w Gdańskich Zakładach Nawozów Fosforowych. Jest to miliardowa inwestycja realizowana w bardzo przyspieszonym tempie. Słusznie uważano, że metoda PERT bardzo może być pomocna w prawidłowym zorganizowaniu placu budowy, że pozwoli ona z większości problemów wybrać te, których rozwiązanie zadecyduje o terminowym oddaniu obiektów produkcyjnych do eksploatacji. Komputer ustalił ścieżki krytyczne. To były te czerwone światła, z których nie wolno było spuszczać oka. Praktyka dnia codziennego przekreśliła precyzyjny harmonogram budowy. Kilku niesolidnych dostawców przewróciło go do góry nogami. Inwestor zmuszony był uciec się do wypróbowanej metody perswazji i zorganizowanego nacisku na swoich kooperantów.

O czym nam mówią te przykłady? Mówią, że nie pracujemy systematycznie, nie rozkładamy wysiłku równomiernie na wszystkich i na każdy dzień i każdą godzinę pracy, że nie dbamy o „drobiazgi”. O dobre wykonanie czynności zdawałoby się błaahych, które w rzeczywistości takimi nie są i od nich w wielu przypadkach zależy wykonanie rzeczy naprawdę wielkich. Stojemy zbyt często zryw. Przy te-

go rodzaju pracy, jeśli potrzeba, to i owo można ukryć, łatwiej jest znaleźć usprawiedliwienie dla godzin nadliczbowych. Jest też możliwość zabyśnięcia, bo zawsze jakiś odcinek jest zagrożony i trzeba go ratować.

Kultura techniczna, o jakiej tu mówimy, nakazuje nam z jednakową miarą traktować obowiązki ważne i mniej ważne. O przydatności np. szafy decyduje w równym stopniu jej wygląd zewnętrzny, jak i sposób przymocowania tylnej ścianki. Najładniejszy w kształcie kieliszek można zepsuć kroplą nie dającego się usunąć kleju, którym umocowana jest metka. Najbardziej doskonały harmonogram można uczynić świątkiem nie nie znaczącego papieru, jeśli zabraknie uporu w realizowaniu obowiązków na pozór mało ważnych.

Szacunku do owych „drobiazgow”, dobrych nawyków do porządku i systematyczności w pracy, dbałości o doskonałość wyrobu czy dzieła we wszystkich jego szczegółach — tego wszystkiego trzeba się nauczyć. „Na tym wspiera się cały fundament „kultury technicznej”, to baza, od której trzeba zacząć.

KAZIMIERZ KOŁODZIEJ

sieci wodociągowej zbiorowego zaopatrzenia.

Oprócz zaopatrzenia w wodę, zostanie w roku bieżącym zbadane jeszcze jedno bardzo istotne zagadnienie: gospodarstw indywidualnych, których użytkownicy, mieszkając w nieruchomościach o tym samym numerze. Można to być np. gospodarstwa oia i syna, oddzielnie gospodarujących, ale mających wspólne obejście gospodarskie, mogą to być również gospodarstwa osób, które nie mają żadnych powiązań rodzinnych.

Badania te mają na celu zorientowanie się w rozmiarach tego zjawiska oraz dostarczenie materiałów pomocniczych do prac przygotowawczych w zakresie reprezentacyjnego gdańskiego spisu ogółu 1968 r. (między innymi do sprawdzenia wykazów wylosowanych gospodarstw) oraz do analizy jego wyników. (J)

stwierdza się znaczną dynamikę rozwoju bazy materialno-wytwórczej:

— wartość środków trwałych brutto, w przeliczeniu na 1 ha użytków rolnych wynosiła w 1962-63 r. 49 698 zł, a w 1966-67 r. 56 800 zł (wzrost w przeliczeniu na 1 ha o 7 012 zł),

— majątek trwały ogółem w powyższym okresie zwiększył się z 213 666 tys. zł do 240 990 tys. zł,

— nakłady ogółem w przeliczeniu na 1 ha wzrosły z 8 773 zł w 1962-63 do 12 428 zł w 1966-67 r.,

— planowane do 1970 r. nakłady inwestycyjne ogółem w wysokości 70 432 tys. zł zrealizowano w 1966 r. w 45 proc.

