

W NUMERZE:

BARIERA SUROWCOWA
— str. 1

Artykułem tym rozpoczynamy cykl publikacji poświęcony poszukiwaniom metod przełamania tzw. bariery surowcowej, która w ostatnich latach ujemnie wpływa na dalszy harmonijny rozwój polskiej gospodarki. Będziemy w nich zajmować się takimi długofalowymi przedstawieniami w strukturze naszego przemysłu, które by — przy możliwie największym tempie wzrostu produkcji — pozwoliły osiągnąć maksymalną efektywność przetwarzania surowców, materiałów, paliwa, energii we wszystkich fazach produkcji.

Józef Machno — NIE NA MIARĘ, LECZ NA WYROST
— str. 1

W krajach morskich działalność portów jest sprawdzianem prężności zaplecza gospodarczego. Już dziś jest wiadomo, że polskie porty w niedalekiej przyszłości będą musiały powiększyć się terytorialnie. Wybór portu, który w pierwszej kolejności podejmie rozbudowę nie jest jeszcze koncepcyjnie przesądzony. Ponieważ jednak nadechodzi czas decyzji przesądzających profil rozwojowy portów na wiele dziesiątków lat, muszą być one przygotowane należycie i podjęte dostatecznie wcześnie.

Albin Płocica — FORMY TWORZENIA REZERW INWESTYCYJNYCH — str. 1

Jak należy tworzyć rezerwy inwestycyjne? Autor dochodzi do wniosku, że rezerwy na pokrycie dodatkowych, pilnych zadań ujętych w planie inwestycyjnym powinny być tworzone i dysponowane przez szczebel centralny. Natomiast rezerwy potrzebne na program rzeczowy zamieszczony w planie, lecz wymagający dodatkowych środków, powinny być tworzone na szczeblu resortów lub w ich ramach.

W KRAJACH morskich działalność portów jest sprawdzianem prężności zaplecza gospodarczego. Ta ogólna prawidłowość znajduje potwierdzenie i w naszych portach. Są one obecnie przygotowane do spełniania wielu zadań: usługowych wobec handlu zagranicznego, akwizycyjnych dla tranzytu, miastowców do przyległych obszarów. Każdy z portów stanowi podstawę rozwoju sieci transportowej, każdy przyspiesza proces uprzemysłowienia.

Jak wiadomo, porty służą nie tylko potrzebom krajowego handlu zagranicznego, ale również potrzebom krajów, które leżą w pobliżu lub nie posiadają własnego dostępu do morza. Rotterdam, dzięki dogodnemu położeniu w stosunku do obszarów przemysłowych Nadrenii, obsługuje rocznie 30 mln ton towarów tranzytowych NRF, to znaczy tyle, ile przeładunku Hamburg.

Porty polskie mogą również odgrywać poważną rolę w tranzyście. Położone na osi południkowych ciągów komunikacyjnych są w stanie obsługiwać potrzeby takich krajów, jak Czechosłowacja i Węgry i inne państwa.

Już przed wojną Gdańsk, Gdynia i Szczecin akwirowały ładunki tranzytowe. Dość przypomnieć, że w 1937 r. przeładowano ogółem dla Czechosłowacji 1,2 mln ton rudy i pirytów. Były to wielkości znaczne, nawet w porównaniu z obecnymi. Ostatnio obroty tranzytowe siedmiu krajów korzystających z usług naszych portów wynoszą ogółem 4,3 mln ton, z czego rudy i pirytów 1,6 mln ton.

Obroty zamorskie Czechosłowacji wynoszą rocznie około 6 mln ton. Przeszło połowa ich przechodzi przez porty polskie. Reszta kieruje się do Hamburga, do portów adriatyckich i czarnomorskich. Węgi transportują drogą morską niepełna milion ton towarów, z czego przez nasze porty, podobnie jak przez Rijekę, jedną trzecią. Obroty NRF przewyższają 5,5 mln ton, ale tylko siódma część przypada na Szczecin. Nie jest to wiele. Powiększenie udziału byłoby zupełnie możliwe.

Na temat gotowości portów do pełnienia usług wyrażane są często sprzeczne i nieraz opinie. Jedni utyskują na ich niedorobizmy, drudzy pomawiają o przerost inwestycji. Jak zwykle, prawda leży po

ŻYCIE gospodarcze

TYGODNIK SPOŁECZNO-GOSPODARCY
2 lutego 1964 r. Nr 5
ROK XIX CENA 2 ZŁ 5 (646)

Dorobek i perspektywy nauk ekonomicznych

Polska myśl ekonomiczna w dziedzinie obrotu towarowego

ZBIGNIEW ZAKRZEWSKI

WARTO podjąć próbę szkicowego choćby zobrazowania dorobku szeroko rozumianej ekonomiki handlu wewnętrznego w głównych jej aspektach za ostatnie ośmioletcie. Obserwuje się w tym okresie bujny rozwój zainteresowań naukowych w tej dziedzinie. Pojawiają się nowe kierunki badań i nowe oświecenia najistotniejszych zagadnień handlu. Rozwijają się nowe, bądź też uściślają się przez stosowanie metody analizy procesów obrotu towarowego. W polityce handlowej i planowaniu wydobycia się nowe punkty widzenia, usiłując przy tym wskazać uzasadnione naukowo podstawy i sposoby oceny faktycznych

stosunków rynkowych, tudzież różnego rodzaju usprawnień organizacyjnych. Główna uwaga skupia się na konsumencie, na jego potrzebach, na analizie jego sytuacji jako nabywcy towarów w handlu. Dorobek okresu 1956 — 1963 ujmiemy w pięciu działach tematycznych: 1. handel, rynek, polityka handlowa, ekonomika handlu (ogólnie), 2. popyt na usługi handlu, spożycie, 3. organizacja przestrzeni na procesach obrotu towarowego, 4. racjonalizacja pracy w przedsiębiorstwie handlowym, 5. efektywność działalności handlu i przedsiębiorstwa handlowego. O tyle o ile ramy artykułu na to pozwalają, postaramy się w każdym z tych działów określić bliżej podstawowe problemy badawcze i kierunki ich

rozwiązań. Warto by też podjąć próbę oznaczenia dorobku przez zaliczenie go do prac ogólnoteoretycznych, opisowo-empirycznych, metodologicznych i polityko-gospodarczych, można by wreszcie wskazać na ważniejsze studia w ujęciu branżowym.

OGÓLNA TEORIA HANDLU

Jednym z podstawowych zadań poznawczych ogólnej teorii handlu jest danie odpowiedzi na pytania — czym w istocie jest ta wyspecjalizowana dziedzina gospodarki narodowej, jaki jest jej zakres, jakimi obiektywnymi czynnikami można by uzasadnić istnienie han-

DOKOŃCZENIE NA STR. 2

Zapewnienie dynamicznego wzrostu polskiej gospodarki stało się naszym celem od chwili, gdy rozpoczęliśmy budowę nowego ustroju polityczno — społecznego. Już od pierwszych lat industrializacja nasza zmierza w tym właśnie kierunku. Szczególne wysiłki podjęliśmy w dziedzinach podstawowych — ciężkiego przemysłu przetwórczego, hutnictwa i energetyki — w których dzielili nas stosunkowo największy dystans od rozwiniętych krajów Europy. Realizacja wieloletnich planów rozwoju przyniosła pod tym względem poważne osiągnięcia i zapewniła ogólną, szybką dynamikę wzrostu gospodarczego.

