



HUTNICTWO ŻELAZA na przełomie dwóch etapów

LUDWIK HOROCH

Na sejmiku hutniczych rad robotniczych w dniu 23 października br., który odbył się na terenie Huty „1 Maja” w Gliwicach, Wasz redaktor St. Frenkel zadał mi szereg pytań, na które odpowiadam obecnie. Zaczynam, że stonowam one uwagi i myśl „nieurzędowe” — boć doradca ekonomiczny CZ Przemysłu Hutniczego nie może sobie rościć prawa i kompetencji do występowania w imieniu tej instytucji.

Pamiętać jednak trzeba o pewnych swobodnych cechach polskiego przemysłu hutniczego, które w sposób wyraźny rzucają na zakres i metody współpracy z przedsiębiorstwami tzw. ogniw pośrednich. Stare hutnictwo składa się z hut o niezamkniętych cyklach produkcyjnych, o ciągłej jeszcze wzrastającej obróbce międzyhutniczym, który centralne sterowanie kooperacją międzyhutniczą czyni instrumentem niezmiernie cennym, ważnym i nadające jej czynności charakter bardzo operatywny.

W najbliższej przyszłości myślę o dalszym usprawnieniu i przekształceniu metod naszej współpracy z administracją hut, a ściślej rzecz biorąc — z ich dyrektorami. Co pewien czas kierowniczcy zespół CZ Przemysłu Hutniczego będzie odbywał wspólne konsultacje z dyrektorami hut na najbardziej palące i aktualne problemy. W chwili obecnej do takich problemów zaliczamy: problem dyscypliny, wzmocnienie autoritetu doboru technicznego usuwania trudności i hamulców w realizacji postępu technicznego, zwłaszcza tego przez małe „H”. W okresach następnym na warsztacie tych konsultacji pojawiają się problemy organizacji pracy i to co nazywamy potocznie problemem wzmożonej opieki nad człowiekiem. Do tego tematu powrócę jeszcze później.



Wznowimy, jednak na nowych zasadach, przeprowadzane wspólne zebrania, których celem będzie analiza działalności gospodarczej hut w oparciu o metodę międzyzakładowych porównań. Przedtem jednak trzeba nam będzie dokonać daleko idących zabiegów organizacyjnych z zakresu urealnienia dokumentacji pierwotnej, aby analiza ta przebiegała w oparciu o solidne fundamenty i w przekonaniu, że rachunkowość można wierzyć (patrz doskonały artykuł w numerze 43 „Życia Gospodarczego”).

A MOŻE ZMIEŃĆ ORGANIZACJĘ MINISTERSTWA

Przy tej organizacji nastąpiłaby likwidacja następujących departamentów: kadry, organizacji pracy i plac, techniki, głównej mechaniki i energetyki, finansowy, księgowości, inwestycji, bezpieczeństwa i higieny pracy, CZ zaopatrzenia, CZ zbytu, których operatywne czynności prowadziłby, tak jak to robią dotychczas, centralne zarządy.

Centralny zarząd, jako departament ministerstwa, który będzie jednocześnie organem rządzenia ministra. W tej organizacji finansowania centralnych zarządów pozostałoby w dalszym ciągu sprawą budżetu, poważnie zmniejszonego na skutek oszczędności powstałych z likwidacji departamentów funkcjonalnych. Pokrywanie wydatków centralnych zarządów z udziału w zyskach, czy też z odpowiednich narzutów w kosztach produkcji, wydaje się mało uzasadnione, gdyż praca koncepcyjna i kontrolna centralnego zarządu, chociaż będzie wpływać na oszczędność gospodarkę zakładu, nie jest tak ściśle związana z wynikami finansowymi, jak to ma miejsce w pracy operatywnej samego zakładu.

Centralny zarząd, jako departament ministerstwa, przy likwidacji departamentów funkcjonalnych usprawni organizację pracy przemysłu, natomiast nie widzę tego usprawnienia w projekcie „zrzeszenia wytwórców”. Organizacja „zrzeszenia wytwórców” poza niewątpliwą rolę społeczną w zarządzaniu przez oddolne powoływanie na walnym zjeździe delegatów rady przemysłowej i dyrekcyj zrzeszenia wraz z radą ekonomiczną zrzeszenia — zawiera w sobie dużo niewiadomych; tworzy ciała rządzące zbyt ciężkie, wymagające dla swego funkcjonowania dużo biurokracji; pozostawia

ROZBUDOWA PRZEMYSŁU CIĘŻKIEGO W 1958 ROKU

Opólna suma nakładów przeznaczonych na budowę i rozbudowę zakładów przemysłu ciężkiego w 1958 r. wyraża się cytą 5,5 mld zł.

FSC w Starachowicach przejdzie na produkcję samochodów „Star” z silnikiem wysokoprężnym (Diesel). W Jelicu rozpocznie się produkcja dużych autobusów. W Bydgoszczy nastąpi rozbudowa fabryki rowerów.