W latach gospodarczych 1962/63—1966/67 majątek trwały brutto wzrósł o 22,9 proc., a nakłady ogółem — o 41,6 proc. Produkcja zbóż wzrosła w tym okresie o 21,8 proc., buraków cukrowych o 22,5 proc., rzepaku o 165,8 proc., ziemniaków o 11,8 proc., mleka o 21,6 i żywności o 34,7 proc. Stwierdza się więc w danym przypadku stosunkowo ścisłą współzależność między wnoszonymi nakładami produkcyjnymi i rozwojem majątku trwałego a wzrostem wartości produkcji rolniej.

Jakkolwiek kombinat nie uzyskał zakładanych zysków, to jednak w analizowanym okresie poprawił znacznie wyniki finansowe, zwiększając zysk z 690 tys. zł w roku gospodarczym 1962/63 do 1 502 tys. zł w 1966/67. Efektywność nakładów inwestycyjnych kształtowała się następująco: w początkowym okresie istnienia kombinatu była w istocie ujemna, czyli pomimo wnoszenia dodatkowych nakładów inwestycyjnych osiągnęto straty, natomiast w roku gospodarczym 1966/67 na 1 000 zł wnoszonych nakładów inwestycyjnych osiągnęto 230 zł zwiększenia produkcji, a tym samym zysk. Wskaźnik rentowności, który wynosił w początkowym okresie istnienia kombinatu — 3,1 kształtował się w 1966/67 na poziomie 4,62 proc.

Nasuw się postulat, aby określić efektywność kombinatu osiągnięciem coraz lepszych efektów ekonomicznych przechodząc do wyższego etapu samodzielności gospodarczej i finansowej. W tego rodzaju kombinatach jak Stradomia Górna (po odpowiednim zreorganizowaniu administracji i ustawieniu spraw organizacyjno-ekonomicznych) wydaje się wskazane wprowadzać nowe zasady finansowania. Chodzi głównie o rezygnowanie z dotacji państwowych na inwestycje i przechodzenie na finansowanie inwestycji z kredytów bankowych, z wypracowanych zysków oraz z amortyzacji. Jednak wprowadzanie tego rodzaju eksperymentu ekonomicznego powinno być poprzedzone odpowiednimi przygotowaniami.

Jako orientacyjny wskaźnik podejmowania nowego systemu finansowania inwestycji należałoby przyjąć efektywność środków trwałych (stosunek zysku do wartości środków trwałych). Jako niezbędne minimum efektywności środków trwałych powinno się traktować wskaźnik przekraczający stopę amortyzacji. W badanym kombinacie Stradomia Górna wskaźnik ten wynosi obecnie 3,5 proc. Wydaje się, iż jest jeszcze stosunkowo niski. Z chwilą osiągnięcia powyższego wskaźnika na poziomie 6-8 proc., co powinno mieć miejsce w 1969/70 r., można by przejść na nowy system finansowania inwestycji.

Przechodząc na zmieniony system finansowania przedsiębiorstwa rolnych, należałoby wprowadzić inne zasady podziału zysku i tworzenia funduszy. Po przedyskutowaniu z zainteresowanymi przedstawicielami koncepcji, sugeruje się następujący podział wypracowywanego zysku: 1) około 12 proc. należałoby przeznaczyć na fundusz materialnego zainteresowania załóg, 2) na fundusz socjalno-bytowy około 10 proc.; 3) na fundusz ubezpieczeniowy około 15 proc.; 4) na fundusz rozwoju przedsiębiorstwa około 15 proc. Reszta zysku powinna być przeznaczona na finansowanie inwestycji, spłatę kredytów bankowych, wypłatę premii z tytułu współzawodnictwa i osiągnięć za wdrażanie postępu rolniczego oraz inne cele.

W stosunku do przedsiębiorstw wprowadzających nowy system finansowania należałoby przyjąć zasadę, że nie wykorzystany w danym roku fundusz w poszczególnych częściach przechodzi na rok następny, nie jest odbierany przedsiębiorstwu.

Przedstawiony powyżej w dużym skrócie system finansowania kombinatu, a także innych przedsiębiorstw rolnych (o ile powstają w nich odpowiednie warunki organizacyjne i ekonomiczne) może stanowić wstępny etap przechodzenia do wyższych zasad finansowania i wprowadzania rachunku ekonomicznego, do poprawy rentowności w Państwowych Gospodarstwach rolnych.