Ostatnio jednak dynamika ta uległa pewnemu osłabieniu. Na jaką „barierę” napotkała — jeżeli oczywiście wyłączymy z rozważań koniunkturalne, przejściowe trudności?

I.

W ostatnich latach stwierdzono, że jedną z zasadniczych przyczyn ograniczenia tempa wzrostu rozwoju gospodarczego — podkreślono to dobitnie w referacie Biura Politycznego KC PZPR wygłoszonym na IX Plenum — jest niedostatek surowców i materiałów. Owa „bariera surowcowa” działa w pewnym stopniu hamując na dalszy, harmonijny rozwój naszej gospodarki.

Wiadomo jednak, że od kilku lat czynimy wielkie wysiłki w celu rozbudowy krajowej bazy surowcowej, która pochłania ponad 20% ogólnych nakładów na przemysł. Budowa potężnych ośrodków surowcowych w Tarnobrzegu (siarka), Turossowie, Adamowie, Koninie (węgiel brunatny i energetyka), Rybnickim Okręgu Węglowym (węgiel koksujący), Lubiniu (miedź) oraz wielu innych nowych obiektów tego typu — ma zwiększyć ilość materiałów wyjściowych i zlikwidować dysproporcję między przemysłem przetwórczym a bazą surowcową, czyli — zmniejszyć obecne

trudności materiałowe przez dostarczenie do przerobu większej ilości surowców i materiałów.

Jednakże w wielu przypadkach suche liczby dowodzą, że nawet tam, gdzie posiadamy stosunkowo duże złoża mineralne (np. węgiel) i gdzie stosunkowo szybko zwiększamy ich wydobycie — dokonuje się ono w znacznie mniejszym tempie, aniżeli tempo wzrostu zapotrzebowania. Dla przykładu: w latach 1950 — 1962 wydobycie rzeczywiste węgla kamiennego wzrosło o ok. 48% (a stanowi on, jak wiadomo, 87,5% naszej bazy paliwowej), gdy jednocześnie w tych samych latach zapotrzebowanie przemysłu na ten nośnik energii wzrosło o 81,3%, czyli prawie dwukrotnie więcej niż wzrost wydobycia. Stąd też mimo dużych nakładów inwestycyjnych na rozwój bazy paliwowej powstała sytuacja, w której na przestrzeni dwunastu lat nastąpił poważny spadek eksportu paliw i ponad 6-krotny wzrost ich importu.

Przykład bazy paliwowej nie jest jedyny, który obrazuje nasze trudności w dostarczeniu przemysłowi potrzebnej ilości surowców i materiałów. Podobnych wyliczeń można by dokonać także w odniesieniu do wielu innych surowców — np. stali, miedzi, drewna, a także surowców importowanych — węgla, bawełny; wnioski byłyby podobne. Można więc twierdzić, że wzajemna proporcja bazy surowcowej i przemysłu przetwórczego stanowi wcale niebagatelny problem, wpływający hamująco na wzrost potencjału gospodarczego naszego kraju. I to mimo wielkie środki, jakie do tej pory zostały zaangażowane w budowę i rozbudowę krajowej bazy surowcowej.

II.

Na przełomie — ubiegłego i obecnego — planów 5-letnich stosownie

DOKOŃCZENIE NA STR. 8

Przed decyzją rozbudowy portów

Nie na miarę lecz na wyrost

JÓZEF MACHNO

środku. O tym, czym są porty i czym być mogą decydują w dużej mierze warunki historyczne.

NIECO HISTORII

Port gdański w kształcie i obszarze, w jakim znajduje się obecnie, powstał przed 100 laty. Leżąc nad martwym korytem odciętej od właściwego biegu Wisły, przy tym nieregulowanej, port przez szereg lat rozrastał się terytorialnie, jednak mimo dużych wysiłków nie zdołał sobie zapewnić trwałych związków z zapleczem, a także usunąć istotnych braków w układzie i zagospodarowaniu. Dopiero w organizmie gospodarczym Polski, kiedy odzyskał należną mu rangę, mógł przystąpić do odrabiania zaniedbań, tym większych, że pogłębianych ogromem zniszczeń wojennych.

Dziś Gdańsk rozwinął i utrwalił cechy uniwersalności. Jest zdolny do przeładunku dużych ilości ładunków krajowych i tranzytowych. Ponieważ układ dróg wodnych od dawna utrudniał nawigację, przeprowadziliśmy kapitalną przebudowę centralnego Kanalu, faktycznego kręgosłupa układu akwenów i basenów.

Gdynia budowana przed 40 laty jest już nowoczesnym portem. Doskonala głębokość redy, nawet w bezpośredniej bliskości brzegu, brak prądów, dobra osłona od najcięższej fali północnej, pewne kotwisko, czyni z niej znakomitą przystań. W trakcie rozbudowy port handlowy został jednak ograniczony z jednej strony portem rybackim, z drugiej — stocznią. W ten sposób ekspansja terytorialna ulega zahamowaniu. Nie przeszkodziło to w profilowaniu sylwetki portu, choć należy granice. Atrakcyjność Gdyni tkwi w jej przystosowaniu do obsługi ładunków drobnicowych, w nowoczesnym wyposażeniu, w możliwości szybkiego dostarczania zdolności do zmieniających potrzeb.

Trzeci port — Szczecin, wykształcił swe oblicze w drugiej połowie ubiegłego wieku. Położony w odległości 65 km od Bałtyku, przy ujściu Odry do jeziora Dąbie i Zalewu Szczecińskiego, przedstawiał pod zarządem niemieckim typowy spłot sprzecznych interesów, żywiołowego inwestowania i nieprzemyślanej zabudowy. Po powrocie do Polski musiał być poddany generalnej przebudowie. Dokonałmy w nim największych, co do rozmiaru, inwestycji, które sprawiły, że port ten stał się przodującym na

Bałtyku. Ale właśnie w Szczecinie potrzeby najszybciej wyprzedziły inwestowanie, wywołując napięcie pobudzające do dalszego działania.

W obecnej dobie, problematykę rozwojową portów wyznaczają cztery czynniki: wzrost międzynarodowej wymiany towarowej, dominujący udział ładunków masowych, wydłużanie zasięgu przewozów oraz doskonałość się powiązań komunikacyjnych. Każdy z tych czynników powoduje określone następstwa. Jedne diktują potrzebę terytorialnej rozbudowy, drugie — posiadania wysoko wydajnych urządzeń przeładunkowych, trzecie — pogłębiania akwenów, inne wreszcie — śledzenia i wdrażania postępowych metod pracy. Nietrafne przedsięwzięcia lub nie podjęte w porę działania w odniesieniu do portów mogą spowodować nieobliczalne straty w przemyśle i handlu.

Od szeregu lat, a zwłaszcza w bieżącym pięcioleciu, dynamicznie rosną przeładunki towarów. Jeśli w 1957 r. wyniosły one 14 mln ton, to w pięć lat potem, w 1962 r., osiągnęły prawie 25 mln ton. Głównym składnikiem obrotów są ładunki masowe. Ładunki drobnicowe stanowią trzecią część obrotów.