W tym zakresie obecnie podjęzimy znowu krok naprzód wprowadzając kwartalne zebrania z prezydiami naszych rad i dyrektorami hut, na których omawiane będą zagadnienia dotyczące zadań planowych, referowane będą informacje o rozwoju i postępie technicznym hutnictwa krajów demokracji ludowej oraz hutnictwa świata kapitalistycznego. Stałym referatem objęta będzie na tych zebraniach problematyka organizacji pracy i opieki nad warunkami pracy, wypoczynku i zdrowia hutników. Kończącym punktem tego zebrania będzie wspólna konsultacja w zakresie ustalenia ramowego planu działania na nadchodzący kwartał.

Właśnie w tym kierunku wykażali również warszawskie zakłady im. K. Sprzaska i im. Róży Luksemburg, które przeznaczają część funduszy blokowego na zakup od państwa zakładów zbudowanych w Katowicach. Jak dotychczas jednak — ilość nabywanych ta droga od państwa mieszkań jest niezbyt wielka.

Jedną z najważniejszych inwestycji w przemyśle budowlanym jest modernizacja i mechanizacja kamieniołomów Bielawa i Wapleńno na Pomorzu. Dotychczas praca w tych kamieniołomach odbywała się ręcznie.

Mechanizacja procesu produkcyjnego w wymienionych kamieniołomach połączona z równoczesną ich rozbudową pozwoli w 1958 r. zwiększyć produkcję kamienia wapiennego rocznic do 1,200 tys. ton z 1957 r. Gros produkcji kamieniołomów w Bielawie i Wapleńniu przeznaczona jest dla potrzeb przemysłu chemicznego. (b)

Rok 1957 jest okresem „rozchodu” aktywizacji się znowu spóździelnia mieszkaniowej. W tym roku powstały 80 nowych spółdzielni mieszkaniowych oraz przybyło ponad 5 tys. członków. Obecnie w naszym kraju działa 400 spółdzielni mieszkaniowych, których ogólnym zarządem kierują 40 tysięcy osób. Powstały dwie budowlane osiedla w Warszawie (2), Rzeszowie, Lublinie, Katowicach i w Poznaniu.

Postuluje się także podporządkowanie radom narodowym przemysłu spożywczo-gospodarczego (z wyjątkiem zakładu przemysłu tytoniowego i spirytusowego, chleba), odzieżowego, materiałów budowlanych (cegła, kaflany, żwirnowy, wapieniki, kamieniotomy), a także wapienki, wapienki. Wskazywano również na konieczność podległości całego budownictwa państwowego, a budownictwo przemysłowe byłoby od pewnego stopnia nadzorowane przez radę całego handlu, a nie przez radę danej fabryki.

Właśnie kontroli sprawozdawczej i odpowiedzialności zarządczej w takich sprawach, jak wzniesienie i eksploatacja obiektów budowlanych, przywrócić należy powagę państwa.

Właśnie kontroli sprawozdawczej i odpowiedzialności zarządczej w takich sprawach, jak wzniesienie i eksploatacja obiektów budowlanych, przywrócić należy powagę państwa.

WROCŁAWSKI EKSPERYMENT

Jak podała wrocławska „Gazeta Robotnicza”, zasiadająca przy Wojewódzkiej Radzie Narodowej Naukowa Rada Ekonomiczna opracowała ostatnio szereg wniosków, zmierzających do zwiększenia wpływu rad narodowych na gospodarkę na swym terenie. Obecnie w wielu sprawach głos ich się nie liczy, choć powinni być decydujący. Na przykład zakłady przemysłu hutniczego podległe centralnym zarządom są całkowicie niezależne od władz terenowych, natomiast ich działalność ściśle związana jest z terenem, na którym leżą (zatrudnienie, mieszkanie, wykorzystanie surowców itp.). Wiele próż gospodarstwa państwowego jest różnym względem od uniemożliwia właściwe i pełne wykorzystanie mocy produkcyjnych przemysłu (na Dolnym Śląsku, jak wiadomo, blisko połowa mocy produkcyjnej i przeliczeń fabrycznej jest niewykorzystana), tak że odbija się na zaopatrzeniu rynku, nawet w artykuły pochodzenia miejscowego.

Postuluje się także podporządkowanie radom narodowym przemysłu spożywczo-gospodarczego (z wyjątkiem zakładu przemysłu tytoniowego i spirytusowego, chleba), odzieżowego, materiałów budowlanych (cegła, kaflany, żwirnowy, wapieniki, kamieniotomy), a także wapienki, wapienki. Wskazywano również na konieczność podległości całego budownictwa państwowego, a budownictwo przemysłowe byłoby od pewnego stopnia nadzorowane przez radę całego handlu, a nie przez radę danej fabryki.

KOMISOWE KANTY

Wokół warszawskich komisów wiele jest legend, opowieści, plotek, zarządzeń. Państwowe „Biuro” nie miało wśród społeczeństwa dobrej opinii. Nie było powódź, nie było spójność, nie było rzetelność, nie było wiarygodność, nie było szacunku dla kompetencji. Nie było wiarygodności, nie było szacunku dla kompetencji.

Właśnie kontroli sprawozdawczej i odpowiedzialności zarządczej w takich sprawach, jak wzniesienie i eksploatacja obiektów budowlanych, przywrócić należy powagę państwa.