Z każdym rokiem porty nasze obsługują zwiększającą się liczbę środków transportu. W 1957 r. przyjeły 6,6 tys. statków o łącznym tonażu ok. 7,0 mln NRT, 600 tys. wagonów kolejowych, 3 tys. barek rzecznych, około 15 tys. samochodów ciężarowych, w 1962 r. przyjeły ponad 11,6 tys. statków o łącznym tonażu 12,6 mln NRT, milion wagonów kolejowych, 4 tys. barek rzecznych i kilkadziesiąt tys. samochodów ciężarowych.

Do tych wzrastających zadań przystosowujemy porty jak najbardziej wszechstronnie. Na obecnym etapie przystosowanie to polega na tworzeniu warunków intensyfikacji wykorzystania istniejących nabrzeży przeładunkowych. Oznacza to modernizowanie i dostrajanie stanowisk pracy w dodatkowe urządzenia dźwigowe, w hangary manipulacyjne, składy długoterminowe, place, drogi i środki transportu bliskiego. Aktualnie, porty — Gdańsk, Gdynia i Szczecin — dysponują eksploatacyjną linią nabrzeży długości 18,5 km. Przy nabrzeżach tych może jednocześnie pracować 120 statków oceanicznych. Rotterdam, przy 45 mln ton obrotu ładunków suchych, posiada 244 miejsca prze-

DOKOŃCZENIE NA STR. 10



BARIERA SUROWCOWA



Formy tworzenia rezerw inwestycyjnych

ALBIN PŁOCICA

DYSKUTOWANY kiedyś problem: czy tworzyć rezerwy? przekształcił się w pytanie: jak je należy tworzyć? Otóż wydaje się, że rezerwy, a przynajmniej rezerwy inwestycyjne powinny być tworzone w formie bezpośredniej lub pośredniej. Przez rezerwy bezpośrednie rozumiemy zgromadzone w odpowiedniej ilości środki finansowe i odpowiadające im środki rzeczowe (materiały, sprzęt itd.), które mogą być użyte w każdej chwili zgodnie z pierwotnym ich przeznaczeniem. Bezpośrednia postać rezerw inwestycyjnych ma swoje wady i zalety. Rezerwy te powodują stosunkowo największy stopień zamrożenia środków a ich utrzymywanie rodzi ponadto pewne koszty. Najbardziej kosztowne jest oczywiście utrzymywanie w

tej formie rezerw rzeczowych. Pewna wielkość tych rezerw jest jednak konieczna dla sprawnego przebiegu procesów inwestycyjno-budowlanych. Rezerwy takie są zresztą tworzone i dotąd np. w postaci normalnych zapasów materiałów budowlanych zarówno u producentów, jak również w przedsiębiorstwach budowlanych. Rezerwy w tej postaci są stosunkowo najbardziej mobilne, co oznacza, że mogą być szybko użyte na określone cele.

Rezerwy pośrednie powinny występować zarówno w planie zadań inwestycyjnych, jak również w planach środków służących do realizacji inwestycji. Rezerwy pośrednie w planie zadań stanowią część obiektów ujętych w planie inwestycyjnym, z których można w razie potrzeby zrezygnować po to, aby przerzucić przewidziane na

nie środki na cele nie ujęte w planie, a wymagające dodatkowych nakładów. Rezerwy pośrednią w planie środków może natomiast tworzyć część zdolności produkcyjnych budownictwa, biur projektowych oraz przedsiębiorstw produkujących dobra inwestycyjne.

Odmianą pośredniej formy rezerw inwestycyjnych może być ustalanie planu inwestycyjnego w dwóch wariantach, tj. w większym i mniejszym, z tym, że niezbędne środki byłyby zabezpieczane dla wariantu większego. Przy sprzyjającym układzie warunków można realizować wariant większy. Jeżeli natomiast układ warunków okazałby się niepropyśny, to w trakcie realizacji planu należałoby się przerzucić na wariant mniejszy,

DOKOŃCZENIE NA STR. 6

Wiele oczywiście zależy od rodzaju przedsiębiorstwa. Odlewnia produkująca duże odlewy nie będzie miała problemów występujących w przedsiębiorstwie wytwarzającym i sprzedającym niewielkie dobra konsumpcyjne, atrakcyjne i o wysokiej wartości. Każda sytuacja

Tłumaczył J. G. Z.

Po drugie, jednostka uświadamia sobie, że mogłaby rozwiązać swój problem, i to w tajemniczy, przez naruszenie powierzonego jej mienia. Po trzecie, i to jest punkt najbardziej subtelny, jednostka musi być zdolna do usprawiedliwienia swego postępowania przed samym sobą w taki sposób, aby móc pogodzić ten nieuczciwy postępек ze swoim wyobrażeniem o sobie jako o uczciwym człowieku. Ten proces racjonalizacji ma prawdopodobnie decydujące znaczenie. Wielu ludzi ma problemy finansowe, o których nie chce, aby wiedzieli inni, i zajmując pozycję zaufania, o której wie, że może być naruszona. Jednakże usprawiedliwienie tego naruszenia może nie być łatwe.

Punktem wyjścia musi być uświadomienie sobie, że żadne przedsiębiorstwo ani system ochrony nie może być lepszy niż ludzie, którzy go wykonują. Jest zawsze realistyczne myślenie w terminach ludzkich — jak ja bym sobie dawał radę w tej pracy, czy byłbym wystawiony na pokusę, co zwiększyłoby moje przyswajanie do firmy, a co by

Z jednej strony następuje mechanizacja zmniejszenie liczby pracowników administracji biurowych, z drugiej zaś jest to jest ilość prac administracyjnych, które poprzez automatyzację i racjonalizację, dublowanie prac ewidencyjnych, kilkakrotne przepisywanie danych nieprawidłowy obieg dokumentów. Wobec tego administracja musi się przetrząsnąć pracą, czego nie mogą wykonać wszelkie obowiązki w normalnym czasie pracy i pracują w godzinach nadzwyczajnych. Wobec charakteru pracy urlopy nie wykonywane są często przez pracowników fizycznych, natomiast przez pracowników biurowych selektywnie. Pracownicy biurowi wykonywane są przez robotników i pracowników inżynieryjno-technicznych. Zaletą jest, bowiem uzasadniona konieczność stworzenia etatów technicznych administracyjnego. To zresztą w szeregu przypadków jest bardziej wygodne i kosztowne, ponieważ dla pracowników inżynieryjno-technicznych nie są przewidziane stawki; osiąga się dla nich stanowisk możliwość szybszego awansu oraz uprawnienie do korzystania z marży.

Przerzucanie pracy administracyjnej na Robotników czy pracowników inżyniersko-technicznych jest nie tylko niewłaściwe, ale i nieopłacalne. Wzrost kosztów produkcji; pociąga za sobą większe wydatki na fundusz płac ze względu na to, że zarówno pracownicy inżyniersko-techniczni, jak i robotnicy mają płace wyższe niż w przemyśle. Wobec tego, aby obniżyć koszty produkcji inżyniersko-technicznych urzędników, bo to za drogo kosztuje i uniemożliwia wykorzystanie

Uznając w pełni konieczność dalszego zmniejszenia liczby pracowników administracyjnych, sądzę, że należy przestrzegać przy tym szereg warunków. Trze-

To co dziś się zaczyna dzieć w PTE było wtedy przedmiotem gora-

✱

Uczelnia finansuje koszty związane z lokalem, w którym znajduje się siedziba Zarządu Głównego Stowarzyszenia i udostępnia bezpłatnie inne sale. Organizuje seminaria problemowe dla absolwentów. Udostępnia wszystkie wydawnictwa i opracowania naukowe. Wysła profesorów do poszczególnych kół na odczyty i seminaria. Umożliwia członkom w sposób zorganizowany odbycie studiów drugiego stopnia, a nawet doktorskich. Zaprasza Stowarzyszenie do oficjalnego udziału we wszystkich uroczystościach, jakie organizuje uczelnia itd. Innymi słowy bardzo ściśle współpracuje, widząc — i słusznie — pomost do transmitowania swojego dorobku naukowego, stale dokształcając swoich absolwentów, swoich ambasadorów ekonomicznych, których oceny przydatności należytej wiedzy w codziennym życiu zawodowym chętnie się studiuje i wykorzystuje w pracy dydaktycznej.

To dobrze mieć taką „swoją uczelnię” — mówią absolwenci. I chyba mają rację. W samym kole warszawskim dzięki działalności Stowarzyszenia uzyskało tytuł magistra nauk ekonomicznych 35 absolwentów, a we wszystkich kolach w ostatnich pięciu latach 85 osób podniosło swoje kwalifikacje o studia drugiego stopnia. Przewody doktorskie rozpoczęło kilkunastu absolwentów. Choćby z tych względów warto działalność Stowarzyszenia rozwijać i pielegnować. Uczelnia poznańska widać to doskonale rozumie.

*

Czy nasuwają się jakieś wnioski na tle działalności tego Stowarzyszenia i poruszonych problemów? Niewątpliwie. Poszczególne kółła Stowarzyszenia powinny nawiązać kontakty z czynnikami społeczno-politycznymi i pokusić się o przekazywanie swoich cennych doświadczeń w formie uogólnionej. Stowarzyszenie powinno ściślej współpracować z innymi środowiskami organizowanymi przy wyższych uczelniach ekonomicznych w Polsce. Zarząd Główny PTE powinien zainteresować się działalnością uczelnianych stowarzyszeń ekonomicznych i na wspólnym spotkaniu ustalić formę współpracy nad rozwiązaniem tych problemów, które nurtują ogół ekonomistów polskich. Stowarzyszenie nie ma możliwości realizacji wszystkich problemów nurtujących absolwentów ze względu na swoje ograniczone środki, jakimi dysponuje i dlatego koncentracja środków oraz aktywność jest słuszną dla ogólnego dobra, o które tu chodzi.

ALEKSANDER TYNIEC

ZYCHIE 5
GOSPODARSTWA

Łożeniki z plastyku

Dotychczasowe łożeniki na statkach całkowicie przypominają mieszkanie. Pracownicy szesfostwa technicznego Szesczelnice Stoczni im. A. Wierciegłego przedstawili ostatnio prototyp tzw. bloku sanitarnego z prefabrykatów. Pojemnik spakowany w używaną ocenę w światło, w budownictwie okrętowym stanowi on nowość. Niemal wszystkie jej elementy zostały zbudowane z mas plastycznych. Ściany nie chłonące wilgoci i nie wymagające malowania zbudowano z płyt poliestrowo-epoksydowych. Podłoga i ściana szklana. Podłoga jest również – podobnie jak sufit – wyłożona plastikowo masą, zaś izolację akustyczną tegoż pomieszczenia ty ze styropianu. Umywalka zamiast z tradycyjnego fajansu jest również z plastiku, gładnie z tzw. szlifem i wstawką z tworzywa kotłarnia oddzielającą tusz od reszty pomieszczenia (muszla klozetowa) oraz niska wanna do mycia – pod tusz – z tego samego tworzywa. Wszystko zaś – co jest bardzo ważne – pochodzi z surowca wytwarzanego całkowicie w kraju.

Antoni Gutowski zadaje w ostatnim numerze „POLITYKI” pytanie — „Ile kosztuje?”. Pytanie to jest zarazem tytułem jego artykułu i odnosi się ono do kosztów produkcji przemysłowej w Polsce. Autor nie spodziewa się jednak na nie odpowiedzieć, gdyż, jak wynika z jego wywodów, ewidencja i analiza kosztów nie jest najmniejszą stroną działalności przedsiębiorstw, zjednoczeń i resortów gospodarczych. Sprawę kosztów produkcji nie leży w sferze pierwszoplanowych zainteresowań kierowników zakładów, przemysłowców i to ile coś nieoś ich wielkości i struktury mogą jeszcze powiedzieć główni kategorie, o typy technicy, konstruktorzy i technolodzy orientują się najczęściej znacznie słabiej. A on przecież są głównymi „twórcami” kosztów. Dlaczego tak się dzieje?

Przyczyn jest wiele, tkwią one jednak przede wszystkim w metodach planowania i zarządzania przedsiębiorstwem. W pierwszym rzędzie więc — wskanik produkcji globalnej i towarowej, który daje bezwzględny priorytet wielkości produkcji przed pytaniem ile ma ona kosztować. Dalej tryb opracowywania planów

Opracowywanie to trwa około ośmiu miesięcy, co powoduje, że warunki, w jakich powstawał projekt planu w przedsiębiorstwie, różnią się poważnie od warunków w jakim ma on być realizowany. Zadania w dziedzinie obniżki kosztów określa się procentowo w stosunku do tak zwaney bazy, czyli faktycznej jej wysokości w roku poprzedzającym. Projekt planu sporządza się w okresie maj—czerwiec, a więc w momencie, kiedy wyszacowanie kosztów za okres całego roku jest bardzo trudne, często wręcz niemożliwe. Dokładna ewidencja i analiza kosztów nie leży zresztą w interesie przedsiębiorstwa, gdyż ujawniałaby wiele rezerw i prowadziła do zwiększenia standard planowych. Wreszcie dodać do tego trzeba nie zawsze najwłaściwsze relacje cen, możliwości manewrowania asortymentem, kooperacją itp., co dodatkowo utrudnia rzetelną i ekonomiczną analizę. Nie znaczy to oczywiście, że obniżki się kosztami nie interesuje — przeciwnie, pewnie ich rodzaje badane są i kontrolowane, jeżeli nie z lupą, to przynajmniej z lizydamy w rękę. Dotyczy to na pierwszym rzędzie plac. W niektórych zjednocze-

niach przemysłu maszynowego na trzech pracowni-
kach od spraw plan, przypada jeden pracownik za-
jmujący się kosztami materiałowymi. Proporcja nato-
miast w ogólnej strukturze kosztów w tym przemyśle
jest wręcz odwrotna — materiały wynosiły w 1952 r.
58 proc. ogółu kosztów, płace — 17 proc.

Obok przyczyn wynikających z systemu planowania
zarządzania, które spychają problem kosztów pro-
dukcji na dalszy plan, dokładna ich ewidencja i anali-
za utrudniają się również ze względu na czyste tech-
nicznych. Wymagają one bowiem albo potężnej armii
liczących, albo odpowiedniego zmechanizowania. Auto-
matyzacja jednak, że inwestycja usprawniająca metody
liczenia i tryb opracowywania planu nawet rzędu
kilkunastego — dwóch miliardów złotych byłaby jedna
z najbardziej opłacalnych.

W tym samym numerze „POLITYKI” Marian Turski
relacjonuje tzw. eksperyment katowicki. Chodzi
o upowszechnienie doświadczeń powiatu i miastecz-
ka Bielesko-Biała w koordynacji poziomu. Różne kiedyś
przez szereg bieżących trudności i kłopotów. Jak się
jednak okazuje w województwie katowickim o proble-
mie nie zapomniano. Bielesko-Biała przez dwa lata
walczyła o usprawnienie gospodarki tak właśnie drogą.
Efekty — jak wynika z artykułu — są poważne, co
nieodwołalnie władze województwa do upowszechnienia do-
tychczasowych doświadczeń. Nie jest oczywiście mo-
żliwe przeniesienie metod stosowanych w jednym mie-
ście

Je i to o dość specyficzną strukturę gospodarczą i przewagę zakładów jednej branży na całe województwo. Dlatego też Komitet Wojewódzki postanowił utworzyć 3 rejonów, w których istnieją warunki do rozszerzenia w wielu dziedzinach barier resortowych i branżowych z politykiem dla całej gospodarki i do zainteresowanych placówek. Sprawa ma tym większe znaczenie, że dzieje się na terenie województwa o największym potencjale przemysłowym w Polsce.

W „KULTURZE” Grzegorz Lasoń napadł na głównych kultyrowców z to, że nie pozwalają rozyskać „Składowicy Księgarskiej” gratyfikacji egzemplarzy i stał się do krajowych redakcji czasopism. Jak się okazuje, w tym wypadku Antoni Gutowski nie miał racji, pisząc, że małą wagę przywiązuje się do kosztów — są bowiem instytucje, które wychodzą z założenia, że trzeba oszczędzać m.in. na reklamie. Sprawa ta, sama w sobie dość błaża, ma jednak szersze społeczne znaczenie. Pokazuje bowiem, że ciągle u wielu ludzi istnieje niezrozumienie dość oczywistej prawdy, że są dziedziny działalności produkcyjnej czy handlowej, o której rezultatach decydują nie złotówki, lecz efekty niewymierne. Do takich dziedzin należy m. in. literatura. Dobrymi kulturalnymi, czy — jeśli można tak powiedzieć — oświatowymi, np. książką czy prasą. To dotychczas damskie rajtury i nieraz wato dorozę, żeby dotarły do tych odbiorców, na których nam najbardziej zależy.

S. C.

Automatyka w kasie

Zmora biletów „blanketowych” będąca jedną z głównych przyczyn dużych „kolejek” przy kasach gniebi nie tylko nas, ale także inne kraje. Pracownicy jednego z leningradzkich biur konstrukcyjnych zbudowali automatyczną maszynę-kasjerka. Maszyna ta nie tylko sprawnie drukuje na nasim papierze bilety na żadaną trasę z uwzględnieniem zniżek i rodzaju biletu, rejestruje liczbę wydanych biletów i zainkasowanych pieniędzy.

Projekt takiej prefabrykowanej łazienki określowej wykonał inż. Sabinaiewicz ze Staszowa. Właściciel, pan Szczepanowski, zbudował w Okrętowym Budownictwa Okrętowego. Waga całej łazienki jest 7-krotnie niższa od tradycyjnej, zaś montaż jej na statku to sprawa za chwilę. W górnym kącie stoi łazienka. Produkcja takich łazienek jest możliwa nawet na sposób niejako chałupny. Może ją bowiem i ludzie wykonać za ledwie kilkadziesiąt tysięcy złotych. Potrzebny robotników, zaś budowy całego osku (z umywalką, tuszem mała wanna oraz muszla tostepowa — łącznie z o-świetleniem) powinien, jak przewiduje się, wynosić ok. 10 tys. zł.

Staszewski Szczepanowski uchramia obecnie produkcję tego rodzaju łazienek dla budownych przez siebie okrętów. W przyszłości stożna ma stać się dostawcą „łazienek blokowych” armii, z całego polskiego myślu okrętowego. A może by warto skorzystać z doświadczeń stożnowców i zamiast budować drogie „łazienki blokowe” wprost w statkach, w naszych mieszkanach estetyczne i tanie — niezawodne i naprawdę dobre — prefabrykowane łazienki okrętowe?



Mimoch

RYBY NA...

W cenie 4 złote składowe prowadząją broszurki z rybami. W ten sposób Rybna, na której zleża została opracowana, przygotowywanie po z ryb. Niestety, rozczę każdy, wzięwszy owi ręką, a szukający w przyrządzenia potraw kich, których pierwsz wity się na rynku. T

nych ryb może być przyrządzona, by
usunąć z niej charakterystyczny za-
pach i smak. Jak długo należy je
gotować czy smażyć?

Równocześnie na stronie 5 czytamy
„ryby mrożone ...przed oczyszcze-
niem należy zalać w naczyniu zimną
wodą w celu odmrożenia ich. A prze-
ciwie władowo, że nie powinno się
rozmarzać ryb przez moczenie ich w
wodzie.

Na stronie 9 doradza się ryby soli-
na krótko przed przyrządzaniem,
gdzysól wyciąga wodę, na skutek
czego ryba staje się mniej soczysta.
Czy zalecenie tokiel — w zasadzie
nie ma na celu zachowanie
tylko soczystości mięsa, czy też głów-
nie chodzi tu o zachowanie składni-
ków odżywczych, które uciekają
wraz z wodą...?

Antykorozyjny

Pierwszy w Polsce tzw. potencjostat elektroniczny skonstruowano w Instytucie Chemii Fizycznej PAN. Służy on do badania szybkości i mechanizmu procesów elektrochemicznych i korozyjnych. Urządzenia takie mogą być z powodzeniem

Automat do spawania



brak. Natomiast w
dzo wlepie przys
owej publikacji, j
rych z każdej k
wymagają więc pou
Ale nie w tym zrac
Zacznijmy od kon
wielkim
gatunkach ryb, tow
tyku, nie ma o nich
informacji. Cała bou
została zawarta w
i w ...A przepisach, u
potrawy z turbita
i tuńczyka. A konia
tuńczyka, złowionego
rybaków. Tej ryby
ma i przedk nie bę
do potowdu tej ryby
potencjalnie floty rybak

[illegible]

Od młota c

Jakie były rekordy prędkości samolotu? Na czym apisała konstytucję rzymską? Czy cząsteczki amoniaku też mogą mierzyć czas?...
Odpowiedź na te i wiele innych pytań znajdują czytelnicy w nowej książce Andrzeja Machalskiego pt. „Od młota kamiennego do

termometr
laboratoriach fabrycznych
mierz z korozją aparatu-
ry maszyn i urządzeń
chemistycznych. Konstruk-
tem tego interesującego
urządzu, który na ryn-
zach zachodnich kosztuje
kilkaset dolarów, jest
A. G. Krasnow.

Jeżeli nawet pominę
zdanie — istotne br
i bez tego pełna fest
ściśle... Kulnarnych.
szure... ni słowa
wyrodnienia... poprze
braku białka zwierzęc
drobni. Nie podane t

nie mamy
niższej niż za
ziemi.
te — naszym
brozury, to
nasia grzechów
ma w brzo-
możliwość
spożył ryb
o, miesza. Jaj,
te koniecznej

nia następnych tego rodzaju brozurek.
jak to zapowiedzią. Niechaj
raczej poważnie zabierze się do za-
otrągnięcia swoich płacówek han-
dlowych w dostępne ruby.

msk

H. „Potrawy z ryb”, opracowała
M. Kozakiewicz, opiniopodawca inż.
K. Maltanowski, redaktor E. Klu-
kowska, str. 40. WPLIS, Warszawa

Pożyteczne

rakiety

...cena 230, która ukła-
da się ostatnio nakładem
dawniejstwa. Naukow-
czynie. W pracy tej
autor omawia
...istotę i interakcję
rozwoju techniki od
...saw najdawniejszych do
...istoty obecnej. Książka
...owana
jest wieloma
...ymi rysunkami i foto-

...ów elektrycznych zbud-
...mikroskopu, który
... jest mniejszy od
...ka zapalki. Silniki takie
...produkowane przez Zakła-
...mikroskopu, który
...Winnicy znajduje szerokie
...zastosowanie w licznych
...dziedzinach nauki, techni-
...ki i medycyny. (Horzyz-
...y Techniki" nr 1/53).

**20 tys. elektryków
z dyplomami**

W naszym kraju, każdy dokument n
trzony pieczęciami
się dziś, wosku, czy
lalcu, ale po prostu
nasacza się tak zu
do stempli.

Nasza redakcja n

z wymienio- 1963. Nakład 100.000 .

TAJEMNICZY PRODUKT

...k wiadomo,
...być opa-
Nie używa
eficytowego
szu, którym
...nie podzieli

sieci detalicznej tusz do stempli
omyłkowo przekazał właśnie ten
sympatyczny atrament. W posta-
ci zrzęcał bardzo udanej, bo w
butelce ze specjalnym kaptur-
kiem.

Na opakowaniu producent
umieścił swój adres: Zespół

**NOWOŚĆ
ŚWIATOWA
LITERATURA
EKONOMICZNA**

STONE RICHARD: Three N
Economic Growth, London 1980
494-500.

(Przestudiowanie trzech modeli wzrostu gospodarczego - to zwykły model m akceleratora lub jego waria

Ścisli z Instytutu Włókien
Kowych. Stwierdzono
w nich, że zasiedlono
włókna dają się krocie
zesse zbory siana (103,5 g
i ha). Wysokie plony
oskub są także przy
wzrostu innych kultur.
Wskazują użyczenia gleby
jeszcze i te zalety, że
są łatwe w strukturę, co
jest bez znaczeń, że
w glebach lekkich,
ciężkich piaszczystych itp.

Ponad 20 tys. elektryków
z wyższym wykształceniem
zastrudnia obecnie nasza
gospodarka. Co do proc.
też liczbą stanowią pra-
cownicy bezpośrednio zatrud-
nieni w placówkach nau-
kowo-badawczych.

W tym czasie, gdy rozrękały
przemysły elektrotechnicz-
ne w Polsce świadczy
fakt, że w ub. r. pra-
cowało w tym przemyśle już
17 tys. pracowników. W
kresie przedwojennym w
tej dziedzinie pracowało
lic 17 tys.

W kopalni węgla kamiennego „Milowice” użytku nowoczesna dyspozytornia górnicza „Milowicach” spełnia funkcje kontroli procesów produkcyjnych oraz utrzymuje łączność z kopalnią, analizując stan bezpieczeństwa na wszystkich poziomach roboczych.

...dodana została do
...za. Dyspozytornia
... wszystkich proce-
... z dolami kopalni,
... stek stanowiskach
Foto KONDRACKI

Chemii Gospodarczej INCO,
Warszawa, ul. Wspólna 25. Pod
tym więc adresem składamy re-
klamację: nie jest nam potrzeb-
ny sympatyczny atament, lecz
zwykły tusz do stempli.

(zw)

Wzrostu gospodarczego. Mahabadi, trzeci – to model Ramseya).
ECONOMIC Development a
ning in Asia and the Far East
of Economic Development
omic Bulletin for Asia and
E. XIII, no 3 New York
(Cember).
(Sprawozdanie Komisyj C
ażej Narodów Zjednoczo
Azi i Krajów Dalekiego
którego przedmiotem są sp
nansowanie rozwoju
regionów. Materiał
zawiera trzy grupy zagad
środków polityki gospodar
do zmobilizowania oszczęd
wnych na dla użytkownik
inwestycje produkcyjne).
oszczędności państwa; 3)
polityki i środki dla uleps
tuacji w zakresie wykorzy

nym zjawstwem zagadnień rachunkowości gospodarki narodowej i prognoz gospodarczych. W skład grupy ekspertów reprezentujących kraje członkowskie „Wspólnoty”, weszli poza przewodniczącym: P. Uri, Wilhelm Bari, dyrektor Instytutu Badań Ekonomicznych w Bonn, Albert Kurzyn de Leitenhove, dyrektor Biura Programowania Ekonomicznego w Brukseli, Claude Gusson, dyrektor Generalnia Narodowego Instytutu Statystyki i Badań Ekonomicznych w Foryżu, Salvador Guidotti, doradca ekonomiczny Banku Światowego, Pieter de Wolff, dyrektor Centralnego Biura Planowania Holandii. Pierwszą część opracowania zawiera wykład metod oraz program badań,

Z PRZESZŁOŚCI

W RODZINIE

W „Badaniach nad opłacalnością gospodarstw 1930/31 i 1931/32”, wydatki chłopów małoletnich do szybkiego spadku. Spadek wydatków o. g. o. w. obniżenia cen zakupowanych artykułów przez następstwem ograniczenia spożycia. Był to widok kryzysu i równoczesnego podnoszenia podatków zatem idzie — braku gotówki. Pracę fachową np. burmistrz gdańskich, za którą trzeba było zapłacić 1000 zł, ograniczył wydatki na 100 zł, a na pasze trzecie. Gwałtownie zniżył sie nawet silna akcja propagandowa w tej dziedzinie.

Powżnaje kurczyły się wydatki na utrzymanie, żyłowe.

Według pracy Z. Gronowskiej i W. Otrębskiego s. 14, budżet karłowatych w latach 1930—1931, wydatków 2 do 5,3 ha ziemi, na żywienie się głównie chleb i przetwory mączne, ziemniaki z tego widąc, że wartość energetyczna dziennej racy. Szczególnie niedostateczna ilość pokarmów spoży-

ch chłopskich

Włościanek w latach
głęboko wsielano tendencj
ych nie był wynikiem
grupę ludność lecz na-
y skutek długotrwałego
zadłużenia wsi, a co
z naprawach i budowie
nicie, zastępowano pracę
w domu, a w czasie
na kupno nawozów.
nie przyniosła rezultatów,
ale pogarszając warunki

się od 1918 do 1938 ro-
chłopska nie wystar-
życia.

Pomimo całej prostoty
riach wartość ciepła
Jeżeli idzie o wartość
wienia w okresie jes-
biłaka, tuczyszów i
uboju, jądłospi dostę-
zniwacz.

A zatem w okresie
odzywiło się niedos-
walo to w pewnym
objaśniało się na zdrowo

Niemniej silną tendencj
obowie, meble, ubie
i książek.

Pomówiż nam lekar
Ja, pisał Z. Rusinek
Ekonomista nr 1329
stał się no prostu i

odżywiania, niezmienne trudno dziś ustalić w kalorycznych prymitywnych jadłospisach rodzin chiopskich. Żywność, przy dość dużych objętościach ilości pożywnym, nie była ona dostateczna ze względu na brak mineralnych. Co gorzej, że nawet ten niezmienne był w bardzo krótkim okresie kilku miesięcy po

niejedzynoennym około 90 proc. ludności wiejskiej z punktu widzenia fizjologii żywienia. Wpływ na fatalny stan fizyczny chłopów i ich rodzin, oprócz wsi oraz wyglądu zewnętrznego,

★

je obniżki wykazywały wydatki na odzież, bieliznę osobiste, zdrowie kształcenie dzieci, gazety

wa, ani honoraria lekarskie w Polsce sanacyjnej — artykuły „Spójcie się i zadłużenie rolnicze” (Rolnik jeszcze nie potniał, na skutek błęd ludzkie prze-

SANDEE JAN: Possible growth in the Netherlands, *Quarterly Journal* 162-163 Planning Bureau. (Przeżydwanie, w jaki kształcie się wzrósł gospodarny kraj, tenat i wyzwanie, zwiazane jest mowal autor, ma podstawowym niepew Pierwsza, zwykła niepewność ukształtowania się w przyszłości, która jest bynajmniej cwa. Druga niepewność, są ważna dla kraków o wysoko porcel; dotyczy zachowania przy zaległych Teoretycznym są przedmiotem analizy. Przewidywania są oparadach, jakie oczyszczać politycznym tablicę przepływu zaległych (Inpu) w roku r 1960 dla Holandii i stac takich tablic na r. 1980. Les Perspectives de développement économique et social de l'E (economie) E (européen) xelles 1962, str. 89.

(Materiał opracowany przez "Wspólnie" - Wydział Wniosków, Wydział Wniosków)

**Plan-
Finan-
Eco-
Far** 2 (de-

podpar-
dia
chodu,
żywy fi-
nansowy
tyfikacji
dane: 1)
dużące
wiel-
ch na
łożenie
zależne
tyczne
nia sy-
la ka-

Wynikami ekspansji gospodarczej krajów „Wspólności Rynku” za okres od 1960 do 1970. Eksperti przewidują zwolnienie tempa wzrostu produktu narodowego „Wspólnoty”. W okresie 1960–1965 przewidywano, iż dane państwa przysięgły, w tym 27,0, dla 1965–1970 – 23,3, przy wzroście z 35,0 dla okresu 1950–1955 i 28,1 dla 1955–1960 (str. 8). Za podstawę wyliczeń grupa przyjęła wyniki roku 1960, jakkolwiek sytuacja konunkturalna wykazywała pewne różnice między poszczególnymi krajami członkowskimi. Prognoza została opracowana dla roku 1970 i 1965, dla wykazania ewent. modyfikacji w rytmie ekspansji, jakie mogłyby wystąpić w okresie dziesięciolecia. Są one nieprzewidywalne o wartościach produktu narodowego brutto krajów członkowskich „Wspólnoty” w r. 1965 i 1970 i szacunki szczególnie głównych

wszystkim w tym okresie pogarszało się wyżywienie. M. Michałowski w pracy „Więś nie ma pracy” (w: „Prace i Zbiory” 1934, nr 1) pisał: „Właściciele ziemscy chętnie niskim. Na dowód podaje następujące dane: „Ciepły posiłek spożywano raz dziennie – gotują oczywiście w zależności od rozmiaru ogrodu w. Do barszczo dolewają w niektórych gospodarstwach do koloru. Ziemiarki spożywane są bez tłuszczu, konsumowane powszechnie na jesieni, w przeważającej części gospodarstw 1 do 2 morgowych od Niemodlińskich”.

„Mieko pełne nie odświeżone spożywane jest tylko w razach wyjątkowych”.

„Jaja w gospodarstwie przeznaczone są wyłącznie na spożywanie ciepło wcale, zgodnie z ludowym powiedzeniem: chory, ledwo gałką jest chorą”.

„Ciepła, na wiatr nie istnieją. Większość dzieci nie chęba w formie cukierków na odpustach. Sól używano czerwona, białą, na wiosnę w okresie prawnę na te najgorsze gatunki, stosuje się kilkakrotnie w tej samej raz osolonej wodzie. Poza tem niekiedy po śledziach i tak otrzymamy wywar dodają do kawy, przyrządzoną z buraków cukrowych i cytryny”.

Równocześnie ograniczony był czas, powołany na nieszkie. Chłop chodził obdarzony przez wierzniaków kłosem z rąk dawno zrobionymi. Ubranie było bez braku odzieży. W lesie w chałupach dzieci wędryły bez ubrania zarażone. Zapalka nie tylko w domu stała się osobliwością. Chłopi posługiwali się palaniem papierosów, gu

Jeżeli przymiemy, w województwach po 2 do 5 ha ziemi, to w mniejszym niż 5 ha środków na utrzymywanie i emigracji i niepożna

enia w zakupie mebli i sprzętu, trwające przez
obniżenie kultury domowej i tak dostatecznie
w tej samej zawsze, dokładnie oblatanej parze butów,
miał pisał J. Michałowski we wspomnianej już pracy.
dumom sukienki. Niesety butów nie można było
jedną, toteż ciemni w ciemnieli otaczali skutki
był latwiej. Ale w zimie spotkać można było
zaznane na cały dzień po szyję do worków z silek,
złyby w nieopalanym izbie.
ciela na wsi charakter artykułu plerwszej potrzeby,
a, ogładana z rzadka w ręku przybyrza z miasta.
papalniczeki drewnianymi, służącymi raczej do za-
nie dawały plemienia.

★

obszar 54 proc. Gospodarstw chłopskich, szczególnie
młowych wynosił poniżej 2 ha ziemi, a 3 proc. od-
młowy z tego, że w 87,1 proc. gospodarstw o obszarze
mł, chłopi i ich rodziny przez pół roku szukały
poza własną zagrodą. Z powodu jednak zamknięcia

100

składników produktu narodowego. Opracowano dwa warianty: przy założeniu warunków sprzyjających ekspansji (hipoteza główna) i dla powolniejszego wzrostu. Ten rodzaj pracy prognozowej określają eksperci terminem "profesjusz". Nie są to przewidywania, gdyż nie bierze się pod uwagę wszystkich zmian, jakie mogą zajść w dziedzinie technicznej lub politycznej, ani fluktuacji koniunkturalnych).

Stanachód dzienny na jedną osobę według J. Michalskiego następująco:

1,5 kg ziemiaków
1,0 kg chleba
1 kwarta mleka
60 l
5 dkg tłuszczu

Razem _____

„Spożycie rodzin chłopskich jest daleko niższe — pękło o bezrobocie i związanej z tym niedokonsumpcji”

Stanisław Chelstowski (sekretarz red.), Władysław Worski (z-ca red. nac.), Mieczysław Kabaj, Jerzy R. Mikolajczyk, Zofia Morecka, Marian Ostrowski, Józef Sukłennicki (z-ca red. nac.), Jan Werner, Janusz

Redakcja: RSW „Prasa”, Warszawa, ul. Wiejska 12, tel. 280628, 280629, 280630, 280631, 280632, 280633, 280634, 280635. Telefony: redaktor naczelny 280628, z-ca red. 280629, ogłoszeń RSW „Prasa”, Warszawa, ul. Wiejska 12, w biurach wojewódzkich. Ceny ogłoszeń: ramkowe handlowe 1000 zł, zwykłe 500 zł.

Arunków prenumeraty udziela placówka „Ruchu” w Warszawie, ul. Włocławskiej 10, tel. 280636, 280637, 280638, 280639, 280640, 280641, 280642, 280643, 280644, 280645, 280646, 280647, 280648, 280649, 280650, 280651, 280652, 280653, 280654, 280655, 280656, 280657, 280658, 280659, 280660, 280661, 280662, 280663, 280664, 280665, 280666, 280667, 280668, 280669, 280670, 280671, 280672, 280673, 280674, 280675, 280676, 280677, 280678, 280679, 280680, 280681, 280682, 280683, 280684, 280685, 280686, 280687, 280688, 280689, 280690, 280691, 280692, 280693, 280694, 280695, 280696, 280697, 280698, 280699, 280700, 280701, 280702, 280703, 280704, 280705, 280706, 280707, 280708, 280709, 280710, 280711, 280712, 280713, 280714, 280715, 280716, 280717, 280718, 280719, 280720, 280721, 280722, 280723, 280724, 280725, 280726, 280727, 280728, 280729, 280730, 280731, 280732, 280733, 280734, 280735, 280736, 280737, 280738, 280739, 280740, 280741, 280742, 280743, 280744, 280745, 280746, 280747, 280748, 280749, 280750, 280751, 280752, 280753, 280754, 280755, 280756, 280757, 280758, 280759, 280760, 280761, 280762, 280763, 280764, 280765, 280766, 280767, 280768, 280769, 280770, 280771, 280772, 280773, 280774, 280775, 280776, 280777, 280778, 280779, 280780, 280781, 280782, 280783, 280784, 280785, 280786, 280787, 280788, 280789, 280790, 280791, 280792, 280793, 280794, 280795, 280796, 280797, 280798, 280799, 280800, 280801, 280802, 280803, 280804, 280805, 280806, 280807, 280808, 280809, 280810, 280811, 280812, 280813, 280814, 280815, 280816, 280817, 280818, 280819, 280820, 280821, 280822, 280823, 280824, 280825, 280826, 280827, 280828, 280829, 280830, 280831, 280832, 280833, 280834, 280835, 280836, 280837, 280838, 280839, 280840, 280841, 280842, 280843, 280844, 280845, 280846, 280847, 280848, 280849, 280850, 280851, 280852, 280853, 280854, 280855, 280856, 280857, 280858, 280859, 280860, 280861, 280862, 280863, 280864, 280865, 280866, 280867, 280868, 280869, 280870, 280871, 280872, 280873, 280874, 280875, 280876, 280877, 280878, 280879, 280880, 280881, 280882, 280883, 280884, 280885, 280886, 280887, 280888, 280889, 280890, 280891, 280892, 280893, 280894, 280895, 280896, 280897, 280898, 280899, 280900, 280901, 280902, 280903, 280904, 280905, 280906, 280907, 280908, 280909, 280910, 280911, 280912, 280913, 280914, 280915, 280916, 280917, 280918, 280919, 280920, 280921, 280922, 280923, 280924, 280925, 280926, 280927, 280928, 280929, 280930, 280931, 280932, 280933, 280934, 280935, 280936, 280937, 280938, 280939, 280940, 280941, 280942, 280943, 280944, 280945, 280946, 280947, 280948, 280949, 280950, 280951, 280952, 280953, 280954, 280955, 280956, 280957, 280958, 280959, 280960, 280961, 280962, 280963, 280964, 280965, 280966, 280967, 280968, 280969, 280970, 280971, 280972, 280973, 280974, 280975, 280976, 280977, 280978, 280979, 280980, 280981, 280982, 280983, 280984, 280985, 280986, 280987, 280988, 280989, 280990, 280991, 280992, 280993, 280994, 280995, 280996, 280997, 280998, 280999, 281000, 281001, 281002, 281003, 281004, 281005, 281006, 281007, 281008, 281009, 281010, 281011, 281012, 281013, 281014, 281015, 281016, 281017, 281018, 281019, 281020, 281021, 281022, 281023, 281024, 281025, 281026, 281027, 281028, 281029, 281030, 281031, 281032, 281033, 281034, 281035, 281036, 281037, 281038, 281039, 281040, 281041, 281042, 281043, 281044, 281045, 281046, 281047, 281048, 281049, 281050, 281051, 281052, 281053, 281054, 281055, 281056, 281057, 281058, 281059, 281060, 281061, 281062, 281063, 281064, 281065, 281066, 281067, 281068, 281069, 281070, 281071, 281072, 281073, 281074, 281075, 281076, 281077, 281078, 281079, 281080, 281081, 281082, 281083, 281084, 281085, 281086, 281087, 281088, 281089, 281090, 281091, 281092, 281093

"

groszy

"

"

"

"

"

groszy

! W Staniewicz w arty-
ludność wiejskiej Rol-

próbowano pokrywać
gruntów i pożyczek.
datkowej budżetu. V
przemysłem". Uwidac
przemysłowych wyraz
gramach wierzą żyw
wreszcie do tego, że
chłopów wynoszącym
się na poziomie 70,7.

W takiej sytuacji po
pie matorności chłop

dziański, Miroslaw Dyner, Henryk Flakierski, Jan Gliś,
Racz, Tadeusz Krawall, Marian Krzak, Kazimierz Łasica,
Jesielska, Grzegorz Pisarski, Antoni Rakwiecizna, Wiesława
Zięzińska, Redaktor techniczny I opracowanie graficzne

24-11.

czeź. 286928, sekretarz redakcji 285542, redaktorky 28
21-48-57 oraz Dziła Ogłoszeń. W redakcja, ul. P
za z tekstem 10 zł za 1 cm², drobne handlowe 4 zł

poctży. Egzemplarze, zdeaktualizo wane można n

zabiorów przy robotach polnych, zapomóg od emi-
tyzmo to niestety nie mogło równoważyć strony wy-
nie to oszczędności dokonywane były „pod twarzą”
to się to jaskrawo w cenach detalicznych artykułów
w ziółkowaci, bądź w kilogramach żyta oraz kilo-
wagi. Występowała tu coraz większa różnica. Doszło
w, wskazywał cen ziemliopodów sprzedawanych przez
n, wskazywał cen artykułów przemysłowych kształtował
techna neda panowała niepodzielnie w każdej chału-
w, Polsce kapitalistycznej.

M.S.

ZACIE **gospodarcze**

2, se kretariat redakcji 280028,
ańska 38, tel. 288644, jak również - wszyst-
1 wyraz, drobne osobiste 2 z 1 wyraz.
ć w dziale sprzedaży, przebił

Zam. 31 2-3